

NET ENTERTAINMENT
ÅRSREDOVISNING 2008
THE BEST ONLINE
GAMING SOLUTIONS

INNEHÅLL



**SPÄNNANDE
UNDERHÅLLNING**

04



**JACKPOT I
LÖNSAMHET**

12



TÄNK STORT

18



**VINNANDE
KOMPETENS**

26

- 01** 2008 i korthet
- 01** Net Entertainment i korthet
- 02** VD har ordet
- 04** Produkter
- 12** Strategi
- 18** Marknad
- 26** Medarbetare
- 30** Aktiekapital och ägarförhållande
- 32** Bolagsstyrning
- 36** Styrelse och revisorer
- 38** Ledande befattningshavare
- 40** Femårsöversikt
- 42** Förvaltningsberättelse
- 49** Finansiella rapporter – Koncernen
- 53** Finansiella rapporter – Moderbolaget
- 58** Noter till finansiella rapporter
- 72** Revisionsberättelse
- 73** Årsstämma, finansiell information
- 73** Adresser

JURIDISK FRISKRIVNING

Denna årsredovisning innehåller uttalanden som är framtidsbaserade och faktiska resultat kan komma att skilja sig väsentligt från de förutsedda. Utöver faktorer som diskuteras, kan de faktiska utfallen påverkas av utvecklingen för kunder, konkurrenter, effekten av ekonomiska och konjunkturförhållanden, nationella och gränsöverskridande lagar och regleringar, skatteregler, effektiviteten av upphovsrätt till datorteknik, teknologisk utveckling, valutakurs- och räntefluktuationer samt politiska risker.



NET ENTERTAINMENT I KORTHET

Net Entertainment utvecklar digitalt distribuerade system för spel på Internet. Kärnprodukten, CasinoModule™, är en komplett spelplattform som omfattar ett stort antal browserbaserade spel samt ett kraftfullt administrationsverktyg.

Kunderna erbjuds en kundanpassad systemlösning som genom enkla insatser integreras med den befintliga siten. Net Entertainment licensierar CasinoModule™ på royaltymbasis som bestäms av de intäkter produkten genererar.

Net Entertainment är noterat på NASDAQ OMX Stockholm (NET-B).

2008

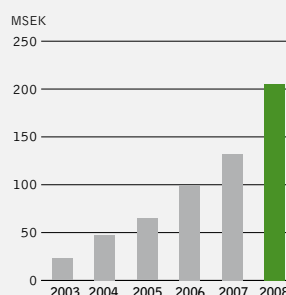
2008 I KORTHET

- Intäkterna ökade med 56% till 204,6 (131,1) MSEK
- Rörelseresultatet ökade med 74% till 87,8 (50,6) MSEK
- Rörelsemarginalen var 42,7 (38,3)%
- Resultat efter skatt ökade med 74% till 80,0 (45,9) MSEK
- Vinst per aktie uppgick till 2,02 (1,16) SEK
- 20 nya licensavtal tecknades för CasinoModule™ (däribland med Victor Chandler, King.com, och Bet-at-home) jämfört med 18 nya avtal 2007
- Fyra nya produktreleaser som omfattar totalt 13 nya spel.
- 13 januari 2009 startades handel i Bolagets B-aktie på NASDAQ OMX Stockholm
- Två genombrottsavtal tecknades i januari 2009 för CasinoCafé™ som därmed kommersialiseras

NYCKELTAL

	2008	2007	2006
Intäkter (TSEK)	205 573	132 020	99 773
Rörelseresultat (TSEK)	87 803	50 580	40 801
Resultat efter skatt (TSEK)	79 967	45 911	28 482
Rörelsemarginal (procent)	42,7	38,3	40,9
Vinstmarginal (procent)	41,8	38,5	39,9
Soliditet (procent)	71,9	62,4	28,4
Resultat per aktie (SEK)	2,02	1,16	0,72
Eget kapital per aktie (SEK)	2,95	1,34	0,41
Anställda vid årets slut	85	67	53

INTÄKTER 2003-2008



INTÄKTERNA
ÖKADE 2008 MED

56%





EXPLOSIONSARTAD TILLVÄXT OCH STARK LÖNSAMHET

2008 var ännu ett fantastiskt år för Net Entertainment. Intäkterna och lönsamheten ökade markant som resultat av en stark marknadstillväxt, framgångsrika produktreleaser samt en tillströmning av nya kunder. Under 2008 tecknade vi avtal med inte mindre än 20 nya operatörer, varav fyra så kallade Tier 1-operatörer, vilka förväntas ge en starkt positiv påverkan på bolagets fortsatta finansiella utveckling.

ONLINEMARKNADEN

Marknaden för onlinespel karakteriseras generellt av en relativt låg andel rörliga kostnader vilket skapar goda förutsättningar för operationella skalfördelar. Det är en av de primära drivkrafterna bakom de konsolideringar som skett på senare tid, en utveckling som troligen kommer att accelereras framöver – bland både operatörer och leverantörer.

Net Entertainment avser att ta en aktiv roll i den omstrukturerings som sker på marknaden i syfte att stärka sin konkurrenskraft.

Bland spelarna sker en förflyttning från den fysiska spelnaeringen till onlinespel. Dessutom sker ett tillskott av nya spelarsegment, och båda dessa faktorer bidrar till branschens fortsatta tillväxt.

Onlinemarknaden har ännu inte sett någon större påverkan av den finansiella krisen, vilket sannolikt kan tillskrivas det tillskott av nya spelare som sker. Net Entertainment följer noga utvecklingen på marknaden och då i synnerhet spelarnas beteenden och preferenser för att vid varje tillfälle erbjuda de produkter som spelarna efterfrågar. Det är vår uppfattning att marknaden framgent kommer att växa med cirka 20 procent per år, en uppfattning som också delas av oberoende marknadsanalytiker som exempelvis H2 Gaming Capital.

KONKURRENSSITUATIONEN

Konkurrensen ökar i takt med att branschen mognar och operatörerna växer. Net Entertainment har genom sin nischstrategi etablerat sig som ledande leverantör av kasinospel – en position som vi avser försvara genom en ännu mer kraftfull produktutveckling. Vår specialisering har visat sig framgångsrik. Dels eftersom kasinomarknaden uppvisar stabil tillväxt, dels för att operatörerna i större omfattning söker spjutspeksprodukter för att erbjuda starkare spelupplevelser och öka sin konkurrenskraft.

Net Entertainment gynnas av denna trend vilket bekräftas av kontinuerliga säljframgångar och en ökad marknadsandel. Detta är självklart mycket tillfredsställande och det är min uppfattning att denna utveckling kommer att hålla i sig. Ännu fler operatörer kommer att utvärdera sina systemleverantörer och ersätta de som inte håller måttet.

KUNDER

Vår strategi att fokusera på större operatörer har varit framgångsrik. Under året tecknades fyra avtal med Tier 1-operatörer, däribland King.com, Bet-at-Home och VictorChandler. Vi kommer även framåt att fokusera våra säljinsatser mot större operatörer. Till våra allra största kunder kommer vi att erbjuda en ökad möjlighet att påverka produktutvecklingen i syfte att erbjuda denna viktiga kundgrupp en än bättre service och samtidigt differentiera produkterbjudandet.

UTVECKLING OCH NYA PRODUKTER

Spelen blir successivt allt mer komplexa och under året levererades 13 nya spel vilka fick ett mycket gott mottagande bland spelarna. Dessutom inleddes arbetet med att öka produktionskapaciteten med målsättningen att utveckla 24 nya spel under 2009.

Net Entertainment fokuserar på att utveckla unika spel med ett högt underhållningsvärde. Som ett led i att ligga i framkant av den tekniska utvecklingen introducerades nyligen tredimensionell grafik och de första spelen baserad på denna teknik kommer att släppas under andra kvartalet 2009. Under 2008 färdigställdes även en nedladdningsbar version av CasinoModule™ för att ytterligare bredda vår produktportfölj.

Dessutom färdigställs CasinoCafé™ som ger oss möjlighet att adressera ett för oss nytt segment av spelmarknaden som har enorm potential. Under året levererades också de första spelen som utvecklats på kontraktbasis i Ukraina. Trots en del inledande utmaningar blev slutresultatet mycket bra och en del av produktionsökningen kommer att förläggas utanför Sverige.

ORGANISATION

Framgångarna under det gångna året bygger på våra medarbetares hårda arbete och stora kreativitet. En tillväxt på över 50 procent förutsätter kunniga och motiverade medarbetare men skapar även utmaningar. För att lägga grunden för fortsatta framgångar har vi ytterligare förstärkt vår organisation för att därmed säkerställa att vi kan ta hand om de krav och önskemål som kommer från befintliga och nya kunder. Som ett led i detta initierades ett projekt i slutet av 2008 som fokuserar på såväl resursrelaterade frågor som processer, rutiner och infrastruktur.

Stockholm den 19 mars 2009

Johan Öhman
VD och koncernchef



PRODUKTER

SPÄNNANDE UN



DERHÅLLNING. LYSANDE RESULTAT.

Net Entertainments produkter håller högsta kvalitet. Förutom att Net Entertainment skapar marknadens mest spännande spelupplevelser ger vi våra kunder en effektiv plattform som klarar alla de krav som ställs i form av integration transaktionsvolym. Det ger inte bara trygghet och stabilitet utan har även skapat en tydlig trend bland våra kunder. De växer ständigt.

70 ggr

Net Entertainment hanterar 70 gånger fler transaktioner än aktiehandeln på NASDAQ OMX Stockholm.

CasinoModule™

VÄRLDENS BÄSTA SPEL

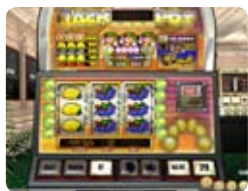


13

nya spel levererades
under 2008



CasinoModule™ är en kasinoplattform som omfattar en komplett uppsättning kasinospel och ett kraftfullt administrationsverktyg.



KRAFTFULLT ADMINISTRATIONSVERKTYG

- Tillgång till snabb och exakt information
- Kraftfull rapportmotor för uppföljning
- Övervakning och uppföljning av spel
- Verktyg för kontroll och styrning av kasinoverksamheten i realtid
- Smidig programvara för drift av kasinoturneringar och bonus- och lojalitetsprogram
- Enkel access till spelarinformation i minsta detalj



VI SKAPAR MARKNADENS BÄSTA ONLINESPEL

Kärnan i Net Entertainments erbjudande är CasinoModule™. Produkten är en kasinoplattform som omfattar en komplett uppsättning kasinospel och ett kraftfullt administrationsverktyg. Utifrån CasinoModules™ plattform utvecklas kontinuerligt nya produkter och spel.

CasinoModule™ har designats för en enkel integration med operatörernas befintliga webbplatser. Genom att utnyttja existerande infrastruktur som betalnings- och CRM-system, kan IT-arkitekturen hållas enkel och driftkostnaderna låga. Hosting och systemövervakning hanteras av Net Entertainment, vilket medför att speloperatörerna kan fokusera på sin kärnverksamhet.

CasinoModule™ erbjuder det senaste inom spelutveckling. Det säkerställer speloperatörernas konkurrenskraft, något som blir allt viktigare på en konkurrensutsatt marknad. Licensstagarna får kontinuerligt tillgång till produktreleaser som omfattar ett antal nya spel och systemfunktioner. I takt med att branschen växer och blir mer mogen ställs allt högre krav på tillförlitlighet och tillgänglighet. Net Entertainment gör därför fortlöpande investeringar inom FoU. Bolaget följer en strikt utvecklingsprocess, vilket säkerställer högsta produktkvalitet.

CasinoModule™ består inte bara av en uppsättning av kasinospel utan även ett omfattande administrationsverktyg. Detta adminis-

FAKTA CasinoModule™

- **EGENSKAPER:** Kompletts uppsättning kasinospel och ett starkt administrationsverktyg.
- **MARKNAD:** Online
- **KUNDER:** Speloperatörer i Europa

trationsverktyg tillåter speloperatören att övervaka sitt kasino i realtid, ned till varje spel, turnering och till och med enskilda spelare. Det möjliggör optimering av verksamheten. Eftersom kasinospel är mycket transaktionsintensiva samt ställer höga krav på kapacitet, driftsäkerhet och detaljuppföljning är CasinoModule™ anpassad för att kunna hantera miljontals transaktioner varje dag. Under december 2008 hanterade CasinoModule™ mer än 240 miljoner speltransaktioner, mer än 2 miljarder för hela 2008.

Idag erbjuder CasinoModule™ stöd för 22 språk, något som är viktigt då speloperatörerna adresserar en internationell marknad.

Bolaget kommer under andra kvartalet 2009 driftsätta en nedladdningsbar version av CasinoModule™ för att komplettera sitt produktutbud.

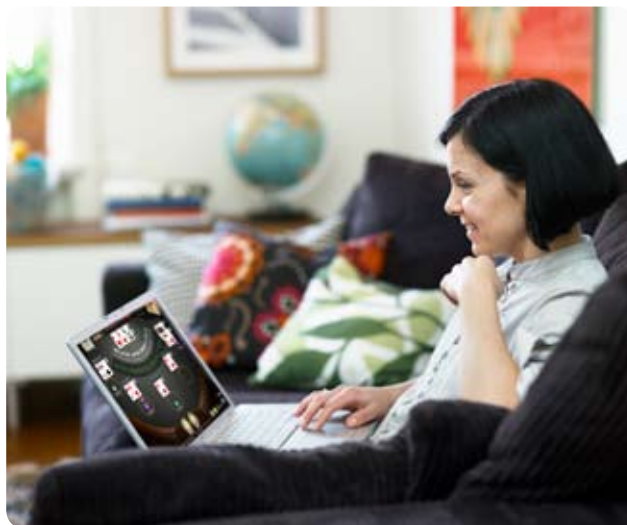
2 miljarder

Under 2008 hanterade CasinoModule™ mer än 2 miljarder speltransaktioner.

ANSVARFULLT SPELANDE

Net Entertainment tar en aktiv roll i förebyggandet av spelrelaterade problem och är ansluten till organisationen G4, Global Gambling Guidance Group, som främjar ett ansvarsfullt spelande. CasinoModule™ har fullt stöd för organisationens riktlinjer.

Utöver det uppfylls även de särskilda krav som den maltesiska spelmyndigheten, Lotteries and Gaming Authority (LGA), ställer. Alla nya spel godkänns av LGA innan de driftsätts. Dessa ackrediteringar skapar trovärdighet och förtroende som i förlängningen även gynnar Net Entertainments licensstagare.





PRODUKTUTVECKLING NÄRA KUNDEN

Net Entertainment har sedan starten 1996 utvecklats till att vara en av de ledande leverantörerna inom B2B för kasinospel online. Idag förknippas bolagets varumärke med kvalitet, hög tillförlitlighet och innovation.

Net Entertainment levererar spelidé och produktutveckling till sina licenstagare (speloperatörer) som i sin tur erbjuder den faktiska produkten till slutkunden, det vill säga spelarna. Därför är inte bara spelen en viktig del av verksamheten. Drift och övervakning samt övrigt samarbete med kunderna såsom teknisk support samt utbildning och rådgivning är lika viktigt.

PRODUKTUTVECKLING

För att skapa och bibehålla en flexibel och kunddriven utvecklingsprocess tillämpar Net Entertainment en 12-veckors utvecklingscykel. Det medför att kunderna kontinuerligt får en ny version av CasinoModule™ innehållande ett flertal nya spel och systemfunktioner. Varje ny version innehåller cirka tre till sex nya spel och nya spelsystemfunktioner. Under 2008 lanserades fyra nya releaser av CasinoModule™ med totalt 13 nya spel. Bolagets ambition är att kraftigt öka produktionstakten under 2009.

Arbetet med att ta fram ett nytt spel sker i nära samarbete med Net Entertainments kunder och efter noggranna analyser av spelarnas beteenden. Ett team produktägare planerar produktionen

vid varje spelframtagning och tar fram produktspecifikationer för respektive spel. Produktspecifikationerna ligger sedan till grund för själva utvecklingsarbetet.

Det praktiska arbetet börjar med att ett grafiskt koncept först skissas fram för hand, för att sedan färdigställas i digitalt format. Idag ställs allt högre krav på spelens grafik och ljud och Net Entertainment satsar därför stora resurser på att skapa en förstklassig och spännande spelupplevelse.

Utvecklingsavdelningen tillämpar sedan 2007 en agil produktutvecklingsmetodik som heter Scrum och baseras på tvärfunktionella utvecklingsteam. Arbetet sker iterativt om två veckor i så kallade sprintar. Den här typen av utvecklingsprocess gör att arbetet blir mycket flexibelt och ändringar kan göras under arbetets gång. Scrum bidrar även till att skapa en effektiv och positiv arbetsmiljö med tydlig ansvarsfördelning och delegerat beslutsfattande.

” Idag ställs allt högre krav på spelens grafik och ljud och Net Entertainment satsar därför stora resurser på att skapa en förstklassig och spännande spelupplevelse.

NYCKELN TILL FRAMGÅNG

Net Entertainment och operatören verkar i symbios med varandra och delar intresset att leverera en bra produkt som är lönsam för operatören och tilltalande för spelaren.

● Operatören licensierar CasinoModule™ av Net Entertainment. Tack vare att Net Entertainment löpande uppdaterar plattformen kan operatören kontinuerligt förnya sitt erbjudande till spelarna. Även operatörens möjlighet till ökade intäkter förstärks genom de återkommande uppdateringarna, vilket skapar ett starkt incitament för spelaren att inte leta nya spel hos en annan operatör.

NET ENTERTAINMENT

Net Entertainment anpassar implementering och justering av spelplattformen i enlighet med i operatörens särskilda krav och önskemål.

Även administrationsverktyget integreras. Net Entertainment erbjuder support och utbildning till operatören. Net Entertainment sköter löpande drift och underhåll av spelen och administrationsverktyget.

OPERATÖRER

Speloperatören marknadsför webbplatsen och spelen samt tillhandahåller betalningssystem och support till spelarna.

SPELARE

Spelare attraheras av den operatör som ger de bästa spelupplevelserna. Genom det kontinuerligt förnyade spelutbudet förstärks och förnyas spelupplevelsen och spelarens lojalitet ökar.

● Operatören erbjuder spelarna access till CasinoModules™ spel på sin egen webbsida. Genom CasinoModules™ administrationsverktyg kan operatören övervaka sitt kasino i realtid för optimering av verksamheten. Därmed förstärks också kundlojaliteten.

● Spelarens agerande och beteende återkopplas till operatören och Net Entertainment. Fortsatt utveckling av spel sker efter att spelarens reaktioner och agerande har analyserats. Vid framtagning av nya produkter genomför Net Entertainment ett noggrant analysarbete av både spelare och spel.

CasinoCafé™

SAMMA SPEL PÅ ANNAN MARKNAD

Utvecklandet av CasinoCafé™ öppnar nya möjligheter för Net Entertainment. Bolaget når nu ett annat marknadssegment med fantastisk potential, både andra sorters kunder så väl som en helt ny grupp av spelare.

Allt eftersom marknaden för kasinospel mognar förändras verksamheten. För att adressera även den fysiska kasinomarknaden, som fortfarande utgör mer än 90 procent av allt spelande, har Net Entertainment utvecklat CasinoCafé™. CasinoCafé™ bygger på CasinoModule™ men plattformen har anpassats så att spelen kan erbjudas i en fysisk miljö, exempelvis ett internetcafé, där spelaren betalar och får ett engångskonto samt tillgång till dator för spel.

Spelen erbjuds genom vanliga datorer i offentliga miljöer såsom spelbutiker, internetcaféer och hotellkedjor. För kunderna medför detta en ytterst begränsad investering samtidigt som tillgängligheten för spelarna ökar.

CasinoCafé™ är framtagen för marknader med låg internet- och bredbandspenetration kombinerad med utbredd tradition av kontantbetalningar.

EFFEKTIVITET OCH VOLYM

Genom CasinoCafé™ får Net Entertainment ytterligare ett ben att stå på och kan därmed nå nya spelargrupper och kunder. Styrkan med CasinoCafé™ är att systemet kombinerar kostnadseffektiviteten av elektroniskt distribuerade spel med den landbaserade kasinoverksamhetens affärsvolym. Eftersom kunderna redan byggt relationer med spelarna behövs heller inga stora inledande marknadsföringsinsatser.

Två avtal för CasinoCafé™ tecknades under början av 2009. Utrullning och driftsättning planeras till andra kvartalet 2009.



CasinoCafé™ spelas på internetcaféer,...

FAKTA CasinoCafé™

- **EGENSKAPER:** CasinoModule™ paketerat för att adressera marknader som inte nås genom operatörer på internet.
- **MARKNAD:** Offline
- **KUNDER:** Spelbutiker, hotellkedjor, internetcaféer med mera

”

Styrkan med CasinoCafé™ är att systemet kombinerar kostnadseffektiviteten av elektroniskt distribuerade spel med den landbaserade kasinoverksamhetens affärsvolym.



hos hotellkedjor...



och i andra fysiska miljöer.

CasinoCafé™

CasinoCafé™ licensieras till kund, exempelvis spelbutikskedjor, hotellkedjor och internetcaféer. Spelen görs tillgängliga via vanliga persondatorer som spelbutiken redan har eller anskaffar.

CasinoModule™

STRATEGI

EXPLOSIONSARTAD TILLVÄXT. JACKPOT I LÖNSAMHET.

Tjäna pengar kan alla göra. Men för att lyckas långsiktigt gäller det att ha en väl genomarbetad affärsmodell och strategi i ryggen. Trots att 2008 präglats av finanskris och lågkonjunktur går Net Entertainment bättre än någonsin. Det bevisar att strategin håller och att affärsmodellen fungerar trots konjunktursvängningar. Behöver vi säga att vi tror på framtiden?

74%

Resultat efter skatt ökade
med 74 procent.



SKÄLEN TILL FRAMGÅNG

AFFÄRSIDÉ

Net Entertainments affärsidé är att tillhandahålla robusta Internet-spelsystem med spännande spel, uppbyggda med marknadsledande teknologi och kompetens. Dessa erbjuds till speloperatörer som därigenom utökar sina produktportföljer och får konkurrensfördelar som driver lönsamheten.

FINANSIELLT MÅL

Marknaden för Internetbaserat spel i Europa förväntas växa med mer än 20 procent i genomsnitt under de närmaste åren. Net Entertainments finansiella mål är att växa mer än marknaden med en uthållig rörelsemarginal överstigande 30 procent.

STRATEGI

För att nå de finansiella målen ska Net Entertainment:

- Eftersträva att teckna ytterligare licensavtal med stora och väl-etablerade så kallade Tier 1-operatörer
- Upprätthålla långsiktiga kundrelationer och ett nära samarbete för att tillvarata befintliga kunders behov och önskemål
- Fortlöpande analysera utvecklingen på spelmarknaden avseende trender och spelbeteenden
- Bibehålla och utveckla branschexpertis i syfte att leverera marknadsledande spel och funktioner
- Utöka produktutbudet för att därigenom skapa merförsäljning och attrahera nya kunder
- Löpande utvärdera potentiella förvärv som kompletterar den befintliga verksamheten

MÅL OCH MÅLUPPFYLLNAD FÖR 2008

TILLVÄXT

Mål: Att växa mer än marknaden
Måluppfyllnad: 56% på en marknad som växte 29%*

56%

LÖNSAMHET

Mål: Rörelsemarginal överstigande 40%
Måluppfyllnad: Rörelsemarginal om 42,7% på helåret

42,7%

NYA KUNDER

Mål: Att teckna licensavtal med två Tier 1-operatörer
Måluppfyllnad: Fyra nya licensavtal med Tier 1-operatörer

4 st

*Estimat från H2 Gambling Capital, januari 2009

FRAMGÅNGSFAKTORER

■ Hög kvalitet och underhållningsvärde

Spelarnas förväntningar att spelen skall vara av hög kvalitet och erbjuda ett högt underhållningsvärde ökar alltmer. Net Entertainment ligger i framkant när det gäller spelutveckling.

■ Kraftfullt och effektivt administrationssystem

Administration och analysmöjligheter är fundamenta. Frekventa uppdateringar och nya funktioner säkerställer ett mångsidigt och kraftfullt system.

■ Fortlöpande releaser av nya spel

Utvecklingstakten går mot allt snabbare utvecklingscykler. Att kunna upprätthålla en hög takt av uppdateringar och nya releaser av nya spel är av stor vikt för att ständigt möta marknadens efterfrågan.

■ CasinoModule™ är en stabil och skalbar plattform

CasinoModule™ är beprövad sedan flera år samt förfinas och förbättras kontinuerligt.

■ Hög kompetens

Med en bred kunskap från relevanta branscher och lång erfarenhet från spel i stort säkerställs den höga kompetensen. Personalens utbildningsnivå är hög.

■ Framgångsrikt partnerskap

Samarbetet med speloperatören, med ett gemensamt intresse skapat av affärsmodellen, bäddar för framgångsrikt partnerskap. Som oberoende spelleverantör kan Net Entertainment med trovärdighet samarbeta med sina kunder.

” En nyckelfaktor för framgång är vår snabbhet och flexibilitet att anpassa verksamheten till den snabba utvecklingen inom branschen.



MATHIAS CRONA, VICE VD

Medan många andra bolag visar röda siffror för 2008 presenterar Net Entertainment ett väldigt starkt resultat. Vad är er hemlighet i lågkonjunkturen?

Vår framgång förklaras av att vi är verksamma inom spelbranschen som är relativt ocyklisk med begränsad påverkan av konjunktursvängningar och en stark tillväxt för onlinesegmentet. Tillväxten drivs framförallt av tillskott av nya spelare. Den positiva effekten av en god marknadstillväxt inom onlinesegmentet förstärks av att vi har ökat våra marknadsandelar under senare år eftersom CasinoModule™ stått sig bra i internationell konkurrens.

Hur har ni arbetat för att nå dagens position?

Vi har haft ett tydligt fokus på att skapa en produkt som tilltalar spelarna kombinerat med en affärsmodell som likställer våra intressen med operatörernas. Båda delar är viktiga eftersom den övervägande majoriteten av våra intäkter är direkt kopplade till operatörernas intäkter. En nyckelfaktor har varit vår snabbhet och flexibilitet att anpassa verksamheten till den snabba utvecklingen inom branschen.

Era prognoser för framtiden är fortsatt positiva. Hur kommer ni att arbeta för att de ska uppfyllas?

Vår målsättning är att växa snabbare än marknaden. Det kommer vi uppnå genom att fortsätta leverera en ledande produkt inom kasinospel online. Produkten ska både tilltala spelarna med innovativa och intressanta spel samt operatörerna med ett starkt administrationsverktyg och hög driftsäkerhet.

VI TJÄNAR PENGAR NÄR VÅRA KUNDER GÖR DET

Net Entertainments affärs- och intäktsmodell går ut på att bolagets produkter och tjänster licenseras till speloperatörer som i sin tur betalar en månatlig licensavgift enligt en royaltymodell. Avgiften utformas efter en trappstegsmodell baserad på en procentsats av det spelöverskott kasinot genererar, dock med en minimiavgift. Intäktsmodellen ger Net Entertainment ett starkt incitament att hela tiden utveckla produkterna och stödja sina licenstagare.

INFÖRSÄLJNING

AVTAL

Net Entertainment

Net Entertainments närvaro på mässor och i branschpress, rekommendationer och löpande kontakt leder till att Net Entertainment får möjlighet att presentera sitt erbjudande för operatören. Därifrån förhandlas villkor och pris fram.

Efter en framgångsrik förhandlingsprocess slutförs avtalet som skrivs under. Om operatören är en större operatör (Tier 1) offentliggör Net Entertainment det nya kontraktet genom ett pressmeddelande. Ibland vill operatören vara anonym till dess driftsättningen är klar.

Operatören

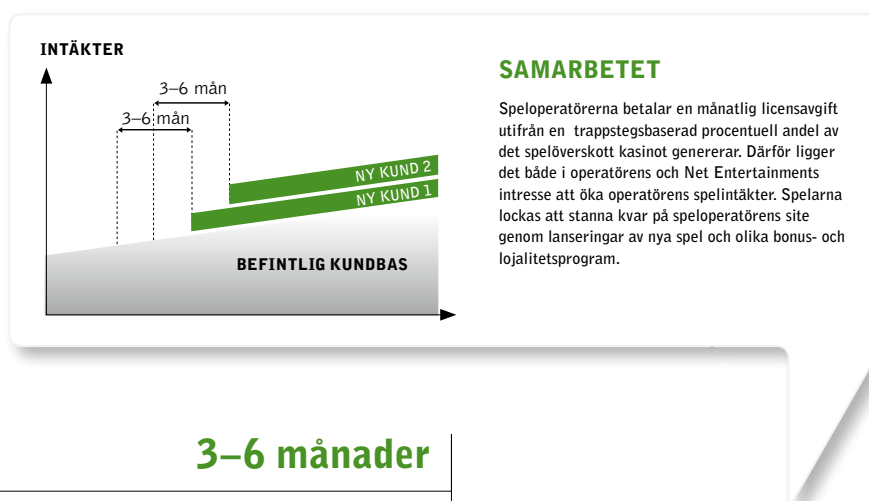
Operatören analyserar Net Entertainments erbjudande.

Avtal undertecknas mellan operatören och Net Entertainment.

Finansiell påverkan

Ingen finansiell påverkan

Operatören betalar set-up-avgift till Net Entertainment.



3-6 månader

ANPASSNING

Net Entertainment anpassar sin produkt så att den harmoniserar med operatörens grafiska profil och blir en naturlig del av operatörens spelsajt. Operatören genomgår en utbildning i hur spelen och de administrativa verktyget fungerar och ska användas.

Operatören ansöker om licens för att bedriva kasionverksamhet hos tillämplig myndighet, om det inte redan finns. Eventuell tidigare leverantör avvecklas.

Ingen finansiell påverkan

DRIFTSÄTTNING

Operatören och Net Entertainment driftsätter spelen när all anpassning är klar och eventuell licens erhållits.

Operatören marknadsför sitt kasino till befintliga och potentiella spelare med hjälp av det marknadsföringsmaterial som Net Entertainment erbjuder.

Baserat på spelöverskottet som genereras hos operatören erhåller Net Entertainment royalty enligt den modell som kontrakterats. Om spelöverskottet inte överstiger en grundnivå betalar operatören istället en minimiavgift. Minimavgiften börjar gälla redan efter ett antal månader från kontraktsskrivande. På så sätt säkerställer Net Entertainment intäkter från nya kunder även om de inte lanserat sitt kasino.

UPPGRADERINGAR OCH UTVECKLING

Net Entertainment tillhandahåller kontinuerliga och kostnadsfria uppgraderingar av sin produkt. Nya spel lanseras löpande så att intresset bland gamla spelare bibehålls och kommunikationen till nya spelare fortsatt blir kraftfull och intressant.

Operatören driver sina spelsajter och har nära kontakt med spelarna och Net Entertainment. Viktig statistik hämtas för uppdateringar och framtagning av nya spel.

Genom att spelarna hela tiden får nya spel och uppdateringar stannar de kvar hos operatören och genererar intäkter till både operatören och Net Entertainment.

MARKNAD

TÄNK STORT.

MULTIPLICERA SEDAN MED TIO.

Under 2008 växte Net Entertainments resultat efter skatt med 74 procent. Ändå har vi bara skrapat på ytan. Marknaden för spel online utgör fortfarande endast knappt sex procent av den totala spelmarknaden. Marknaden är lika enorm som trenden är tydlig. De traditionella kasinona tappar mark. Framtidens spelmarknad finns online.

129 miljarder

**Bruttospelöverskott onlinemarknaden
2008 beräknas uppgå till 129 Mdr SEK**

Källa: H2 Gambling Capital, januari 2009



STOR MARKNAD MED ÄNNU STÖRRE POTENTIAL

DEN GLOBALA SPELMARKNADEN 2008

Den totala marknaden för all form av spelunderhållning beräknas uppgå till 2.200 miljarder SEK under 2008. Marknaden domineras idag av landbaserade spel (offline) som fysiska kasinon och lotterier, och utgör cirka 94 procent av den totala marknaden.

Digitalt distribuerade spel (så kallade onlinespel eller internetbaserade spel) ökar dock ständigt sin andel och förväntas år 2012 ha ökat från dagens knappt sex procent till knappt åtta procent, en ökning med 33 procent.

Onlinespel 2012E, 8%

ONLINESPEL
2008

6%



Onlinemarknadens andel av den totala spelmarknaden förväntas öka från knappt 6 till knappt 8 procent, en ökning med 33 procent, samtidigt som den totala spelmarknaden också ökar. Där ligger potentialen.

Källa: H2 Gambling Capital, januari 2009

VÄXANDE ONLINEMARKNAD

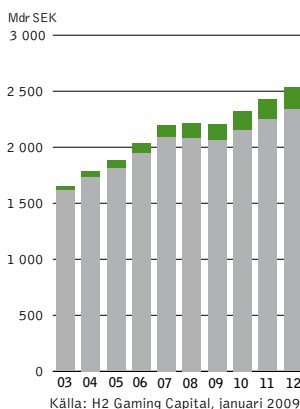
Marknaden för onlinespel har de senaste åren visat en mycket stark tillväxt som förväntas fortsätta. I takt med att marknaden mognar förutspås en konsolidering mot ett färre antal speloperatörer. Nya spelargrupper ställer högre krav på produkterbjudande, avancerade funktioner, uppdateringar, hög kvalitet och tillförlitlighet.¹⁾

Marknaden för onlinespel består av tre typer av aktörer – leverantörer (spelutvecklare som Net Entertainment), speloperatörer och slutkunder (spelarna). Den globala marknaden för onlinespel uppgick under 2008 till cirka 129 miljarder SEK, vilket är bruttospelöverskottet i speloperatörsledet efter avdrag för spelarvinster.

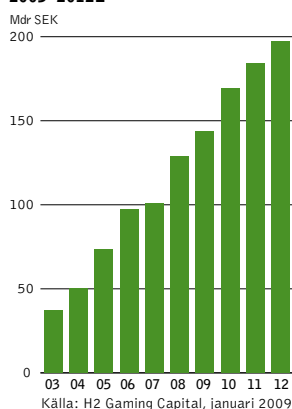
De typer av spel som idag dominerar är vadslagning, kasino och poker. Net Entertainments intäkter har hittills uteslutande kommit från kasinosegmentet. I absoluta tal är vadslagning den största spelformen och den förväntas även vara den största i framtiden, även om bingo spås ha störst procentuell tillväxt under de närmaste åren. En anledning till detta är allt fler kvinnor besöker spelsajter och dessa föredrar främst bingo spel.

¹⁾Källa: H2 Gaming Capital, januari 2009

BRUTTOSPELÖVERSKOTT GLOBALT ONLINE VS OFFLINE 2003–2012E



BRUTTOSPELÖVERSKOTT GLOBALT ONLINESPEL 2003–2012E

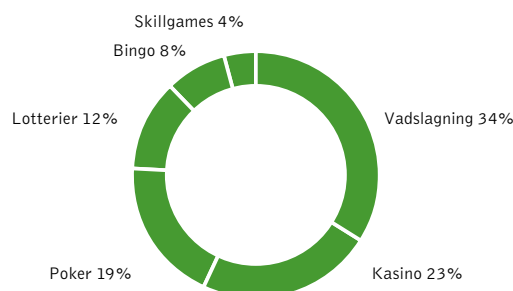


Med spelmarknaden avses här spel som bygger på och genererar transaktioner med pengar, det vill säga, något förenklat uttryckt, där någon erbjuder andra att delta i spel om pengar. Således är inte rena förnödningspel, konsolspel mm inkluderade i denna marknadsanalys.

DRIVKRAFTER FÖR DEN GLOBALA MARKNADEN FÖR ONLINESPEL:

- **ÖKAD INTERNETPENETRATION** Den ökade internetpenetrationen i världen leder till ett ökat antal potentiella spelare av onlinespel. Regioner där Internetpenetrationen framförallt ökar kraftigt är Asien, Afrika och Östeuropa.
- **ÖKAD BREDBANDSKAPACITET** Utvecklingen av infrastruktur ökar kapaciteten på internetuppkoppling och dataöverföring. Den ökade bandbredden möjliggör allt mer avancerade spelfunktioner och animationer, förbättrad grafik samt ljudeffekter vilket leder till en bättre spelupplevelse.
- **ÖKAT FÖRTROENDE FÖR BETALTJÄNSTER ONLINE** En viktig faktor är att spelarna känner förtroende för speloperatörerna. Villigheten att använda betalkort på internet har successivt ökat och bidrar till tillväxt på marknaden.
- **NYA SPELARGRUPPER** Från att tidigare ha attraherat yngre män lockar idag onlinespelande en större andel kvinnor och män i alla åldrar, vilket leder till ökande kundunderlag.

OLIKA SPELFORMERS ANDEL AV MARKNADEN 2008



Källa: H2 Gaming Capital, januari 2009

Källa: Marknadsstatistik presenteras av H2 Gaming Capital i USD, varefter Net Entertainment omräknat till SEK. Genomsnittskurs för 2008 har använts (USD/SEK=6,5808).

TILLVÄXT I HELA VÄRLDEN

Onlinespel är utbrett över hela världen och de flesta regioner visar stadig tillväxt. Europa är den största marknaden för onlinespel och där tillväxten är störst i absoluta tal.

EUROPA ÄR STÖRSTA MARKNADEN

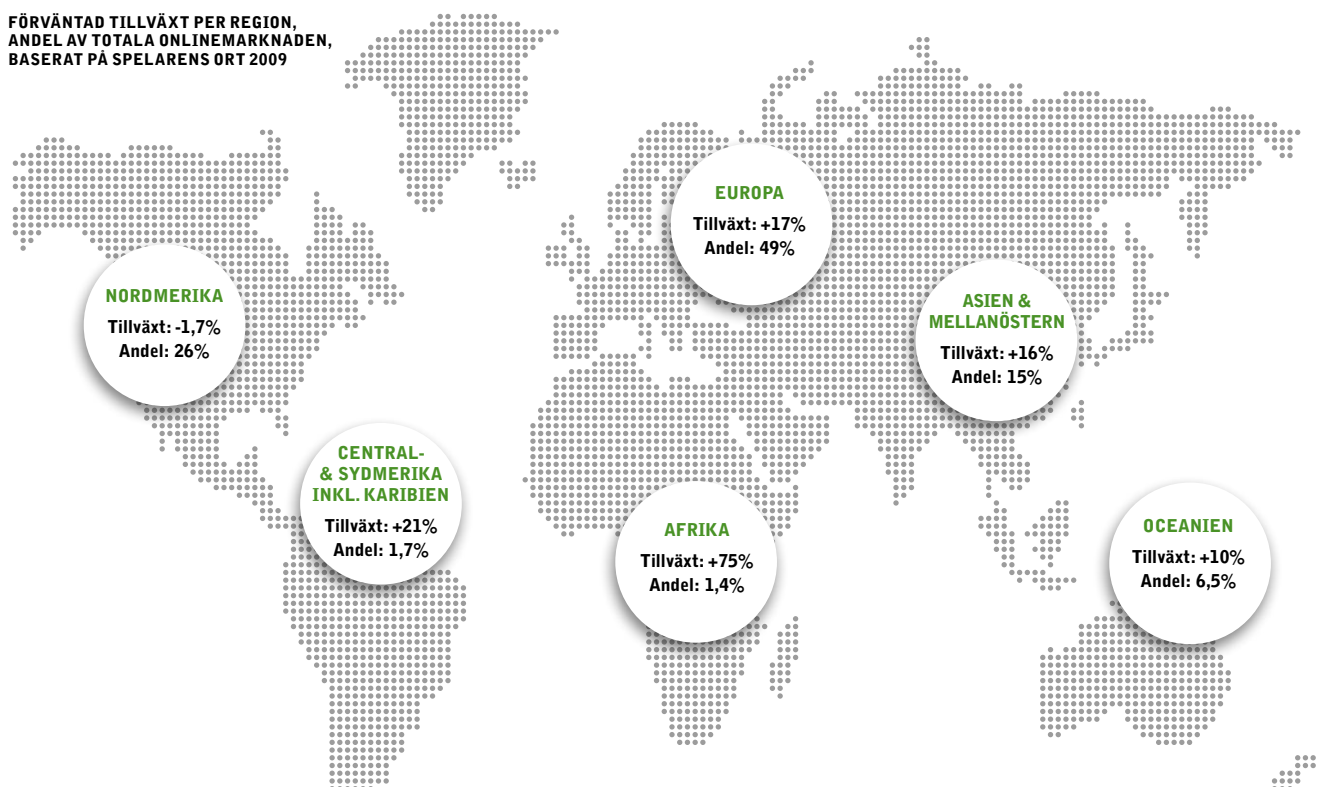
Den europeiska marknaden för onlinespel är den enskilt största och även den marknad som växer snabbast i absoluta tal. Under 2008 stod europeiska operatörer för 45,8 procent av det totala spelöverskottet från onlinespel. Det är också här Net Entertainments kunder är baserade. Speloperatörernas kunder, det vill säga spelarna, kan däremot finnas över hela världen.

Förutom Europa är Nordamerika, följt av Asien och Mellanöstern de största marknaderna för onlinespel. Nordamerika är den enda

marknaden som spås en negativ tillväxt på grund av en restriktiv lagstiftning i USA. I såväl Asien, Mellanöstern som Afrika har tillväxten ökat under 2008, dock från historiskt sett låga nivåer.

Hindren för expansion till nya marknader är i praktiken få. Främst utgörs de av legala restriktioner och kostnader för marknadsföring och språk Anpassning. Expansion till nya marknader ställer även höga krav på både spelutvecklare och speloperatörer att ta fram nya intressanta spel, anpassade efter kulturella skillnader.

FÖRVÄNTAD TILLVÄXT PER REGION, ANDEL AV TOTALA ONLINEMARKNADEN, BASERAT PÅ SPELARENS ORT 2009



ONLINEMARKNADEN BRUTTOSPELÖVERSKOTT PER REGION BASERAT PÅ SPELARENS ORT 2003–2012E

MSEK	2003	2004	2005	2006	2007	2008E	2009E	2010E	2011E	2012E
Afrika	284	362	501	723	817	1 138	1 987	2 723	3 140	3 422
Asien & Mellanöstern	6 259	7 144	9 085	11 700	14 326	19 013	21 974	25 952	28 596	30 495
Central- och Sydamerika inkl. Karibien	231	490	604	1 073	1 428	1 974	2 394	3 505	4 715	5 631
Europa	8 627	13 588	23 786	36 451	46 488	59 892	69 940	84 774	92 464	101 414
Nordamerika	18 945	25 549	35 139	42 571	31 445	38 418	37 782	41 744	43 873	44 622
Oceanien	2 871	3 174	4 135	4 917	6 577	8 457	9 322	10 732	11 318	11 935

KASINOSPEL EN STOR DEL AV ONLINEMARKNADEN

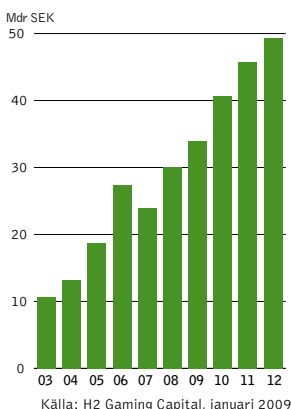
Spelandet på onlinebaserade kasinon är en marknad som Net Entertainment fokuserar på och spår kommer att växa med 20 procent i genomsnitt de närmsta åren. Idag utgör kasinospel uppskattningsvis en fjärdedel av onlinemarknaden.

Interaktiva kasinospel, som är den delmarknad Net Entertainment hittills fokuserat på, uppgick under 2008 till omkring 23 procent av den totala marknaden för onlinespel¹⁾. Net Entertainment bedömer dock att kasinospel utgör en något större andel, eller 25 procent, av marknaden eftersom gränsdragningen mellan olika spelsegment är svår att göra. Ofta erbjuder till exempel poker- och bingooperatörer även kasinospel och då ingår dessa intäkter som en del av intäkterna från andra spelsegment. Under 2008 uppgick kasinomarknaden till 30 miljarder SEK¹⁾. Baserat på att Net Entertainments tillväxt under 2008 huvudsakligen kommer från kasinosegmentet bedömer bolaget att kasinomarknaden kommer att växa med mer än 20 procent i genomsnitt under de närmaste åren.

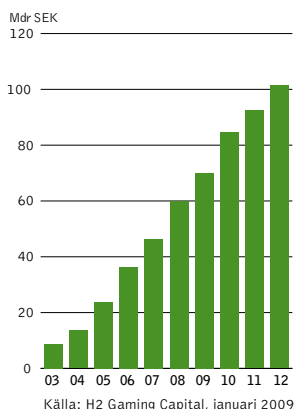
Det finns idag två typer av tekniska lösningar för kasinospel online; nedladdningsbart och browserbaserad lösning. Den nedladdningsbara versionen laddar slutanvändaren ned och installerar på sin dator medan browserbaserade kasinon spelas direkt i internetbrowsern. Spelet används genom uppkoppling till en spelsajt. Båda lösningarna kräver internetuppkoppling.

¹⁾Källa: H2 Gaming Capital, januari 2009

BRUTTOSPELÖVERSKOTT KASINOMARKNADEN ONLINE 2003–2012E



BRUTTOSPELÖVERSKOTT ONLINEMARKNADEN I EUROPA 2003–2012E



Under 2008 uppgick kasinomarknaden online till 30 miljarder SEK.

Källa: H2 Gaming Capital, januari 2009

DEN GLOBALA ONLINEMARKNADEN 2008

Den globala marknaden för onlinespel uppgick under 2008 till cirka 129 miljarder SEK. De typer av spel som idag dominerar är vadslagning, kasino och poker. I absoluta tal är vadslagning den största spelformen och även den som förväntas vara den största i framtiden.

**129
miljarder
SEK**

KASINOSPEL ONLINE

25%

Kasinospel står för cirka 25 procent av marknaden för onlinespel.

6%

NET ENTERTAINMENTS ANDEL AV KASINOMARKNADEN ONLINE

Net Entertainment är mycket väl positionerat på marknaden genom kvaliteten och skalbarheten i CasinoModule™. Lanseringen av CasinoCafé™ innebär även att marknaden för offline blir tillgänglig för Net Entertainment. Marknadsandelen är en uppskattning baserad på spelvolymen hos Net Entertainments kunder i relation till totala kasinomarknaden online. Motsvarande för Europa är 17 procent.

BROWSERBASERADE LÖSNINGAR

Browserbaserade spellösningar, som Net Entertainment hittills fokuserat på, har flera fördelar. Dessa lösningar ger ökad tillgänglighet eftersom användaren kan nå spelen från vilken dator som helst, förutsatt att det finns internetuppkoppling. Utvecklingen går generellt mer och mer mot browserbaserade lösningar där speloperatörerna successivt adderar allt fler produkter. Webb sajten blir därmed en spelportal där korsförsäljning mellan produkterna utgör en central del.

Net Entertainment lanserar en nedladdningsbar version av CasinoModule™ under 2009 för att möta den efterfrågan som ändå finns för denna speltyp.

FAKTORER SOM PÅVERKAR UTVECKLINGEN

Allt eftersom spelmarknaden online växer och mognar ökar speloperatörerna i storlek och det blir det svårare för nya aktörer att etablera sig. Net Entertainment bedömer att de trender som idag styr utvecklingen för spelunderhållning online gynnar bolagets framtida utveckling. De största riskerna på marknaden anser bolaget vara förändringar av de lagar och förordningar som styr spelmarknaden.

TRENDER

Net Entertainment identifierar följande trender på marknaden för onlinespel:

- **FORTSATT GOD TILLVÄXT** på den europeiska marknaden, vilken förväntas vara den dominerande under de närmaste åren.
- **MARKNADEN VÄXER SUCCESSTV** även inom andra geografiska områden. Detta leder till en fortsatt gynnsam situation för aktörerna, men även ökade krav.
- **SPELOPERATÖRERNA BLIR MER AV PORTALER** med breda produkt-erbjudanden som adresserar olika typer av användargrupper. Detta attraherar nya slutanvändare och leder till korsförsäljning av befintliga produkter.
- **SPELOPERATÖRERNA ÖKAR I STORLEK.** Konsolidering och konkurrens ökar allt eftersom marknaden för onlinespel mognar. Net Entertainments bedömning är att marknaden framöver kommer att domineras av ett mindre antal större aktörer med ett komplett produkterbjudande. Därför blir det allt viktigare för aktörerna att erbjuda marknadsledande produkter. Detta kommer att gynna nischade företag som Net Entertainment.
- **HÖGRE INTRÄDESBARRIÄRER.** Det blir svårare för nya aktörer att etablera sig på marknaden eftersom etablerade aktörer har ett försprång genom skalfördelar och redan genomförda investeringar i mjukvara och marknadspositionering.
- **MARKNADSFÖRINGEN BLIR ALLT VIKTIGARE.** Konsumenter på internet är lätttrörliga. Det är därför viktigt att skapa kundlojalitet samtidigt som aktörerna attraherar nya kunder. Detta påverkar främst speloperatörer som måste sticka ut ur mängden genom att tillhandahålla högkvalitativa produkter och ett unikt erbjudande.
- **SLUTANVÄNDARNA KRÄVER DET SENASTE.** Speloperatörerna måste öka förändringstakten och se över hur de särskiljer sig gentemot sina konkurrenter, vilket i sin tur även driver på utvecklingstakten för spelutvecklarna. Därför är en flexibel och kundorienterad produktion hos spelutvecklarna allt mer viktig.

Dessa trender betyder att det ställs allt högre krav på underleverantörer. Net Entertainment bedömer att detta är till fördel för bolaget på grund av dess starka erbjudande och fokus på kvalitet.

NYA SPELARGRUPPER

Olika typer av spelare har olika behov och anledningar till sitt spelande. Vissa spelar för att tjäna pengar medan andra endast söker avkoppling och nöje. Oavsett anledningen är det viktigt för speloperatörer och utvecklare att vara lyhörda inför spelarnas olika behov.

Att internetpenetrationen ökar i samhället kombinerat med ett större intresse för onlinespel leder till att åldersspannet bland spelarna ökar. Idag är den traditionella bilden av en användare, en man i 25–35 årsåldern, inte alls lika dominerande som tidigare. Användargruppen inkluderar idag såväl yngre som äldre personer med internetvana, tid och pengar.

Även kvinnliga spelare har ökat i antal. Från att främst spela olika typer av bingospel har de ökat sitt spelande inom andra spelsegment. Undersökningar visar att män och kvinnors spelbeteende skiljer sig åt. Kvinnor spelar generellt längre men med lägre insatser, medan män spelar mer frekvent under kortare perioder och för högre insatser. Generellt sett spelar män för spänningen medan kvinnor vill ha avkoppling. En anledning till att bingosegmentet ökar starkt är just att det erbjuder spelarna avkoppling samtidigt som det utgör ett socialt forum (en community).

”Att internetpenetrationen ständigt ökar i samhället kombinerat med ett större intresse för onlinespel leder till att åldersspannet bland spelarna ökar.

KONKURRENTER

Trots att marknaden för onlinespel kännetecknas av en god lönsamhet och tillväxt domineras den av ett fåtal aktörer. De flesta spelutvecklare erbjuder en bredare spelportfölj än Net Entertainment och många har valt att fokusera allt mer på pokersegmentet. Eftersom få aktörer begränsar sig till enbart kasinosegmentet är inte konkurrenssituationen helt tydlig. Net Entertainment bedömer kasinospel som en stabilare spelform på grund av att de funnits under en längre tid och är allmänt kända för gemene man.

Bolagets främsta konkurrenter är Cryptologic, Boss Media, Chartwell, Microgaming, Playtech och Realtime Gaming. Dessa leverantörer är så kallade ”full-service providers”, vilket betyder att de erbjuder fler än en produkt och ett större utbud av tjänster. I flera fall inkluderar erbjudandet även egen operatörsverksamhet. Ingen av aktörerna erbjuder vadslagning som är det största segmentet inom onlinespel.

KONKURRENTÖVERSIKT

FÖRETAG	URSPRUNG	ÄGARFORM	MARKNADSSEGMENT				MARKNADSVÄRDE ¹⁾	INTÄKTER 2008
			Kasino	Poker	Bingo	Soft Games		
Boss Media	Sverige	Privat	✓	✓	✓	✓	N/A	N/A
Chartwell	Kanada	Publikt	✓	✓	✓	✓	220,4 MSEK	148,0 MSEK ²⁾
Cryptologic	Kanada	Publikt	✓	✓			504,2 MSEK	852,7 MSEK ³⁾
Microgaming	Sydafrika	Privat	✓	✓	✓		N/A	N/A
Playtech	Israel	Publikt	✓	✓	✓		9 841,3 MSEK	1 071,0 MSEK
Realtime Gaming	USA	Privat	✓		✓	✓	N/A	N/A
Net Entertainment	Sverige	Publikt	✓	✓ ⁴⁾		✓	1 669,0 MSEK	205,6 MSEK

¹⁾ Avser värde per 28 februari 2009

²⁾ Avser November 2007–oktober 2008

³⁾ Avser Oktober 2007–september 2008

⁴⁾ Avser produkten Turkisk Poker

LAGAR

Marknaden för i princip alla typer av speltjänster regleras av nationell lagstiftning som reglerar hur spelverksamhet får bedrivas. Eftersom Net Entertainment är en underleverantör utan egen operatörsverksamhet påverkas bolaget endast indirekt av de regleringar som gäller för spelmarknaden. Genom att kundernas förutsättningar förändras kan även Net Entertainments villkor för tillväxt, lönsamhet och hur produkter utformas komma att ändras.

EG-domstolen har behandlat nationella spelregleringar i en mängd avgöranden. Det kan konstateras att EG-rätten idag tillåter sina medlemsländer att under vissa förutsättningar ha nationella lagstiftningar inom området. Under de senaste åren har det tagits ett antal domstolsbeslut av både EG-domstolen och nationella domstolar som inverkar på marknaden för underhållningsspel. Vissa av besluten har bidragit till att öppna upp marknaden och till fördelaktigare villkor för privata operatörer medan andra beslut har varit mer protektionistiskt orienterade.

De viktigaste legala händelserna på marknaden under de senaste åren har enligt Net Entertainment varit:

- Den lag som i oktober 2006 förbjöd onlinespel riktade till privatpersoner i USA. Lagen har kraftigt påverkat möjligheterna för såväl speloperatörer att bedriva spelverksamhet som banker att vidarebefordra betalningstransaktioner till online speloperatörer. Efter att lagen trädde i kraft avbröt Net Entertainment samarbetet med de speloperatörer som riktade sig till användare på den amerikanska marknaden.

Den framtida utvecklingen i USA är oklar, men många bedömare anser att marknaden på sikt kan komma att öppnas igen, förmodligen genom någon form av licensförfarande.

- Även Turkiet införde den 1 mars 2007 ett liknande förbud som i USA och förbjöd operatörer att erbjuda spel över Internet. Men eftersom operatörerna då istället baserade verksamheten i ett annat europeiskt land där onlinespel är lagligt var lagen i praktiken verkningslös.

- I mars 2007 slog EG-domstolen fast att det italienska spelmonopolet strider mot EG-rätten. Italien har därefter infört en licensbaserad modell på den nationella spelmarknaden.

- En dom i Efta-domstolen i Luxemburg kan ses som ett försvar för Norges spelmonopol. Norska bedömare tror att ett förbud liknande det i USA där banker förbjuds att förmedla betalningstransaktioner från Internetbaserade spel kan komma att införas.

- Svenska domstolars och myndigheters uttryckta tvivel om svensk lotterilags förenlighet med EG-fördraget, särskilt Högsta domstolens och Svea hovrätts beslut under år 2008 som ledde till att det svenska spelmonopolet nu skall prövas av EG-domstolen. Ett avgörande kan förväntas under år 2011.

- I Sverige presenterades utredningen "En framtida spelutredning" (SOU 2008:124) i december 2008. Utredningen presenterade två alternativ. Det ena är ett uppstramat fortsatt monopol på den svenska spelmarknaden och det andra innebär ett licensförfarande där speloperatörer får söka licens, både för Internetspel och fysiska ombud. Licensen omfattar endast oddsspel (det vill säga all vadslagning förutom hästspel). Övriga typer av spel så som kasino, poker, bingo och skraplotterier föreslås det statliga monopolet ha fortsatt monopol på. För att förhindra att speloperatörer utan licens agerar på den svenska marknaden föreslår utredningen en blockering av IP-adresser och domännamn. Banker skall även förbjudas att förmedla insatser mellan kunder i Sverige och speloperatörer utan licens.

Resultatet av utredningen i ett lagförslag planeras den träda i kraft i januari 2011. Det är dock högst osäkert om spelutredningen kommer att resultera i en proposition. Den kritik som riktas mot utredningen och det faktum att det ligger cirka 15 pågående spelmål i EG-domstolen gör att de presenterade lagförslagets framtid är högst osäker.

Det är idag svårt att ge en exakt bild över rättsläget eller utvecklingen på kort sikt eftersom rättsläget är under ständig förändring. Beträffande EU-marknaden kan det konstateras att Net Entertainment verkar på en osäker legal marknad som påverkas av både nationella beslut och EU-praxis. Net Entertainment bedömer att EU-länderna på sikt successivt kommer att övergå till licensbaserade nationella system som öppnas för privata aktörer.

MEDARBETARE

VINNANDE KOMPETENS.

RESULTAT

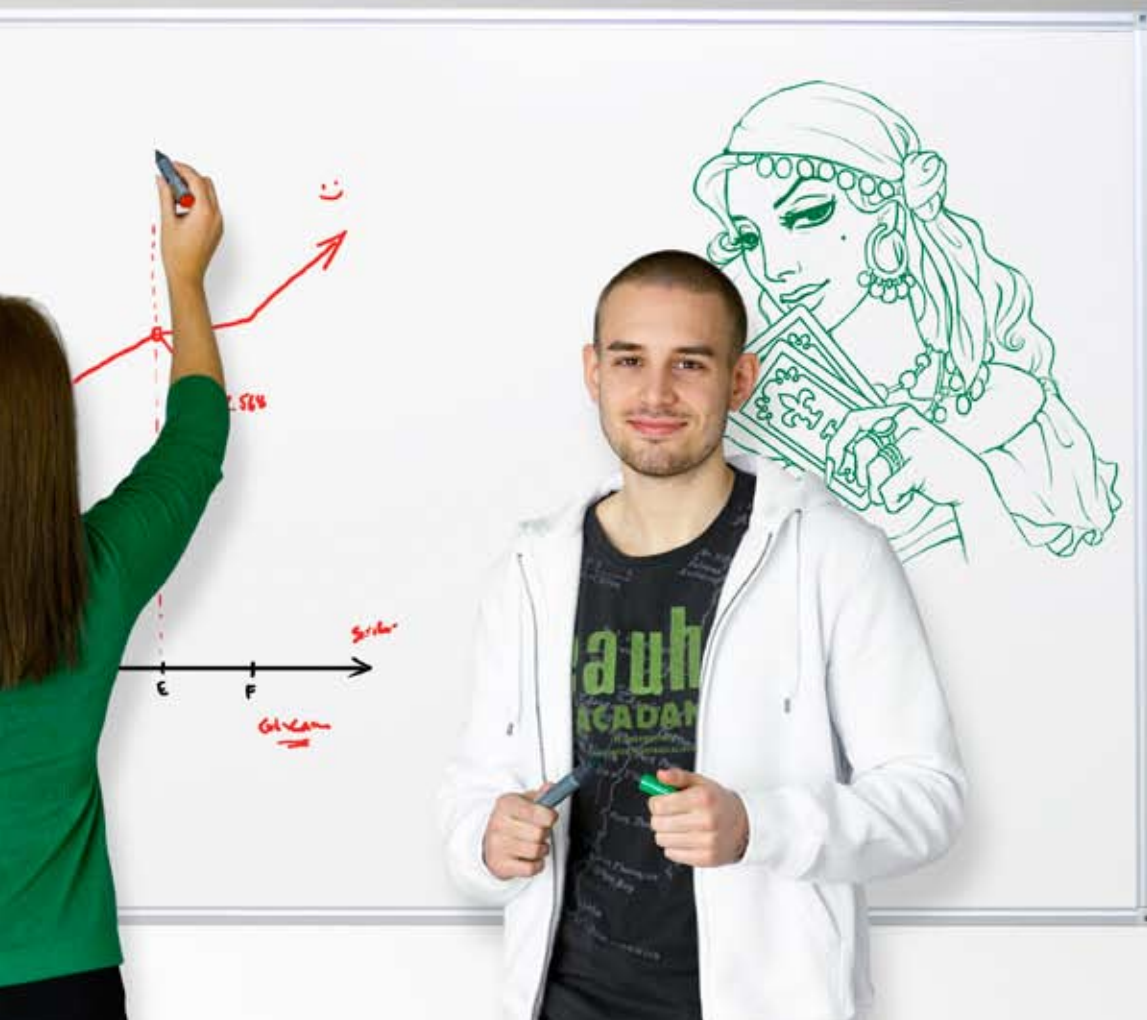
SOM TALAR FÖR SIG SJÄLVA.



Inom Net Entertainment finns en stor variation av olika kompetenser. Genom att kombinera olika kunskaper i en miljö som uppmuntrar till täta samarbeten kan vi leverera utöver det vanliga. För oss är nämligen teamkänslan bland våra medarbetare inte bara viktig. Den är avgörande för vårt framgång.

68%

av de anställda har en
högskoleexamen





HOS OSS FINNS STORA KARRIÄRMÖJLIGHETER

Net Entertainments medarbetare besitter en stor variation av kompetenser. Så måste det vara, och därför har bolaget arbetat hårt med att skapa en tätt sammanhållen organisation med en stark teamanda. Net Entertainment eftersträvar en företagskultur där kreativitet är en viktig ingrediens och inga idéer för konstiga att framföra. Det är bara genom rätt mix av kompetenser och personer företaget kan nå dit.

Net Entertainments huvudkontor ligger i Stockholm där de flesta av de 85 anställda arbetar. Verksamheten utvecklar spel och spellösningar på uppdrag av det maltesiska dotterbolaget Net Entertainment Malta Ltd. I Stockholm finns även koncernledning samt funktionerna för ekonomi, Investor Relations och HR.

Det maltesiska bolaget sköter all kommersiell verksamhet som försäljning, account management, marknadsföring och produktledning.

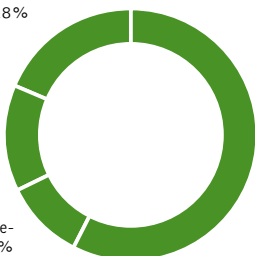
Net Entertainment har även två utvecklingsteam i Ukraina bestående av drygt femton underkonsulter.

UTBILDNINGSNIVÅ ANSTÄLLDA

Gymnasieutbildning 18%

<120 högskolepoäng 14%

120 högskolepoäng 10%

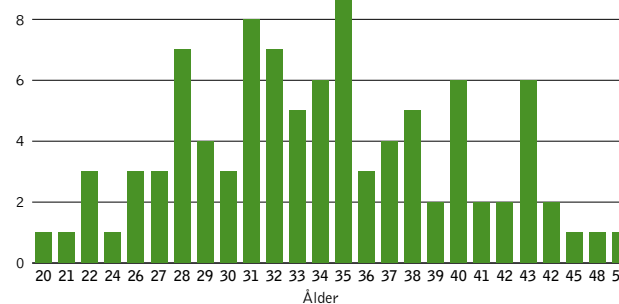


>120 högskolepoäng 58%

ÅLDERSFÖRDELNING ANSTÄLLDA

Antal

10



” Det nytänkande och den erfarenhet av olika organisationer och arbetssätt som medarbetare från olika branscher och företag för med sig bidrar positivt till bolagets utveckling på en mängd olika sätt.

ETT VÄXANDE FÖRETAG

Net Entertainment är ett snabbväxande bolag som under 2008 rekryterade 40 personer, varav 28 under andra hälften av året. En stor del av rekryteringarna var till utvecklings- och driftsorganisationen. Bolaget har även anställt ett antal personer till områden som account management, projektledning, produktägare och administration samt till ledande befattningar.

Eftersom företaget är inne i ett expansivt skede är det av stor vikt att rekryteringsprocessen inte bara är kvalitativ utan även effektiv. Rekrytering står högt på agendan och samtliga kandidater träffar alltid rekryterande chef och dennes chef samt minst en medarbetare från den grupp som rekryterar och HR-ansvarig. Under 2008 har även ett antal nya steg införts för att kvalitetssäkra rekryteringsprocessen.

Att hitta rätt personer med rätt kompetens är en utmaning. Därför använder bolaget även underkonsulter under tiden rekryteringsarbetet fortlöper. Den 31 december 2008 hade bolaget totalt 47 konsulter, varav 31 i Stockholm. Samarbetet med konsultbolagen har effektiviserats genom ett urval av ett fåtal ”preferred suppliers”.

FLER PERSONER REKRYTERAS UNDER 2009

Under 2009 avser Net Entertainment att fortsätta att stärka personalstyrkan med drygt 50 nya medarbetare, fortfarande främst på utvecklings- och driftsidan. I januari och februari 2009 har elva personer anställts.

Till driftsidan kommer även rekrytering av mellanchefer till den nya organisation som infördes i december 2008 att vara högt prioriterad. Ett fortsatt rekryteringsarbete av erfarna driftstekniker och erfarna applikationsspecialister sker också under 2009.

Av de mer specifika kompetenserna i företaget dominerar JEE-utvecklare och testare med flerårig erfarenhet. Net Entertainment förstärker även grafikteamet. Även inom flashprogrammering och projektledning planeras rekryteringar.

EN MIX AV KOMPETENSER

Med tanke på de transaktionsintensiva system som bolaget tillhandahåller ställs stora krav på medarbetarnas bakgrund och utbildning. Net Entertainment anställer från olika branscher men framför allt från bank och finanssektorn samt TV-spelbranschen. Förutom att systemen skall vara tillförlitliga och säkra ska de utstråla kreativitet.

En fördel med att anställa från olika branscher och företag är att Net Entertainment konstant breddar sin kompetensbas och förmåga. Det nytänkande och erfarenhet från olika organisationer och arbetssätt som nya medarbetare har med sig bidrar positivt till bolagets utveckling på en mängd olika sätt.

NET ENTERTAINMENT I PRAKTIKEN

Namn: Helene Stafferöd

Ålder: 38

Tjänst: Product Owner Backend

Anställdes år: 2008

Utbildning: Fil kand i Data- och systemvetenskap och Ekonomi.

Därför Net Entertainment: En bra magkänsla för företaget

Favoritspel: Black Jack



”På Net Entertainment finns stora möjligheter att påverka, både arbetsuppgifter och produktutformning.”

Mitt arbete som Product Owner för administrationsverktyget Backend innebär framförallt att jag samlar in och sammanställer önskemål och krav från våra kunder som jag sen ser till att vår utvecklingsavdelning utför. Jag utvecklar även våra strategi framåt och bevakar att vi har rätt vision med vårt administrationsverktyg för att säkerställa att vi har det bästa verktyget på marknaden.

Det bästa med att arbeta på Net Entertainment är de stora möjligheterna att påverka, både arbetsuppgifter och produktutformning. Alla medarbetare är otroligt engagerade och verkar tycka att det de gör är roligt. Jag tycker även att det är spännande att arbeta med människor från så många olika bakgrunder. Varje dag lär jag mig något nytt.

Namn: Fredrik Lantz

Ålder: 31

Tjänst: Grafiker

Anställdes år: 2006

Utbildning: Teknisk illustratör

Därför Net Entertainment: Ett spännande företag i en utvecklingsfas

Favoritspel: Mega Joker



”Jag lockades av möjligheten att vara med och följa ett växande företag”

Jag har arbetat på Net Entertainment som grafiker sedan 2006. När jag började var företaget inte alls så stort som idag. Men jag såg tydligt en potential och lockades av möjligheten att vara med och följa ett växande företag. Tillväxten har ännu inte avstannat, vi får ständigt nya kollegor och producerar fantastiska produkter. Det tycker jag är spännande.

I mitt dagliga arbete tar jag fram och designar grafiskt material till spelen och tar fram förslag till nya spelflöden. Jag gillar att mycket av arbetet sker i grupp där vi tar fram produkter tillsammans. När vi utvecklar nya spel samarbetar vi 10–15 personer i varje team. Det bästa med att arbeta på Net Entertainment är just alla trevliga arbetskamrater som kämpar tillsammans. En annan fördel tycker jag är att det finns så stora möjligheter till att påverka den slutgiltiga produkten.

AKTIEKAPITAL OCH ÄGARFÖRHÅLLANDE

Net Entertainments B-aktie har varit noterad på Nordic Growth Market, NGM Equity sedan den 5 april 2007. Den 13 januari 2009 noterades aktien på NASDAQ OMX Stockholm, Small Cap. A-aktien är inte noterad för officiell handel. En A-aktie ger tio röster vid bolagsstämma och en B-aktie ger en röst. Utdelningen är samma för båda aktieslagen.

KURSUTVECKLING

Under 2008 steg kursen från 16,20 SEK till 24,20 SEK, en uppgång med 51 procent. Under den tid aktien var noterad 2007 steg kursen med 16 procent. NASDAQ OMX Stockholm, Small Cap index (OMXSSCPI) sjönk under 2008 med -46 procent. Index för NASDAQ OMX Stockholm informationsteknologi (SX45PI) sjönk under

2008 med -28 procent, liksom Carnegie Small Cap Sweden Index sjönk med -47 procent.

Net Entertainments börsvärde, det vill säga värdet av samtliga utestående aktier, uppgick till 957,2 (632,9) MSEK per den 31 december 2008 och 1 669 MSEK per den 28 februari 2009.

TOTALAVKASTNING OCH OMSÄTTNING

Totalavkastningen uppgick till 56 (17) procent för 2008.

Under 2008 omsattes 26,4 miljoner aktier, vilket medför en genomsnittlig daglig omsättning om 107 000 aktier.

EGET KAPITAL

Eget kapital per aktie uppgick per den 31 december 2008 till 2,95 SEK.

NYCKELDATA FÖR NET ENTERTAINMENTAKTIEN

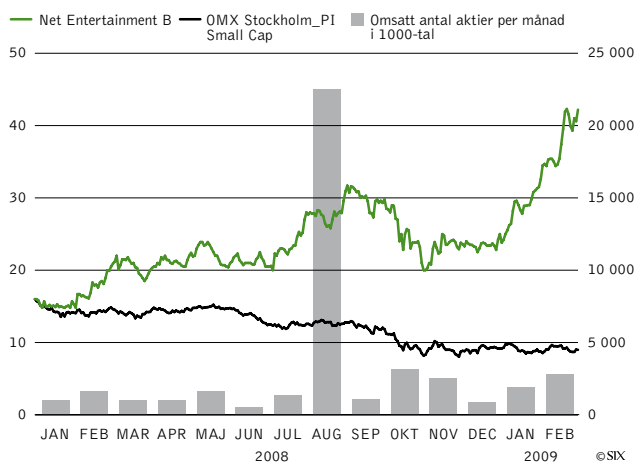
	2008	2007
Resultat per aktie	2,02	1,16
Utdelning ¹⁾	1,25	0,75
Utdelning i % av resultat efter skatt	62	65
Utestående aktier vid årets slut, miljoner	39,6	39,6
Genomsnittligt antal utestående aktier, miljoner	39,6	39,6
Börskurs på bokslutsdagen	24,20	16,00
Direktavkastning ²⁾	5,2	4,7
Totalavkastning, Net Entertainmentaktien i % ³⁾	55,9	18,6
P/E-tal	12,0	13,8
Antal omsatta aktier per år, miljoner	26,4	18,3
Omsättningshastighet	66,9	46,3
Börsvärde vid årets slut, miljoner	957,2	632,9
Antal aktieägare	3 011	3 006

¹⁾ Styrelsens förslag avseende 2008

²⁾ Utdelning dividerat med börskursen vid årets slut

³⁾ Sista betalkurs 2008 plus utbetald utdelning 2008 dividerat med sista betalkurs sista handelsdagen 2007

NET ENTERTAINMENT



I augusti avyttrade Straumur-Burdaras Investment Bank sitt innehav motsvarande 29 procent av aktierna.

AKTIEKAPITALET UTVECKLING

Transaktion	År	FÖRÄNDRING AV ANTALET AKTIER		TOTALT ANTALET AKTIER			Förändring av aktiekapital	Totalt aktiekapital	Kvotvärde/aktie
		A-aktier	B-aktier	A-aktier	B-aktier	Summa			
Bolagets bildande	1996	1 000	–	1 000	–	1 000	100 000,00	100 000,00	100,00
Nyemission, nedstämpling av nominellt värde	2000	20 408 123	–	20 409 123	–	20 409 123	920 456,15	1 020 456,15	0,05
Aktiesplit 5:3	2006	13 606 082	–	34 015 205	–	34 015 205	–	1 020 456,15	0,03
Fondemission	2006	5 538 515	–	39 553 720	–	39 553 720	166 155,45	1 186 611,60	0,03
Införande av två aktieslag	2006	71 485	33 943 720	5 610 000	33 943 720	39 553 720	–	1 186 611,60	0,03
Inlösen 4 aktier	2007	–	–4	5 610 000	33 943 716	39 553 716	–0,12	1 186 611,48	0,03
Fondemission	2007	–	–	5 610 000	33 943 716	39 553 716	3 955,37	1 190 566,85	0,0301

AKTIEFÖRDELNING I STORLEKSKLASSE

Antal aktier	Antal ägare	%	Antal aktier	%	Röstandel %
>500 001	18	0,6%	25 192 030	63,7%	78,6%
100 001–500 000	34	1,1%	7 691 938	19,4%	14,0%
20 001–100 000	62	2,1%	2 860 901	7,2%	3,2%
15 001–20 000	19	0,6%	358 743	0,9%	0,4%
10 001–15 000	46	1,5%	591 401	1,5%	0,7%
5 001–10 000	103	3,4%	812 577	2,1%	0,9%
1 001–5 000	524	17,4%	1 291 184	3,3%	1,4%
501–1 000	481	16,0%	421 447	1,1%	0,5%
1–500	1 724	57,3%	333 495	0,8%	0,4%
Totalt	3 011	100,0%	39 553 716	100,0%	100,0%

AKTIEÄGARSTRUKTUR

Vid årets slut hade Net Entertainment 3 011 aktieägare. Största ägare enligt Euroclear Sweden AB (fd VPC) är Per Hamberg med 20,9 procent av rösterna och 8,9 procent av kapitalet.

Det utländska ägandet uppgick per den 31 december 2008 till 39,1 procent av såväl rösterna som kapitalet.

KORTNAMN OCH HANDELSPOST

Kortnamnet på aktien är NET-B och ISIN-koden är SE0001089252.

UTDELNINGSPOLICY OCH FÖRESLAGEN UTDELNING 2008

Styrelsens ambition är att Net Entertainments ordinarie utdelning skall växa i takt med Bolgets resultat per aktie, med hänsyn tagen till Bolagets långsiktiga kapitalbehov. Ambitionen är dock att utdelning skall uppgå till minst 50 procent av nettovinsten efter skatt, sedan hänsyn tagits till Bolagets långsiktiga kapitalbehov.

För räkenskapsåret 2008 föreslår styrelsen ingen aktieutdelning för 2008.

Styrelsen föreslår årsstämman besluta om överföring till aktieägarna om 49 442 145 kronor, motsvarande 1,25 kronor per aktie, genom ett aktieinlösenprogram. Det fullständiga förslaget kommer finnas tillgängligt på bolagets hemsida två veckor före årsstämman, liksom en informationsbroschyr.

TIO STÖRSTA ÄGARNA ENLIGT EUROCLEAR SWEDEN AB (TIDIGARE VPC)

Namn	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Innehav (%)	Röster (%)
Hamberg, Per	1 700 000	1 823 478	8,91%	20,90%
Lundström, Rolf	1 152 500	1 432 191	6,54%	14,38%
Kling, Lars	797 000	751 712	3,92%	9,69%
BNP Paribas	700 000	–	1,77%	7,77%
Lindwall dödsbo, Bill Johan Bertil	561 000	–	1,42%	6,23%
Credit Suisse Lux	360 000	1 483 200	4,66%	5,65%
Banque Carnegie Luxembourg	339 500	22 000	0,91%	3,79%
SEB Private	–	2 195 000	5,55%	2,44%
Swiss Life	–	2 170 000	5,49%	2,41%
SEB Enskilda	–	2 166 000	5,48%	2,41%
Totalt, tio största aktieägarna	5 610 000	12 043 581	44,65%	75,67%
Övriga aktieägare	–	21 900 135	55,35%	24,33%
TOTALT	5 610 000	33 943 716	100,00%	100,00%

NET ENTERTAINMENT NE AB PER 31 DECEMBER 2008

	Antal aktieägare	Aktieägare (%)	Innehav	Innehav (%)	Röster	Röster (%)
Fysiska personer	2 732	90,73%	13 830 507	34,97%	39 525 507	43,90%
varav boende i Sverige	2 707	89,90%	12 002 038	30,34%	30 524 038	33,90%
Juridiska personer	279	9,27%	25 723 209	65,03%	50 518 209	56,10%
varav baserade i Sverige	185	6,14%	12 075 439	30,53%	24 274 939	26,96%
Summa	3 011	100,00%	39 553 716	100,00%	90 043 716	100,00%
varav boende i Sverige	2 892	96,05%	24 077 477	60,87%	54 798 977	60,86%

BOLAGSSTYRNING

Denna rapport om bolagsstyrning är inte granskad av bolagets revisorer.

Net Entertainment NE AB är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på NASDAQ OMX Stockholm. Net Entertainments bolagsstyrning baseras därför på svenska regler och svensk lagstiftning. Regelverket består av aktiebolagslagen, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), NASDAQ OMX Stockholms noteringskrav som angivna i "Regelverk för emittenter" samt de interna instruktioner och policydokument som Bolaget har upprättat och fastställt.

Aktiebolagslagen innehåller grundläggande regler om ett aktiebolags organisation. Koden syftar till att utgöra vägledande regler för god bolagsstyrning och kompletterar lagstiftningen på ett antal områden där den ställer högre krav. Koden möjliggör dock för bolagen att avvika från reglerna om det i ett enskilt fall för bolaget kan anses leda till bättre bolagsstyrning (enligt principen "följ eller förklara").

Från och med den 1 juli 2008 ska Koden tillämpas av samtliga svenska bolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad. Övergångsregler som gäller för de bolag som före den 1 juli 2008 inte omfattats av kraven i Koden, vilket är fallet för Net Entertainment, anger att Koden ska tillämpas så snart som möjligt och senast i samband med första årsstämman som hålls efter den 1 januari 2009. Net Entertainment tillämpar Koden senast i samband med årsstämman 2009. Om ett bolag finner att en viss regel eller rekommendation inte är lämplig att följa med hänsyn till bolagets speciella omständigheter kan bolaget avvika från denna regel förutsatt att avvikelsern redovisas och motiveras.

ÅRSSTÄMMA

Årsstämman är Net Entertainments högsta beslutande organ. Årsstämman ska hållas inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Årsstämman godkänner årsredovisningen för det gångna räkenskapsåret, väljer styrelse och revisorer samt behandlar andra formella frågor. Extra bolagsstämma kan hållas när det är påkallat.

Rätt att delta vid stämma tillkommer den aktieägare som dels är införd i den aktiebok som förs av Euroclear Sweden AB (VPC AB) på den dag som styrelsen bestämmer, dels anmäler sitt deltagande till Bolaget senast den dag styrelsen bestämmer.

Varje A-aktie ger tio röster och varje B-aktie ger en röst.

VALBEREDNING

Vid årsstämman den 10 april 2008 fattades beslut om inrättande av en valberedning, med uppgift att inför kommande årsstämma lämna förslag till val av styrelseledamöter. Valberedningen ska bestå av lägst

tre ledamöter och ska representera Net Entertainments större aktieägare*. I oktober 2008 utsågs Per Hamberg (representerande familjerna och Kling) och Martin Larsson (representerande familjerna Eriksson, Lundström och Knutsson samt sig själv) att jämte styrelsens ordförande Rolf Blom ingå i valberedningen inför årsstämman 2009. Ordförande i valberedningen är Per Hamberg.

STYRELSE

Mellan årsstämmor är styrelsen bolagets högsta beslutande organ.

Styrelsens arbete

Styrelsen i Net Entertainment har en strategiskt styrande roll och ansvarar för att den verkställande ledningen genomför av styrelsen fattade beslut. Styrelsen utgör även en kontrollfunktion och har ett informationsansvar för att säkerställa att marknaden ges en korrekt bild av Bolaget och dess finansiella ställning.

I styrelsens uppgifter ingår bland annat att fastställa verksamhetsmål och strategi samt att därvid årligen besluta om affärs- och marknadsplan samt budget för nästkommande verksamhetsår. Vidare beslutar styrelsen gällande väsentliga policies och väsentliga avtal, större investeringar och prognoser.

Styrelsen arbetar efter en fastställd skriftlig arbetsordning, vilken reglerar frekvens och dagordning för styrelsemöten, distribution av material till sammanträden, ärenden att förelägga styrelsen för beslut samt reglerar arbetsfördelningen mellan styrelsen, styrelsens ordförande och verkställande direktören. Den definierar även verkställande direktörens befogenheter. Styrelsens ordförande förbereder styrelsemötena tillsammans med verkställande direktören. Verkställande direktören rapporterar vid varje ordinarie styrelsemöte om Bolagets finansiella utveckling.

Styrelsen för Net Entertainment består av fem stämmevalda ledamöter. Samtliga ledamöter är oberoende i förhållande till såväl Bolaget och dess ledning som större aktieägare.

Vid årsstämman 2008 utträdde fyra ledamöter ur styrelsen och fyra ledamöter nyvaldes. Därtill nyvaldes en styrelsesuppleant. Rolf Blom omvaldes och utsågs till ordförande av årsstämman. Som en del av Bolagets anpassning till Koden har styrelsesuppleanten utträtt ur styrelsen i november 2008. Under 2008 har styrelsen hållit sju ordinarie sammanträden och nio extra möten. Huvudpunkter vid ordinarie styrelsemöten under 2008, utöver de sedvanliga punkterna enligt ovan, har varit strategi för tillväxt genom förvärv, godkännande av delårsrapporter, beslut om ansökan om notering av Bolagets aktier vid NASDAQ OMX Stockholm, upphandling av revisor, bolagsstyrningsfrågor med anledning av implementering av Svensk kod för bolagsstyrning samt skattefrågor. Huvudpunkter vid extra styrelsemöten under 2008 har framförallt varit relaterade till potentiella förvärv samt processen för notering av Bolagets aktier på NASDAQ OMX Stockholm. Vid styrelsemötena närvarar också

* Med större aktieägare avses här aktieägare som innehar mer än 10 procent av rösterna eller kapitalet i bolaget.

verkställande direktören Johan Öhman och finansdirektören Bertil Jungmar, som också för protokoll vid mötena. Därutöver närvarar olika ledande befattningshavare för presentationer av olika sakfrågor. Vid styrelsens möten har samtliga ledamöter närvarit med följande undantag: Ann-Catrine Appelquist, Niclas Eriksson och Pontus Lindwall (ett möte), John Wattin (två möten) samt Michael Gottschlich (tre möten).

Revisionsutskott

Styrelsen har under 2008 inrättat ett revisionsutskott som består av samtliga fem styrelseledamöter. Styrelsens ordförande är utskottets ordförande. Finansdirektören Bertil Jungmar är adjungerad till utskottet och fungerar som dess sekreterare.

Revisionsutskottet ansvarar för att kvalitetssäkra Bolagets finansiella rapportering och för arbeten som rör Net Entertainments interna kontroll. Utskottet svarar även för styrelsens löpande kommunikation med Bolagets revisorer, fastställande av riktlinjer för vilka tjänster som ska upphandlas av revisorer utöver revision, utvärdering av revisionsinsatsen, biträde till valberedningen vid framtagande av förslag till revisor samt arvodering av revisionsinsatsen. Vidare har utskottet gjort en riskbedömning av bolagets finansiella rapportering och fastställt en årsplan för sitt arbete 2009/2010.

Revisionsutskottet sammanträdde en gång under 2008 och en gång i februari 2009. Samtliga ledamöter har deltagit i samtliga möten.

Ersättningsutskott

Styrelsen har under 2008 inrättat ett ersättningsutskott som består av samtliga fem styrelseledamöter. Styrelsens ordförande är utskottets ordförande.

Ersättningsutskottet handhar frågor avseende ledande befattningshavares ersättningar och förmåner, inklusive verkställande direktören. Ersättningsutskottet bereder frågor för styrelsebeslut gällande verkställande direktörens ersättning och förmåner samt principiella frågor för samtliga ledande befattningshavare. Utskottet fattar beslut i ersättningsfrågor gällande övriga ledande befattningshavare och frågor av mindre vikt. Styrelsen beslutar även i principfrågor rörande ersättning till ledande befattningshavare och lön för verkställande direktören. 2007 fastställde styrelsen en ersättningspolicy som presenterades och godkändes av årsstämman. Ersättningspolicyn utvärderas årligen. Den gällande ersättningspolicyn finns bilagd protokollet från årsstämman som är tillgängligt på hemsidan.

Ersättningsutskottet sammanträdde en gång under 2008 och en gång i februari 2009. Samtliga ledamöter har deltagit i samtliga möten förutom Niclas Eriksson och Michael Gottschlich som frånvarit en gång.

REVISION

Revisorer väljs av årsstämman för en mandatperiod om fyra år. Revisorererna granskar Bolagets räkenskaper och förvaltning på uppdrag

av årsstämman. Deloitte AB valdes till revisorer vid årsstämman 10 april 2008 för perioden fram till årsstämman 2012. Therése Kjellberg har utsetts till huvudansvarig revisor.

Revisorn har presenterat sina slutsatser av granskningen av såväl delårsrapporten för januari – juni 2008 som hela året 2008 samt intern kontroll för såväl revisionsutskottet som styrelsen. Revisorn har också träffat revisionsutskottet utan att personer från företagsledningen närvarat.

INTERNKONTROLL

Grunden i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av den övergripande kontrollmiljön som styrelsen och ledningen har fastställt. En viktig del av kontrollmiljön är att organisationsstruktur, beslutsvägar och befogenheter är klart definierade och förmedlade i form av styrdokument som interna policies, riktlinjer, manualer och värderingar.

Kontrollmiljö

Vid utformning av processer är det av stor vikt att beakta kontrollmiljön och även göra en riskbedömning. En väl utformad intern kontroll skapar inte bara förutsättningar för en tillförlitlig finansiell rapportering, utan bidrar sannolikt till en sund och hållbar verksamhet med högre lönsamhet som följd. Arbetet med utformandet av interna processer och uppföljning av dessa pågår kontinuerligt inom Net Entertainment och blir viktigare i takt med Bolagets tillväxt. En plan har framtagits för detta arbete under 2009.

Delegeringen av befogenhet att agera har till syfte att definiera hur ansvaret är fördelat på befattningar och därmed individer. Delegeringen av befogenheter i Koncernen börjar med styrelsens delegering till vd och koncernchef av befogenheten att ansvara för den operativa verksamheten. Därefter delegerar han befogenheter till dem som rapporterar till honom, både direkt och genom de fastställda interna riktlinjer och handböcker som finns inom Bolaget.

För att tydliggöra Bolagets interna riktlinjer och riktlinjer i förhållande till aktieägare och andra externa intressenter har ett antal policydokument upprättats med avseende på viktiga områden. Policydokumenten bidrar i olika utsträckning till skapande och upprätthållande av kontrollmiljön inom Bolaget.

Bland de mer framträdande policydokumenten kan nämnas:

- **UTDELNINGSPOLICY** – anger riktlinjer för utdelning till aktieägarna
- **POLICY FÖR HANDEL** i bolagets aktier – anger restriktioner som är tillämpliga i vissa situationer avseende styrelseledamöters och anställdas handel i Bolagets aktier
- **INFORMATIONSPOLICY** – anger riktlinjer av vem och hur uttalanden för Bolagets räkning får göras

- EKONOMIHANDBOK INKLUSIVE FINANSPOLICY – anger hur ekonomiska frågor, redovisning, rapportering, inköp, och andra transaktioner utförs i Bolaget liksom attest- och godkännandeprocedurer
- IT-POLICY – anger hur frågor och resurser rörande informationsteknologi hanteras inom Bolaget, till exempel teknisk standard, säkerhet och kommunikation

Avseende riktlinjer för de anställda i Net Entertainment har Bolaget en kompetensutvecklingspolicy, jämställdhetspolicy, alkohol-, drog- och spelpolicy, krishanteringspolicy samt en resepolicy.

Instruktion för VD

Styrelsen har utarbetat och fastställt en instruktion avseende verkställande direktörens (VD:s) uppgifter och ansvarsområden samt åtaganden gentemot styrelsen. VD är ansvarig för att inom ramen för aktiebolagslagen, Bolagets affärsplan, VD-instruktionen samt riktlinjer och anvisningar som styrelsen meddelar, leda och utveckla Bolaget samt handha den löpande förvaltningen av Bolagets angelägenheter. I det interna arbetet ska VD bland annat övervaka att Bolagets organisation är affärsmässig och effektiv, tillse att den interna kontrollen är ändamålsenlig och effektiv, implementera Bolagets strategi och mål samt bearbeta och föreslå kvalitativa och kvantitativa mål för Bolagets olika affärsenheter. Gentemot styrelsen ska VD fortlöpande och inför varje ordinarie styrelsemöte upprätta, sammanställa och framlägga uppgifter som styrelsen efterfrågar vid bedömning av Bolagets ekonomiska situation, såsom rapporter, nyckeltal och kommentarer, förslag till affärsplan, marknadsplan, budget, prognoser, bokslut och årsredovisning.

Uppföljning

Bolaget följer upp att interna policies, riktlinjer, manualer och värderingar efterlevs samt övervakar effektiviteten i kontrollaktiviteterna. Genom planering och budgetering av aktiviteter och kostnader möjliggörs löpande uppföljning av utfall mot planen. Denna uppföljning innebär både en kontroll av riktigheten i redovisat utfall som möjliggör att styrningen och planeringen kan förbättras ytterligare. En kontinuerlig vidareutveckling av intern kontroll är viktigt för ett snabbväxande företag som Net Entertainment.

I bolag som inte har en särskild granskningsfunktion (internrevision) ska styrelsen årligen utvärdera behovet av en sådan funktion och i beskrivningen av den interna kontrollen motivera sitt ställningstagande. I Net Entertainment finns ingen sådan särskild granskningsfunktion. Det är styrelsens bedömning att behovet av en sådan funktion i ett företag av Net Entertainments storlek är begränsat och att inrättandet av en sådan inte är försvarligt ur kostnadssynpunkt.

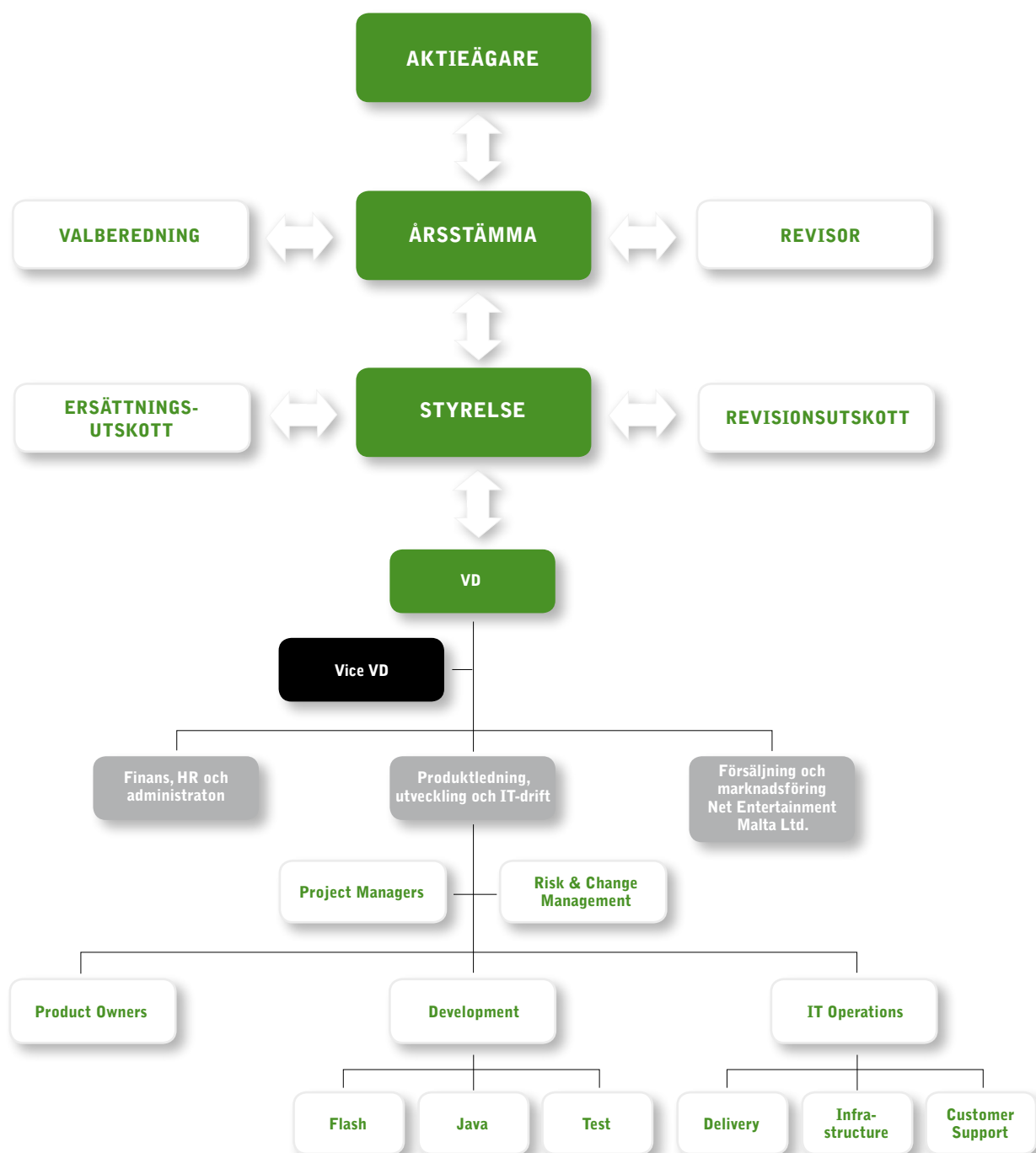
Revisionsutskottet har en viktig roll i styrelsens övervakning av den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen.

Finansiell uppföljning och rapportering

Verkställande direktören ansvarar för att varje månad skicka en skriftlig rapport till styrelsen. Månadsrapporten innehåller en kort beskrivning av väsentliga händelser under månaden, resultaträkning, ekonomiska nyckeltal samt en skriftlig kommentar till utfallet. Därutöver erhåller styrelsen ett material inför varje ordinarie styrelsemöte.

Den ytterligare uppföljning som görs av intäkter och kostnader på olika detaljnivåer i företaget stärker tillförlitligheten i rapporteringen.

Styrelsen i sin helhet ansvarar för avgivandet av Bolagets delårsrapporter.

**ORGANISATIONSSCHEMA
NET ENTERTAINMENT-KONCERNEN**

STYRELSE OCH REVISORER

ROLF BLOM

Styrelseordförande
Född 1957
Invalid 2007
Oberoende i förhållanden till bolaget
och dess ägare

Rolf Blom är styrelseordförande i PBM Sweden AB, DoccoAB, PBM System AB, e-capital AB samt styrelseledamot i Cherryföretagen AB, e-Capital Utveckling AB och Prohibit Svenska AB. Rolf Blom är civilekonom från Handelshögskolan vid Göteborgs Universitet.

Aktieinnehav¹⁾: 460 000 B-aktier

VIGO CARLUND

Styrelseledamot
Född 1946
Invalid 2008
Oberoende i förhållanden till bolaget
och dess ägare

Vigo Carlund är styrelseordförande i Tele2 AB och Korsnäs AB samt styrelseledamot i Investment AB Kinnevik och AcademicWork Solutions AB.

Aktieinnehav¹⁾: 320 000 B-aktier

FREDRIK ERBING

Styrelseledamot
Född 1967
Invalid 2008
Oberoende i förhållanden till bolaget
och dess ägare

Fredrik Erbing är verksam som Affärsområdeschef inom Acando AB. Fredrik Erbing är civilingenjör från Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm

Aktieinnehav¹⁾: 20 000 B-aktier

NICLAS ERIKSSON

Styrelseledamot
Född 1964
Invalid 2008
Oberoende i förhållanden till bolaget
och dess ägare

Niclas Eriksson är styrelseordförande i Kungstadens Fastighets AB samt styrelseledamot i Vasastaden Holding AB, Stigberget Fastighetsutveckling AB, Vassholmen AB, Extendre Trading & Services AB och Isogenica Ltd. Niclas Ericsson är Ek. mag. i finansiell ekonomi.

Aktieinnehav¹⁾: –

MIKAEL GOTTSCHLICH

Styrelseledamot
Född 1961
Invalid 2008
Oberoende i förhållanden till bolaget
och dess ägare

Mikael Gottschlich är styrelseordförande i Sentat Asset Management AB styrelseledamot i CKT Capital inkl dotterbolag. Mikael Gottschlich är gymnasieingenjör.

Aktieinnehav¹⁾: 300 000 B-aktier

REVISORER

Vid årsstämman den 10 april 2008 valdes Deloitte AB till Bolagets revisor för tiden in- till årsstämman 2012. Huvudansvarig revisor är Thérèse Kjellberg, auktoriserad revisor och medlem i FAR SRS sedan 1999.

¹⁾Angivet aktieinnehav inkluderar innehav genom familj och via bolag och avser per den 31 december 2008. Utöver dessa innehav förekommer innehav i kapitalförsäkringar där styrelseledamöter och ledande befattningshavare är förmänstagare.



Från vänster: Fredrik Erbing, Mikael Gottschlich, Rolf Blom, Niclas Eriksson och Vigo Carlund



Från vänster: Daniel Lindberg, Mathias Crona, Bertil Jungmar, Patrick Fröding och Johan Öhman

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

JOHAN ÖHMAN

VD och koncernchef
Född 1969
Anställd sedan 2003

Johan Öhman tillträdde som VD för Net Entertainment i november 2006. Han har tidigare varit försäljningschef i Bolaget sedan 2003. Han har lång erfarenhet från telekomindustrin genom befattningar inom Ericsson-koncernen och på Nortel Networks. Johan har en civilekonomexamen från Lunds Universitet.

Aktieinnehav¹⁾: 2 200 B-aktier

BERTIL JUNGMAR

Chief Financial Officer
Född 1961
Anställd sedan september 2008

Bertil Jungmar har en gedigen finansiell bakgrund med 14 års erfarenhet från revision, redovisning och affärsrådgivning från Deloitte och PricewaterhouseCoopers i Sverige och USA. Han har därefter varit verksam som CFO på Karo Bio och senast på PAN Vision. Bertil är fil. kand. i företagsekonomi från Stockholms Universitet.

Aktieinnehav¹⁾: 12 000 B-aktier

MATHIAS CRONA

Vice verkställande direktör
Född 1974
Anställd sedan september 2008

Mathias Crona har erfarenhet från den finansiella sektorn och affärsutvecklingsfrågor genom befattningar inom corporate banking och corporate finance på Citibank i Stockholm och Goldman Sachs i London, samt från Concordia Bus och kommer senast från en tjänst som managementkonsult på Boston Consulting Group. Mathias har en civilekonomexamen från Stockholms Universitet.

Aktieinnehav¹⁾: –

DANIEL LINDBERG

Sales Director
Net Entertainment Malta Ltd
Född 1977
Anställd sedan 2006

Daniel Lindberg har en bakgrund inom försäljning från bland annat positioner som Account Manager inom TDC Song under 2002–2005 och Netnet under 1998–2002. Daniel är utbildad marknadsekonom vid IHM Business School.

Aktieinnehav¹⁾: 2 500 B-aktier

PATRICK FRÖDING

T.f. Chief Technology Officer
Född 1969
Anställd sedan mars 2009

Patrick Fröding har lång erfarenhet från utveckling av mjukvaruprodukter och projektledning. Patrick har tidigare varit verksam i olika chefs- och ledarroller i järnvägs- och telekombranschen, bland annat Bombardier Signal och Teligent. Patrick har en civilingenjörsexamen inom teknisk fysik från Uppsala Universitet och ekonomiutbildning från Handelshögskolan i Stockholm.

Aktieinnehav¹⁾: –

¹⁾Angivet aktieinnehav inkluderar innehav genom familj och via bolag och avser per den 31 december 2008. Utöver dessa innehav förekommer innehav i kapitalförsäkringar där styrelseledamöter och ledande befattningshavare är förmänstagare.

FEMÅRSÖVERSIKT

RESULTATRÄKNINGAR KONCERN

TSEK	2008	2007	2006	2005	2004*
Rörelsens intäkter	205 573	132 020	99 773	64 683	47 661
Rörelseresultat före avskrivningar	103 316	58 419	45 208	21 811	8 509
Avskrivningar	-15 513	-7 839	-4 407	-3 473	-2 645
Resultat efter avskrivningar	87 803	50 580	40 801	18 338	5 864
Finansnetto	-1 850	224	-958	4 537	6 979
Resultat efter finansnetto	85 953	50 804	39 843	22 875	12 843
Resultat efter skatt	79 967	45 911	28 482	15 329	9 335

*Jämförelsesiffror för 2004 avser moderbolaget då verksamheten bedrevs i det bolaget.

BALANSRÄKNINGAR KONCERN

TSEK	2008	2007	2006	2005	2004*
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar	42 202	30 124	24 298	9 740	14 718
Kortfristiga fordringar	54 679	42 055	19 210	22 482	15 674
Likvida medel	65 132	25 915	13 053	5 535	2 246
Summa omsättningstillgångar	119 811	67 970	32 263	28 017	17 920
SUMMA TILLGÅNGAR	162 013	98 094	56 561	37 757	32 638
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital	116 493	53 145	16 090	12 129	8 834
Långfristiga skulder	1 676	2 195	835	358	–
Kortfristiga skulder	43 844	42 754	39 636	25 270	22 625
Summa skulder	45 520	44 949	40 471	25 628	22 625
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	162 013	98 094	56 561	37 757	32 638

*Jämförelsesiffror för 2004 avser moderbolaget då verksamheten bedrevs i det bolaget.

KASSAFLÖDESANALYS KONCERN

TSEK	2008	2007	2006	2005	2004*
Kassaflöde från den löpande verksamheten	89 073	35 879	36 382	-1 039	8 978
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-23 414	-13 439	-18 561	4 328	-9 742
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-29 665	-9 889	-9 889	–	–
Årets kassaflöde	35 994	12 551	7 932	3 289	-764
Likvida medel vid årets början	25 915	13 053	5 535	2 246	3 010
Kursdifferens i likvida medel	3 223	311	-414	–	–
Likvida medel vid årets slut	65 132	25 915	13 053	5 535	2 246

*Jämförelsesiffror för 2004 avser moderbolaget då verksamheten bedrevs i det bolaget.

44%

Intäkterna har ökat med 44%
i genomsnitt 2004-2008

NYCKELTAL

KONCERNEN	2008	2007	2006	2005	2004
Rörelsemarginal (procent)	42,7	38,3	40,9	28,4	12,3
Vinstmarginal (procent)	41,8	38,5	39,9	35,4	26,9
Räntetäckningsgrad (gångar)	297	273	2 491	12	21
Soliditet (procent)	71,9	62,4	28,4	32,1	30,7
Kassalikviditet (procent)	273	184	65,1	79,7	79,2
Räntebärande nettoskuld (TSEK)	-65 132	-25 915	-13 053	-5 535	-2 246
Nettoskuldsättningsgrad (gångar)	-0,6	-0,5	-0,8	-0,5	-0,2
Genomsnittligt antal anställda	70	60	43	32	21
Anställda vid årets slut	85	67	53	39	24
Anställda och konsulter vid årets slut	132	77	63	40	24
Resultat per aktie	2,02	1,16	0,72	0,39	0,24
Eget kapital per aktie	2,95	1,34	0,41	0,31	0,25
Utdelning per aktie (föreslagen för 2008)	1,25	0,75	0,25	0,25	-
Genomsnittligt antal utestående aktier	39 553 716	39 553 716	39 553 716	39 553 716	39 553 716
Utestående antal aktier vid årets slut	39 553 716	39 553 716	39 553 716	39 553 716	39 553 716

*Jämförelsesiffror för 2004 avser moderbolaget då verksamheten bedrevs i det bolaget.

DEFINITIONER

RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat i förhållande till intäkterna.

VINSTMARGINAL

Resultat efter finansiella poster i förhållande till intäkterna.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Årets resultat i relation till genomsnittligt eget kapital för året.

RÄNTETÄCKNINGSGRAD (GÅNGER)

Resultat efter finansiella poster med tillägg för räntekostnader i förhållande till räntekostnader.

SOLIDITET

Eget kapital vid årets slut i procent av balansomslutningen vid årets slut.

KASSALIKVIDITET

Omsättningstillgångar i relation till kortfristiga skulder inklusive föreslagen men ej genomförd aktieutdelning.

RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD

Nettot av räntebärande avsättningar och skulder minus finansiella tillgångar och likvida medel.

NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD (GÅNGER)

Nettot av räntebärande avsättningar och skulder minus finansiella tillgångar och likvida medel dividerat med eget kapital.

GENOMSNTTLIGT ANTAL ANSTÄLLDA

Genomsnittligt antal anställda omräknat till heltidstjänster.

ANTAL ANSTÄLLDA VID ÅRETS SLUT

Antalet anställda personer vid årets slut.

ANTAL SYSSELSATTA VID ÅRETS SLUT

Antalet anställda och underkonsulter vid årets slut.

RESULTAT PER AKTIE

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier under året.

KASSAFLÖDE PER AKTIE

Kassaflödet i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier under året.

EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital i förhållande till antal utestående aktier vid årets slut.

UTDELNING PER AKTIE

Genomförd/föreslagen utdelning.

GENOMSNTTLIGT ANTAL UTESTÅENDE AKTIER

Vägt genomsnitt av antalet utestående aktier under perioden, justerat för fondemission och aktiesplit.

UTESTÅENDE ANTAL AKTIER

Antal utestående aktier vid årets slut, justerat för fondemission och aktiesplit.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

VERKSAMHET

Net Entertainment är en marknadsledande leverantör av digitalt distribuerad mjukvara för onlinespel. Som en renodlad spelutvecklare med fokus på kasinospel har Net Entertainment utvecklats till en nischaktör vars varumärke förknippas med kvalitet, hög tillförlitlighet och innovation. Kärnprodukten, CasinoModule™, är en komplett spelplattform med en bred uppsättning spel och ett kraftfullt administrationsverktyg som licensieras till ett stort antal marknadsledande speloperatörer. Kombinationen av produkter och tjänster sammanfattas i Net Entertainments devis "BETTER GAMES".

Produkter och tjänster

Net Entertainments kärnprodukt är CasinoModule™, en komplett spelplattform med en bred uppsättning spel och ett kraftfullt administrationsverktyg byggt för att hantera miljontals transaktioner per dag och som tillåter speloperatören att i realtid övervaka och styra verksamheten i kasinot.

För att adressera även marknaden för kasinospel i fysisk miljö har Net Entertainment utvecklat CasinoCafé™. CasinoCafé™ bygger på CasinoModule™ men plattformen har anpassats så att spelen kan erbjudas i en fysisk miljö, exempelvis ett internetcafé, där spelaren betalar och får ett engångskonto samt tillgång till dator för spel.

I Net Entertainments erbjudande ingår ett antal tjänster kopplade till CasinoModule™. När ett nytt licensavtal tecknas genomförs kundspecifik anpassning, bland annat av grafik, för att systemet skall harmoniera med speloperatörens befintliga webbsajt. Net Entertainment ansvarar för hosting av de licensierade kundsystemen samt övervakar driften och tillhandahåller teknisk support. Ambitionen är att kundrelationerna skall vara långsiktiga och bygga på förtroende och ett nära samarbete.

Kunder

Net Entertainment hade vid årets utgång omkring 60 kunder, varav 16 inte driftsatts och därmed inte heller börjat generera intäkter för Bolaget. Under 2008 tecknades 20 licensavtal med nya kunder för leverans av CasinoModule™. Sedan 2007 ligger fokus på införsäljning till Tier 1-operatörer, det vill säga välkända och etablerade speloperatörer av viss storlek.

Produktutveckling

Net Entertainment eftersträvar att skapa och upprätthålla en flexibel och kunddriven utvecklingsprocess. Bolaget tillämpar en 12-veckors utvecklingscykel som medför att licensstagarna kontinuerligt erhåller en ny version av CasinoModule™ innehållande ett antal nya spel och systemfunktioner. Under 2008 levererades fyra nya releaser av CasinoModule™ levererats, med totalt 13 nya spel.

Produktplanering och -utveckling sker i nära samarbete med Bolagets licensstagare och efter analyser av slutkunds beteenden. Kraven på spelen har successivt ökat vilket innebär allt mer sofistikerade användargränssnitt i termer av grafik, ljud och funktioner. Ambitionen är att spelen skall bygga på mönster och metaforer från fysiska kasinon, samtidigt som de skall präglas av den senaste tekniken och erbjuda ett högt underhållningsvärde, baserat på kunskap om spelarnas beteende och preferenser.

Marknad i korthet

Den totala marknaden för all form av spelunderhållning uppskattas för 2008 ha uppgått till drygt 2 200 miljarder SEK¹⁾. Med spelmarknaden avses här spel om pengar såsom kasino, poker, vadslagning, lotterier och bingo. Marknaden domineras fortfarande av landbaserad verksamhet (offline) såsom fysiska kasinon och lotterier, men den digitalt distribuerade spelverksamheten (onlinespel eller Internetbaserade spel) ökar stadigt sin andel. Under 2008 uppskattas den globala marknaden för onlinespel omsätta drygt 129 miljarder SEK²⁾, motsvarande cirka 5,8 procent av den totala marknaden för spelunderhållning. Till 2012 väntas internetbaserade spel ha ökat sin andel av den totala spelmarknaden till cirka 7,8 procent, motsvarande knappt 200 miljarder SEK³⁾.

De spelformer som dominerar marknaden för onlinespel är vadslagning, kasinospel och poker. Bingo är dock den spelform som förväntas ha störst procentuell tillväxt under kommande år, mycket som en följd av den ökande andelen kvinnor som besöker spelsajter. Gränsdragningen mellan olika spelsegment är emellertid svår att göra, då exempelvis poker- eller bingooperatörer erbjuder kasinospel som komplement, varför kasinointäkter ofta ingår som en del i intäkter från andra spelsegment.

Sett ur ett geografiskt perspektiv är Europa, som är Net Entertainments huvudmarknad, den enskilt största marknaden för Internetbaserad spelunderhållning och den region som växer snabbast i absoluta tal. Under 2008 stod europeiska operatörer för 45,8 procent av det totala spelöverskottet från onlinespel och bedöms av Bolaget växa med mer än 20 procent i genomsnitt under de kommande åren. Nordamerika förväntas till följd av restriktiv lagstiftning i USA ha en liten eller negativ tillväxt. I såväl Asien, Mellanöstern som Afrika förväntas tillväxten vara hög under 2009, dock från historiskt sett låga nivåer.

Ur ett globalt perspektiv finns fyra grundläggande drivkrafter för den globala marknaden för onlinespel:

- ÖKAD INTERNETPENETRATION
- ÖKAD BREDBANDSKAPACITET
- ÖKAT FÖRTROENDE FÖR BETALTJÄNSTER ONLINE
- NYA SPELARGRUPPER

¹⁾ Källa: H2Gaming Capital, januari 2009

²⁾ Källa: H2Gaming Capital, januari 2009

³⁾ Källa: H2Gaming Capital, januari 2009

Net Entertainments fokus har hittills varit marknaden för kasinospel, ett delsegment som under 2008 av H2 Gaming Capital beräknas ha uppgått till cirka 23 procent av den totala marknaden för onlinespel. Net Entertainment bedömer, bland annat till följd av gränsdragningsproblematiken mellan olika spelsegment, att kasinosegmentet utgör en något större andel, samt att segmentet kommer att växa med cirka 20 procent per år i genomsnitt under de kommande åren. Bolaget bedömer att utvecklingen på marknaden kommer att leda till att konkurrenssituationen mellan speloperatörer tilltar. Detta kommer i sin tur medföra ökade krav på spelutvecklare såsom Net Entertainment att genom produktutveckling vidmakthålla ett marknadsledande produktutbud och möjliggöra större differentiering för operatörerna. Två huvudtrender som kan urskiljas på marknaden för kasinospel är dels en fortsatt god tillväxt, dels en konsolidering bland speloperatörer som leder till ett fåtal större aktörer.

Det finns sex huvudsakliga konkurrenter till Net Entertainment på marknaden för onlinespel; Boss Media (Sverige), Chartwell (Kanada), Cryptologic (Kanada), Microgaming (Sydafrika), Playtech (Israel) och Real Time Gaming (USA). Samtliga dessa erbjuder en bredare produktportfölj än Net Entertainment omfattande poker, bingo, turspel och kasino. Net Entertainments historiska fokus på kasinospel som avgränsad marknadsnisch gör att bolaget har ett mycket starkt erbjudande inom detta segment. Net Entertainments huvudsakliga konkurrenter inom kasinosegmentet är Microgaming och Playtech.

Marknaden för underhållningsspel präglas tydligt av nationella och internationella lagar och förordningar som definierar hur spel får bedrivas. Spel har inte varit föremål för särskilda harmoniseringsåtgärder inom EG-rätten vilket innebär att det inte har utfärdats något EG-rättsligt direktiv, förordning eller beslut. Varje medlemsstat kan därför utforma sin egen lagstiftning inom spelområdet, under förutsättning att lagstiftningen överensstämmer med generella EG-rättsliga regler och principer om fri rörlighet för tjänster.

Under de senaste åren har ett flertal legala beslut tagits med inverkan på marknaden för underhållningsspel. Somliga beslut öppnar för en mer liberal syn på marknaden, med färre restriktioner och mindre inslag av monopol. Andra beslut rör sig i motsatt riktning. Diskussionen inom det legala området är för närvarande inne i en föränderlig fas, vilket gör det svårt att ge en entydig bild över nuvarande rättsläge eller för utvecklingen på kort sikt. Det skall dock särskilt framhållas att Net Entertainment, i vart fall vad avser EU-marknaden, verkar i en relativt osäker legal miljö som är under förändring och föremål för nationell lagstiftning i kombination med en framväxande EG-rättslig praxis. Detta innebär att Net Entertainments kunder kan komma att drabbas av regleringar som påverkar deras verksamhet negativt (men även positivt), vilket indirekt kan påverka Net Entertainment. Net Entertainment bedömer att länderna inom EU successivt kommer att övergå till ett reglerat licensförfarande på några års sikt. En reglerad marknad för onlinespel i Europa såväl som i andra länder

skulle öppna upp möjligheterna för privata aktörer att på lika villkor konkurrera med de statliga monopolen.

Affärsidé, mål och strategi

Net Entertainments affärsidé är att tillhandahålla robusta Internet-spelsystem med spännande spel, uppbyggda med marknadsledande teknologi och kompetens, till speloperatörer som därigenom utökar sina produktportföljer och ges konkurrensfördelar som driver lönsamheten.

Marknaden för Internetbaserat spel i Europa förväntas växa med mer än 20 procent i genomsnitt de närmaste åren. Net Entertainments finansiella mål är att växa mer än marknaden med en uthållig rörelsemarginal överstigande 30 procent.

- EFTERSTRÄVA ATT TECKNA YTTERLIGARE LICENSAVTAL med stora och väletablerade så kallade Tier 1-operatörer
- UPPRÄTTHÅLLA LÅNGSIKTIGA KUNDRELATIONER och ett nära samarbete för att tillvarata befintliga kunders behov och önskemål
- FORTLÖPANDE ANALYSERA UTVECKLINGEN PÅ SPELMARKNADEN avseende trender och spelbeteenden för att därigenom utveckla än bättre produkter
- BIBEHÅLLA OCH UTVECKLA BRANSCHEXPERTIS i syfte att leverera marknadsledande spel och funktioner
- UTÖKA PRODUKTUTBUDET för att därigenom skapa merförsäljning och attrahera nya kunder
- LÖPANDE UTVÄRDERA POTENTIELLA FÖRVÄRV som kompletterar den befintliga verksamheten

Net Entertainments affärs- och intäktsmodell består i att Bolagets produkter och tjänster licensieras till speloperatörer som betalar en månatlig licensavgift enligt en royaltymodell där avgiften är en funktion av det spelöverskott som genereras hos speloperatören (dock med en minimiavgift). Intäktsmodellen ger ett starkt incitament för Net Entertainment att kontinuerligt vidareutveckla produkterna och understödja Bolagets licenstagare. En mindre del av intäkterna består av en uppstarts- och leveransavgift som ger licenstagaren incitament att snabbt driftsätta produkten och som bidrar till att täcka Net Entertainments kostnader för kundanpassning och driftsättning.

RISKFAKTORER

Nedan anges några av de verksamhets- och branschrelaterade riskfaktorer som kan få betydelse för Net Entertainments framtida utveckling. Riskfaktorerna är inte sammanställda i ordning efter betydelse eller potentiell ekonomisk inverkan på Bolagets intäkter, resultat eller finansiella ställning. De skall inte heller ses som uttömmande utan utgör endast exemplifierande utgångspunkter. För finansiella riskfaktorer som påverkar bolagets verksamhet, se not 28.

Politiska beslut

Net Entertainment är leverantör av Internetbaserade spelsystem, vilket innebär att verksamheten starkt beroende av rättsläget med avseende på denna typ av spel. Då största delen av Bolagets kunder är aktiva i Europa är rättsläget inom EU särskilt intressant.

Det europeiska samarbetet bygger på den fria rörligheten av tjänster inom EU. Detta regleras i EG-fördraget samt EG-domstolens praxis. Den fria rörligheten av tjänster baseras på ett antal principer vilka bland annat utgörs av likabehandling och principen om ömsesidigt erkännande samt proportionalitetsprincipen. Samtidigt erbjuder EG-rätten ett antal undantag från den fria rörligheten av tjänster vilket till exempel kan tillåta en medlemsstat att inskränka den fria rörligheten av tjänster på grund av allmän ordning, säkerhet och hälsa. Spel har inte varit föremål för särskilda harmoniseringsåtgärder inom EG-rätten vilket innebär att det inte har utfärdats något EG-rättsligt direktiv, förordning eller beslut. Varje medlemsstat kan därför utforma sin egen lagstiftning inom spelområdet. Det enda kravet är att den nationella lagstiftningen skall vara i överensstämmelse med generella EG-rättsliga regler och principer om fri rörlighet för tjänster. I princip samtliga medlemsstater, med några få undantag, har idag fortfarande monopoliserade situationer inom spelområdet och anför EG-rättens möjlighet till undantag från den fria rörligheten av tjänster. De som argumenterar mot spelmonopolen anför att spelmonopolen inte kan försvaras av hälso- eller säkerhetsskäl då de drivs med vinstsyfte.

Det finns flera uppmärksammade domar i EG-domstolen gällande spelindustrin, bland andra Schindler-, Läära-, Gambelli-, Lindman- och Placanica-domarna, där det i samtliga domar konstaterats att statliga restriktioner på spelområdet principiellt sett är att betrakta som inskränkningar i den fria etableringsrätten samt friheten att tillhandahålla tjänster inom EU. Domstolen har dock slagit fast att vissa inskränkningar kan vara tillåtna om de syftar till att skydda konsumenterna och att de proportionella, det vill säga är strikt nödvändiga i förhållande till det uppgivna skyddssyftet. Trots dessa EU-domar fortsätter ett antal medlemsstater att ha restriktioner i syfte att försvåra eller omöjliggöra privata speloperatörers verksamhet. Det är därför inte osannolikt att ett stort antal europeiska spelmonopol kommer att utsättas för juridiska utmaningar i form av nationella domstolsprocesser. För närvarande pågår 15 processer i EG-domstolen där samtliga utgör begäran om förhandsavgöranden från domstolar i medlemsstater. Vidare har EU-kommissionen inlett så kallade fördragsbrottsärenden mot Sverige, Finland, Danmark, Tyskland, Frankrike, Nederländerna, Ungern, Österrike, Grekland och Italien, där EU-kommissionen anser att de olika nationella regleringarna inte är i överensstämmelse med EG-rätten. Utslagen i dessa mål och ärenden kan komma att resultera i förändrad lagstiftning.

Net Entertainment har en så kallad klass 4-licens på Malta som omfattar leverans och teknisk drift av kasinospel åt speloperatörer licensierade på Malta. Malta är medlem i EU och lyder således under EG-rätten. Malta ett av de få länder inom EU som valt att låta konkurrensutsätta spelområdet genom ett nationellt licensförfarande.

Politiska beslut och domstolsavgöranden inom EU-området i syfte att försvåra för privata speloperatörer på de nationella marknaderna, framför allt inom Sverige, Malta, Frankrike och Storbritannien samt Norge utanför EU, kan drastiskt komma att påverka Net Entertainments kunders verksamhet, och därmed Bolagets verksamhet, på ett negativt sätt. En liberalisering av spelmarknaden på dessa markna-

der skulle likaledes kunna få positiva konsekvenser på Net Entertainments kunder och därmed för Net Entertainment.

I dagsläget är det svårt att förutsäga hur rättsläget inom EU kommer att utvecklas och därmed påverka de kommersiella förutsättningarna för speloperatörer och i förlängningen spelutvecklare såsom Net Entertainment. Det måste därför särskilt framhållas att den pågående rättsutvecklingen inom de olika medlemsstaterna i kombination med en framväxande praxis inom EG-rätten medför att Net Entertainment verkar, med avseende på i vart fall EU-marknaden, i en relativt oförutsägbart legal miljö, innebärande att det föreligger en svårkvantifierad risk för att Net Entertainments verksamhet kan komma att påverkas negativt av den legala utvecklingen framöver. I sammanhanget bör vidare understrykas att Net Entertainment inte erbjuder sina produkter eller tjänster till speloperatörer som i sin tur erbjuder spel till spelare i USA. I oktober 2006 trädde en lag i kraft i USA som förbjuder möjliggörande av spel till personer i USA. Lagen har haft stor inverkan på möjligheterna för operatörer att bedriva spelverksamhet i USA och har även inneburit ett hinder för banker och andra finansiella institut att förmedla betalningstransaktioner för internetbaserade spel. I samband med lagens ikraftträdande avbröt Net Entertainment samarbetet med operatörer riktade mot spelare på den amerikanska marknaden för att undvika legala risker förknippade med denna marknad.

Tillståndspliktig verksamhet och andra legala aspekter

Genom beslut av den maltesiska lotterinspektionen (Lotteries and Gaming Authority, LGA) innehar Net Entertainments dotterbolag Net Entertainment Malta Ltd en så kallad klass 4-licens, vilket innebär att bolaget med stöd av licensen kan bedriva hostingverksamhet för sina kunder samt att Net Entertainment och dess produkter godkänns av LGA. Det är av mycket stor vikt för Net Entertainments verksamhet att tillståndet upprätthålls och förlängs. Licensen gäller till november 2010 och förutsatt att Bolaget följer de lagar och regler som gäller för licensen torde Bolaget kunna få en förnyad licens för en ny femårsperiod. Net Entertainment tillser löpande att verksamheten vid varje tidpunkt uppfyller de rekvisit som krävs för att uppbära tillståndet.

Vissa medlemsstater inom EU, däribland Sverige, har förbud mot att främja lotteri som anordnas från ett utländskt land. "Främjande" är att betrakta som ett brett begrepp och kan således omfatta mycket diversifierade aktiviteter. Att Net Entertainments verksamhet, det vill säga leverans av mjukvara och tillhandahållande av hosting för speloperatörer, skulle kunna anses vara "främjande" synes vara långsökt men hur långt detta "främjande" sträcker sig är dock oklart. Detta utgör ett exempel på att Net Entertainment verkar i en oförutsägbart legal miljö som nämnts ovan.

Omogen marknad

Marknaden för Internetbaserat spel ännu relativt omogen och präglad av en snabb förändringstakt driven av underliggande tillväxt, ökad konkurrens bland framför allt speloperatörer, hög lönsamhet hos såväl speloperatörer som spelutvecklare samt en generell osäkerhet kring den legala situationen. Tillväxten drivs av flera parametrar, däribland att marknaden för onlinespel växer i förhållande till den totala spelmarknaden, att Internetpenetrationen och tillförlitligheten till betaltransaktioner över Internet ökar samt att nya spelformer lanseras och nya spelarkategorier såsom kvinnor och äldre personer

tillkommer. Till följd av att marknaden är förhållandevis ung och därmed har en begränsad historik, samt har haft en underliggande god tillväxt under senare år, det svårt att göra bedömningar av marknadens långsiktiga tillväxtpotential och hur den påverkas av en allmän konjunkturedgång.

Driftavbrott

Net Entertainment ansvarar för hosting av de licensierade kundsystemen genom Bolagets hostingcentrum på Malta och i Costa Rica. Liksom alla Internetbaserade tjänster kan kundsystemen emellanåt drabbas av driftstörningar. Dessa kan orsakas av många olika anledningar och kan ligga såväl inom som utanför Net Entertainments kontroll. Vid driftstörningar är Bolagets produkt helt eller delvis otillgänglig för slutanvändaren, vilket påverkar speloperatörens intäkter och därmed licensintäkterna för Net Entertainment. Ett eventuellt driftavbrott eller tekniska problem med Bolagets servrar skulle därmed kunna medföra förlorade intäkter, minskat förtroende för Bolaget samt eventuella skadeståndsanspråk. Bolaget arbetar kontinuerligt med att minimera risken för driftstörningar, bland annat genom att säkerställa hög teknisk säkerhet i systemen. Net Entertainment lämnar ingen produktgaranti i kundavtalen, vilka även innehåller klausuler som begränsar Bolagets skadeståndsbelopp vid ett eventuellt driftavbrott.

Spelberoende

Trots att Net Entertainment inte bedriver någon speloperatörsverksamhet skulle personer som drabbas av spelberoende kunna komma att stämma bolag inom Net Entertainment-koncernen i dess egenskap av leverantör av underliggande mjukvara och möjliggörare av spel. Även om sådana anspråk sannolikt skulle kunna avvisas av en domstol kan de medföra avsevärda kostnader och ett minskat förtroende för Net Entertainment, vilket i förlängningen skulle kunna leda till minskade intäkter. Net Entertainment anslöt sig 2005 till organisationen G4 som arbetar med att förebygga spelberoende och har anpassat CasinoModule™ för att erbjuda fullt stöd för de riktlinjer G4 har etablerat.

Beroende av nyckelpersoner och kompetent personal

Net Entertainments framgång är beroende av förmågan att kunna upprätthålla en hög teknisk kompetens hos personalen och att kunna behålla och rekrytera personal med stor kunskap inom spelutveckling till de orter där Net Entertainment bedriver verksamhet. Tillika är verksamheten beroende av vissa nyckelpersoner på ledningsnivå. På grund av den höga utvecklingstakten skulle förlust av vissa nyckelpersoner eller personal inom spelutveckling temporärt kunna inverka negativt på Bolagets resultat och finansiella utveckling. Net Entertainment arbetar aktivt för att få en engagerad och lojal personal genom bland annat vidareutbildning och möjligheter till avancemang inom organisationen. Därutöver har Bolaget ett bonusprogram som omfattar samtliga anställda.

Beroende av större kunder

Av Net Entertainments 45 driftsatta kunder svarar de 15 största kunderna för närvarande för cirka 85 procent av koncernens intäkter. De två största kunderna står idag för motsvarande drygt 40 procent. Förlust av någon av Bolagets kunder kan medföra en negativ påverkan på Net Entertainments intäkter och resultat. I takt med att antalet

större kunder ökar minskar successivt även beroendet av enskilda stora kunder.

Konkurrens

Bolaget konkurrerar med ett antal aktörer med betydligt större finansiella och operationella resurser än Net Entertainment. Marknaden är mycket attraktiv och nya aktörer kan komma att etablera sig. Tröskelnivån för att etablera sig på marknaden för spelutveckling är dock hög. Om Net Entertainment inte framgångsrikt kan bemöta en sådan konkurrens kan detta komma att påverka Bolagets resultat och finansiella ställning negativt. Bolagets ambition är att upprätthålla och utveckla sin ställning i marknaden som en premiumleverantör av kasinospel och en seriös aktör på marknaden för onlinespel. Genom fortsatt fokus på utveckling av spel med högt underhållningsvärde i kombination med ett kraftfullt administrationsverktyg och tillhörande tjänster hoppas Net Entertainment kunna behålla befintliga kunder och attrahera nya.

Immateriella rättigheter

Net Entertainments viktigaste immateriella rättigheter består i huvudsak av den upphovsrätt som finns till de programvaror, i synnerhet CasinoModule™, och tillhörande material som utvecklats och alltså utvecklas inom koncernen. Det är således av stor vikt att det som utvecklas inom koncernen förblir Net Entertainments egendom. Genom avtal med anställda och underkonsulter säkerställs att upphovsrätten till utvecklade produkter tillfaller Net Entertainment.

Valutakursförändringar

Koncernens resultat exponerat mot valutakursförändringar då merparten av intäkterna är i euro (EUR) och merparten av kostnaderna i svenska kronor (SEK) (transaktionsexponering). Net Entertainments nuvarande policy att inte säkra värdeförändringar i valutakurser. En förstärkning i värdet av SEK i förhållande till EUR påverkar Bolagets resultat negativt. Uppfyllandet av Net Entertainments finansiella mål kan komma att påverkas av framtida valutakursförändringar.

Resultatet påverkas också av valutakursförändringar när de utländska dotterbolagens resultat räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering). Vidare påverkas koncernens egna kapital av valutakursförändringar när tillgångar och skulder i utländska dotterbolag räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).

Skattesituation

Net Entertainment bedriver sin verksamhet i Sverige och Malta. Verksamheten, inklusive transaktioner mellan koncernbolagen, bedrivs i enlighet med gällande skattelagar, skatteavtal och bestämmelser i de berörda länderna samt skattemyndigheternas krav, såsom dessa tolkats av Net Entertainment. Det kan dock generellt inte uteslutas att tolkningen av tillämpliga lagar, praxis, skatteavtal och bestämmelser eller berörda myndigheters tolkning av dessa felaktig. Vidare kan dessa regler komma att ändras, eventuellt med retroaktiv verkan. Genom skattemyndigheternas beslut kan Net Entertainments tidigare eller nuvarande skattesituation komma att försämrats.

Koncernens verksamhet på Malta är undantagen från moms. Tolkningen av relevanta maltesiska momsregler gällande företags skyldighet till maltesisk moms (18 procent) på köpta tjänster har ändrats under 2007 och 2008 och kan komma att påverka inköp gjorda av det maltesiska dotterbolaget Net Entertainment Malta Ltd från Net

Entertainment NE AB (se not 27). Det är för närvarande inte möjligt att ha en entydig uppfattning huruvida den ändrade regeltolkningen kommer att få några kostnadseffekter och i så fall hur stora dessa blir. Bolaget har redovisat och under 2009 betalat till den maltesiska skattemyndigheten de momsbelopp Bolaget anser korrekta och bedömer rimliga i förhållande till den osäkerhet som råder. Dessa belopp kan dock komma att visa sig vara otillräckliga i det fall den maltesiska skattemyndigheten gör en mer restriktiv tolkning av momsreglerna än den bedömning Bolaget har gjort och för närvarande bedömer är korrekt. Därutöver vidtar Bolaget åtgärder för att minska risken för tillkommande moms framgent.

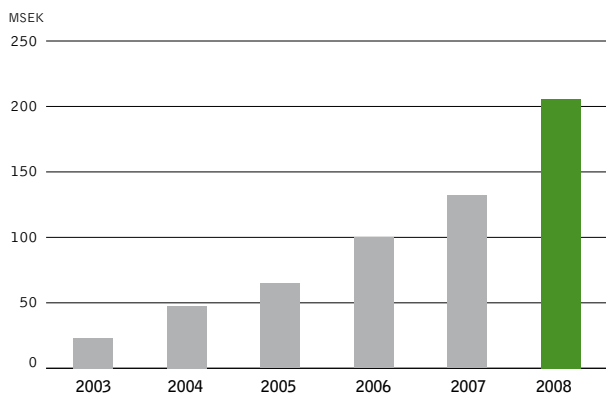
RESULTAT OCH STÄLLNING

Intäkter och resultat

Tillväxten under 2008 var, som ett resultat av en fortsatt stark marknadsutveckling trots den finansiella oron i världsekonomin, god. Ytterligare fyra framgångsrika produktreleaser med nya spel gjordes under året och 20 nya kunders kasinon driftsattes, vilket har ökat intäktsunderlaget ytterligare. Under 2008 tecknades 20 (18 respektive 16) nya avtal för CasinoModule™ vilka bidragit med intäkter i form av såväl licensintäkter som setup-avgifter. Dessutom avslutades avtal med ett antal mindre aktörer som inte uppnått den minimiomsättning i kasinot som Bolaget kräver. Därigenom säkerställs att kundbasen består av operatörer som uppvisar hälsosam tillväxt.

Intäkterna för 2008 ökade till 204,6 (131,1 respektive 99,5) MSEK vilket är 56,0 procent högre än föregående år. Rörelseresultatet ökade till 87,8 (50,6 respektive 40,8) MSEK och rörelsemarginalen var 42,7 (38,3 respektive 40,9) procent.

Intäkterna för de senaste sex åren framgår av nedanstående diagram.



Royaltointäkterna har påverkats mycket positivt av ökade volymer under hela 2008 jämfört med föregående år. De ökade volymerna har dock resulterat i ett något lägre snittpris då kunderna har pris-trappor där en högre volym ger ett lägre pris. Royaltynivåerna per trappsteg har varit stabila under året. Valutakursförändringar har bidragit positivt till Net Entertainments intäktsökning under 2008, framför allt det fjärde kvartalet, jämfört med motsvarande period föregående år. Av intäktsökningen är cirka 6 procent hänförlig till valutakurseffekter under hela året och 14 procent under fjärde kvar-

talet. Den absolut största delen av intäktsökningen härstammar således från ökade volymer.

Av intäkterna utgjorde 93 (93 respektive 96) procent royaltyintäkter.

Rörelseresultatet ökade med 74 (24 respektive 122) procent jämfört med föregående år. Ökningen är en effekt av ökade intäkter i kombination med en måttlig ökning av rörelsekostnaderna, i relation till intäktsökningen, då dessa till övervägande del är fasta till sin natur. Rörelsekostnaderna har ökat jämfört med föregående år genom den ökade utvecklingstakten för att säkerställa en ledande marknadsposition samt för att bredda produktutbudet. Den högre utvecklingstakten möjliggörs genom kontraktutveckling i Ukraina samt såväl egna som externa utvecklingsresurser i Stockholm. Detta har också resulterat i ökad aktivering av immateriella tillgångar. Därutöver har Bolaget haft kostnader relaterade till noteringen på NASDAQ OMX Stockholm.

Vid utgången av 2008 hade Bolaget 16 nya kontrakterade kunder som ännu inte driftsatts.

Likvida medel, finansiering och finansiell ställning

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 89,1 (35,9 respektive 36,4) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -23,4 (-13,4 respektive -18,6) MSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -29,7 (-9,9 respektive -9,9) MSEK och utgörs av utdelning till aktieägarna. Koncernens likvida medel uppgick vid årets utgång till 65,1 (25,9 respektive 13,1) MSEK varav 12,2 (5,4 respektive 0,0) MSEK avser medel hållna för licenstagares räkning). Koncernens goda likvida ställning beror på att den löpande verksamheten genererar stora kassaflöden.

Koncernens effektiva skattesats uppgick under året till 7,0 (9,6 respektive 28,5) procent. Koncernens effektiva skattesats påverkas primärt av hur resultatet fördelar sig mellan Sverige och de länder där koncernen bedriver verksamhet. Då resultatet i Sverige under 2008 är lägre än föregående år medför det att den effektiva skattesatsen för koncernen blir lägre.

Investeringar

Koncernens aktivering av utvecklingsutgifter som immateriella tillgångar uppgick under året till 16,9 (10,5 respektive 14,6) MSEK och investeringar i materiella anläggningstillgångar till 6,6 (3,0 respektive 4,5) MSEK. Den ökade omfattningen av aktiverade utvecklingsutgifter beror främst på ökad aktivitet inom detta område och vilken typ av arbete som utförs då allt inte uppfyller kraven för aktivering enligt IAS 38. Investeringar i anläggningstillgångar utgörs främst av servrar och annan datorutrustning samt utgifter för konsulter och övriga direkt hänförliga utgifter för iordningställandet.

Moderbolaget

Moderbolagets intäkter för året uppgick till 111,0 MSEK jämfört med 78,1 MSEK föregående år. Rörelseresultatet uppgick till 2,3 (4,9) MSEK och resultatet efter skatt uppgick till 57,7 (33,0) MSEK. I finansiella intäkter ingår anteciperad utdelning från dotterbolag på Malta.

Intäkterna i moderbolaget utgörs av tjänster som tillhandahålls dotterbolag. Ingen aktivering av utvecklingsutgifter sker i moderbolaget, då projekten beställs och ägs av dotterbolag på Malta. Den ursprungliga teknologin ägs alltså av moderbolaget och genererar royaltyintäkter.

Likvida medel uppgick vid årets utgång till 14,6 (12,5) MSEK i moderbolaget.

PERSONAL OCH ORGANISATION

Antal anställda uppgick vid årets slut till 85 (67 respektive 53) personer. Medräknat underkonsulter sysselsatte Net Entertainment 132 (77 respektive 63) personer. Vid utgången av februari 2009 var antalet anställda 93 och underkonsulter 57.

Under 2008 har företagsledningen förstärkts med tre nya personer; Bertil Jungmar som finansdirektör; Mathias Crona, strategi och affärsutveckling samt Fredrik Petersson, produktägarskap. Drifts- och leveransorganisationen har successivt förstärkts under hösten, bland annat genom tydligare processer och ledarskap, för att möta den ökade volymen och kravställande som nya kunder genererar.

I mars 2009 infördes en delvis ny organisation med syfte att öka tydligheten och beslutsvägar kopplat till företagets snabba tillväxt. I den nya organisationen införs en sammanhållen funktion för produkttagande, utveckling och test samt drift och leverans under Chief Technology Officers ansvar. Patrick Fröding, som tidigare var CTO på Teligent AB, har på interimistisk basis tagit rollen som CTO.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Riktlinjer antagna av årsstämman 2008

Det är av grundläggande betydelse att principerna för ersättning och övriga anställningsvillkor ur såväl ett kortsiktigt som ett långsiktigt perspektiv skapar goda förutsättningar för att behålla och motivera kompetenta medarbetare, liksom attrahera nya medarbetare när så behövs. Därför ska Bolaget ha rättvisa och internt balanserade villkor som samtidigt är marknadsmässigt konkurrenskraftiga. Anställningsvillkoren för ledande befattningshavare bör innehålla en väl avvägd kombination av fast lön, årlig bonus, incitamentsprogram, pensionsförmåner samt villkor vid anställningens upphörande.

Ersättningen bör vara baserad på prestation och bör därför innehålla en sådan kombination av fast och rörlig lön där rörlig ersättning utgör en relevant stor del av den totala ersättningen.

Ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, förmåner samt pension. Den fasta lönen omprövas varje år och ska beakta individens ansvar, roll, kompetens och erfarenhet. Den rörliga ersättningen är beroende av individens uppfyllelse av kvantitativa och kvalitativa mål. Pensionsförmåner är premiebestämda.

Den årliga rörliga ersättningen kan uppgå till högst 100 procent av den fasta lönen och baseras på faktiska utfall av uppsatta finansiella och operativa mål. Villkor för rörlig ersättning ska innehålla lägsta prestationsnivå i förhållande till mål, under vilken ingen rörlig ersättning erhålls. För att säkerställa ett långsiktigt engagemang, fortsatt anställning samt i ett internationellt perspektiv konkurrenskraftig ersättning, kan en rörlig ersättning med fördröjd utbetalning på mellan 12 och 24 månader förekomma. Sådan fördröjd rörlig ersättning ska maximeras till 50 procent av den fasta lönen och i övrigt gälla samma principer som årlig rörlig ersättning.

Pensionsförmåner ska vara marknadsmässiga, avgiftsbestämda och premien maximerad till 33 procent av pensionsgrundande lön. Övriga förmåner ska utgöra en mindre del av den totala ersättningen och vara marknadsmässigt.

Uppsägningstiden ska vara mellan tre och sex månader. Avgångsvederlag inklusive uppsägningstid ska inte överstiga 18 månader

Förslag till ändring i riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare till årsstämman 2009

Styrelsen föreslår årsstämman att godkänna införandet av teckningsoptionsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner.

VALBEREDNING

I enlighet med de av årsstämman 2008 beslutade principerna för tillsättande av valberedning har Per Hamberg (familjerna Kling och Hamberg) och Martin Larsson (familjerna Eriksson, Lundström och Knutsson samt sig själv) utsetts att, tillsammans med styrelsens ordförande, vara valberedning avseende årsstämman 2009. Valberedningens förslag offentliggörs senast i samband med kallelsen till årsstämman. Valberedningens mandatperiod löper till dess ny valberedning utsetts i enlighet med beslut om utseende av valberedning vid årsstämman 2009.

HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

I januari 2009 meddelade Bolaget att två genombrottsavtal tecknats för leverans av CasinoCafé™ dels till Delta Invest Ltd i Ryssland, dels PCP Electronics Ltd på Cypern. Delta Invest har en omfattande erfarenhet från landbaserad spelverksamhet och kommer installera CasinoCafé™ i sitt nätverk med över 500 butiker i Ryssland. PCP Electronics har också en omfattande erfarenhet av landbaserat spel och driver spelhallar över hela Cypern. PCP Electronics målsättning är att installera CasinoCafé™ i 20 hallar på Cypern över en tolv månadersperiod. Driftsättning och installation av CasinoCafé™ kommer påbörjas under andra kvartalet 2009. CasinoCafé™ är en ny produktlinje för Net Entertainment. Det är möjligt att Delta Invest kan bli en av de enskilt största licenstagarna för Bolaget om de mål som Delta Invest presenterat infrias.

Den 13 januari 2009 startades handel i moderbolagets B-aktie på NASDAQ OMX Stockholm.

I mars 2009 infördes en delvis ny organisation med syfte att öka tydligheten och beslutsvägar kopplat till företagets snabba tillväxt. I den nya organisationen införs en sammanhållen funktion för produkttagande, utveckling och test samt drift och leverans under Chief Technology Officers ansvar.

FRAMTIDA UTVECKLING

Net Entertainment utvärderar kontinuerligt möjligheten att lägga fler produkter till produktportföljen, såväl genom egen utveckling som genom förvärv, och även inom andra spelsegment än kasino. Nya användare som inte spelat tidigare, såsom kvinnor och äldre personer, är viktiga drivkrafter för den underliggande marknadstillväxten och förändrar även kraven på produkterna. Net Entertainments kunder finns i Europa och Bolaget kommer att fortsätta fokusera på den europeiska marknaden, men samtidigt bevaka framför allt Asien som bedöms bli en viktig framtida marknad för onlinespel.

Tillväxten för Internetbaserat spel förväntas i genomsnitt uppgå till cirka 20 procent i genomsnitt de närmaste åren. Utöver de drivkrafter som omnämnas ovan är migration från landbaserat spel till Internet ytterligare en faktor jämte ett generellt ökande spelande. Även om finansorn hittills inte haft någon inverkan på Internetbaserat spel så skall det emellertid inte uteslutas att en långvarig lågkonjunktur

skulle kunna innebära att spelandet per capita minskar i takt med att hushållens disponibla inkomst faller

AKTIEN

Aktiekapitalet i Net Entertainment uppgår till 1 190 566,85 SEK fördelat på 5 610 000 aktier av serie A med tio röster per aktie och 33 943 716 aktier av serie B med en röst per aktie. Innehavare av aktier av serie A äger rätt att, inom ramen för det högsta antalet aktier av serie B som får utges enligt bolagsordningen, genom skriftlig framställan till styrelsen omvandla en eller flera aktier av serie A till aktier av serie B. Samtliga aktier ger lika rätt till andel i Net Entertainments tillgångar och resultat. Vid en eventuell likvidation har aktieägare rätt till andel av överskott i förhållande till det antal aktier som aktieägaren innehar. Aktieägare kan rösta för fulla antalet aktier representerade vid bolagsstämma.

Det finns inga utestående teckningsoptioner i Bolaget. Net Entertainment har ej heller utställt konvertibla skuldebrev.

Per 31 december 2008 ägde Per Hamberg, direkt eller indirekt, 8,91 procent av aktierna och 20,90 av rösterna och Rolf Lundström 6,54 procent av aktierna och 14,38 procent av rösterna.

Bemyndigande avseende nyemission

Vid årsstämman den 10 april 2008 bemyndigades styrelsen för Net Entertainment att under tiden längst intill nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen och med eller utan företrädesrätt för Bolagets befintliga aktieägare, fatta beslut om nyemission av sammanlagt högst 4 000 000 aktier av serie B mot kontant betalning och/eller med bestämmelse om apport eller kvittning eller eljest med villkor. Om bemyndigandet utnyttjas till fullo motsvarar detta en ökning om cirka 10,1 procent av aktiekapitalet och cirka 4,4 procent av rösterna i Bolaget. Skälet till att nyemission skall kunna ske med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt är att på ett tidseffektivt sätt möjliggöra finansiering i samband med företagsförvärv.

Bemyndigande avseende återköp och avyttring av egna aktier

Vid årsstämman den 10 april 2008 bemyndigades styrelsen för Net Entertainment att fatta beslut om att förvärva sammanlagt så många aktier i Bolaget att Bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i Bolaget. Förvärv skall ske på reglerad marknad där aktier i Bolaget finns noterade och får endast ske till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet eller genom ett förvärvserbjudande riktat till samtliga aktieägare. Vidare bemyndigades styrelsen att fatta beslut om avyttring av aktier i Bolaget som likvid vid förvärv av företag eller verksamhet. Avyttring skall ske till ett pris motsvarande aktiens börskurs vid överlåtelsestillfället. Avyttring av aktier skall även kunna ske för att finansiera sådant förvärv, varvid avyttring av aktier skall ske på reglerad marknad där aktier i Bolaget finns noterade och skall ske till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet.

Bolagsordningen finns tillgänglig på hemsidan www.netent.com.

Föreslagen utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman att ingen utdelning lämnas för verksamhetsåret 2008.

Styrelsen föreslår årsstämman besluta om överföring till aktieägarna om 49 442 145 kronor, motsvarande 1,25 kronor per aktie

genom ett aktieinlösenprogram. Avstämningsdag för aktieinlösenprogrammet planeras till 8 maj 2009. Det fullständiga förslaget kommer finnas tillgängligt två veckor före årsstämman, liksom en informationsbroschyr. Information kommer finnas tillgänglig för aktieägare hos Bolaget och på hemsidan www.netent.com från den 15 april samt skickas kostnadsfritt till de aktieägare som begär det och uppger sin postadress.

STYRELSENS FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION I MODERBOLAGET

Till årsstämmans förfogande står (kronor):	
Ingående balanserade vinstmedel	6 995 044
Årets resultat	57 691 147
	64 686 191
Styrelsen föreslår:	
Att i ny räkning balanseras	64 686 191

Koncernens och bolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar, eget kapitalsammanställningar samt kassaflödesanalyser med tillhörande noter och tilläggsupplysningar vilka utgör en integrerad del av denna årsredovisning.

RESULTATRÄKNINGAR – KONCERNEN

TSEK	Not	2008	2007	2006
Intäkter	3	204 602	131 145	99 475
Övriga intäkter	4	971	875	298
Summa rörelsens intäkter		205 573	132 020	99 773
RÖRELSENS KOSTNADER				
Personalkostnader	5	-52 630	-36 105	-20 613
Avskrivningar	11,12	-15 513	-7 839	-4 407
Övriga rörelsekostnader		-49 627	-37 496	-33 952
Summa rörelsens kostnader		-117 770	-81 440	-58 972
Rörelseresultat		87 803	50 580	40 801
FINANSIELLA POSTER				
Finansiella intäkter	7	2 757	411	237
Finansiella kostnader	8	-4 607	-187	-1 195
Summa finansiella poster		-1 850	224	-958
Resultat före skatt		85 953	50 804	39 843
Inkomstskatt	9	-5 986	-4 893	-11 361
Årets resultat		79 967	45 911	28 482
VARAV HÄNFÖRLIGT TILL:				
Moderbolagets aktieägare		79 967	45 911	28 482
Vinst per aktie före utspädning (SEK)	10	2,02	1,16	0,72
Vinst per aktie efter utspädning (SEK)	10	2,02	1,16	0,72
Föreslagen/genomförd utdelning per aktie		1,25	0,75	0,25

BALANSRÄKNINGAR – KONCERNEN

TSEK	Not	2008-12-31	2007-12-31	2006-12-31
TILLGÅNGAR				
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR				
Immateriella tillgångar	11	31 409	24 246	19 534
Materiella anläggningstillgångar	12	10 788	5 860	4 722
Andra långfristiga fordringar	14	5	18	42
Summa anläggningstillgångar		42 202	30 124	24 298
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR				
Kundfordringar	15	11 254	11 143	5 386
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	30 040	15 874	7 889
Aktuella skattefordringar		9 641	–	–
Övriga fordringar	18	3 744	2 085	5 935
Likvida medel	19	65 132	25 915	13 053
Summa omsättningstillgångar		119 811	55 017	32 263
SUMMA TILLGÅNGAR		162 013	85 141	56 561
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
EGET KAPITAL				
	20			
Aktiekapital		1 191	1 191	1 187
Övrigt tillskjutet kapital		34 200	34 200	34 204
Reserver		13 847	801	–232
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		67 255	16 953	–19 069
Summa eget kapital		116 493	53 145	16 090
LÅNGFRISTIGA SKULDER				
Uppskjutna skatteskulder	17	1 676	2 195	835
Summa långfristiga skulder		1 676	2 195	835
KORTFRISTIGA SKULDER				
Leverantörsskulder		9 541	4 739	3 159
Aktuella skatteskulder		–	8 922	5 172
Övriga skulder	22	17 147	7 399	21 047
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	17 156	8 741	10 258
Summa kortfristiga skulder		43 844	29 801	39 636
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		162 013	85 141	56 561
Ställda säkerheter		Inga	Inga	Inga
Ansvarsförbindelser	24	0	0	Inga

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL – KONCERNEN

TSEK	Not 20	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2006-01-01		1 021	34 204	–	–23 096	12 129
Årets omräkningsdifferenser				–232		–232
Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital, exkl transaktioner med bolagets ägare				–232		–232
Årets resultat					28 482	28 482
Summa förmögenhetsförändringar, exkl. transaktioner med bolagets ägare				–232	28 482	28 250
Vinstutdelning till dåvarande moderbolag					–9 889	–9 889
Koncernbidrag till dåvarande moderbolag					–20 000	–20 000
Skatteeffekt på koncernbidrag					5 600	5 600
Fondemission och split		166			–166	–
Utgående eget kapital 2006-12-31		1 187	34 204	–232	–19 069	16 090
Ingående eget kapital 2007-01-01		1 187	34 204	–232	–19 069	16 090
Årets omräkningsdifferenser				1 033		1 033
Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital, exkl. transaktioner med bolagets ägare				1 033		1 033
Årets resultat					45 911	45 911
Summa förmögenhetsförändringar, exkl. transaktioner med bolagets ägare				1 033	45 911	46 944
Lämnad vinstutdelning					–9 889	–9 889
Fondemission		4	–4			–
Utgående eget kapital 2007-12-31		1 191	34 200	801	16 953	53 145
Ingående eget kapital 2008-01-01		1 191	34 200	801	16 953	53 145
Årets omräkningsdifferenser				13 046		13 046
Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital, exkl. transaktioner med bolagets ägare				13 046		13 046
Årets resultat					79 967	79 967
Summa förmögenhetsförändringar, exkl. transaktioner med bolagets ägare				13 046	79 967	93 013
Lämnad vinstutdelning					–29 665	–29 665
Utgående eget kapital 2008-12-31		1 191	34 200	13 847	67 255	116 493

Det finns inget minoritetsintresse i koncernen. Allt eget kapital är således hänförligt till moderbolagets aktieägare.

KASSAFLÖDESANALYS – KONCERNEN

TSEK	Not	2008	2007	2006
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN				
Resultat efter finansiella poster		85 953	50 804	39 843
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet				
– Avskrivningar	11,12	15 513	7 839	4 407
– Realisationsvinst/-förlust vid försäljning		–	–	–130
– Övrigt		5 803	529	398
Betald inkomstskatt		–24 988	184	–795
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		82 281	59 356	43 723
Förändring av fordringar		–16 172	–9 892	3 036
Förändring av leverantörsskulder		4 802	1 580	1 751
Förändring av kortfristiga skulder		18 162	–15 165	–12 128
Kassaflöde från den löpande verksamheten		89 073	35 879	36 382
INVESTERINGSVERKSAMHETEN				
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	11	–16 867	–10 460	–14 560
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	12	–6 560	–3 003	–4 461
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		–	–	190
Avyttring av övriga finansiella anläggningstillgångar		13	24	–8
Förändring av långfristiga fordringar		–	–	278
Kassaflöde från investeringsverksamheten		–23 414	–13 439	–18 561
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN				
Utbetald utdelning		–29 665	–9 889	–9 889
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		–29 665	–9 889	–9 889
ÅRETS KASSAFLÖDE				
Likvida medel vid årets början		25 915	13 053	5 535
Kursdifferens i likvida medel		3 223	311	–414
Likvida medel vid årets slut	19	65 132	25 915	13 053
Tilläggssupplysningar				
Outnyttjade krediter uppgick till		–	–	–
Under perioden betald ränta uppgick till		290	187	16
Under perioden erhållen ränta uppgick till		1 192	411	237

RESULTATRÄKNINGAR – MODERBOLAGET

TSEK	Not	2008	2007	2006
Intäkter	3	111 005	78 050	110 022
Övriga intäkter	4	249	874	293
Summa rörelsens intäkter		111 254	78 924	110 315
RÖRELSENS KOSTNADER				
Aktiverat arbete för egen räkning		–	4 620	6 600
Övriga externa kostnader		–42 601	–32 827	–43 976
Personalkostnader	5	–57 276	–40 509	–25 963
Avskrivningar	11,12	–8 869	–5 208	–4 275
Övriga rörelsekostnader		–248	–56	–1 127
Summa rörelsens kostnader		108 994	–73 980	–68 741
Rörelseresultat		2 260	4 944	41 574
FINANSIELLA POSTER				
Resultat från andelar i koncernföretag	6	52 830	29 515	–61
Ränteintäkter och liknande resultatposter	7	1 951	195	193
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	–1 427	–186	–1 192
Summa finansiella poster		53 354	29 524	–1 060
Resultat efter finansiella poster		55 614	34 468	40 514
Bokslutsdispositioner	21	2 982	–	–1 702
Resultat före skatt		58 596	34 468	38 812
Skatt	9	–905	–1 458	–10 885
ÅRETS RESULTAT		57 691	33 010	27 927

BALANSRÄKNINGAR – MODERBOLAGET

TSEK	Not	2008-12-31	2007-12-31	2006-12-31
TILLGÅNGAR				
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR				
Immateriella anläggningstillgångar	11			
Spel och spelsystem		5 212	12 612	11 603
Koncessioner, patent och liknande rättigheter		–	–	224
Varumärken		–	44	94
Summa immateriella anläggningstillgångar		5 212	12 656	11 921
Materiella anläggningstillgångar	12			
Inventarier och utrustning		4 226	3 635	4 722
Summa materiella anläggningstillgångar		4 226	3 635	4 722
Finansiella anläggningstillgångar				
Andelar i koncernföretag	13	183	216	142
Andra långfristiga fordringar	14	5	5	42
Summa finansiella anläggningstillgångar		188	221	184
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		9 626	16 512	16 827
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR				
Kortfristiga fordringar				
Kundfordringar	15	–	4	2 965
Fordringar hos koncernföretag	27	61 225	29 545	15 528
Aktuella skattefordringar		985	–	–
Övriga fordringar	18	3 744	2 083	5 935
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	1 972	2 024	4 528
Summa kortfristiga fordringar		67 926	33 656	28 956
Kassa och bank	19	14 598	12 462	6 127
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		82 524	46 118	35 083
SUMMA TILLGÅNGAR		92 150	62 630	51 910

TSEK	Not	2008-12-31	2007-12-31	2006-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
EGET KAPITAL	20			
Bundet eget kapital				
Aktiekapital		1 191	1 191	1 187
Reservfond		38	38	38
Summa bundet eget kapital		1 229	1 229	1 225
Fritt eget kapital				
Balanserade vinstmedel		6 995	3 650	-14 385
Årets resultat		57 691	33 010	27 927
Summa fritt eget kapital		64 686	36 660	13 542
SUMMA EGET KAPITAL		65 915	37 889	14 767
Obeskattade reserver	21	—	2 982	2 982
KORTFRISTIGA SKULDER				
Leverantörsskulder		9 078	4 504	3 159
Skulder till koncernföretag	27	89	1 806	377
Skatteskulder	17	—	6 763	5 172
Övriga skulder	22	1 024	924	21 048
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	16 044	7 762	4 405
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		26 235	21 759	34 161
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		92 150	62 630	51 910
Ställda säkerheter		Inga	Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga	Inga

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL – MODERBOLAGET

TSEK	Not 20	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2006-01-01		1 021	204	-10 383	20 287	11 129
Koncernbidrag till dåvarande moderföretag				-20 000		-20 000
Skatteeffekt på koncernbidrag				5 600		5 600
Årets resultat					27 927	27 927
Fondemission och split		166	-166			-
Summa förmögenhetsförändringar, exkl transaktioner med bolagets ägare		1 187	38	-24 783	48 214	24 656
Disposition enligt årsstämman				20 287	-20 287	-
Vinstutdelning enligt extra bolagsstämma				-9 888	-	-9 888
Utgående eget kapital 2006-12-31		1 187	38	-14 384	27 927	14 767
Ingående eget kapital 2007-01-01		1 187	38	-14 384	27 927	14 767
Årets resultat					33 010	33 010
Fondemission		4		-4		-
Summa förmögenhetsförändringar, exkl transaktioner med bolagets ägare		1 191	38	-14 388	60 937	47 777
Disposition enligt årsstämman				18 039	-27 927	-9 888
Utgående eget kapital 2007-12-31		1 191	38	3 650	33 010	37 889
Ingående eget kapital 2008-01-01		1 191	38	3 650	33 010	37 889
Årets resultat					57 691	57 691
Summa förmögenhetsförändringar, exkl transaktioner med bolagets ägare		1 191	38	3 650	90 701	95 580
Disposition enligt årsstämman				3 345	-33 010	-29 665
Utgående eget kapital 2008-12-31		1 191	38	6 995	57 691	65 915

KASSAFLÖDESANALYS – MODERBOLAGET

TSEK	Not	2008	2007	2006
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN				
Resultat efter finansiella poster		55 614	34 468	40 514
Justeringsposter för poster som inte ingår i kassaflödet				
– Avskrivningar	11,12	8 869	5 208	4 275
– Realisationsvinst/–förlust vid försäljning av anläggningstillgångar		–	–	–131
– Övrigt		–	–297	205
Betald inkomstskatt		–8 302	–218	–751
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		56 181	39 161	44 112
Förändring av fordringar		–33 601	–3 930	–6 350
Förändring av leverantörsskulder		4 575	1 345	1 751
Förändring av kortfristiga skulder		6 630	–15 756	–17 528
Kassaflöde från den löpande verksamheten		33 785	20 820	21 985
INVESTERINGSVERKSAMHETEN				
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	11	–	–4 620	–6 819
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	12	–2 560	–2 759	–4 461
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		543	2 820	190
Förvärv av aktier och andelar	13	–	–	–53
Avyttring av aktier och andelar	13	33	34	–
Investering av aktier i dotterbolag	13	–	–108	30
Förändring av långfristiga fordringar		–	37	–
Kassaflöde från investeringsverksamheten		–1 984	–4 596	–11 113
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN				
Utdelning		–29 665	–9 889	–9 889
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		–29 665	–9 889	–9 889
ÅRETS KASSAFLÖDE				
Likvida medel vid årets början		12 462	6 127	5 349
Kursdifferens i likvida medel		–	–	–205
Likvida medel vid årets slut	19	14 598	12 462	6 127
Tilläggsupplysningar				
Outnyttjade krediter uppgick till		–	–	–
Under perioden betald ränta uppgick till		255	135	13
Under perioden erhållen ränta uppgick till		488	187	193

BOKSLUTSKOMMENTARER OCH NOTER

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Net Entertainment NE AB (Moderbolaget, organisationsnummer 556532-6443) och dess dotterföretag (sammantaget Koncernen eller Bolaget) är en ledande leverantör av digitalt distribuerad mjukvara för spel på Internet. Bolaget grundades 1996 och har en kundkrets av cirka sextio internationella spelbolag. Intäkterna består av royalty som bestäms av de intäkter företagets produkter genererar och set-up avgifter vid nytecknande av avtal. Net Entertainment är ett renodlat utvecklingsbolag och bedriver således ingen egen spelverksamhet. Bolagets varumärke är internationellt erkänt och förknippas med nytänkande, service och kvalitet.

Koncernen har kontor i Stockholm där all teknisk utveckling sker samt på Malta varifrån all kommersiell verksamhet såsom försäljning, marknadsföring och produktledning bedrivs.

Moderbolaget noterades på NASDAQ OMX Stockholm den 13 januari 2009 och var innan dess noterat på Nordic Growth Market (NGM) Equity sedan 5 april 2007.

Denna årsredovisning har den 19 mars 2009 godkänts av styrelsen för offentliggörande. Resultat- och balansräkningarna ska fastställas på årsstämma den 29 april 2009.

NOT 2 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Grund för rapportens upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, International Financial Reporting Standards (IFRS), utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC), sådana de antagits av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1.1 "Kompletterande redovisningsregler för koncernen" tillämpats.

Upprättare av denna årsredovisning är det moderföretag med dotterföretag som delades ut av Betsson AB (publ) per den 30 mars 2007. Koncernen har historiskt skapats via så kallade transaktioner under gemensam kontroll ("Common Control") inom den gamla Betssonkoncernen. IFRS 3 saknar vägledning för sådana transaktioner och IAS 8 ger som vägledning att närliggande normgivares regelverk i en sådan situation kan användas som principiell grund för redovisningen av den specifika händelsen. Ett sådant regelverk är US GAAP och den princip som därigenom valts är att koncernredovisningen upprättas utifrån den så kallade historiska värdemetoden ("Predecessor basis").

Detta innebär att de dotterföretag som var dotterföretag till Net Entertainment NE AB per den 30 mars 2007 och vars verksamhet, i och med tillämpningen av historisk värderedovisning, historiskt anses tillhöra koncernen har inkluderats i koncernredovisningen för jämförelseåret 2006. Dotterbolagen på Malta (se not 13) tillfördes per den 1 januari 2006 från andra bolag inom Betssonkoncernen, transaktionen skedde under gemensam kontroll och till bokförda värden och ingen omvärdering av tillgångar eller skulder har skett med anledning av detta. Likaledes omfattar koncernredovisningen inte dotterföretag som vid ingången av 2006 men inte längre per den 30 mars 2007 tillhörde koncernen.

Förutsättningar vid upprättande av koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental. Tillgångar och skulder är redovisade på basis av anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Moderbolaget tillämpar samma principer som koncernen, förutom att moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2.1 "Redovisning för juridiska personer". Detta innebär vissa skillnader som är förorsakade av krav i Årsredovisningslagen eller av skattehänsyn. Redovisningsprinciperna för moderbolaget anges nedan i avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Standarder, ändringar och tolkningar som trätt i kraft 2008

IAS 39 (Ändring), Finansiella instrument; Redovisning och värdering, behandlar tidpunkten för när ett finansiellt instrument ska redovisas, till vilket värde det ska tas in i redovisningen och hur det därefter löpande ska redovisas och värderas. Ändringen har inte haft någon inverkan på koncernens finansiella rapporter 2008.

IFRS 7 (Ändring), Finansiella instrument: Upplýsingar, omklassifiering av finansiella tillgångar, behandlar upplýsningskraven för finansiella instrument. Standarden medför utökade upplýsningskrav avseende finansiella instrument men har ingen inverkan på klassificering och värdering av Koncernen finansiella instrument.

Standarder, ändringar och tolkningar som trätt i kraft 2008 men som inte är relevanta för koncernen

IFRIC 11 IFRS 2 – Transaktioner med egna aktier, även koncerninterna, innebär att avtal om aktierelaterade ersättningar genom vilka ett företag erhåller varor eller tjänster som ersättning för företagets egetkapitalinstrument ska redovisas som om de reglerats med egetkapitalinstrument, oavsett hur egetkapitalinstrumenten har förvärvats. IFRIC 11 är obligatorisk för koncernens finansiella rapporter med krav på retroaktiv tillämpning. Den har inte haft någon inverkan på koncernredovisningen eftersom koncernen inte köper egetkapitalinstrument från utomstående för att fullgöra sina åtaganden mot koncernens anställda.

IFRIC 12, Service concession arrangements (gäller från den 1 januari 2008). Denna tolkning är fortfarande föremål för EU:s godkännandeprocess. IFRIC 12 gäller för avtalsreglerade arrangemang där en operatör inom den privata sektorn deltar i utveckling, finansiering, drift och underhåll avseende infrastruktur för den offentliga sektorns tjänster. Koncernen levererar inga tjänster till offentlig sektor.

IFRIC 14, "IAS 19 – The limit on a defined benefit asset, minimum funding requirements and their interaction" (gäller från den 1 januari 2008). IFRIC 14 ger vägledning vid bedömning av begränsningen i IAS 19 av beloppet för det överskott som kan redovisas som en tillgång. Den har inte haft någon inverkan på koncernredovisningen.

Standarder, ändringar av befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft och som inte har tillämpats i förtid av Koncernen

IAS 1 (Ändring), Utformning av finansiella rapporter (gäller från den 1 januari 2009), är fortfarande föremål för EU:s godkännandeprocess. Ändringarna innebär framförallt förändringar i uppställningsformerna och benämningarna av de finansiella rapporterna. Således kommer koncernens framtida utformning av de finansiella rapporterna att påverkas vid införandet av denna standard.

IAS 23 (Ändring), Lånekostnader (gäller från den 1 januari 2009), är fortfarande föremål för EU:s godkännandeprocess. Ändringen kräver att ett företag aktiverar lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en tillgång som det tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för användning eller försäljning, som en del av anskaffningsvärdet för tillgången. Alternativet att omedelbart kostnadsföra dessa lånekostnader kommer att tas bort. Koncernen har i dagsläget inga lånekostnader.

IAS 27 (Ändring), Koncernredovisning och separata finansiella rapporter (gäller från den 1 juli 2009), är fortfarande föremål för EU:s godkännandeprocess. Ändringen innebär bland annat att resultat hänförligt till minoritetsaktiägare alltid ska redovisas även om det innebär att minoritetsandelen är negativ, att transaktioner med minoritetsaktieägare alltid ska redovisas i eget kapital, samt att i de fall ett moderföretag mister det bestämmande inflytandet ska den eventuella kvarvarande andelen omvärderas till verkligt värde. Ändringen av standarden kommer att påverka redovisningen av framtida transaktioner.

IAS 32 (Ändring), Finansiella instrument (gäller från 1 januari 2009). Ändringen innebär att vissa finansiella instrument som uppfyller definitionen av finansiell skuld ska redovisas som eget kapital. Ändringen kommer inte att påverka redovisningen för Koncernen.

IAS 39 (Ändring), Finansiella instrument, redovisning och värdering (gäller från 1 januari 2009) Ändringar tillåter omklassificering av finansiella tillgångar från kategorin "verkligt värde via resultaträkningen", klassificerade som "innehas för handel" om det råder "sällsynta" omständigheter.

IFRS 1 (Ändring), Första gången IFRS tillämpas (gäller från 1 januari 2009) Ändring innebär att andelarna i dotterföretag redovisas till redovisat värde enligt tidigare GAAP eller till verkligt värde vid övergången till IFRS och utdelningar från dotterföretag i sin helhet intäktsförs kopplat till en obligatorisk nedskrivningsprövning av andelarna.

IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar (Ändring) – Vesting conditions and cancellations (gäller från den 1 januari 2009). Ändringen påverkar definitionen av intjänandevillkor samt inför ett nytt begrepp, "non-vesting conditions" (villkor som inte är definierade som intjänandevillkor). Koncernen har i dagsläget inga aktierelaterade ersättningar.

IFRS 3 (Ändring), Rörelseförvärv (gäller från den 1 juli 2009), är fortfarande föremål för EU:s godkännandeprocess. Ändringen gäller framtriktat för förvärv efter tidpunkten för ikraftträdandet. Tillämpningen kommer att innebära en förändring av hur framtida förvärv redovisas, bland annat vad avser redovisning av transaktionskostnader, eventuella villkorade köpeskillingar och successiva förvärv. Ändringen av standarden kommer inte att innebära någon effekt på tidigare gjorda förvärv men kommer att påverka redovisningen av framtida transaktioner.

IFRS 8, Rörelsesegment (gäller från den 1 januari 2009). IFRS 8 ersätter IAS 14 och anpassar segmentrapporteringen till kraven i USA-standardens SFAS 131, Disclosures about segments of an enterprise and related information. Den nya standarden kräver att segmentinformationen presenteras utifrån ledningens perspektiv, vilket innebär att den presenteras på det sätt som används i den interna rapporteringen. Koncernen kommer att tillämpa IFRS 8 från den 1 januari 2009.

Tolkningar av befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft och som inte är relevanta för Koncernen

IFRIC 13, Customer loyalty programmes (gäller från den 1 juli 2008). Denna tolkning är fortfarande föremål för EU:s godkännandeprocess. IFRIC 13 klargör att när varor eller tjänster säljs tillsammans med någon form av

incitament för kundlojalitet (exempelvis lojalitetspoäng eller gratisprodukter) handlar det om ett avtal med flera delar (multiple elements arrangements). Koncernen har i dagsläget inte några lojalitetsprogram som faller in under IFRIC 13.

IFRIC 15, Agreements for the Construction of real estate, (gäller från den 1 januari 2009 eller senare). Denna tolkning är fortfarande föremål för EU:s godkännandeprocess. Tolkningen har ingen inverkan på koncernen.

IFRIC 16, Hedges of a Net Investment in a Foreign Operation, (gäller från den 1 oktober 2008 eller senare). Av IFRIC 16 framgår vilka valutarisker som kvalificerar sig för säkringsredovisning. Då Koncernen ej säkringsredovisar har tolkningen ingen inverkan på koncernen.

IFRIC 17, Distributions of Non-cash Assets to Owners, (gäller från den 1 juli 2009 eller senare). Denna tolkning är fortfarande föremål för EU:s godkännandeprocess. Tolkningen har ingen inverkan på koncernen.

IFRIC 18, Transfers of Assets from Customers, (gäller från den 1 juli 2009 eller senare). Denna tolkning är fortfarande föremål för EU:s godkännandeprocess. Tolkningen har ingen inverkan på koncernen.

KLASSIFICERINGAR

Tillgångar klassificeras som omsättningstillgångar om de förväntas bli sålda under eller är avsedda för försäljning eller förbrukning under företagets normala verksamhetscykel, om de innehas främst för handelsändamål, om de förväntas bli realiserade inom tolv månader efter balansdagen eller om de utgörs av likvida medel. Alla andra tillgångar klassificeras som anläggningstillgångar. Skulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förväntas bli reglerade under företagets normala verksamhetscykel, om de innehas främst för handelsändamål, om de förväntas bli reglerade inom tolv månader efter balansdagen eller om företaget inte har en ovillkorad rättighet att senare lägga skuldens reglering i minst tolv månader efter balansdagen. Alla andra skulder klassificeras som långfristiga skulder.

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än hälften av rösterna eller på annat sätt har bestämmande inflytande.

Konsolideringsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning plus utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventalförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen, oavsett omfattning på eventuellt minoritetsintresse. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för aktierna och det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten på Koncernens andel av förvärvade identifierbara nettotillgångar redovisas som koncernmässig goodwill. Är skillnaden negativ redovisas skillnadsbeloppet direkt i intäkt i resultaträkningen.

Dotterföretagens intäkter och kostnader respektive tillgångar och skulder ingår i koncernredovisningen från den dag det bestämmande inflytandet uppkommer (förvärvstidpunkten) och till den dag det upphör. Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan företag i koncernen liksom därmed sammanhängande vinster elimineras i sin helhet.

Omräkning av utländska verksamheter

Verksamheter vars funktionella valuta är annan än svenska kronor omräknas till svenska kronor enligt följande. Samtliga tillgångar, avsättningar och övriga skulder omräknas till balansdagens kurs och resultaträkningens poster omräknas till genomsnittskurs. Kursdifferenser som uppkommer vid omräkningen, omräkningsdifferenser, förs direkt mot eget kapital. Vid avyttring av självständigt bedriven utlandsverksamhet, realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valutasäkring i koncernens resultaträkning.

Intäkter

Net Entertainments intäkter utgörs i allt väsentligt av utlicensieringen av onlinespelsprodukter/-tjänster och innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda tjänster i koncernens löpande verksamhet. Intäkter redovisas exklusive mervärdesskatt och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning. All fakturering sker månadsvis i efterskott.

CasinoModule™ genererar licensintäkter enligt en royaltymodell och storleken bestäms av det resultat produkten genererar hos kunden och redovisas i den period kunden nyttjar produkten. Andra intäkter, såsom uppstarts- och leveransavgifter, intäktsredovisas när leverans skett till kunden.

Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget. Om intäktsbeloppet anses inte kunna mätas på ett tillförlitligt sätt förrän alla förpliktelser avseende försäljningen har uppfyllts eller förfallit. Koncernen grundar sina bedömningar och uppskattningar på historiska utfall och beaktar därvid typ av kund, typ av transaktion och speciella omständigheter i varje enskilt fall. Om några omständigheter uppstår som kan förändra den ursprungliga bedömningen av intäkternas storlek omprövas uppskattningarna. Dessa omprövningar kan resultera i öknings eller minskningar i uppskattade intäkter eller kostnader och påverkar intäkterna under den period då de omständigheter som föranledde ändringen kom till företagsledningens kännedom.

Övriga intäkter

Som övriga intäkter redovisas intäkter från aktiviteter utanför ordinarie verksamhet. I posten ingår huvudsakligen återvunna avskrivna fordringar, kursvinster i rörelsen samt vinst vid försäljning av anläggningstillgångar.

Finansiella intäkter/kostnader

Ränteintäkter och räntekostnader resultatförs i den period de uppstår.

Övriga rörelsekostnader

Kostnader för sekundära aktiviteter inom ordinarie verksamhet avseende rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas som övriga rörelsekostnader. I posten ingår huvudsakligen kursförluster i rörelsen samt förlust vid försäljning av anläggningstillgångar och rörelser.

Segmentsredovisning

Bolagets enda produkt (tillika primära segment) är CasinoModule™. Beträffande en geografisk uppdelning av verksamheten erbjuder Net Entertainments samarbetspartners (spelsidorna, sportspelsbolagen) spel till sina kunder i många olika länder. Net Entertainment har inte tillgång till information om slutkunden (spelaren) och kan därför inte avgöra från vilka geografiska områden spelintäkterna härstammar. Net Entertainments direkta kunders (spelsidorna) hemvist bestäms utifrån helt andra skäl än närheten till den lokala marknaden, till exempel passande spellagstiftning, skattemässiga skäl eller andra skäl. Fördelen med Internet är att det är en global, gränsöverskridande distributionsform där de som innehar en spelsida kan ha sin hemvist var som helst i världen och samtidigt betjäna många lokala marknader runt hela världen. Att indela verksamheten i geografiska segment enligt dessa bolags juridiska hemvist ger inte relevant information. Även Net Entertainmentkoncernens verksamhet är på samma sätt geografiskt spridd utifrån legala och skattemässiga skäl.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Detta innebär att avvikelser kan förekomma jämfört med förändring i enskilda poster i balansräkningen.

Immateriella tillgångar

Utgifter för utveckling aktiveras i den omfattning som dessa förväntas ge framtida ekonomiska fördelar. Enbart utgifter som uppstår inom ramen för utvecklingsfasen av onlinespelsprodukter, -spelsystem och -spelplattformar aktiveras och tas upp som tillgång från den tidpunkt beslut fattats om att fullfölja projektet och det föreligger förutsättningar att göra det. Det redovisade värdet inkluderar direkta utgifter för löner, köpta tjänster, material och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt.

I balansräkningen redovisade utvecklingskostnader är upptagna till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Värdering av projektens intäktsgenereringsförmåga görs löpande i syfte att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Till immateriella tillgångar hör också förvärvade spelavtal och koncessioner och varumärken. Dessa immateriella tillgångar redovisas i balansräkningen till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Samtliga bolagets immateriella tillgångar har begränsade nyttjandeperioder.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Reparation och underhåll redovisas som kostnader i den period de uppstår.

Avskrivningar och nedskrivningar

Avskrivningar baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde och med beaktande av gjorda nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Följande ekonomiska livslängder (år) används:

- Varumärken, domännamn maximalt 5 år.
- Spelavtal och -koncessioner 3–5 år.
- Aktiverade utvecklingskostnader för spel, spelsystem och spelplattformar bestäms utifrån tillgångens art och uppgår till maximalt 3 år.
- Dator och serverutrustning 4–5 år.
- Persondatorer (arbetsstationer för utvecklare med flera) 1–3 år.
- Kontorsinventarier 3–7 år.

Bedömningen av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen. Finns det indikation på att materiella, immateriella eller finansiella anläggningstillgångar i koncernen har ett för högt bokfört värde görs en analys där enskilda eller naturligt sammanhängande typer av tillgångars återvinningsvärde fastställs som det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet mäts som förväntat framtida diskonterat kassaflöde. En nedskrivning utgörs av skillnaden mellan bokfört värde och återvinningsvärde. En nedskrivning återförs när nedskrivningen inte längre är motiverad. En återföring görs som mest upp till ett värde inte överstigande det bokförda värdet som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning, om ingen nedskrivning skulle gjorts.

Lånekostnader

Lånekostnader kostnadsförs i resultaträkningen för den period de avser.

Finansiella instrument

Finansiella tillgångar kan klassificeras i följande kategorier:

(a) finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, (b) lånefordringar och kundfordringar och (c) finansiella tillgångar som kan säljas. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången förvärvades. Klassificeringen av de finansiella tillgångarna fastställs vid det första redovisningstillfället.

Koncernen innehar inte några tillgångar som faller under kategorierna (a) eller (c).

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat med fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. I denna kategori kategoriseras kundfordringar som utgörs av Kundfordringar och andra fordringar samt Likvida medel i balansräkningen (se not 15 och not 19).

Kundfordringar

Kundfordringar värderas inledningsvis till upplupet anskaffningsvärde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att Koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Eventuella reserveringars storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterade med den ursprungliga effektiva räntan, och justeringen redovisas i resultaträkningen bland försäljningskostnader. När en kundfordran inte kan drivas in, skrivs den bort från kundfordringar i sin helhet.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

Eget kapital

Eget kapital består av registrerat aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, omräkningsreserv, balanserat resultat och årets resultat. Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktioner som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden. Övrigt tillskjutet kapital avser tillskott i form av nyemission. Tillkommande direkta kostnader hänförliga till utgivande av nya aktier redovisas direkt mot eget kapital som en minskning, netto efter skatt, av emissionslikviden. Omräkningsreserv avser omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotterföretag till Net Entertainments rapportvaluta.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektiv räntemetoden.

Andra finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades när skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta emissionskostnader periodiseras över skuldens löptid.

Finansiella placeringar

Finansiella placeringar utgör antingen finansiella anläggningstillgångar eller kortfristiga placeringar beroende på avsikten med innehavet. Om löptiden eller förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de finansiella anläggningstillgångar och om de är kortare än ett år kortfristiga placeringar. Finansiella placeringar som utgörs av aktier tillhör antingen kategorin finansiella tillgångar värderad till verkligt värde via resultaträkningen eller finansiella tillgångar som kan säljas.

Räntebärande värdepapper som anskaffats med avsikt att innehas till förfall tillhör kategorin finansiella tillgångar som hålls till förfall och värderas till upplupet anskaffningsvärde. Räntebärande värdepapper där avsikten inte är att hålla till förfall klassificeras som finansiella tillgångar som kan

säljas. Vid värdering till verkligt värde via resultaträkningen redovisas värdeförändringen i finansnettot.

Säkringsredovisning

För att minska riskexponeringen mot valutakursförändringar beslutade Net Entertainment att från och med 1 april 2008 säkra delar av framtida kassaflöden, vilket skedde med valutaterminkontrakt. I september beslutade Net Entertainment att upphöra med denna valutasäkring varefter ingångna säkringsavtal har löpt ut under 2008. Vid utgången av året förekommer inga valutaterminkontrakt.

Samtliga derivat redovisas till verkligt värde i balansräkningen. För derivatinstrument som uppfyller kraven för kassaflödessäkring redovisas effektiv del av värdeförändringarna i särskilda kategorier inom eget kapital i avvaktan på att den säkrade posten redovisas i resultaträkningen. För derivatinstrument som inte uppfyller kraven för säkringsredovisning, och för ineffektiv del av derivatinstrument som uppfyller kraven för säkringsredovisning, redovisas värdeförändringarna i resultaträkningen som övriga ränteintäkter eller räntekostnader.

Skatter

Skatt i resultaträkningen utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Värdering av skatteskulder och skattefordringar sker till nominella belopp och enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas. För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder, med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skattekulden regleras. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid. I juridisk person redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas och medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Leasing

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Leasing av anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt står för samma risker och förmåner som vid direkt ägande klassificeras som finansiell leasing. Den leasade tillgången redovisas som anläggningstillgång och motsvarande hyresskuld hänförs till räntebärande skulder. Leasing av tillgångar där uthyraren i allt väsentligt kvarstår som ägare till tillgången klassificeras som operationell leasing och leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden. Omfattningen av operationella lease- och hyresavtal redovisas i not 24.

Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

Ersättningar till anställda

Pensionskostnader och pensionsåtaganden

Koncernen har olika pensionsplaner i olika länder. Pensionsplanerna finansieras genom inbetalningar från respektive koncernbolag samt i vissa fall från de anställda. Samtliga pensionsplaner är avgiftsbestämda, vilket innebär att Koncernen inte har några rättsliga eller informella förpliktelser när väl avgifterna är betalda. Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda

pensionsplaner kostnadsförs under den period som de anställda utfört de tjänster avgiften avser.

Förmåner efter avslutad anställning

Koncernen har inga åtaganden till anställda efter det att de går i pension eller de avslutar sin tjänst.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av Net Entertainment före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång.

Bonusplaner

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus, baserat på olika kvalitativa och kvantitativa mått. Koncernen reserverar för intjänad bonus när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden. En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Eventualförpliktelser

En ansvarsförbindelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräfts endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget följer samma redovisningsprinciper som koncernen med de undantag som anges nedan.

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar.

Koncernbidrag och aktieägartillskott redovisas i enlighet med uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren. Därefter görs en bedömning av om ett nedskrivningsbehov föreligger. Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär exempelvis att Koncernbidrag som lämnats eller erhållits i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt.

Samtliga leasingavtal redovisas som operationell leasing.

Erhållen utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker.

I moderbolaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna.

VIKTIGA UPSKATTNINGAR OCH ANTAGANDEN

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår anges i huvuddrag nedan. De utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Inkomstskatter och moms

Koncernens effektiva skattesats påverkas primärt av hur resultatet fördelar sig mellan Sverige och de länder där koncernen bedriver verksamhet. Omfattande bedömningar krävs för att fastställa avsättningen för inkomstskatter. Det finns många transaktioner och beräkningar där den slutliga skatten är osäker vid den tidpunkt då transaktionerna och beräkningarna genomförs. För närvarande har ingen extra avsättning gjorts för eventuella skatte-revisionsfrågor.

Koncernens verksamhet på Malta är undantagen från moms. Tolkningen av relevanta maltesiska momsregler gällande företagets skyldighet till maltesisk moms (18 procent) på köpta tjänster har ändrats under 2007 och 2008 och kan komma att påverka inköp gjorda av det maltesiska dotterbolaget Net Entertainment Malta Ltd från Net Entertainment NE AB (se not 27). Det är för närvarande inte möjligt att ha en entydig uppfattning huruvida den ändrade regeltolkningen kommer att få några kostnadseffekter och i så fall hur stora dessa blir. Bolaget har redovisat och under 2009 betalat till den maltesiska skattemyndigheten de momsbelopp Bolaget anser korrekta och bedömer rimliga i förhållande till den osäkerhet som råder. Dessa belopp kan dock komma att visa sig vara otillräckliga i det fall den maltesiska skattemyndigheten gör en mer restriktiv tolkning av momsreglerna än den bedömning Bolaget har gjort och för närvarande bedömer är korrekt. Därutöver vidtar Bolaget åtgärder för att minska risken för tillkommande moms framgent.

Prövning av nedskrivningsbehov

Varje år provas koncernens tillgångar för eventuella nedskrivningsbehov enligt IAS 36. Koncernen har investerat väsentliga belopp i utveckling av spelplattformar och deras bokförda värden jämförs med nuvärdesberäknade framtida diskonterade kassaflöden.

I balansräkningen är redovisade utvecklingskostnader upptagna till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Värdering av projektens intäktsgenereringsförmåga görs löpande i syfte att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov.

NOT 3 INTÄKTER

	KONCERNEN			MODERBOLAGET		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006
– Licensintäkter, royalties	204 602	131 145	95 550	9 441	6 185	81 531
– Konsultintäkter	–	–	3 857	98 991	71 803	28 423
– Fakturerade kostnader	–	–	65	2 573	62	65
– Hyresintäkter	–	–	3	–	–	3
Summa	204 602	131 145	99 475	111 005	78 050	110 022

NOT 4 ÖVRIGA INTÄKTER

	KONCERNEN			MODERBOLAGET		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006
– Reavinst vid försäljning av anläggningstillgångar	–	–	293	–	–	293
– Återvunna kundfordringar	82	–	–	–	–	–
– Valutakursvinster rörelsen	517	853	–	–	853	–
– Övrigt	372	22	5	249	21	–
Summa	971	875	298	249	874	293

NOT 5 LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR

MEDELANTAL ANSTÄLLDA

	2008		2007		2006	
	Medel-antal anställda	Varav män	Medel-antal anställda	Varav män	Medel-antal anställda	Varav män
Sverige	61	76%	55	72%	41	73%
Malta	9	61%	5	65%	1	0%
Costa Rica	–	–	–	–	1	100%
Koncernen totalt	70	75%	60	72%	43	72%

LÖNER OCH SOCIALA KOSTNADER

	2008		2007		2006	
	Löner	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Styrelse och verkställande direktör	3 859	1 791 (729)	2 780	1 223 (600)	198	139 (60)
Övriga anställda Sverige	31 438	12 829 (2 726)	22 787	10 176 (2 098)	17 369	7 121 (1 469)
Summa moderbolaget	35 297	14 620 (3 455)	25 567	11 399 (2 698)	17 567	7 260 (1 529)
Övriga anställda Malta	3 362	1 183 (217)	1 888	585 (77)	194	–
Summa koncernen	38 659	15 803 (3 672)	27 455	11 984 (2 775)	17 761	7 260 (1 529)

Angivna löner och sociala kostnader omfattar såväl kostnadsförda belopp som aktivering av utgifter för utveckling.

SJUKFRÅNVARO

1 januari–31 december	MODERBOLAGET		
	2008	2007	2006
Total sjukfrånvaro av anställdas sammanlagda ordinarie arbetstid	2,4%	2,5%	2,0%
Andel av sjukfrånvaron som avser frånvaro mer än 60 dagar i sträck, långtidssjukfrånvaro	8,9%	25,4%	–
– Sjukfrånvaro för kvinnor	3,1%	4,0%	2,6%
– Sjukfrånvaro för män	2,2%	1,9%	1,8%
– Sjukfrånvaro för anställda yngre än 30 år*	2,0%	2,2%	2,4%
– Sjukfrånvaro för anställda mellan 30 och 49 år*	2,2%	2,6%	1,9%
– Sjukfrånvaro för anställda äldre än 49 år*	–	–	–

* I procent av gruppens sammanlagda ordinarie arbetstid

Information har avsiktligt utelämnats i de fall en grupp anställda är för liten för att anges i enlighet med årsredovisningslagen.

STYRELSEARVODE

	2008	2007	2006
NUVARANDE STYRELSE			
Rolf Blom, styrelseordförande	332	112	–
Vigo Carlund	131	–	–
Fredrik Erbring	131	–	–
Niklas Eriksson	131	–	–
Mikael Gottschlich	131	–	–

TIDIGARE STYRELSEMEDLEMMAR

Pontus Lindwall, tidigare styrelseordförande	83	225	–
John Wattin	42	112	–
Ann-Catrine Appelquist	42	112	–
Einar-Gunnar Gudmundsson	42	112	–
Peter Hamberg, suppleant	50	–	–
Summa	w	673	0

ANTAL OCH ANDEL KVINNOR I LEDANDE STÄLLNING VID ÅRETS UTGÅNG

	2008			2007			2006		
	Antal män	Antal kvinnor	Andel kvinnor	Antal män	Antal kvinnor	Andel kvinnor	Antal män	Antal kvinnor	Andel kvinnor
Styrelse	5	0	0%	4	1	20%	1	0	0%
Övriga ledande befattningshavare	6	0	0%	2	1	33%	4	3	43%
Summa koncernens styrelse och ledningsgrupp	11	0	0%	6	2	25%	5	3	38%

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Årsstämman beslutar om ersättning till styrelseledamöter. Vid årsstämman den 10 april 2008 beslutades att arvode till styrelsen för tiden intill årsstämman 2009 ska utgå med sammanlagt 1 210 TSEK, varav 400 TSEK till styrelsens ordförande, 180 vardera till övriga styrelseledamöter samt 90 till styrelsesuppleanten.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Under 2008 utgick ersättning till verkställande direktören om totalt 2 744 (2 107 respektive 198) TSEK, varav 1 064 (400 respektive 0) TSEK utgjorde rörlig ersättning, samt pensionsförmåner om 729 (600 respektive 60) TSEK. Övriga förmåner, avseende sjukvårdsförsäkring, uppgick till 6 (5 respektive 0) TSEK.

Uppsägningstiden för verkställande direktören är ömsesidigt sex månader.

Vid uppsägning från Bolagets sida äger verkställande direktören rätt till avgångsvederlag motsvarande tolv månaders lön.

Vice verkställande direktören har tillträtt sin position under 2009, varför uppgifter för honom ingår i gruppen övriga ledande befattningshavare.

Ersättning till övriga ledande befattningshavare utgick under 2008 med sammanlagt 3 762 (2 112 respektive 2 723) TSEK, varav 1 249 (566 respektive 88) TSEK utgjorde rörlig ersättning, samt pensionsförmåner om sammanlagt 391 (218 respektive 328) TSEK. Ledande befattningshavare utgjordes av 6 olika personer 2008 (3 respektive 7), varav flera endast under del av året.

Uppsägningstiden för övriga ledande befattningshavare varierar mellan tre och sex månader och är ömsesidig. Övriga förmåner, avseende sjukvårdsförsäkring, uppgick till 6 (0 respektive 0) TSEK.

NOT 6 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	MODERBOLAGET		
	2008	2007	2006
Anticiperad utdelning från dotterbolag	52 830	29 576	–
Reaförlust vid försäljning av aktier i dotterbolag samt likvidation	–	–61	–61
Summa	52 830	29 515	–61

Moderbolaget sålde 2007 samtliga andelar i det costarikanska dotterbolaget Feliz Europa. Reaförlusten uppgick till 61 TSEK.

Under 2006 sålde moderbolaget samtliga andelar i det costarikanska dotterbolaget Mil Treinta y Dos samt likviderade dotterbolaget Let it flow AB. Den sammanlagda förlusten uppgick till 61 TSEK.

NOT 8 FINANSIELLA KOSTNADER

	KONCERNEN		
	2008	2007	2006
Räntekostnader	–290	–187	–16
Kursdifferenser	–4 317	–	–1 179
Summa	–4 607	–187	–1 195

	MODERBOLAGET		
	2008	2007	2006
Räntekostnader	–255	–186	–13
Kursdifferenser	–1 172	–	–1 179
Summa	–1 427	–186	–1 192

NOT 7 FINANSIELLA INTÄKTER

	KONCERNEN		
	2008	2007	2006
Ränteintäkter	1 259	492	237
Kursdifferenser	1 498	–81	–
Summa	2 757	411	237

	MODERBOLAGET		
	2008	2007	2006
Ränteintäkter	488	225	193
Kursdifferenser	1 463	–30	–
Summa	1 951	195	193

NOT 9 INKOMSTSKATT

	KONCERNEN			MODERBOLAGET		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006
AKTUELL SKATT						
Sverige	905	1 458	10 885	905	1 458	10 885
Utanför Sverige	5 534	2 108	–	–	–	–
Summa aktuell skatt	6 439	3 566	10 885	905	1 458	10 885

	KONCERNEN			MODERBOLAGET		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006
UPPSKJUTEN SKATT						
Sverige	–835	–	476	–	–	–
Utanför Sverige	382	1 327	–	–	–	–
Summa uppskjuten skatt	–453	1 327	476	–	–	–
Summa skattekostnad	5 986	4 893	11 361	905	1 458	10 885

	KONCERNEN			MODERBOLAGET		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006
SKILLNAD MELLAN VERKLIG SKATTEKOSTNAD OCH SKATTEKOSTNAD BASERAD PÅ GÄLLANDE SKATTESATS						
Redovisat resultat före skatt	85 953	50 804	39 843	55 614	34 468	38 812
Skatt enligt gällande skattesats (28%)	24 067	14 225	11 156	15 572	9 651	10 867
Skillnad i skattsats i utländsk verksamhet	-18 206	-9 420	187	-	-	-
Ej skattepliktig inkomst	-	-	-	-14 792	-8 281	-
Skatt hänförlig till tidigare år	-47	-	-	-47	-	-
Skatteeffekt av ej avdragsgilla poster	172	88	18	172	88	18
Redovisad skattekostnad	5 986	4 893	11 361	905	1 458	10 885
SPECIFIKATION UPPSKJUTEN SKATTEKOSTNAD						
Skatt på bokslutsdispositioner	-835	-	476	-	-	-
Skatt på temporära skillnader	382	1 327	-	-	-	-
	453	1 327	476	-	-	-

Det finns temporära skillnader mellan skattemässiga respektive bokförda värden. Vad avser bokslutsdispositioner, se not 21.

NOT 11 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

KONCERNEN	Spelprodukter, spelsystem och spelplattformar	Spelavtal och koncessioner	Varumärken	Totalt
2006				
Ingående anskaffningsvärden	12 994	1 615	147	14 756
Årets aktiverade utvecklingsutgifter	14 560	-	-	14 560
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	27 554	1 615	147	29 316
Ingående avskrivningar	5 672	853	4	6 529
Årets avskrivningar	2 670	538	49	3 257
Utgående ackumulerade avskrivningar	8 342	1 391	53	9 786
Utgående restvärde enligt plan 2006-12-31	19 212	224	94	19 530
2007				
Ingående anskaffningsvärden	27 554	1 615	147	29 316
Årets aktiverade utvecklingsutgifter	10 098	-	-	10 098
Omräkningsdifferens	363	-	-	363
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	38 015	1 615	147	39 777
Ingående avskrivningar	8 342	1 391	53	9 786
Årets avskrivningar	5 425	224	49	5 698
Omräkningsdifferens	47	-	-	47
Utgående ackumulerade avskrivningar	13 814	1 615	102	15 531
Utgående restvärde enligt plan 2007-12-31	24 201	0	45	24 246
2008				
Ingående anskaffningsvärden	38 015	1 615	147	39 777
Årets aktiverade utvecklingsutgifter	16 867	-	-	16 867
Omräkningsdifferens	4 432	-	-	4 432
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	59 314	1 615	147	61 076
Ingående avskrivningar	13 814	1 615	102	15 531
Årets avskrivningar/nedskrivningar	13 007	-	45	13 052
Omräkningsdifferens	1 084	-	-	1 084
Utgående ackumulerade avskrivningar/nedskrivningar	27 905	1 615	147	29 667
Utgående restvärde enligt plan 2008-12-31	31 409	0	0	31 409

Bolaget har utvärderat spelplattformarnas ekonomiska livslängd och har mot bakgrund av rådande och förväntad marknads- och konkurrenssituation bedömt det som svårt att motivera en avskrivningstid på 5 år, varför den från och med 1 januari 2008 har kortats ned till 3 år. Den nya bedömningen föranledde inget nedskrivningsbehov på befintliga plattformar.

NOT 10 RESULTAT PER AKTIE

	KONCERNEN			MODERBOLAGET		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006
Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare (TSEK)	79 967	45 911	28 482	57 961	33 010	28 135
Antal aktier	39 553	39 553	39 553	39 553	39 553	39 553
Vinst per aktie (SEK)	2,02	1,16	0,72	1,46	0,83	0,72

Vinst per aktie är beräknat på snittantalet aktier. Antalet aktier har justerats för fondemission och split i enlighet med IAS 33 Resultat per aktie.

Det finns inga potentiella aktier, varför ingen utspädningsseffekt uppkommer.

MODERBOLAGET	Spelprodukter, spelsystem och spelplattformar	Spelavtal och koncessioner	Varumärken	Totalt
2006				
Ingående anskaffningsvärden	12 994	1 615	147	14 756
Årets aktiverade utvecklingsutgifter	6 819	–	–	6 819
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	19 813	1 615	147	21 575
Ingående avskrivningar	5 672	853	4	6 529
Årets avskrivningar	2 538	538	49	3 125
Utgående ackumulerade avskrivningar	8 210	1 391	53	9 654
Utgående restvärde enligt plan 2006-12-31	11 603	224	94	11 921
2007				
Ingående anskaffningsvärden	19 813	1 615	147	21 575
Årets aktiverade utvecklingsutgifter	4 620	–	–	4 620
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	24 433	1 615	147	26 195
Ingående avskrivningar	8 210	1 391	53	9 564
Årets avskrivningar	3 612	224	49	3 885
Utgående ackumulerade avskrivningar	11 822	1 615	102	13 539
Utgående restvärde enligt plan 2007-12-31	12 611	0	45	12 656
2008				
Ingående anskaffningsvärden	24 433	1 615	147	26 195
Årets aktiverade utvecklingsutgifter	–	–	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	24 433	1 615	147	26 195
Ingående avskrivningar	11 822	1 615	102	13 539
Årets avskrivningar	7 399	–	45	7 444
Utgående ackumulerade avskrivningar	19 221	1 615	147	20 983
Utgående restvärde enligt plan 2008-12-31	5 212	0	0	5 212

NOT 12 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	KONCERNEN			MODERBOLAGET		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006
INVENTARIER OCH UTRUSTNING						
Ingående anskaffningsvärden	11 181	8 178	4 026	8 117	8 178	4 026
Årets anskaffningar	6 560	3 003	4 461	2 560	2 759	4 461
Omräkningsdifferenser	1 102	–	–	–	–	–
Försäljningar och utrangeringar	–	–	–309	–544	–2 820	–309
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	18 843	11 181	8 178	10 133	8 117	8 178
Ingående avskrivningar	5 321	3 456	2 555	4 482	3 456	2 555
Försäljningar och utrangeringar	–	–296	–249	–	–297	–249
Årets avskrivningar	2 461	2 141	1 150	1 425	1 323	1 150
Omräkningsdifferenser	273	20	–	–	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	8 055	5 321	3 456	5 907	4 482	3 456
Utgående restvärde enligt plan	10 788	5 860	4 722	4 226	3 635	4 722

NOT 13 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MODERBOLAGET	Org. nr	Säte	Andel%	Antal aktier eller andelar	Bokfört värde 2008	Bokfört värde 2007	Bokfört värde 2006
Mobile Entertainment ME AB	556185-1758	Stockholm	100%	1 000	89	89	89
– Net Entertainment Malta Holding Ltd.		Malta	0,01%	1			
– Net Entertainment Malta Ltd.		Malta	0,01%	1			
– Net Entertainment Malta Services Ltd.		Malta	0,01%	1			
Feliz Europa S.A.		Costa Rica	–	–	–	–	34
Net Entertainment Malta Holding Ltd.		Malta	99,99%	9 999	94	127	19
– Net Entertainment Malta Ltd.		Malta	99,99%	9 999			
– Net Entertainment Malta Services Ltd.		Malta	99,99%	2 999			
– NE Services Ltd.		Gibraltar	100%	2 000			
Summa					183	216	142
					MODERBOLAGET		
					2008	2007	2006
Förändringar i andelar i koncernföretag							
Ingående anskaffningsvärde					216	142	119
Avyttring av bolag					–	–34	–22
Frivillig likvidation av bolag					–	–	–8
Förvärv av bolag					–	–	34
Ökning av aktiekapital					–	108	–
Omklassificering					–33	–	–
Förvärv av bolag					–	–	19
Utgående bokfört värde					183	216	142

NOT 14 ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	KONCERNEN			MODERBOLAGET		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006
Långfristig del av depositioner	5	5	42	5	5	42
Summa	5	5	42	5	5	42

NOT 15 KUNDFORDRINGAR

Bokförda värden på kundfordringar överensstämmer med verkliga värden och motsvaras av nominella belopp. Inga fordringar har lämnats som säkerhet för skulder eller eventualeförpliktelser.

Per den 31 december 2008 var kundfordringar uppgående till 3 028 (339) förfallna utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. Dessa gäller ett antal oberoende kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter. Under perioden konstaterade kundförluster samt åldersanalys av koncernens kundfordringar framgår nedan.

	KONCERNEN			MODERBOLAGET		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006
Kundförluster i resultaträkningen	326	572	1 151	3	196	1 033

ÅLDERSANALYS KUNDFORDRINGAR

0–30 dagar	8 226	10 807	5 163	–	4	2 762
30–60 dagar	2 406	203	28	–	–	28
Äldre än 60 dagar	622	136	195	–	–	175
Summa	11 254	11 143	5 386	0	4	2 965

NOT 16 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	KONCERNEN			MODERBOLAGET		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006
Upplupna licens-/royaltyintäkter	26 767	13 429	7 117	–	–	3 756
Förutbetalad hyra	1 146	1 023	18	1 146	988	18
Övriga förutbetalda kostnader	2 127	1 422	754	826	1 036	754
Summa	30 040	15 874	7 889	1 972	2 024	4 528

NOT 17 UPPSKJUTNA SKATTESKULDER

	KONCERNEN			MODERBOLAGET		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006
Avsättning för skatter						
– Uppskjuten skatt på obeskattade reserver	–	835	835	–	–	–
– Uppskjuten skatt på temporära skillnader	1 676	1 360	–	–	–	–
Summa	1 676	2 195	835	–	–	–

NOT 18 ÖVRIGA FORDRINGAR

	KONCERNEN			MODERBOLAGET		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006
Mervärdesskatt	3 687	1 604	1 151	3 687	1 604	1 151
Fordringar moderbolag	–	–	4 779	–	–	4 779
Övrigt	57	481	5	57	479	5
Summa	3 744	2 085	5 935	3 744	2 083	5 935

NOT 20 EGET KAPITAL

	2008		2007		2006	
	Antal aktier	Aktiekapital	Antal aktier	Aktiekapital	Antal aktier	Aktiekapital
Aktiekapitalets sammansättning						
Aktier, serie A (10 röster per aktie)	5 610 000	168	5 610 000	168	5 610 000	168
Aktier, serie B (1 röst per aktie)	33 943 716	1 023	33 943 716	1 023	33 943 720	1019
Totalt antal aktier	39 553 716	1 191	39 553 716	1 191	39 553 720	1 187

KONCERNEN

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital tillskjutet av tidigare ägare genom aktieägartillskott och koncernbidrag.

RESERVER

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Vid utgången av året var de ackumulerade omräkningsdifferenserna 13 847 TSEK (801 TSEK).

NOT 19 LIKVIDA MEDEL

	KONCERNEN			MODERBOLAGET		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006
Kassa och bank	65 132	25 915	13 053	14 598	12 462	6 127
Summa	65 132	25 915	13 053	14 598	12 462	6 127

Av saldot för koncernen avser 12 152 TSEK medel hållna för licenstagares räkning (5 438 respektive 0) per den 31 december. Moderbolaget har inga medel hållna för licenstagares räkning.

SPECIFIKATION RESERVER

	Omräkningsdifferens
Ingående balans 2006-01-01	0
Årets omräkningsdifferens	–232
Utgående balans 2006-12-31	–232
Årets omräkningsdifferens	1 033
Utgående balans 2007-12-31	801
Årets omräkningsdifferens	13 046
Utgående balans 2008-12-31	13 847

BALANSERADE VINSTMEDEL INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag liksom den del av obeskattade reserver som kan hänföras till eget kapital. Tidigare avsättningar till reservfond ingår också i denna kapitalpost.

NOT 21 OBESKATTADE RESERVER, BOKSLUTSDISPOSITIONER

	MODERBOLAGET		
	2008	2007	2006
BALANSRÄKNINGEN			
Akkumulerade överavskrivningar	0	2 982	2 982
Summa obeskattade reserver	0	2 982	2 982
Uppskjuten skatt i obeskattade reserver ingår med	0	835	835
RESULTATRÄKNINGEN			
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	2 982	0	–1 702
Summa bokslutsdispositioner	2 982	0	–1 702

NOT 22 ÖVRIGA SKULDER

	KONCERNEN			MODERBOLAGET		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006
Övriga kortfristiga skulder						
Personalens skatt	3 150	1 848	711	1 024	924	712
Skulder till koncernbolag	–	–	20 336	–	–	20 336
Upparbetad jackpot	12 795	5 438	–	–	–	–
Övrigt	1 202	13	–	–	–	–
Summa	17 147	7 399	21 047	1 024	924	21 048

NOT 23 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	KONCERNEN			MODERBOLAGET		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006
Upplupna löner och ersättningar	7 984	2 127	241	7 680	1 902	241
Semesterlöneskuld	2 781	2 613	1 370	2 479	2 318	1 370
Sociala avgifter	1 760	1 501	1 066	1 760	1 501	1 066
Löneskatt	838	617	342	838	598	342
Övrigt	3 793	1 883	7 239	3 287	1 443	1 386
Summa	17 156	8 741	10 258	16 044	7 762	4 405

NOT 24 ANSVARSFÖRBINDELSER

Koncernens verksamhet på Malta är undantagen från moms. Tolkningen av relevanta maltesiska momsregler gällande företags skyldighet till maltesisk moms (18 procent) på köpta tjänster har ändrats under 2007 och 2008 och kan komma att påverka inköp gjorda av det maltesiska dotterbolaget Net Entertainment Malta Ltd från Net Entertainment NE AB (se not 27). Det är för närvarande inte möjligt att ha en entydig uppfattning huruvida den ändrade regeltolkningen kommer att få några kostnadseffekter och i så fall hur stora dessa blir. Bolaget har redovisat och under 2009 betalat till den maltesiska skattemyndigheten de momsbelopp Bolaget anser korrekta och bedömer rimliga i förhållande till den osäkerhet som råder. Dessa belopp kan dock komma att visa sig vara otillräckliga i det fall den maltesiska skattemyndigheten gör en mer restriktiv tolkning av momsreglerna än den bedömning Bolaget har gjort och för närvarande bedömer är korrekt. Därutöver vidtar Bolaget åtgärder för att minska risken för tillkommande moms framgent.

NOT 25 LEASING

Hyror för lokaler och övrig utrustning som hyrs och som innefattas i begreppet operationell leasing uppgick till:

	KONCERNEN			MODERBOLAGET		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006
Kostnadsförda leasing- och hyresavgifter	-5 562	-3 046	-2 113	-4 956	-2 715	-2 103
Summa	-5 562	-3 046	-2 113	-4 956	-2 715	-2 103

Framtida minimiavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella lease- och hyresavtal beräknas utfalla enligt nedan:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Inom ett år		5 299		4 978
Två till fem år		3 298		3 298
Efter fem år		—		—
Summa		8 597		8 276

NOT 26 ERSÄTTNING TILL REVISORER

Deloitte AB valdes av bolagsstämman 2008 till bolagets revisor. Deloitte genomför revisionen för Net Entertainment NE AB och dess dotterbolag. Net Entertainment har utöver revisionsuppdraget även konsulterat Deloitte inom skatte- och momsområdet, i redovisningsfrågor samt för utredningar. Med revisionsuppdrag avses granskningen av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga uppdrag.

	KONCERNEN			MODERBOLAGET		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006
REVISIONSUPPDRAG						
Deloitte	505	—	—	505	—	—
Ernst & Young	148	254	160	148	254	160
Andra revisionsbolag	82	94	49	—	—	—

ANDRA UPPDRAG ÄN REVISIONSUPPDRAGET

Deloitte	273	—	—	273	—	—
Ernst & Young	30	74	—	30	74	—
Summa	1 038	422	209	956	328	160

NOT 27 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÄENDE

	MODERBOLAGET		
	2008	2007	2006
INKÖP AV TJÄNSTER FRÅN NÄRSTÄENDE			
Inköp från dotterbolag	—	—	13 792
— andel av totala rörelsekostnader	—	—	18,3%
FÖRSÄLJNING AV TJÄNSTER TILL NÄRSTÄENDE			
Försäljning till dotterbolag	111 005	77 857	24 584
— andel av totala intäkter	99,78%	98,65%	22,3%
SKULD TILL NÄRSTÄENDE			
Skuld till dotterbolag	89	1 806	377
FORDRAN PÅ NÄRSTÄENDE			
Fordran på dotterbolag	61 225	29 545	15 528

Moderbolaget har en närstående relation med sina dotterbolag. Sålida tjänster avser främst konsulttjänster, licensavgifter, hosting samt vidarefakturerade utlägg. Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

Net Entertainment har för 2006 och 2007 licensintäkter från Betssonkoncernen, i vilken styrelseordföranden och två styrelseledamöter var delägare och styrelseledamöter fram till april 2008.

För ersättningar till styrelseledamöter och ledande befattningshavare, se not 5.

Net Entertainment Malta Ltd har en närstående relation med WH Law då verkställande direktören i Net Entertainment Malta Ltd, Dr. Olga Finkel, även är Managing Partner i WH Law. Ersättning till WH Law har utgått med 698 (51) TSEK.

NOT 28 FINANSIELLA RISKER

Koncernens finansverksamhet bedrivs utifrån en av styrelsen fastställd finanspolicy och präglas av låg risknivå. Finansverksamheten och hanteringen av finansiella risker koordineras via moderbolaget Net Entertainment NE AB som också ansvarar för placering av överlikviditet.

De helägda rörelsedrivande dotterbolagen är själva ansvariga för hanteringen av sina finansiella risker inom av styrelsen fastställda ramar efter koordinering med moderbolaget.

MARKNADSRISK

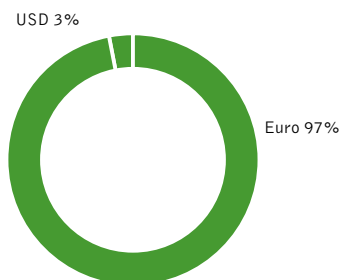
Koncernens resultat är exponerat mot valutakursförändringar då merparten av försäljningen är i euro, och kostnaderna är i svenska kronor (transaktionsexponering). Net Entertainment säkrar för närvarande inte denna del. Resultatet påverkas också av valutakursförändringar när de utländska dotterbolagens resultat räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering). Vidare påverkas koncernens egna kapital av valutakursförändringar när tillgångar och skulder i utländska dotterbolag räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering). Säkring av eget kapital i utländska dotterbolag görs för närvarande inte.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 procent i förhållande till euro med alla andra variabler konstanta, skulle årets resultat per den 31 december 2008 ha varit 14,8 (10,6 respektive 8,2) MSEK högre/lägre.

RÄNTERISKER

Net Entertainment är ett bolag utan räntebärande skulder bolag, vilket gör att den ränterisk koncernens intäkter och kassaflöde utsätts för är låg. Förändringar i ränteläget påverkar den avkastning koncernen får på likvida medel. Risken i dessa förändringar bedöms som immateriell.

LICENSINTÄKTER PER VALUTASLAG 2008



Beräknat på genomsnittskurser för 2008

KREDITRISK

Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkra försäljning av tjänster till kunder med lämplig kreditbakgrund. Inga kreditgränser överskreds under rapporteringsperioden och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från dessa motparter.

LIKVIDITETSRISK

Likviditetsrisk hanteras genom att Koncernen innehar tillräckligt med likvida medel för att finansiera verksamheten. Ledningen följer också noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv, som består av likvida medel (not 19), på basis av förväntade kassaflöden.

Koncernens finansiella skulder utgörs i allt väsentligt av leverantörsskulder, där den avtalsenliga förfallodagen infaller inom 12 månader.

HANTERING AV KAPITALRISK

Net Entertainments mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan Net Entertainment förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Net Entertainment bedömer kapitalet på basis av nettoskuldssättningsgrad och kassalikviditet.

Nettoskuldssättningsgraden (gångar) vid rapportperiodens utgång uppgick till -0,6 (-0,5 respektive -0,8) medan kassalikviditeten uppgick till 273 (184 respektive 65) procent.

SKATTERISKER

Net Entertainment bedriver sin verksamhet i Sverige och Malta. Verksamheten, inklusive transaktioner mellan koncernbolagen, bedrivs i enlighet med gällande skattelagar, skatteavtal och bestämmelser i de berörda länderna samt skattemyndigheternas krav, såsom dessa tolkats av Net Entertainment. Det kan dock generellt inte uteslutas att tolkningen av tillämpliga lagar, praxis, skatteavtal och bestämmelser eller berörda myndigheters tolkning av dessa felaktig. Vidare kan dessa regler komma att ändras, eventuellt med retroaktiv verkan. Genom skattemyndigheternas beslut kan Net Entertainments tidigare eller nuvarande skattesituation komma att försämrats.

Se även not 24.

Styrelsen försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företags ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företags verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 19 mars 2009

Rolf Blom
Ordförande

Vigo Carlund
Ledamot

Fredrik Erbing
Ledamot

Niclas Eriksson
Ledamot

Mikael Gottschlich
Ledamot

Johan Öhman
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 19 mars 2009

Deloitte AB

Therese Kjellberg
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Net Entertainment NE AB (publ)
Organisationsnummer 556532-6443

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Net Entertainment NE AB (publ) för räkenskapsåret 2008. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 42–71. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt

att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 19 mars 2009

Deloitte AB

Therése Kjellberg
Auktoriserad revisor

ÅRSSTÄMMA OCH ÖVRIG INFORMATION

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma i Net Entertainment NE AB äger rum onsdagen den 29 april 2009 kl. 15.00 i Konferens Spårvagnshallarna, Birger Jarlsgatan 57A, Stockholm. Kallelse till årsstämman finns tillgänglig på Net Entertainments hemsida vid www.netent.com/stamma.

Rätt till deltagande och anmälan

Rätt att delta i årsstämman har aktieägare som dels är införd i den av Euroclear Sweden AB (tidigare VPC) förda aktieboken torsdagen den 23 april 2009, dels senast torsdagen den 23 april 2009 anmäler sitt deltagande till Net Entertainment.

Anmälan om deltagande i stämman skall ske skriftligen med namn, person-/ organisationsnummer, adress, e-postadress och telefonnummer till adress Net Entertainment NE AB, Att: Årsstämma, Birger Jarlsgatan 57A, 113 56 Stockholm, per telefax 08-55 69 67 07, per e-post till stamma@netent.com eller genom Net Entertainments hemsida vid www.netent.com/stamma.

Aktieregistrering

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom banks notariatavdelning eller annan förvaltare måste, för att äga rätt att delta i stämman, tillfälligt registrera aktierna i eget namn. Sådan registrering måste vara verkställd senast den 23 april 2009, vilket innebär att aktieägare måste meddela förvaltaren i god tid före detta datum.

ÖVRIG INFORMATION

Fastlagda rapporttillfällen:

Delårsrapport: januari–mars	27 april 2009
Årsstämma	29 april 2009
Delårsrapport: januari–juni	27 augusti 2009
Delårsrapport: januari – september	28 oktober 2009
Bokslutsrapport för 2009	4 februari 2010

Net Entertainments har elektronisk distribution som huvudsaklig distributionsform för finansiella rapporter. Finansiella rapporter, pressmeddelanden och annan information finns tillgänglig på Net Entertainments hemsida (www.netent.com), där det också är möjligt att prenumerera på rapporter och pressmeddelanden via e-post. Finansiella rapporter finns tillgängliga på hemsidan från offentliggörandet. Tryckt version av årsredovisningen postas på begäran.

För ytterligare information var vänlig kontakta Johan Öhman, verkställande direktör, eller Bertil Jungmar, finansdirektör, tel 08-55 69 67 00, eller e-post: investor@netent.com.

ADRESSER

HUVUDKONTOR OCH UTVECKLING

Net Entertainment NE AB
Birger Jarlsgatan 57B
113 56 Stockholm
Telefon: 08-55 69 67 00

FÖRSÄLJNING OCH MARKNADSFÖRING

Net Entertainment Malta Ltd.
Suite A
Dolphin Court A
Embassy Way
Ta' Xbiex MSD 11
Malta
Telefon: +356 21 311 621



Net Entertainment NE AB (publ)
 Org. nr. 556532-6443
 Birger Jarlsgatan 57 B
 113 56 Stockholm
www.netent.com
info@netent.com