



Innehåll

- 1 Året i korthet
- 2 Net Entertainment på 3 minuter
- 4 VD har ordet
- 7 Produkter
- 11 Strategi
- 13 Ansvarsfullt spelande
- 15 Marknad
- 20 Medarbetare
- 22 Aktien
- 24 Bolagsstyrningsrapport
- 28 Styrelse och revisorer
- 29 Ledande befattningshavare
- 30 Femårsöversikt
- 32 Förvaltningsberättelse
- 39 Finansiella rapporter – Koncernen
- 43 Finansiella rapporter – Moderbolaget
- 47 Noter till finansiella rapporter
- 60 Revisionsberättelse
- 61 Årsstämma, övrig information
- 61 Adresser

JURIDISK FRISKRIVNING

Denna årsredovisning innehåller uttalanden som är framåtblickande och faktiska resultat kan komma att skilja sig väsentligt från de förutsedda. Utöver faktorer som diskuteras, kan de faktiska utfallen påverkas av utvecklingen för kunder, konkurrenser, effekten av ekonomiska och konjunkturförhållanden, nationella och gränsöverskridande lagar och regleringar, skatteregler, effektiviteten av upphovsrätt till datorsystem, teknologisk utveckling, valutakurs- och räntefluktuationer samt politiska risker.

Kort om Net Entertainment

Net Entertainment är en premiumleverantör av digitalt distribuerade spelsystem. Världens mest framgångsrika speloperatörer kan genom Net Entertainments spel och plattform erbjuda kasino på internet. Kärnan i erbjudandet, CasinoModule™, är en komplett kundanpassad spelplattform som enkelt integreras med operatörernas webbplatser. Utöver system utvecklar Net Entertainment ett stort antal högkvalitativa spel. Målet är att med ledande teknik och kompetens tillhandahålla den bästa internetbaserade spellösningen. Bolagets verksamhet genomsyras av underhållning, tillgänglighet och pålitlighet.

Net Entertainment erbjuder CasinoModule™ på royaltybasis som bestäms av de intäkter spelen genererar. Net Entertainments kunder, operatörerna, väljer den leverantör som kan leverera det högsta underhållningsvärdet för spelarna. Detta gör att CasinoModule™ ständigt förnyas med nya funktioner och spel för att möta spelarnas behov i kombination med att Net Entertainments intäkter ökar när operatörernas intäkter ökar.

Framgångssagan fortsätter

- Intäkterna ökade med 46,0% till 300,1 (205,6) MSEK
- Rörelseresultatet ökade med 36,9% till 120,2 (87,8) MSEK
- Rörelsemarginalen var 40,1 (42,7)%
- Resultat efter skatt ökade med 34,7% till 107,7 (80,0) MSEK
- Vinst per aktie uppgick till 2,72 (2,02) SEK
- Tio nya licensavtal tecknades för CasinoModule™ och 14 nya kunders kasinon driftsattes
- Två avtal tecknades för CasinoCafé™ i januari
- Föreslagen utdelning är 2,00 (1,25) kronor per aktie

INTÄKTERNA ÖKADE
2009 MED

46%

GENOMSNITTLIG ÅRLIG
INTÄKTSTILLVÄXT
SEDAN 2003

53%

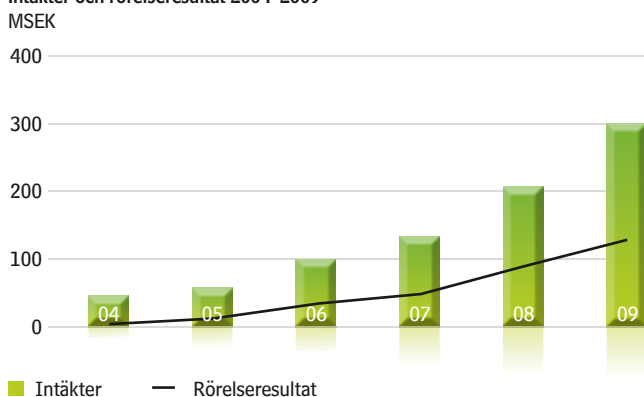
Nyckeltal

	2009	2008	2007
Intäkter (KSEK)	300 050	205 573	132 020
Rörelseresultat (KSEK)	120 182	87 803	50 580
Rörelsemarginal (procent)	40,1	42,7	38,3
Resultat efter skatt (KSEK)	107 677	79 967	45 911
Vinstmarginal (procent)	39,1	41,8	38,5
Soliditet (procent)	70,0	71,9	62,4
Resultat per aktie (SEK)	2,72	2,02	1,16
Eget kapital per aktie (SEK)	4,40	2,95	1,34
Anställda vid årets slut	133	85	67

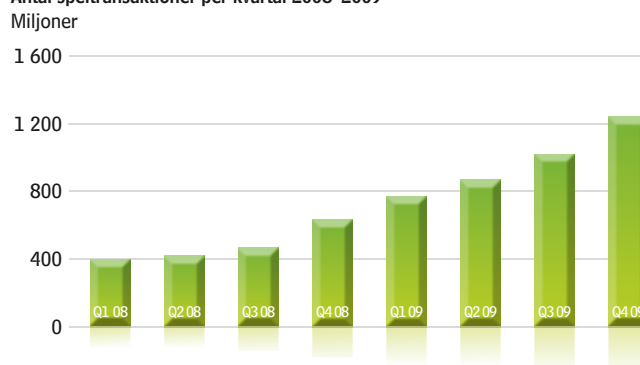
VIKTIGA HÄNDELSER 2009

- Net Entertainment bytte börslista till Nasdaq OMX Stockholm i januari.
- Antal speltransaktioner uppgick till 3,9 miljarder under 2009.
- Flera länder har aviserat att de kommer att införa ett licensförfarande. Italien är först ut, följt av bl.a. Danmark och Frankrike.
- En ny funktion i administrationsverktyget kallad Seamless Wallet lanserades under tredje kvartalet vilket möjliggör för Net Entertainment att nå ut till en bredare spelarbas.
- Net Entertainments första operatörsunika spel lanserades i augusti vilket ger operatören möjlighet att differentiera sitt kasinobjudande.

Intäkter och rörelseresultat 2004–2009



Antal speltransaktioner per kvartal 2008–2009



Bästa kvalitet, maximal underhållning

Net Entertainment är en premiumleverantör av digitala spelsystem. Några av världens mest framgångsrika speloperatörer kan genom Net Entertainments spel och plattform erbjuda kasino på internet. Kärnan i bolagets erbjudande, Casino-Module™, är en komplett kundanpassad spelplattform som enkelt integreras med operatörernas webbplatser. Utöver system utvecklar Net Entertainment ett stort antal högkvalitativa spel. Målet är att med ledande teknik och kompetens tillhandahålla den bästa internetbaserade spellösningen. Verksamheten genomsyras av underhållning, tillgänglighet och pålitlighet. Net Entertainment strävar efter att alltid leverera hög kvalitet och maximalt underhållningsvärde.

RÖRELSEMARGINALEN
UPPGICK UNDER
2009 TILL

40%

” Målet är att med ledande teknik och kompetens tillhandahålla den bästa internetbaserade spellösningen. Verksamheten genomsyras av underhållning, tillgänglighet och pålitlighet.

Erbjudande

Kreativa spel



Innovativ teknik



Transaktionssäkert system





Gemensamma intressen, ett lyckat koncept

Net Entertainment och operatören har ett mycket tätt samarbete och delar intresset att leverera en förstklassig produkt som är lönsam för operatören och attraktiv för spelaren. Operatören betalar en royalty som utgör en procentuell andel av spelöverskottet. Detta ger Net Entertainment incitament att ständigt förbättra produktutbudet.

Framgångskriterier

→ Hög kvalitet och underhållningsvärde

Spelarnas krav på underhållningsvärde ökar allt mer i takt med att marknaden mognar och de väljer den operatör som kan tillgodose detta. Net Entertainment ligger i framkant av spelutvecklingen och satsar stort på faktorer som grafik, animationer och ljud.

→ Stabil plattform

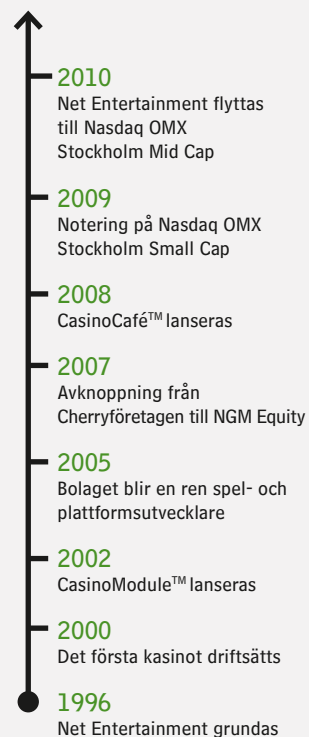
Antalet speltransaktioner ökar markant vilket ställer höga krav på kapaciteten i bolagets plattform. Net Entertainments system är byggt med den senaste tekniken och hanterar flera miljarder transaktioner varje år. Under 2009 har bolaget fortsatt att investera i att ytterligare stärka kapaciteten och driftsäkerheten.

→ Pålitlighet

Det är av största betydelse för Net Entertainment att bibehålla det goda ryktet och trovärdigheten. Därför görs kontinuerliga kontroller av spelen och plattformen för att säkra total slumpmässighet och pålitlighet. Bolaget står under tillsyn av LGA som godkänner samtliga nya spel. Dessutom sker regelbundet genomlysning av plattformen av oberoende testinstitut.

Historik

Net Entertainment bildades 1996 av ett av världens ledande kasinoföretag och bolaget blev en av pionjärerna inom internetspel. Företaget startades som svar på den växande internetmarknaden och hade som syfte att driva kasino online. Eftersom ingen lämplig kommersiell kasinolösning fanns tillgänglig togs beslutet att internt utveckla den programvara som behövdes.





Johan Öhman

KARRIÄR: Johan har lång erfarenhet från telekomindustrin där han bland annat arbetat inom Ericssonkoncernen och på Nortel Networks. Han har arbetat i spelbranschen sedan 2003.

GÖR GÄRNA PÅ FRITIDEN: Umgås med familj och vänner och intresserad av golf, bilar och resor.

BOR: Lägenhet i Stockholms innerstad.

FAMILJ: Fru och två barn.

Ytterligare ett fantastiskt år med stark utveckling

Framgångarna från tidigare år fortsatte även 2009 med stark finansiell utveckling, tillskott av flera ledande operatörer samt tekniska framsteg som skapar ett fundament för fortsatt tillväxt.

Noteringen av aktien på Nasdaq OMX Stockholm i januari 2009 föll väl ut med en god kursutveckling under året, vilket resulterade i att vi flyttades till Mid Cap i början av 2010. Ytterligare fyra analyshus tog upp Net Entertainment till bevakning (Carnegie, Danske Bank, ABG Sundal Collier samt Daniel Stewart & Co) vilket skapar en ökad kännedom om vårt bolag och intresset för aktien.

Antalet speltransaktioner som hanterades i våra system nära nog fördubblades under 2009, vilket visar på en stark efterfrågan på våra produkter och digitalt distribuerade spelformer. Under samma period såg vi genomsnittssatsen falla något. Anledningen till det är svårbedömd, men troligen ett resultat av den finansiella oron kombinerat med ett förändrat spelbeteende till följd av en ändrad spelardemografi.

För att möta de ökande kraven som ställs på oss som leverantör gjordes under året investeringar i såväl infrastruktur som vår organisation. Dessa satsningar föll väl ut och gav oss en tätt position inte bara produktmässigt utan även operationellt. Det är min övertygelse att tillgänglighet framgent kommer att bli ett lika viktigt konkurrensmedel som produkt-erbjudande för operatörerna i kampen om slutanvändaren.

MARKNADEN

Flera länder har aviserat att de avser införa ett licensförfarande och först ut blir Italien följt av bland annat Frankrike och Danmark. Det är med entusiasm jag ser på denna utveckling vilken förändrar marknaden som vi känner den idag. Det skapar inte bara bättre tillväxtpotentialer för befintliga operatörer, det ger även förutsättningar för nya aktörer att etablera sig på ett legalt sätt. Konkurrenten om spelarna kommer som en konsekvens härav att intensifieras och därmed också efterfrågan på produkter av hög kvalitet och service. Net Entertainment är bland annat som ett resultat av de investeringar som gjordes under 2009, väl positionerat att dra fördelar av denna utveckling.

Förutom de nya affärsmöjligheter som omregleringen skapar, fortsätter onlinemarknaden att ta marknadsandelar från traditionell spelning. Dessutom blir kvinnor och äldre allt viktigare segment för operatörerna. Undersökningar visar att 57 procent av alla internetanvändare 2009 var kvinnor vilket skall jämföras med kundbasen hos dagens speloperatörer som till ca 80 procent består av män. På samma sätt visar analyser att 40 procent av alla personer över 65 år någon gång köpt en produkt eller tjänst online under 2009. Denna statistik skall betraktas utifrån det faktum att dagens kasinospelare online typiskt är en man i åldern 25–35 år. Sammantaget finns det enligt min bedömning därför god potential för onlinespel att fortsätta uppvisa stark tillväxt.

KUNDER

2009 tecknade vi tio nya licensavtal, däribland med Expekt och Microgame. Majoriteten av våra befintliga kunder uppvisade god utveckling under 2009, vilket också avspeglas i våra siffror. Delta Invest ställdes inför tekniska och regulatoriska utmaningar, vilket medförde att de

inte nådde upp till förväntade affärsvolymerna. Under fjärde kvartalet uppvisade de emellertid stadig tillväxt, dock från en låg nivå. Fokus för Delta Invest förskjuts allt mer till den ukrainska marknaden som de idag bedömer har en bättre potential än Ryssland.

PRODUKTER OCH TJÄNSTER

Produktionstakten ökades markant under 2009 med utveckling av 24 nya spel. Ett kontinuerligt flöde av nya spel är centralt för att operatörerna skall kunna behålla befintliga och attrahera nya spelare. I syfte att ytterligare understödja våra största kunder introducerades under året ett VIP-erbjudande där vi erbjuder dem unika spel. Genom unika spel ökar ytterligare operatörens konkurrenskraft. För Net Entertainment medför kundunika spel tillgång till en mindre spelarbas, men i gengäld betalar operatörerna en högre licensavgift för dessa spel, vilket skapar starka incitament för båda parter.

I slutet av året lanserades vårt nedladdningsbara kasino. Tillskottet till produktportföljen var efterlängtat och möter en efterfrågan på marknaden som vi tidigare inte kunnat tillgodose och det skapar därmed förutsättning för nya intäkter. På samma sätt var introduktionen av ny plattformsfunktionalitet som möjliggör för operatörerna att erbjuda våra spel till en väsentligt större del av sina spelare en viktig händelse som öppnar möjligheter till ökade intäkter från befintlig kundbas.

ORGANISATIONEN

Totalt rekryterades 73 personer under året, vilket innebär att hela 53 procent av personalstyrkan vid utgången av året anställdes under 2009. En så hög rekryteringstakt ställer stora krav på organisationen, och vi arbetar på att förstärka HR-funktionen i syfte att ytterligare förbättra rekryteringsprocessen och vidareutveckla organisationen på såväl chefsnivå som enskilda medarbetare och arbetsteam.

En milstolpe i bolagets historia var flytten till vårt nya kontor i oktober. Anpassat efter våra behov och med 240 arbetsplatser möjliggör det nya kontoret fortsatt tillväxt. Genom ett centralt beläget kontor ökar vår attraktionskraft på arbetsmarknaden vilket är viktigt då vi slåss om de bästa resurserna.

Jag vill ta tillfället att tacka vår personal för dess kompromisslösa insatser under året, vilket är fundamentet i vår verksamhet och det som möjliggjort att Net Entertainment idag är en av världens främsta leverantörer av kasinomjukvara för onlineindustrin. Denna position kommer vi att värna om genom fortsatt fokus på att leverera de bästa produkterna och tjänsterna och därigenom säkra ytterligare framgångar.

Stockholm den 11 mars 2010

Johan Öhman,
VD och koncernchef



19 NYA SPEL

LANSERADES UNDER 2009

De bästa spelen, den senaste tekniken

Net Entertainments spel är utvecklade efter operatörernas och spelarnas önskemål. Kombinationen av underhållning, tillgänglighet och pålitlighet innebär ett starkt erbjudande till bästa kvalitet.

Förutom att Net Entertainment skapar en spännande spelupplevelse erbjuder bolaget en plattform som klarar alla krav som operatörerna ställer på integration och transaktionsvolym. För operatörerna ökar kraven på tillgänglighet och skalbarhet allt mer, vilket även ökar kraven på Net Entertainment som leverantör. Genom att möta operatörernas behov bidrar Net Entertainment inte enbart med trygghet och stabilitet utan även med större möjligheter till framgång för operatören.

CasinoModule™ – Better games

Kärnan i Net Entertainments erbjudande är CasinoModule™. Med den senaste tekniken har bolaget skapat en kasinolösning som idag omfattar över 90 spel och ett kraftfullt administrationsverktyg. Nya spel och funktioner läggs till kontinuerligt.

CasinoModule™ möjliggör en enkel och snabb integration med operatörernas webbplatser. Genom att utnyttja operatörernas existerande infrastruktur, som exempelvis betalnings- och CRM-system, blir IT-arkitekturen enkel och driftkostnaderna låga. Drift och systemövervakning hanteras av Net Entertainment för de flesta kunderna. Det gör att speloperatörerna kan fokusera på sin kärnverksamhet.

I takt med att marknaden för onlinespel mognar ökar spelarnas förväntningar på allt högre underhållningsvärde, vilket ökar konkurrensen mellan operatörerna. Net Entertainment strävar alltid efter att erbjuda det senaste inom spelteknologi i form av grafik, animationer och ljud som bidrar till att skapa konkurrenskraftiga erbjudanden för speloperatörerna. Dessa får regelbundet nya produktreleaser som omfattar nya spel och systemfunktioner.

FAKTA CasinoModule™

- **Egenskaper:** Kompletta uppsättning kasinospel och ett starkt administrationsverktyg.
- **Marknad:** Online
- **Kunder:** Speloperatörer i Europa
- **Kasinoinstallationer:** CasinoModule™ finns installerat på cirka 100 kasinon

KRAFTFULLT ADMINISTRATIONSVERKTYG

Statistik

- Information om de mest intäktsgenererande spelarna
- Spelardemografi
- De mest intäktsgenererande spelen

Administration

- Snabb och intuitiv hantering av bonusprogram och turneringar
- Detaljerad grafisk illustration över varje speltransaktion
- Enkel access till spelarinformation i minsta detalj
- Övervakning och analys av resultat

Realtidsinformation

- Kasinoreultat för operatörerna
- Meddelande vid stora vinster
- Information om antal spelare

När branschen växer och mognar ställs allt högre krav på tillförlitlighet och tillgänglighet. Därför investerar Net Entertainment fortlöpande i forskning och utveckling. Bolaget följer en strikt utvecklingsprocess, vilket säkerställer högsta produktkvalitet.

CasinoModule™ består inte enbart av en uppsättning kasinospel utan även av ett kraftfullt administrationsverktyg. Detta gör att speloperatören kan övervaka sitt kasino i realtid, ned till varje spel, turnering och till och med enskilda spelare. Detta gör att operatören kan optimera driften i deras kasino. Eftersom kasinospel är mycket transaktionsintensiva och ställer höga krav på kapacitet och driftsäkerhet är CasinoModule™ utvecklad för att kunna hantera miljontals transaktioner varje dag. Under 2009 hanterade CasinoModule™ nära fyra miljarder speltransaktioner, vilket är 129 gånger fler än Nasdaq OMX Stockholms aktiehandel.

NYA FUNKTIONER OCH KULTURELL ANPASSNING

CasinoModule™ erbjuder fullt stöd för 22 språk, något som är viktigt då speloperatörerna är verksamma på en internationell marknad.

För att ytterligare stärka Net Entertainments position som helhetsleverantör inom onlinekasino har bolaget under 2009 utvecklat flera nya funktioner till CasinoModule™. Det finns idag två olika tekniska lösningar för kasinospel online – nedladdningsbar och browserbaserad. Den nedladdningsbara versionen av CasinoModule™ fungerar väl i marknader där bredbandspenetrationen är lägre eftersom spelaren installerar mjukvaran på sin dator istället för att spela direkt på operatörens webbplats.

PRODUKTER

Av de aktiva spelarna hos en operatör är det endast cirka 20 procent som besöker kasinot. Att nå de övriga 80 procenten skulle innebära stor intäktspotential för både operatören och Net Entertainment. En ny funktionalitet, Seamless Wallet, färdigställdes och lanserades av denna anledning under tredje kvartalet, vilket ger en möjlighet för operatörerna att utöka sitt spelerbjudande och tillhandahålla kasinospel i andra delar av sin webbplats, till exempel i sportboken.

Därigenom kan även de spelare som vanligtvis inte besöker kasinodelen också upptäcka och spela Net Entertainments spel.

CasinoCafé™ – en ännu större marknad

Med CasinoCafé™ når Net Entertainment en annan del av marknaden med stor potential.

CasinoCafé™ är Net Entertainments andra ben och en relativt ny produkt som lanserades våren 2009. Den bygger på CasinoModule™ som anpassats för att fungera i en fysisk miljö, exempelvis ett internetcafé eller en hotellkedja. Med denna vidareutveckling av produktutbudet kan Net Entertainment nå den fysiska kasinomarknaden med både andra sorters kunder och en helt ny grupp av spelare. Onlinemarknaden växer snabbt men utgör idag endast 8 procent av allt spelande, vilket innebär en stor potential för CasinoCafé™ som riktar sig till en marknad som nästan är tolv gånger större än onlinemarknaden¹⁾.

Spelen erbjuds genom vanliga datorer i offentlig miljö där spelaren genom ett engångskonto får tillgång till kasinospelen, i princip samma spel som i CasinoModule™. För operatören medför detta

en begränsad investering samtidigt som tillgängligheten för spelarna ökar.

CasinoCafé™ är framtagen för marknader med låg internetpenetration kombinerat med utbredd tradition av kontanta betalningar och ett legalt utrymme för att bedriva spel i fysisk miljö.

EFFEKTIVITET OCH VOLYM

Styrkan med CasinoCafé™ är att systemet kombinerar kostnadseffektiviteten hos elektroniskt distribuerade spel med den landbaseade kasinoverksamhetens affärsvolym. Eftersom operatörerna många gånger har relationer med spelarna behövs inte några stora inledande marknadsföringsinsatser. Operatören står själv för hårdvara och infrastruktur. I början av 2009 tecknades två avtal för CasinoCafé™ där driftsättning skett under året. Utrullningstakten har varit långsammare än förväntat på grund av bland annat tekniska utmaningar men också en viss avvaktande marknad.

¹⁾ H2 Gambling Capital, februari 2010

FAKTA CasinoCafé™

- **Egenskaper:** CasinoCafé™ är paketerat för marknader som inte nås genom operatörer på internet
- **Marknad:** Offline där internetpenetrationen är begränsad
- **Kunder:** Bland annat spelbutiker, hotellkedjor och internetcaféer



CasinoCafé™



CasinoModule™



Ett samarbete i symbios

PRODUKTUTVECKLING

Net Entertainment tillämpar en agil utvecklingsprocess vilket ger hög effektivitet. Det medför att kunderna regelbundet får en ny release av CasinoModule™ med nya spel och systemfunktioner. Under 2009 lanserades totalt 19 nya spel.

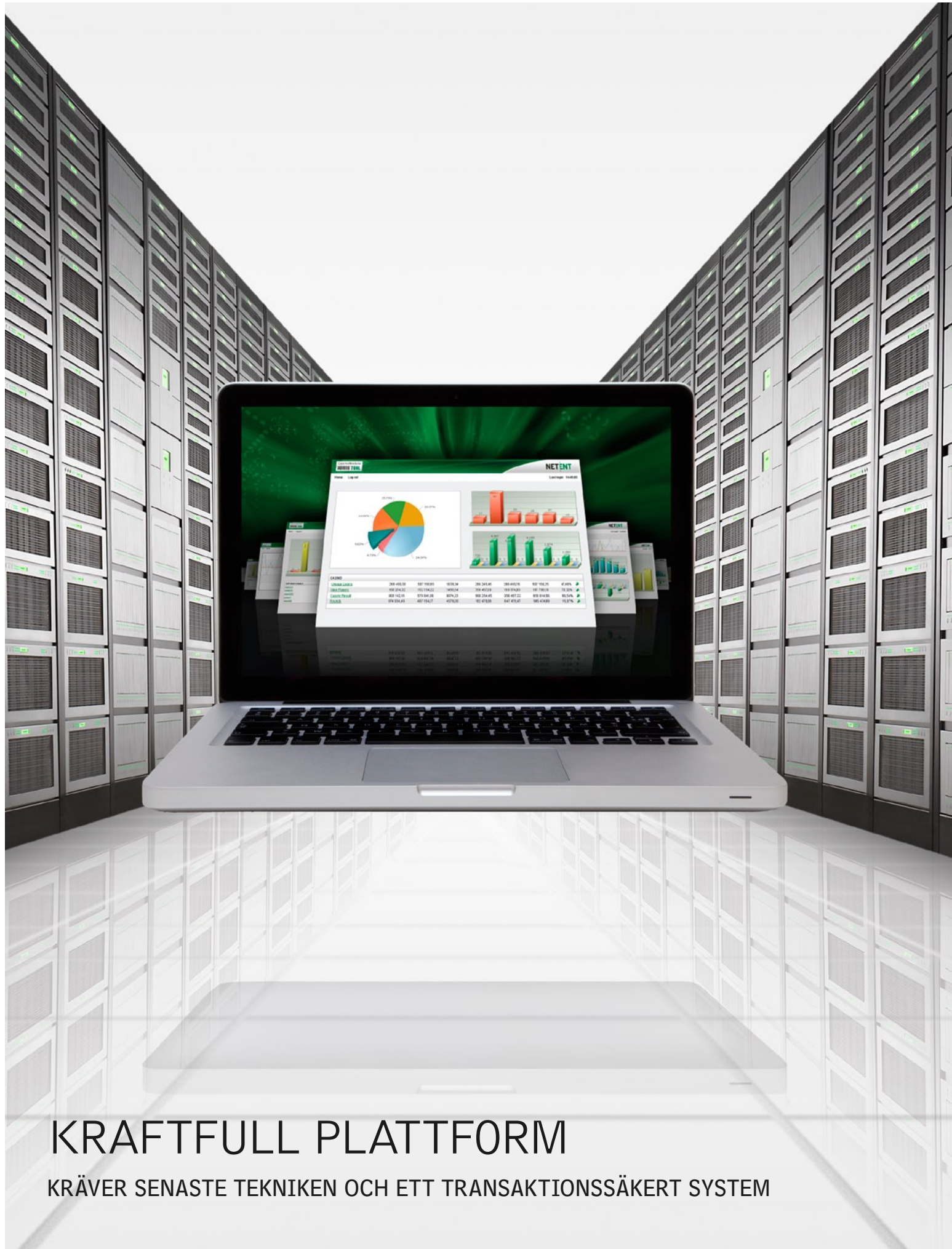
Ett team produktägare sköter produktplaneringen och producerar produktspecifikationer för respektive nytt spel. Specifikationerna ligger sedan till grund för utvecklingsarbetet. Det praktiska arbetet börjar med att ett grafiskt koncept först skissas fram för hand, för att sedan färdigställas i digitalt format. Idag ställs allt högre krav på spelens grafik och ljud, och Net Entertainment satsar därför stora resurser på att skapa en förstklassig och spännande spelupplevelse.

Utvecklingsavdelningen tillämpar en produktutvecklingsmetodik som kallas Scrum och baseras på tvärfunktionella utvecklingsteam. Model-

len är modifierad för att passa Net Entertainment. Arbetet sker iterativt om två veckor i så kallade sprintar. Denna typ av utvecklingsprocess gör arbetet flexibelt och ändringar kan göras under arbetets gång. Scrum bidrar även till att skapa en effektiv och positiv arbetsmiljö med tydlig ansvarsfördelning och delegerat beslutsfattande.



Net Entertainments utvecklingsprocess är effektiv. Kunderna får regelbundet en ny release av CasinoModule™ med nya spel och systemfunktioner.



KRAFTFULL PLATTFORM

KRÄVER SENASTE TEKNIKEN OCH ETT TRANSAKTIONSSÄKERT SYSTEM

Framgångsmodellen, därför går det bra för oss

Net Entertainments affärsmodell är något utöver det vanliga. Beviset: Bolaget går bättre än någonsin, trots finanskris och ökad konkurrens.

Affärsidé

Net Entertainments affärsidé är att utveckla spjutspetslösningar som gör det möjligt för speloperatörer att erbjuda den maximala underhållningsupplevelsen. Detta skapar möjlighet för dem att växa snabbare och med högre lönsamhet än konkurrenterna. Därigenom skall Net Entertainment generera uthållig vinst och tillväxt för sina aktieägare.

Finansiellt mål

Marknaden för Internetbaserat spel i Europa förväntas ha fortsatt god tillväxt och Net Entertainments mål är att växa mer än marknaden.

Strategi

FÖR ATT NÅ DE FINANSIELLA MÅLEN SKA NET ENTERTAINMENT:

- Eftersträva att teckna ytterligare licensavtal med stora och väletablerade så kallade Tier 1-operatörer
- Upprätthålla långsiktiga kundrelationer och ett nära samarbete för att tillvarata befintliga kunders behov och önskemål
- Med nya och unika spel med högt underhållningsvärde samt innovativa funktioner i plattformen understödja kundernas kasinoverksamhet för ökad attraktionskraft och lönsamhet
- Fortlöpande analysera utvecklingen i trender och spelbeteenden på spelmarknaden
- Bibehålla och utveckla branschexpertis i syfte att leverera marknadsledande spel och funktioner
- Utöka produktutbudet för att därigenom skapa merförsäljning och attrahera nya kunder
- Löpande utvärdera potentiella förvärv som kompletterar den befintliga verksamheten

TILLVÄXT

Mål: Att växa mer än marknaden
Måluppfyllnad: 46% på en marknad
som växte 22%

46%

LÖNSAMHET

Mål: Rörelsemarginal överstigande
40%
Måluppfyllnad: Rörelsemarginal om
40,1% på helåret

40,1%

NYA KUNDER

Mål: Att teckna licensavtal med en
namngiven Tier 1-operatör
Måluppfyllnad: Ej uppnådd. Däremot
har bolaget tecknat avtal med Paf och
Microgame

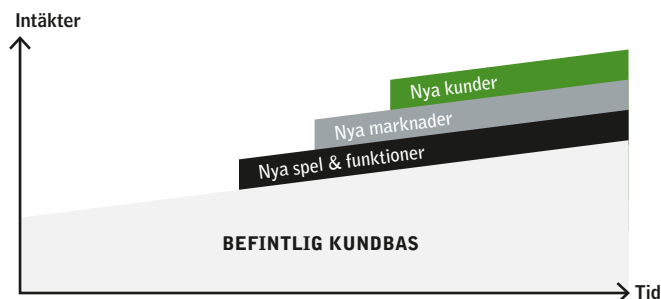
Kundens framgång – ett starkt incitament

Net Entertainments affärs- och intäktsmodell baseras på att bolagets spelplattform, CasinoModule™, licensieras till speloperatörer som i utbyte betalar en månatlig licensavgift i form av en royalty baserad på det spelöverskott produkten genererar. Intäktsmodellen ger Net Entertainment ett starkt incitament att ständigt utveckla nya spel och funktioner efter spelarnas och operatörernas önskemål.

Avgiften utformas efter en trappstegsbaserad procentsats av det spelöverskott som Net Entertainments spel genererar för operatören, dock med en minimiavgift för att säkerställa en viss intäktsnivå för Net Entertainment både före och efter driftsättning. Antalet kunder uppgår till ett 60-tal. Operatören växer i takt med att nya spelare ansluter sig till dess webbplats. Net Entertainment i sin tur växer både när nya avtal tecknas och i takt med att existerande operatörer växer. Det finns även ett gemensamt intresse och incitament att vidareutveckla varje större operatörs utbud genom att erbjuda unika produkter för enskilda operatörer eller grupper av operatörer som gör att de särskiljer sig från sina konkurrenter. Operatörsunika spel ger förutsättning för större intäktpotential för både operatören och Net Entertainment, där operatörens ökade intäkt skapar utrymme för högre royalty till Net Entertainment – en sann vinn/vinn-situation.

ENKEL PROCESS

Processen för nyförsäljning till driftsättning är enkel och beskrivs i illustrationen nedan. I takt med ökad mognad i branschen blir regelrätta upphandlingar vanligare. Sedan ett licensavtal skrivits betalar kunden en set-up-avgift. Därefter integrerar Net Entertainment



CasinoModule™ med operatörens system och anpassar spelen så att de harmoniserar med operatörens grafiska profil och blir en naturlig del av operatörens webbplats. Operatören genomgår utbildning i hur spelen och det administrativa verktyget fungerar och ska användas. Tekniken bakom administrationsverktyget är komplicerad men har utvecklats med fokus på användarvänlighet för att optimera effektivitet i såväl tid som resultat.

Driftsättning av CasinoModule™ sker vanligen tre till sex månader efter att avtal skrivits. För att säkerställa att kunderna förblir så nöjda som möjligt och utnyttjar produkterna på bästa sätt ingår även account management. Syftet är att förse kunden med råd och rekommendationer för att bidra till bland annat effektivare marknadsföring.

3–6 månader				
INFÖRSÄLJNING & AVTAL	INTEGRATION	DRIFTSÄTTNING	UPPGRADERING	ACCOUNT MANAGEMENT
NET ENTERTAINMENT				
Net Entertainment presenterar sitt erbjudande. Större affärer offentliggörs	Net Entertainment anpassar spelen grafiskt och assisterar i integrationsarbetet	Kasinet driftsätts	Net Entertainment erbjuder kontinuerligt nya spel och funktioner	I CasinoModule™ ingår support, råd och rekommendationer för att bidra till effektivare marknadsföring för operatören
OPERATÖREN				
Avtal undertecknas mellan operatören och Net Entertainment	Om tillstånd inte redan finns ansöker operatören om det hos tillämplig myndighet. Integration uförs	Operatören marknadsför sitt kasino till befintliga och potentiella spelare	Operatören driver sin webbsida och har nära kontakt med spelarna	Operatören lägger stora resurser på marknadsföring och med account management förbättras effektiviteten och träffsäkerheten
FINANSIELL PÅVERKAN				
Operatören betalar set-up-avgift till Net Entertainment	Ingen påverkan	Baserat på spelöverskottet som genereras hos operatören erhåller Net Entertainment royalty enligt den modell som kontrakterats. Om spelöverskottet inte överstiger en grundnivå betalar operatören istället en minimiavgift	Genom att spelarna hela tiden får nya spel och funktioner stannar de kvar längre hos operatören och genererar intäkter till både operatören och Net Entertainment	Med account management ökar effektiviteten hos operatörerna samtidigt som de kan lägga mer fokus på verksamheten. Detta mynnar ut i nöjdare kunder och ökade intäkter för operatörerna och för Net Entertainment

Ansvar och pålitlighet, vi tar en aktiv roll

Internetspel är roligt, underhållande, spännande och kan dessutom vara vinstgivande. Samtidigt kan spel på internet vara vanebildande varför Net Entertainment aktivt arbetar med att förebygga spelrelaterade problem.

Personer som tappar kontrollen över sitt spelande riskerar inte bara sin egen ekonomiska situation, det kan även drabba familjen med tråkiga följder. Därför är det viktigt att spelaren är väl införstådd med de risker som finns med internetspel. På Net Entertainments hemsida kan spelare genomgå ett test för att se om de är i riskzonen för ett spelberoende och vart de i så fall kan vända sig för att få hjälp.

Net Entertainment tar en aktiv roll i förebyggandet av spelrelaterade problem och är ansluten till organisationen G4 (Global Gambling Guidance Group). Genom att ta fram ansvarsfulla spelprogram och utbildningsprogram för anställda på spelbolagen samt genom att erbjuda hjälplinjer och personlig rådgivning strävar G4 efter att minimera de skador och problem som kan uppstå till följd av spelberoende. CasinoModule™ har fullt stöd för organisationens riktlinjer.

G4-PROGRAMMETS OMFATTNING

G4-programmet behandlar bland annat följande områden:

- Etisk affärspraxis
- Information till anställda och kunder
- Övervakande av och ingripande när omyndiga personer spelar
- Information om hjälp och rådgivning

Utöver detta uppfyller Net Entertainment även de särskilda krav som den maltesiska spelmyndigheten, Lotteries and Gaming Authority (LGA), ställer. Alla nya spel godkänns av LGA innan de driftsätts. Dessa ackrediteringar skapar trovärdighet och förtroende som i förlängningen även gynnar Net Entertainments kunder. Net Entertainment har ingen direkt kontakt med spelarna, men CasinoModule™ är bland annat utvecklad med funktioner som ger speloperatören möjlighet att låta slutanvändaren begränsa sitt spelande till vissa maxbelopp eller genom att vissa funktioner, exempelvis autoplay, är avstängda. Systemet kan även ställas in på att kräva ett visst tidsförlopp mellan två spelsessioner. I alla Net Entertainments spel finns dessutom en klocka för att underlätta för spelaren att bibehålla tidsuppfattningen.

Onlinespelaren ska känna sig trygg i att dennes pengar är i goda händer samt att det råder total slumpmässighet vid spel på en operatörs webbplats och att det faktiskt går att vinna. Samtliga Net Entertainments spel testas med avseende på slumpmässighet av det oberoende testinstitutet TST (Technical Systems Testing). Detta är även ett krav från den maltesiska spelmyndigheten LGA samt eCOGRA. eCOGRA är en branschorganisation som varje år granskar Net Entertainments utvecklingsmiljö. Dessa kontroller försäkrar att mjukvara underhålls och drivs på ett säkert och pålitligt sätt samt att bolaget kontinuerligt genomför slumptest av oberoende testinstitut såsom TST.

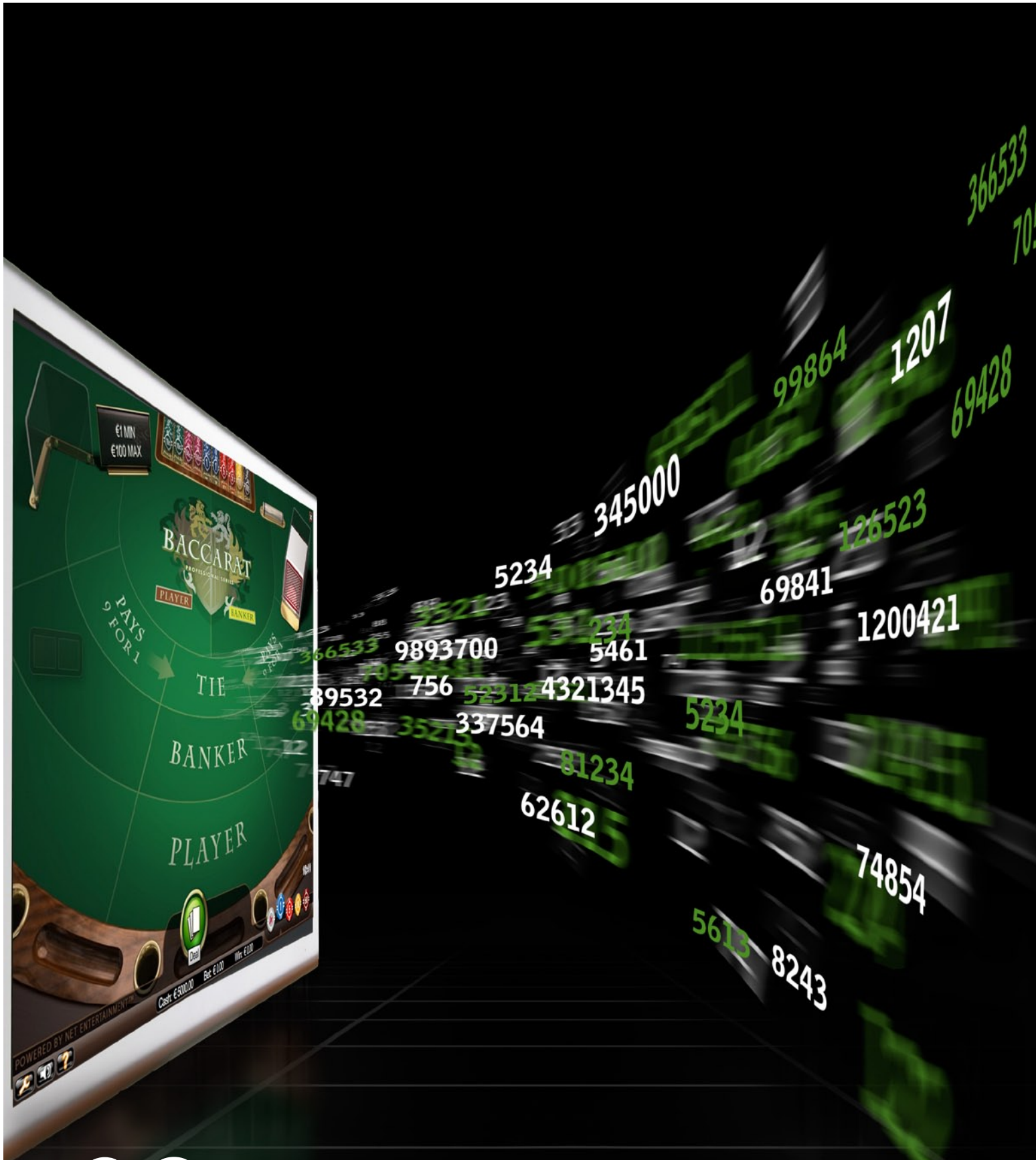


GLOBAL GAMBLING GUIDANCE GROUP



Net Entertainment tar en aktiv roll i förebyggandet av spelrelaterade problem och är ansluten till organisationen G4 (Global Gambling Guidance Group).





3,9 MILJARDER

SPELTRANSAKTIONER HANTERADES UNDER 2009

Trenden är tydlig, framtidens spel sker online

2009 ökade Net Entertainments intäkter med 46 procent. Ändå finns mycket kvar att ge. Marknaden för spel online befinner sig i sin linda och utgör endast 8 procent av den totala spelmarknaden.

Historiskt har marknaden för onlinespel visat stark tillväxt som förväntas fortsätta. I takt med att marknaden mognar ställs allt högre krav på produktbjudande, avancerade funktioner, regelbundna uppdateringar, kvalitet och tillförlitlighet.

Marknaden för onlinespel består av tre grupper av aktörer – leverantörer (spel- och systemutvecklare som Net Entertainment), speloperatörer (leverantörernas kunder) och slutanvändarna/spelarna. Det globala bruttospelöverskottet för onlinespel uppgick under 2009 till cirka 27 miljarder USD, vilket motsvarar operatörernas intäkter efter avdrag för spelarvinster. Sedan 2003 har marknaden vuxit med i genomsnitt 23 procent per år.¹⁾

De dominerande spelen är vadslagning, kasino och poker. Net Entertainments intäkter har hittills huvudsakligen kommit från kasinosegmentet. I absoluta tal är vadslagning den största spelformen.

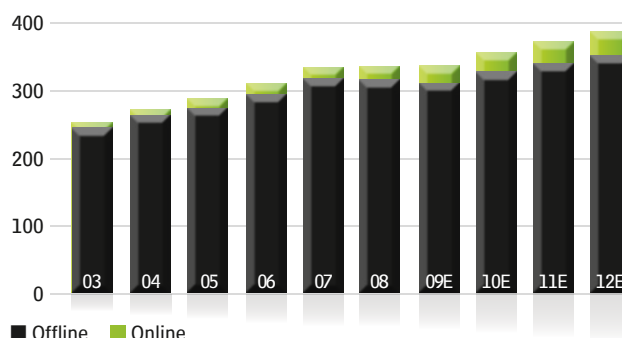
Spel på internet blir vanligare och tillväxten drivs av faktorer såsom internetpenetration, nya marknader som öppnas genom reglering samt att nya spelargrupper tillkommer. Sedan 2004 har andelen kvinnor som använder internet i åldrarna 16–74 år i Europa ökat med över 80 procent medan motsvarande siffra för män uppgår till 60 procent²⁾. Från att historiskt ha attraherat yngre män ökar idag även onlinespel i popularitet hos kvinnor och äldre personer.

DRIVKRAFTER I DEN GLOBALA MARKNADEN FÖR ONLINESPEL:

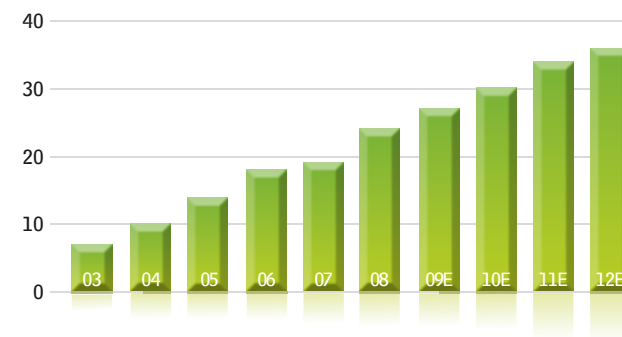
- **Ökad internetpenetration:** Den ökande tillgången till internet i hushållen i världen leder till ett ökat antal potentiella spelare. Regioner där internetpenetrationen ökar kraftigt är framförallt Asien, Östeuropa och Afrika.
- **Ökad bredbandskapacitet:** Utvecklingen av infrastruktur ökar kapaciteten på internetuppkoppling och dataöverföring. Den ökade bandbredden möjliggör allt mer avancerade spelfunktioner.
- **Ökat förtroende för betaltjänster online:** En viktig förutsättning är att spelarna har förtroende för speloperatörerna och för betaltjänster på internet. Viljan att använda betalkort online har ökat och bidrar till tillväxt på marknaden.
- **Nya spelargrupper:** Från att tidigare ha attraherat yngre män lockar idag onlinespelande en större andel kvinnor och män i alla åldrar, vilket leder till ökande kundunderlag.
- **Reglering:** Av- och omregleringar av nationella spellagar äger rum i ett stort antal europeiska länder. En reglering av spelmarknaden skapar nya möjligheter för såväl branschen som för Net Entertainment.

¹⁾ H2 Gambling Capital, februari 2010
²⁾ EUROSTAT

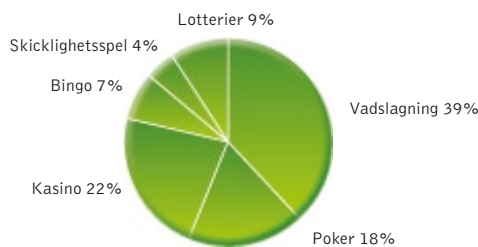
Bruttospelöverskott globalt online vs offline 2003–2012E¹⁾
 Mdr USD



Bruttospelöverskott globalt onlinespel 2003–2012E¹⁾
 Mdr USD

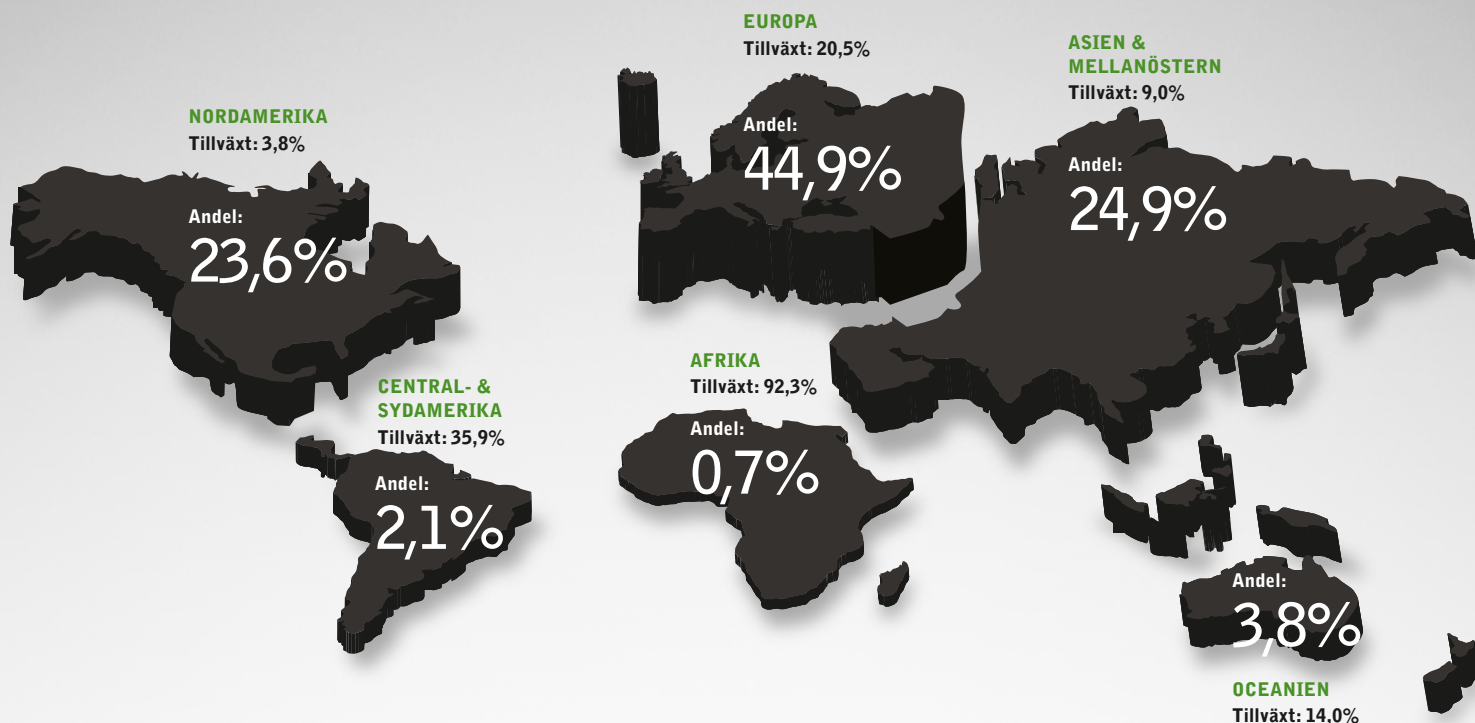


Olika spelformers förväntade andel av marknaden online 2009¹⁾



MARKNAD

Förväntad tillväxt per region 2010. Andel av totala onlinemarknaden, baserat på spelarens ort 2009¹⁾



Europeiska marknaden störst, fler följer efter

Onlinespel förekommer över hela världen och den globala marknaden växer. De flesta regioner visar stor och stadig tillväxt¹⁾.

FÅ HINDER FÖR EXPANSION

Europa är den enskilt största spelmarknaden och även den marknad som växer snabbast i absoluta tal. Under 2009 stod Europa för 45 procent av det totala spelöverskottet från onlinespel.¹⁾ Det är också här majoriteten av Net Entertainments kunder är baserad. Speloperatörernas kunder, det vill säga spelarna, kan däremot befinna sig över hela världen.

Förutom Europa är Asien och Mellanöstern följt av Nordamerika de största marknaderna för onlinespel. Nordamerika har historiskt varit den näst största marknaden men har, till följd av en restriktiv lagstiftning i USA som infördes hösten 2006, visat svag tillväxt. Det pågår idag diskussioner om en omreglering av USA-marknaden vilket skulle innebära stor potential. I Asien och Mellanöstern råder det stora kulturella skillnader jämfört med västvärlden men onlinespel blir

allt vanligare, vilket bidragit till en positiv utveckling de senaste åren. Afrika och Central- och Sydamerika förväntas vara de största tillväxtmarknaderna fram till 2012, dock från historiskt sett låga nivåer¹⁾.

Hindren för expansion till nya marknader är i praktiken få. Framst utgörs de av legala restriktioner, kostnader för marknadsföring och språkpassning. Expansion till nya marknader ställer även höga krav på både spelutvecklare och speloperatörer att ta fram nya intressanta spel, anpassade efter kulturella förhållanden.



Hindren för expansion till nya marknader är i praktiken få. Framst utgörs de av legala restriktioner och kostnader för marknadsföring och språkpassning.

¹⁾ H2 Gambling Capital, februari 2010

Jackpot för kasino

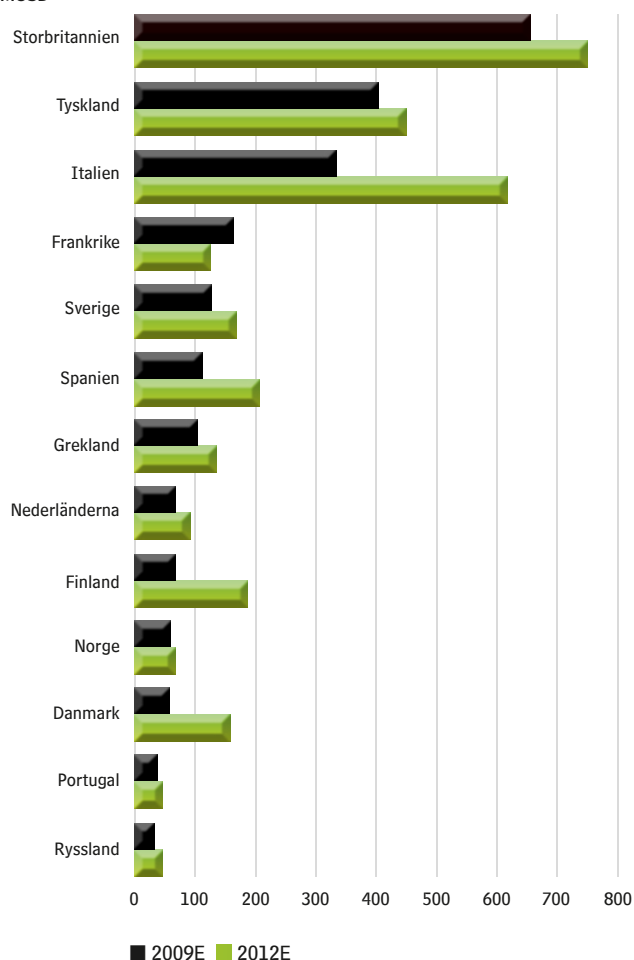
Marknaden för kasinospel online, som är Net Entertainments huvudmarknad, har visat god tillväxt som förväntas fortsätta.

Idag utgör kasinospel cirka 22 procent av onlinemarknaden¹⁾. Under 2009 genererade kasinomarknaden online ett bruttospelöverskott om 5,7 miljarder USD, en ökning med 14 procent jämfört med föregående år¹⁾. Net Entertainments mål är att växa mer än marknaden. Med den kvalitet och skalbarhet som CasinoModule™ erbjuder är Net Entertainment väl positionerat på marknaden.

REGLERING SKAPAR NYA MÖJLIGHETER

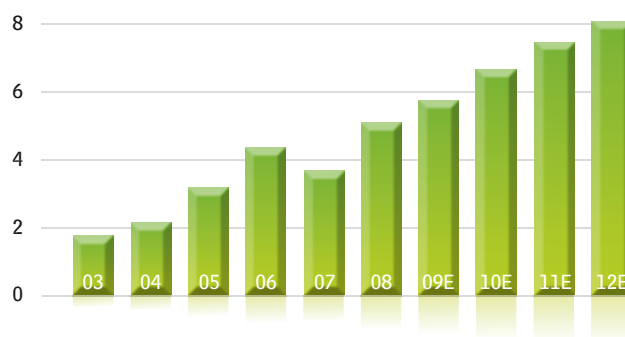
Marknaden för onlinespel genomgår en förändring och flera länder har aviserat att de kommer att införa ett licensförfarande, vilket ger operatörer tillstånd att bedriva spelverksamhet online om de uppfyller vissa villkor. Reglering skapar nya möjligheter för såväl branschen som för Net Entertainment. Diagrammet nedan visar spelöverskottet 2009 i förhållande till det förväntade spelöverskottet 2012. Utvecklingen i Italien och Danmark är ett resultat av regleringen av dessa marknader vilket skapar nya möjligheter.

Bruttospelöverskott kasinomarknaden online i Europa 2009 och 2012¹⁾
MUSD

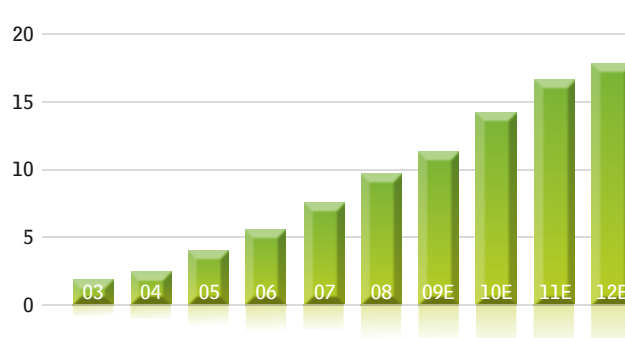


¹⁾ H2 Gambling Capital, februari 2010

Bruttospelöverskott kasinomarknaden online 2003–2012E¹⁾
Mdr USD



Bruttospelöverskott onlinemarknaden i Europa 2003–2012E¹⁾
Mdr USD



DEN GLOBALA ONLINEMARKNADEN 2009

Den globala marknaden för onlinespel uppgick under 2009 till cirka 27 miljarder USD. De typer av spel som idag dominerar är vadslagning, kasino och poker. I absoluta tal är vadslagning den största spelformen.¹⁾

26,6
Mdr USD

KASINO ONLINE

Kasinomarknaden online står för cirka 22 procent av den globala onlinemarknaden.¹⁾

5,7
Mdr USD

NET ENTERTAINMENTS ANDEL AV KASINO ONLINE

Marknadsandelen är en uppskattning baserad på spelvolymen hos Net Entertainments kunder i relation till globala kasinomarknaden online.¹⁾

6,7%

En marknad som mognar

Allt eftersom spelmarknaden online växer och mognar ökar speloperatörerna i storlek och det krävs allt mer för att nya aktörer ska kunna etablera sig. Net Entertainment bedömer att de trender som idag styr utvecklingen för spelunderhållning online gynnar bolagets utveckling. Bolagets uppfattning är att de största riskerna på marknaden utgörs av förändringar av de lagar och förordningar som styr spelmarknaden.

TRENDER

Net Entertainment identifierar dessa trender på marknaden för onlinespel:

- **Av- och omregleringar av nationella spellagar** äger rum i ett stort antal europeiska länder. En reglering av spelmarknaden skapar nya möjligheter för såväl branschen som för Net Entertainment.
- **Antal speltransaktioner ökar markant.** Samtidigt har den genomsnittliga insatsen minskat något. Net Entertainment bedömer att det beror på den rådande konjunkturnedgången. Detta skapar ett starkt fundament för tillväxt framgent.
- **Kraven på tillgänglighet ökar** och det ställs högre krav på såväl operatörer som leverantörer vad gäller stabilitet och tillgänglighet. Kraven som ställs på spel är idag jämförbara med kraven på TV och telefoni. Net Entertainment är väl positionerat för detta.
- **Högre inträdesbarriärer.** Det blir svårare för nystartade operatörer eftersom etablerade aktörer har ett försprång genom skalfördelar och redan genomförda investeringar i mjukvara och marknadspositionering. Större medieföretag visar stort intresse för onlinespel vilket ytterligare försvårar nyetablering för mindre aktörer.
- **Marknadsföringen blir allt viktigare.** Konsumenter på internet är lätttröliga. Därför är det viktigt att skapa kundlojalitet och attrahera nya kunder. Detta påverkar främst speloperatörerna som måste skilja sig från mängden.
- **Slutanvändarna kräver det senaste.** Speloperatörerna strävar efter att ständigt förnya sitt erbjudande och se till att de särskiljer sig gentemot sina konkurrenter. Det driver i sin tur på utvecklingstakten för spelutvecklarna. Därför blir en flexibel och kundorienterad produktion hos spelutvecklarna allt viktigare.

Dessa trender innebär att det ställs allt högre krav på underleverantörerna. För Net Entertainment är detta en fördel tack vare bolagets starka erbjudande och fokus på kvalitet.

NYA SPELARGRUPPER

Olika typer av spelare har olika preferenser och anledningar till sitt spelande. Majoriteten spelar för underhållningen medan vissa spelar för att vinna pengar eller för avkoppling. Oavsett anledningen är det viktigt för speloperatörer och utvecklare att vara lyhörda inför spelarnas olika preferenser.

Att internetpenetrationen ökar i samhället kombinerat med ett större intresse för onlinespel leder till att åldersspannet bland spelarna ökar. Den traditionella bilden av en spelare – en man i 25–35-årsåldern blir allt mindre dominerande. Enligt undersökningar genomförda av GP Bullhound förväntas hela 43 procent av alla som spelar spel online vara kvinnor under 2009. Från att främst ha spelat olika former av bingospel har kvinnorna ökat sitt spelande inom andra spelsegment. Undersökningar visar att mäns och kvinnors spelbeteende skiljer sig åt. Kvinnor spelar generellt längre men med lägre insatser, medan män spelar mer frekvent och för högre insatser men kortare sessioner. Generellt spelar män för spänningen medan kvinnor vill ha avkoppling. En anledning till att bingosegmentet ökar starkt är just att det erbjuder spelarna avkoppling samtidigt som det utgör ett socialt forum, en community.

KONKURRENTER

Trots att marknaden för onlinespel kännetecknas av god lönsamhet och tillväxt domineras den av ett fåtal aktörer. De flesta spelutvecklare erbjuder en bredare produktportfölj än Net Entertainment. Eftersom få aktörer begränsar sig till enbart kasinosegmentet är inte konkurrensituationen helt tydlig. Net Entertainment bedömer att kasinospel är en stabilare spelform på grund av att dessa spel har funnits under en längre tid och är allmänt kända för gemene man.

Bolagets främsta konkurrenter är idag Playtech och Microgaming. Dessa bolag är fullserviceleverantörer, vilket betyder att de erbjuder fler än en produkt och ett större utbud av tjänster.



Att internetpenetrationen ökar i samhället kombinerat med ett större intresse för onlinespel leder till att åldersspannet bland spelarna ökar.

Konkurrentöversikt

FÖRETAG	HUVUDKONTOR	BÖRS	PRODUKTER					MARKNADSVÄRDE ¹⁾	INTÄKTER 2009
			Kasino	Poker	Bingo	Soft Games	Live Casino		
Boss Media	Sverige	Privat	✓	✓	✓	✓	n/a	n/a	
Chartwell	Kanada	Toronto Stock Exchange	✓		✓	✓	127 MSEK	104 MSEK ²⁾	
Cryptologic	Irland	Nasdaq Stock Market	✓	✓			279 MSEK	315 MSEK ³⁾	
Microgaming	Isle of Man	Privat	✓	✓	✓		n/a	n/a	
Playtech	Isle of Man	London Stock Exchange (AIM)	✓	✓	✓		14 228 MSEK	1 458 MSEK	
Net Entertainment	Sverige	Nasdaq OMX Stockholm	✓	✓ ⁴⁾		✓	2 828 MSEK	300 MSEK	

¹⁾ Avser värde per 31 januari 2010
²⁾ Avser november 2008 - oktober 2009
³⁾ Avser oktober 2008 - september 2009
⁴⁾ Avser produkten Turkisk Poker

Så regleras marknaden

Net Entertainment är lagligen etablerat inom EU. Detta ger bolaget det ”konstitutionella” skydd för affärsverksamheten som följer av nationell rätt, EU-rätt och det övergripande WTO-systemet. Trots detta är verksamheten beroende av de legala och politiska förutsättningar som gäller för kunderna, dvs köparna av internetbaserade spelsystem. Av särskild betydelse är utvecklingen av det EU-rättsliga skydd som kunderna har mot protektionistiska nationella monopolliknande system.

Marknaden för i princip alla typer av speltjänster regleras av nationell lagstiftning som avgör hur spelverksamhet får bedrivas. Eftersom Net Entertainment är en underleverantör utan egen operatörsverksamhet påverkas bolaget endast indirekt av de regleringar som gäller för spelmarknaden. Genom att kundernas förutsättningar förändras kan även Net Entertainments villkor för tillväxt, lönsamhet och hur produkter utformas komma att ändras.

EU-domstolen har behandlat nationella spelregleringar i en mängd avgöranden. EU-rätten tillåter idag sina medlemsländer att relativt fritt välja reglering av spel. Regleringarna måste emellertid uppfylla EU-rättens krav på proportionalitet och icke-diskriminering. De måste uppfylla grundläggande krav på konsekvens och systematik. En nationell reglering får exempelvis inte stänga ute utländska privata aktörer av folkhälsoskäl om staten tillåter omfattande marknadsföring av statliga spelbolag i syfte att stärka statskassan. Under de senaste åren har EU-domstolen och nationella domstolar kommit med viktiga avgöranden som påverkar marknaden för underhållningsspel. Några avgöranden har bidragit till att öppna marknader för privata operatörer medan andra beslut har varit mer protektionistiskt orienterade.

Det bör i sammanhanget noteras att spelmarknaden inte har varit föremål för särskilda harmoniseringsåtgärder inom EU. Några rättsakter i form av direktiv, förordningar eller beslut har inte antagits av de politiska EU-institutionerna.

För närvarande pågår ett 15-tal processer i EU-domstolen där samtliga utgör begäran om förhandsavgöranden från domstolar i medlemsstater. Vidare har EU-kommissionen inlett så kallade fördragsbrottsärenden mot Sverige, Finland, Danmark, Tyskland, Frankrike, Nederländerna, Ungern, Österrike, Grekland och Italien. EU-kommissionen överväger för närvarande om den ska dra dessa stater inför EU-domstolen.

Av- och omregleringar av nationella spellagar äger rum i ett stort antal europeiska länder. Italien har skapat ett fungerande licenssystem. Frankrike är i färd med att införa ett licenssystem som dock ser mindre attraktivt ut för privata operatörer. Utvecklingen av nationella licenssystem har bland annat föranletts av EU-domstolens senaste rättspraxis som har givit medlemsstaterna en något större frihet att införa begränsningar för erbjudandet av gränsöverskridande speltjänster. EU:s medlemsstater ges nu ökade möjligheter att säkra skatteintäkter förutsatt att licenssystemen skapar goda konkurrensförhållanden och formellt sett är öppna för samtliga operatörer som uppfyller vissa grundvillkor.

DE VIKTIGASTE LEGALA HÄNDELSERNA PÅ MARKNADEN UNDER DE SENASTE ÅREN HAR ENLIGT NET ENTERTAINMENT VARIT:

- Genom lag i oktober 2006 förbjöds onlinespel riktade till privatpersoner i USA. Lagen har kraftigt påverkat möjligheterna för såväl speloperatörer att bedriva spelverksamhet som banker att vidarebefordra betalningstransaktioner till speloperatörer online. Efter att lagen trädde i kraft avbröt Net Entertainment samarbetet med de speloperatörer som riktade sig till användare på den amerikanska

marknaden. Den framtida utvecklingen i USA är oklar, men många bedömare anser att marknaden på sikt kan komma att öppnas igen, förmodligen genom någon form av licensförfarande. Under 2009 har en politisk diskussion om att avskaffa förbudet och tillåta kasinospel på internet startats.

- Även Turkiet införde i mars 2007 ett liknande förbud som USA och förbjöd operatörer att erbjuda spel över internet. Men eftersom operatörerna då istället baserade verksamheten i ett annat europeiskt land där onlinespel är lagligt var lagen i praktiken verkningslös.
- Den italienska spelmarknaden, innefattande all form av spel, förväntas generera cirka 20 miljarder EUR under 2010, vilket gör den till den största marknaden i Europa³¹. Italien är idag en reglerad marknad där vadslagning på sport och hästar, pokerturneringar, skicklighetsspel samt skraplotter är tillgängliga på internet via licensierade operatörer. I framtiden förväntas koncessionerna utökas till att också inkludera så kallad cash poker, bingo och kasino. De flesta intressenterna förväntar sig att den nya regleringen kommer att träda i kraft i början av 2010.
- Frankrike överväger att övergå från att vara en monopolistisk till en reglerad kommersiell marknad. I början av oktober 2009 introducerades lagstiftning som syftar till att legalisera vadslagning på sportevenemang, hästkapplöpning och poker. Om förslaget godkänns förväntas den nya regleringen träda i kraft under andra halvåret 2010.
- En dom i Efta-domstolen i Luxemburg kan ses som ett försvar för Norges spelmonopol. Norge har nu infört ett utvidgat förbud mot att främja spel anordnade av utländska aktörer som innebär att banker förbjuds att förmedla betalningstransaktioner från internetbaserade spel utan tillstånd i Norge.
- Svenska domstolar har uttryckt tvivel om svensk lotterilags förenlighet med EU-fördraget. Som exempel kan nämnas Högsta domstolens och Svea hovrätts beslut under år 2008 som ledde till att det svenska spelmonopolet nu ska prövas av EU-domstolen. Ett avgörande är att vänta i slutet av 2010.
- I Sverige presenterades utredningen ”En framtida spelutredning” (SOU 2008:124) i december 2008. Utredningen visade på två alternativa regleringar. Det är dock högst osäkert om spelutredningen resulterar i en proposition. Den rättsliga kritik som riktas mot utredningen (Konkurrensverket avstyrkte förslaget) och det faktum att det ligger cirka 15 pågående spelmål i EU-domstolen gör att de presenterade lagförslagets framtid är högst osäker.
- Under 2009 har EU-domstolen givit medlemsstaterna ett ökat utrymme att upprätthålla protektionistiska monopolsystem. Under 2010 väntas ett antal avgöranden som kommer att klargöra om spelområdet skall ses som en ”frizon” för medlemsstaterna att införa begränsningar i speloperatörernas frihet att tillhandahålla speltjänster.

Det är idag svårt att ge en tydlig bild över de legala och politiska förutsättningarna som gäller för Net Entertainments verksamhet på den europeiska spelmarknaden. Detta beror på att såväl EU-rätten som de nationella regleringarna ständigt förändras. Net Entertainment bedömer att EU-länderna på sikt successivt övergår till licensbaserade nationella system som är öppna för privata aktörer. Den expansiva italienska spelmarknaden som idag omsätter cirka 20 miljarder EUR är ett exempel på ett framgångsrikt licenssystem. Nya marknader utanför Europa erbjuder spännande expansionsmöjligheter för Net Entertainment. Här kan särskilt Sydamerika och USA som står inför avreglering vara av stort intresse.

³¹ H2 Gambling Capital, februari 2010

Kreativitet en ledstjärna, starka team en självklarhet

För att nå framgång i en snabbväxande bransch arbetar Net Entertainment aktivt för att attrahera den främsta kompetensen.

Likaså vill vi alltid erbjuda medarbetarna en stimulerande arbetsplats med stor variation. De ska kunna utvecklas både i sitt arbete och som individer. Kreativitet är en av Net Entertainments viktigaste ledstjärnor och genomsyrar bolagets företagskultur. Inga idéer är för konstiga att framföra och det är bara genom rätt mix av kompetenser och en stark teamkänsla som företaget kan fortsätta leverera goda resultat.

UTVECKLING AV MEDARBETAREN

För att Net Entertainment ska kunna fortsätta växa måste samtliga medarbetare ha kunskap om och känna sig involverade i bolagets mål och strategi. Lika viktigt är att den enskilde medarbetaren uppskattar sin egen roll och förstår hur han eller hon kan bidra till bolagets resultat. Utvecklingssamtal sker årligen och följs upp och utvärderas. Net Entertainments styrka bygger på medarbetarnas samlade kompetens. Därför strävar bolaget efter att vara en attraktiv arbetsplats där medarbetarna trivs och känner engagemang. Att framgångsrikt rekrytera och behålla medarbetare är avgörande för Net Entertainments framtid.

LEDARSKAP

På Net Entertainment innebär ledarskap att cheferna, tillsammans med övriga medarbetare, driver bolaget framåt och samtidigt förstår

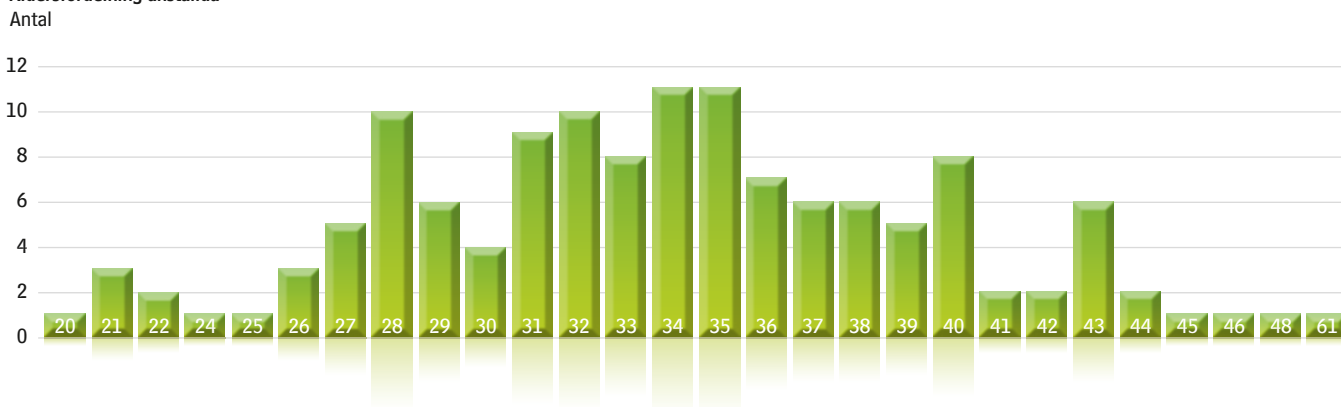
och förmedlar bolagets vision, mål och strategi både externt och internt. När Net Entertainment växer ökar ansvaret hos cheferna och deras roller blir allt viktigare. Under 2009 deltog samtliga chefer med personalansvar i ett ledarskapsprogram specifikt utformat efter Net Entertainments behov.

SNABBT VÄXANDE FÖRETAG

Net Entertainment rekryterade 73 personer under 2009. Vid årets slut har dock inte samtliga av dessa personer hunnit påbörja sin anställning än. En stor del av rekryteringarna var till utvecklings- och driftsorganisationen. Bolaget har även anställt ett antal personer till olika chefspositioner i såväl ledningsgruppen som på mellanchefernivå, liksom till områden som account management, projektledning, produktägande och ekonomi.

Att hitta rätt personer med rätt kompetens är en utmaning. Därför använder bolaget ofta rekryteringsföretag med expertkompetens för rekryteringsarbetet. Den 31 december 2009 hade bolaget totalt 133 anställda samt 54 konsulter. Andelen konsulter har minskat sedan 2008 tack vare ett framgångsrikt rekryteringsarbete. Samtidigt läggs allt större del av utvecklingsarbetet ut på underleverantörer utomlands med syfte att skapa såväl större flexibilitet som kostnadsfördelar.

Åldersfördelning anställda



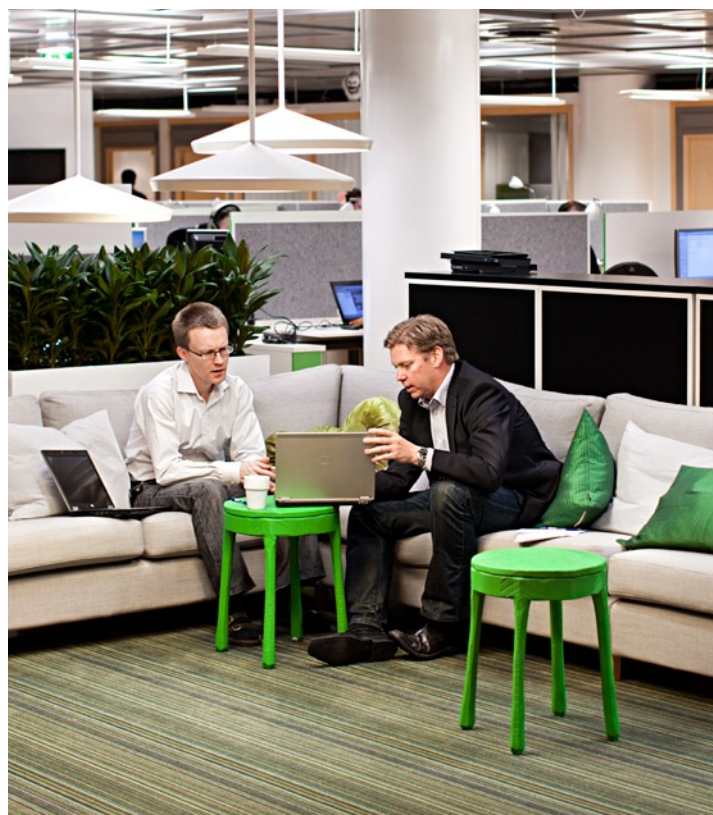
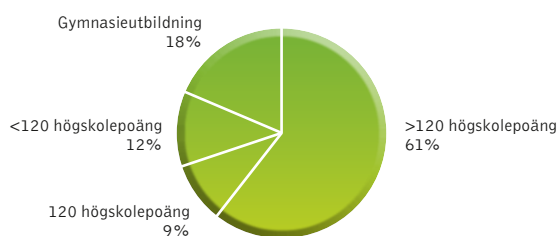
EN MIX AV KOMPETENSER

Med tanke på att bolagets system hanterar miljarder transaktioner varje år ställs stora krav på medarbetarnas omdöme, bakgrund och utbildning. Net Entertainment rekryterar från olika branscher men framför allt från bank- och finanssektorn för plattformsutveckling samt från TV-spelsbranschen för spelutveckling. Systemen ska vara tillförlitliga och säkra och på samma gång präglas av kreativitet. Det kräver en väl avvägd mix av kompetenser.

En fördel med att anställa från olika branscher är att Net Entertainment konstant breddar sin kompetensbas och förmåga. Det nytänkande och den erfarenhet från olika organisationer och arbetssätt som nya medarbetare har med sig bidrar positivt till bolagets utveckling på en mängd olika sätt.

” Det är genom rätt mix av kompetenser och en stark teamkänsla som företaget kan fortsätta leverera goda resultat.

Utbildningsnivå anställda



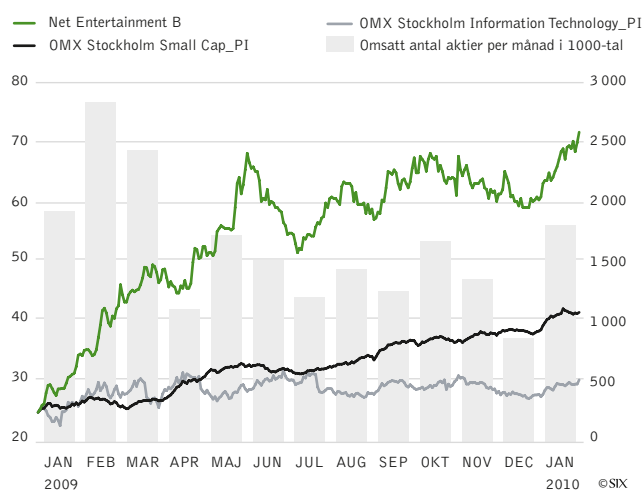
73 PERSONER

REKRYTERADES UNDER 2009

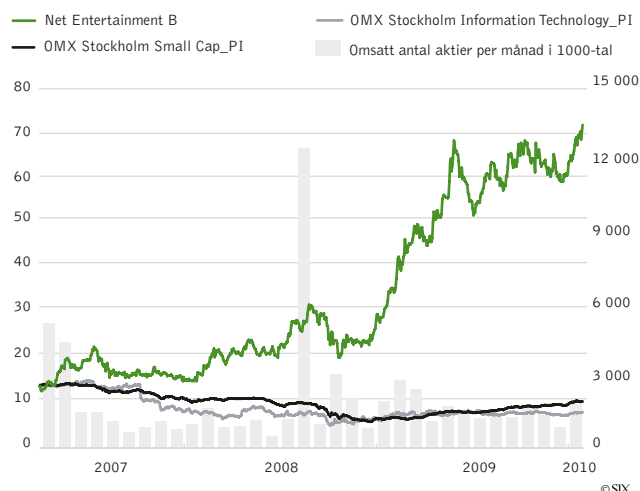
Ägarförhållande och investerarinformation

2009 har varit ett mycket positivt och händelserikt år för Net Entertainments aktie. Bolaget noterades i januari på Nasdaq OMX Stockholm och aktiekursen har utvecklats väl. Stort fokus har lagts på att upprätthålla goda relationer med kapitalmarknaden och flertalet aktiviteter riktade mot dessa grupper har genomförts i Europa och USA.

Aktiens utveckling 2009



Aktiens utveckling 2007-2009



I augusti 2008 avyttrade Straumur-Burardas Investment Bank sitt innehav motsvarande 29 procent av aktierna

AKTIEKURSUTVECKLING OCH OMSÄTTNING

Under 2009 steg aktiekursen från 25,00 SEK till 60,75 SEK, en uppgång med 143,0 (51,3) procent. Nasdaq OMX Stockholm Small Cap_PI index steg under 2009 med 54,8 (-46,6) procent. Information Technology_PI index steg med 9,8 (-26,4) procent.

Net Entertainments börsvärde, det vill säga värdet av samtliga utestående aktier, uppgick till 2 403 (957) MSEK per den 31 december 2009 och 2 828 (1 246) MSEK per den 31 januari 2010.

Under 2009 omsattes 19,3 miljoner aktier, vilket medför en genomsnittlig daglig omsättning om cirka 77 000 aktier.

INVESTERARRELATIONER

För Net Entertainment är kommunikation och transparens viktiga för att upprätthålla goda relationer med investerare och analytiker. Bolaget lägger stor vikt vid investerarrelationer där syftet är att informera kapitalmarknaden om Net Entertainments finansiella ställning, verksamhet och utveckling för att öka kunskapen och intresset för bolaget men också för att erhålla en rättvis värdering.

Under året har Net Entertainment deltagit i flertalet IR-aktiviteter såsom seminarier, investerarmöten och roadshows i Europa och USA. Utöver detta deltar bolaget även på samtliga stora spelmässor såsom EIG i Köpenhamn och ICE i London.

Nyckeldata för Net Entertainmentaktien

	2009	2008	2007
Resultat per aktie	2,72	2,02	1,16
Överföring till aktieägare ¹⁾	2,00	1,25	0,75
Överföring till aktieägare i % av resultat efter skatt	74	62	65
Utestående aktier vid årets slut, miljoner	39,6	39,6	39,6
Genomsnittligt antal utestående aktier, miljoner	39,6	39,6	39,6
Börskurs på bokslutsdagen, SEK	60,75	24,20	16,00
Direktavkastning ²⁾	3,3	5,2	4,7
Totalavkastning, Net Entertainmentaktien i % ³⁾	156,2	55,9	18,6
P/E-tal	22,3	12,0	13,8
Antal omsatta aktier per år, miljoner	19,3	26,4	18,3
Omsättningshastighet	48,8	66,9	46,3
Börsvärde vid årets slut, miljoner	2 402,9	957,2	632,9
Antal aktieägare	3 745	3 011	3 006

¹⁾ Styrelsens förslag avseende 2009

²⁾ Utdelning dividerat med börskursen vid årets slut

³⁾ Sista betalkurs 2009 plus utbetald utdelning 2009 dividerat med sista betalkurs sista handelsdagen 2008

Tio största ägarna enligt Euroclear Sweden AB per den 31 december 2009

Namn	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Innehav (%)	Röster (%)
Hamberg, Per	1 700 000	1 823 478	8,91%	20,90%
Lundström, Rolf	1 152 500	1 201 688	5,95%	14,13%
SIX SIS AG	700 000	2 099 635	7,08%	10,11%
Kling, Lars	797 000	478 371	3,22%	9,38%
Lindwall dödsbo, Bill Johan Bertil	561 000	–	1,42%	6,23%
EFG Private Bank	360 000	1 991 515	5,95%	6,21%
Banque Carnegie Luxembourg	339 500	73 000	1,04%	3,85%
Swiss Life	–	2 110 000	5,33%	2,34%
SEB Enskilda	–	2 066 000	5,22%	2,29%
SEB Private Bank	–	1 777 735	4,49%	1,97%
Totalt, tio största aktieägarna	5 610 000	13 621 422	48,62%	77,43%
Övriga aktieägare	–	20 322 294	51,38%	22,57%
TOTALT	5 610 000	33 943 716	100,00%	100,00%

Fyra analyshus initierade bevakning av Net Entertainment under 2009, vilket ytterligare bidrar till ökad kunskap och genomlysning av bolaget för kapitalmarknaden.

OPTIONSPROGRAM

Vid utgången av 2009 var totalt 629 225 teckningsoptioner motsvarande lika många aktier utestående. I det fall full teckning sker baserat på dessa teckningsoptioner kommer moderbolagets eget kapital att tillföras 45,1 MSEK. Teckningsoptionerna har emitterats inom ramen för ett incitamentsprogram, och 586 225 teckningsoptioner har tecknats till marknadspris som fastställts till 7,10 kronor, vilket tillfört 4,2 MSEK till eget kapital för koncernen. Teckningskursen för aktier fastställdes till 71,70 kronor som utgör 130 procent av den genomsnittliga börskursen under perioden 12–26 maj 2009. Teckning av aktier kan ske under perioden 15 maj–15 juli 2012. Ytterligare 43 000 teckningsoptioner innehas av det helägda dotterbolaget Mobile Entertainment ME AB, vilka inte kommer att utnyttjas.

UTDELNINGSPOLICY OCH FÖRESLAGEN UTDELNING 2009

Styrelsens ambition är att Net Entertainments ordinarie utdelning ska växa i takt med bolagets resultat per aktie, med hänsyn tagen till bolagets långsiktiga kapitalbehov. Ambitionen är dock att utdelning ska luppå till minst 50 procent av nettovinsten efter skatt, sedan hänsyn tagits till bolagets långsiktiga kapitalbehov.

För räkenskapsåret 2009 föreslår styrelsen ingen aktieutdelning för 2009. Styrelsen föreslår årsstämman besluta om överföring till aktieägarna om 79 107 432 kronor, motsvarande 2,00 kronor per aktie, genom ett aktieinlösenprogram. Det fullständiga förslaget finns tillgängligt på bolagets hemsida två veckor före årsstämman, liksom en informationsbroschyr.



I augusti 2009 öppnade Net Entertainments CEO Johan Öhman och CFO Bertil Jungmar Nasdaq-börsen i New York.

ANALYTIKER

ABG Sundal Collier, Stockholm
Carnegie Investment Bank, Stockholm
Danske Bank, Stockholm
Daniel Stewart & Company, London
Redeye, Stockholm
Remium, Stockholm

Anders Hillerborg
 Martin Arnell
 Bile Daar
 James Hollins
 Dawid Myslinski
 Kristian Kierkegaard

Bolagsstyrningsrapport

Denna rapport om bolagsstyrning är inte granskad av bolagets revisorer.

Net Entertainment NE AB är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq OMX Stockholm. Net Entertainments bolagsstyrning baseras därför på svenska regler och svensk lagstiftning. Regelverket består av aktiebolagslagen, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), Nasdaq OMX Stockholms noteringskrav som angivna i "Regelverk för emittenter" samt de interna instruktioner och policydokument som Bolaget har upprättat och fastställt. Genom lagändring gällande för samtliga svenska bolag vars aktier är upptagna till handel på svensk reglerad marknad och räkenskapsår som påbörjas efter 28 februari 2009, dvs för Net Entertainment från räkenskapsåret 2010, blir bolagsstyrningsrapporten ett lagkrav. Bolagets revisor ska då granska bolagsstyrningsrapporten. Ett lagkrav att revisionsutskott ska ha en oberoende person med redovisnings- eller revisionskompetens införs också.

Aktiebolagslagen innehåller grundläggande regler om ett aktiebolags organisation. Koden syftar till att utgöra vägledande regler för god bolagsstyrning och kompletterar lagstiftningen på ett antal områden där den ställer högre krav. Koden möjliggör dock för bolagen att avvika från reglerna om det i ett enskilt fall för bolaget kan anses leda till bättre bolagsstyrning (enligt principen "följ eller förklara"). Om ett bolag finner att en viss regel eller rekommendation inte är lämplig att följa med hänsyn till bolagets speciella omständigheter kan bolaget avvika från denna regel förutsatt att avvikelsen redovisas och motiveras.

ÅRSSTÄMMA

Årsstämman är Net Entertainments högsta beslutande organ. Årsstämman ska hållas inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Årsstämman godkänner årsredovisningen för det gångna räkenskapsåret, väljer styrelse och revisorer samt behandlar andra formella frågor. Extra bolagsstämma kan hållas när det är påkallat.

Rätt att delta vid stämman tillkommer den aktieägare som dels är införd i den aktiebok som förs av Euroclear Sweden AB på den dag som styrelsen bestämmer, dels anmäler sitt deltagande till Bolaget senast den dag styrelsen bestämmer.

Varje A-aktie ger tio röster och varje B-aktie ger en röst.

VALBEREDNING

Vid årsstämman i april 2009 fattades beslut att styrelsens ordförande Rolf Blom ska sammankalla en valberedning bestående av en representant för envar av de tre största aktieägarna per den 31 augusti 2009 som tillsammans med styrelsens ordförande ska vara ledamöter av valberedningen inför årsstämman 2010. I oktober 2009 utsågs Per Hamberg (utsedd av familjen Hamberg), Lena Apler (Provobis Invest AB) och Emil Sunvisson (familjen Kling) till ledamöter av valberedningen. Valberedningens mandatperiod löper till dess att ny valberedning utsetts i enlighet med beslut om utseende av valberedning vid årsstämman 2010.

STYRELSE

Mellan årsstämmor är styrelsen bolagets högsta beslutande organ.

Styrelsens arbete

Styrelsen i Net Entertainment har en strategiskt styrande roll och ansvarar för att den verkställande ledningen genomför av styrelsen fattade beslut. Styrelsen utgör även en kontrollfunktion och har ett informationsansvar för att säkerställa att marknaden ges en korrekt bild av Bolaget och dess finansiella ställning.

I styrelsens uppgifter ingår bland annat att fastställa verksamhetsmål och strategi samt att därvid årligen besluta om affärs- och marknadsplan samt budget för nästkommande verksamhetsår. Vidare beslutar styrelsen gällande väsentliga policies och väsentliga avtal, större investeringar och prognoser.

Styrelsen arbetar efter en fastställd skriftlig arbetsordning, vilken reglerar frekvens och dagordning för styrelsemöten, distribution av material till sammanträden, ärenden att förelägga styrelsen för beslut samt reglerar arbetsfördelningen mellan styrelsen, styrelsens ordförande och verkställande direktören (VD). Den definierar även VD:s befogenheter. Styrelsens ordförande förbereder styrelsemötena tillsammans med VD. VD rapporterar vid varje ordinarie styrelsemöte om Bolagets finansiella utveckling.

Styrelsen för Net Entertainment består av sex stämموvalda ledamöter. Samtliga ledamöter är oberoende i förhållande till Bolaget och dess ledning och fem ledamöter till större aktieägare.

Vid årsstämman 2009 omvaldes fem ledamöter i styrelsen och en ledamot nyvaldes. Rolf Blom utsågs på nytt av årsstämman till styrelsens ordförande. Under 2009 har styrelsen hållit sex ordinarie sammanträden och åtta ytterligare möten. Huvudpunkter vid styrelsemöten under 2009 har varit frågor gällande strategi, förvärv, skatter, godkännande av affärsplan och budget, årsredovisning, bokslutskommuniké och delårsrapporter, samt investeringar. I juni hade styrelsen ett tvådagars möte tillsammans med företagsledningen gällande djuplodande strategifrågor för fortsatt tillväxt och utveckling. Vid styrelsemötena närvarar också VD Johan Öhman och finansdirektören Bertil Jungmar, som också för protokoll vid mötena. Därutöver närvarar olika ledande befattningshavare för presentationer av olika sakfrågor. Vid styrelsens möten har samtliga ledamöter varit närvarande med undantag för Rolf Blom och Niclas Eriksson som varit frånvarande vid ett möte vardera.

Revisionsutskott

Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott som sedan april 2009 består av Fredrik Erbing (ordförande), Rolf Blom och Mikael Gottschlich, från att tidigare bestått av hela styrelsen. Finansdirektören Bertil Jungmar är adjungerad till utskottet och fungerar som dess sekreterare. Bolagets revisor deltar vid vissa av utskottets möten genom föredragningar och avrapportering.

Revisionsutskottet ansvarar för att kvalitetssäkra Bolagets finansiella rapportering och för arbeten som rör Net Entertainments interna kontroll. Utskottet svarar även för styrelsens löpande kommunikation med Bolagets revisorer, fastställande av riktlinjer för vilka tjänster som ska upphandlas av revisorer utöver revision, utvärdering av revisionsinsatsen, biträde till valberedningen vid framtagande av förslag till revisor samt arvodering av revisionsinsatsen. Vidare har utskottet fastställt en årsplan för sitt arbete, gjort en riskbedömning av bolagets finansiella rapportering, tagit del av och utvärderat revisorns granskning, utvärderat den interna kontrollen och det förändringsarbete som utförs av

bolaget i det avseendet, behandlat finanspolicy, diskuterat risker och koppling till intern kontroll samt redovisningsfrågor.

Revisionsutskottet sammanträdde fyra gånger under 2009. Samtliga ledamöter har deltagit i samtliga möten.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet består av samtliga sex styrelseledamöter. Styrelsens ordförande är utskottets ordförande.

Ersättningsutskottet handhar frågor avseende ledande befattningshavares ersättningar och förmåner, inklusive VD:s. Ersättningsutskottet bereder frågor för styrelsebeslut gällande VD:s ersättning och förmåner samt principiella frågor för samtliga ledande befattningshavare. Utskottet fattar beslut i ersättningsfrågor gällande övriga ledande befattningshavare och frågor av mindre vikt. Styrelsen beslutar även i principfrågor rörande ersättning till ledande befattningshavare och lön för VD. Styrelsen har fastställt en ersättningspolicy som presenteras för och godkänns av årsstämman. Ersättningspolicyn utvärderas årligen. Den gällande ersättningspolicyen finns bilagd protokollet från årsstämman som är tillgängligt på hemsidan.

Ersättningsutskottet sammanträdde en gång under 2009 och en gång i februari 2010. Samtliga ledamöter har deltagit i båda möten.

Instruktion för verkställande direktören

Styrelsen har utarbetat och fastställt en instruktion avseende VD:s uppgifter och ansvarsområden samt åtaganden gentemot styrelsen. VD är ansvarig för att inom ramen för aktiebolagslagen, Bolagets affärsplan, VD-instruktionen samt riktlinjer och anvisningar som styrelsen meddelar, leda och utveckla Bolaget samt handha den löpande förvaltningen av Bolagets angelägenheter. I det interna arbetet ska VD bland annat övervaka att Bolagets organisation är affärsmässig och effektiv, tillse att den interna kontrollen är ändamålsenlig och effektiv, implementera Bolagets strategi och mål samt bearbeta och föreslå kvalitativa och kvantitativa mål för Bolagets olika affärsenheter. Gentemot styrelsen ska VD fortlöpande och inför varje ordinarie styrelsemöte upprätta, sammanställa och framlägga uppgifter som styrelsen efterfrågar vid bedömning av Bolagets ekonomiska situation, såsom rapporter, nyckeltal och kommentarer, förslag till affärsplan, marknadsplan, budget, prognoser, bokslut, delårsrapporter och årsredovisning.

REVISION

Revisorer väljs av årsstämman för en mandatperiod om fyra år. Revisorer granskar Bolagets räkenskaper och förvaltning på uppdrag av årsstämman. Deloitte AB valdes till revisorer vid årsstämman i april 2008 för perioden fram till årsstämman 2012. Therése Kjellberg har utsetts till huvudansvarig revisor.

Revisorn har presenterat sina slutsatser av granskningen av såväl delårsrapporten för januari – september 2009 som hela året 2009 samt intern kontroll för såväl revisionsutskottet som styrelsen. Revisorn har också träffat revisionsutskottet utan att personer från företagsledningen närvarat.

INTERN KONTROLL

Med intern kontroll menas den process som påverkas av styrelsen, företagsledningen och annan personal, och som utformats för att ge en rimlig försäkran om att företagets mål uppnås med avseende på

- ändamålsenlig och effektiv verksamhet,
- tillförlitlig finansiell rapportering och
- efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar.

Grunden i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av den övergripande kontrollmiljön som styrelsen och ledningen har fastställt samt kommunicerar och verkar utifrån och som skapar disciplin och struktur för övriga delar i processen. Dessa delar innefattar riskbedömning, kontrollaktiviteter inkluderande både övergripande och mer detaljerade kontroller som syftar till att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser, system för intern och extern information och kommunikation samt uppföljning från styrelsen och företagsledningen och vidare nedåt i organisationen för att säkerställa kvalitet i processen. En viktig del av kontrollmiljön är att organisationsstruktur, beslutsvägar och befogenheter är klart definierade och förmedlade i form av styrdokument som interna policies, riktlinjer, manualer och värderingar.

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen.

Kontrollmiljö

Vid utformning av processer har Net Entertainment lagt stor vikt vid att beakta kontrollmiljön och även göra en riskbedömning. En väl utformad intern kontroll skapar inte bara förutsättningar för en tillförlitlig finansiell rapportering, utan bidrar sannolikt till en sund och hållbar verksamhet med högre lönsamhet som följd. Arbetet med utformandet av interna processer och uppföljning av dessa pågår kontinuerligt inom Net Entertainment och blir allt viktigare i takt med Bolagets tillväxt. Detta är inte minst viktigt gällande de system Net Entertainment utvecklar och driver för licenstagares räkning.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har fastställt en skriftlig arbetsordning som klargör dess ansvar och som reglerar styrelsens och dess utskotts inbördes arbetsfördelning. Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som har som huvudsaklig uppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs samt att ändamålsenliga relationer med bolagets revisor upprätthålls. Styrelsen har utarbetat och fastställt en instruktion för VD och instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen i Net Entertainment avseende det löpande arbetet med intern kontroll som är delegerat till VD. Därefter delegerar VD befogenheter till dem som rapporterar till honom, både direkt och genom de fastställda riktlinjer och handböcker som finns inom bolaget.

Koncernens ekonomifunktion rapporterar till revisionsutskottet och till koncernens finansdirektör och arbetar med att utveckla och förbättra den interna kontrollen avseende finansiell rapportering i koncernen, dels proaktivt med fokus på den interna kontrollmiljön, dels med att granska hur den interna kontrollen fungerar. En kontinuerlig vidareutveckling av intern kontroll är viktig för ett snabbväxande företag som Net Entertainment. Under 2009 har ett projekt bedrivits med syfte att vidareutveckla och dokumentera processer för

att tydliggöra och stärka den interna kontrollen. Härigenom har också effektiviteten stärkts och sårbarheten minskat. Ett nytt ekonomisystem har implementerats för att underlätta rapportering och uppföljning, liksom planering och styrning. Vidare har finansfunktionen stärkts med fler medarbetare som har bredare kompetens för att säkerställa att funktionens kapacitet motsvarar företagets behov.

Interna styrinstrument för finansiell rapportering utgörs framförallt av koncernens Finanspolicy, Informationspolicy, Ekonomihandbok och attestinstruktion som definierar redovisnings- och rapporteringsregler samt av koncernens definition av processer och minimikrav för god intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Utöver detta har bolaget framtagit policies avseende handel i bolagets aktie, IT-policy, utdelningspolicy, drog- och spelpolicy med flera.

Riskbedömning

Net Entertainment har genomfört en strukturerad riskbedömning för att möjliggöra identifiering av de väsentliga riskerna som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen samt identifiering av var dessa risker finns. Vid riskbedömningen har särskild hänsyn tagits till risken för oegentligheter och otillbörligt gynnande av annan part på bolagets bekostnad samt risk för förlust eller förskingring av tillgångar. Samtidigt har riskbedömningen haft större fokus på väsentliga processer och poster.

Risker i samband med den finansiella rapporteringen är förlust eller förskingring av tillgångar, otillbörligt gynnande av annan part på bolagets bekostnad och andra risker som rör väsentliga felaktigheter i redovisningen, till exempel avseende bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller avvikelser i upplysningskrav. Frågorna bereds av revisionsutskottet inför behandling i styrelsen. Ett antal poster i resultat- och balansräkning har identifierats där risken för väsentliga fel är förhöjd. Dessa risker kan huvudsakligen hänföras till legala områden som reglerad verksamhet och skatter samt bolagets betydande likvida medel.

Riskbedömningen resulterar i kontrollmål som stödjer att de grundläggande kraven på de finansiella rapporterna uppfylls. Riskbedömningen uppdateras årligen och resultatet rapporteras till revisionsutskottet.

Kontrollaktiviteter

De identifierade väsentligaste riskerna avseende finansiell rapportering hanteras genom kontrollstrukturer i processer. Ändamålsenliga kontrollaktiviteter utformas och dokumenteras på processnivå och inkluderar både övergripande och mer detaljerade kontroller som syftar till att förebygga, upptäcka och korrigerar fel och avvikelser. Vid utformning av kontrollaktiviteterna säkerställs att de utförs på rätt sätt och i rätt tid. Generella IT-kontroller är ändamålsenligt utformade för de system som stödjer de processer som påverkar intern kontroll avseende finansiell rapportering.

Områden som omfattas av kontrollaktiviteter är exempelvis:

- behörigt godkännande av affärstransaktioner
- affärssystem som påverkar den finansiella rapporteringen inklusive verifikationshantering

- redovisningsprocessen inklusive bokslut och koncernredovisning och dess överensstämmelse med tillämpliga regelverk i form av god redovisningssed, tillämpliga lagar och förordningar samt krav på noterade bolag men också för att säkerställa korrekta beslutsunderlag för styrelse och ledning

- väsentliga och ovanliga eller komplicerade affärstransaktioner samt affärstransaktioner eller värderingar av tillgångar eller skulder som inrymmer väsentliga element av bedömning.

Information och kommunikation

Information och kommunikation om interna styrinstrument för den finansiella rapporteringen finns tillgängliga för alla berörda medarbetare på bolagets intranät. Net Entertainment har informations- och kommunikationskanaler som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Väsentliga riktlinjer och manualer av betydelse för den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras till berörda medarbetare löpande. Det finns såväl formella som informella informationskanaler till företagsledningen och styrelsen för väsentlig information från medarbetarna. För extern kommunikation finns riktlinjer som säkerställer att företaget lever upp till högt ställda krav på korrekt och relevant information till marknaden.

Uppföljning

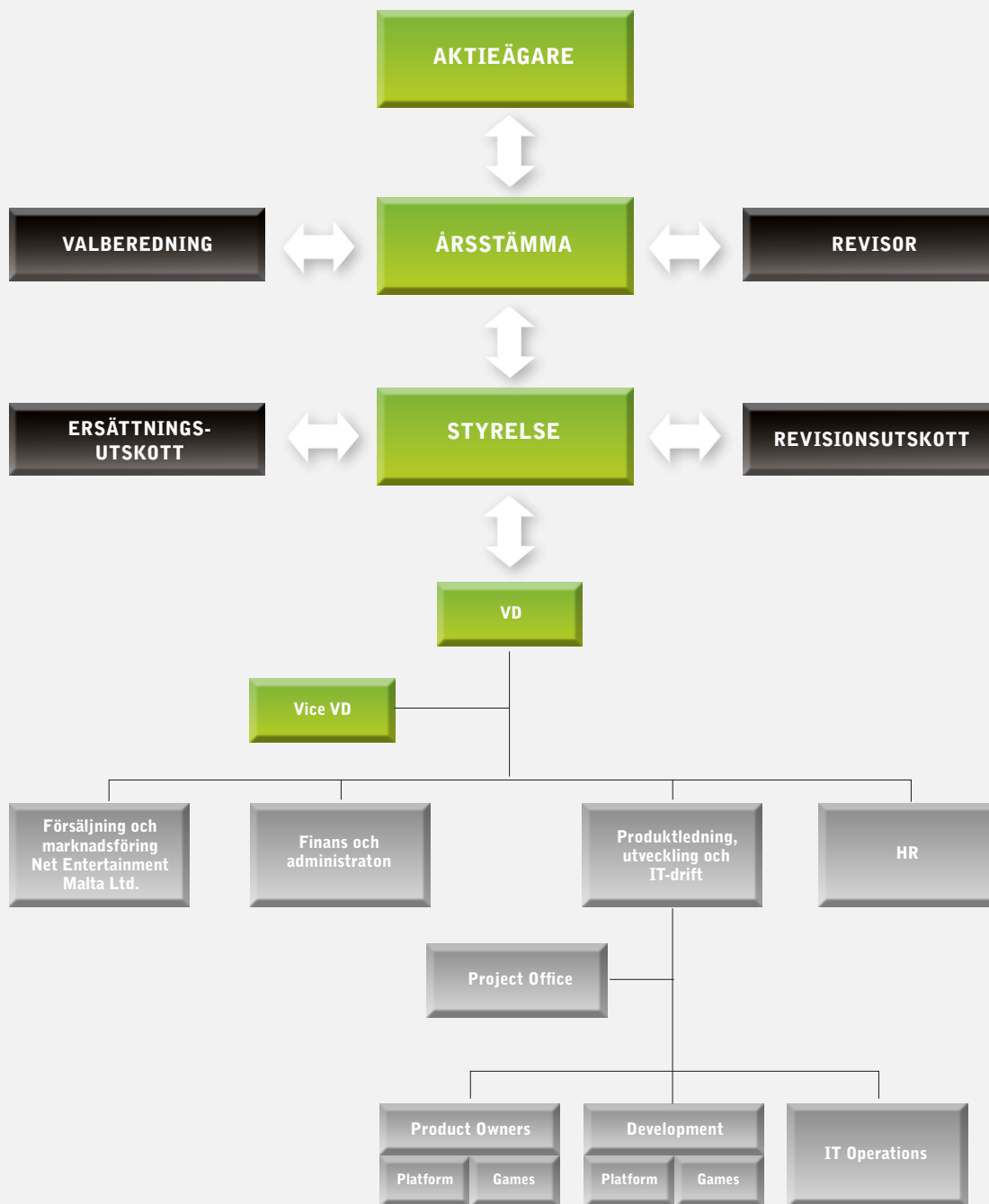
Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som företagsledningen lämnar. Uppföljning inbegriper såväl uppföljning av månatliga finansiella rapporter mot budget och mål som rapportering på styrelsemöten. En process finns för löpande uppföljning och utvärdering av efterlevnaden av interna policies, riktlinjer, manualer och koder samt av ändamålsenlighet och funktionalitet i etablerade kontrollaktiviteter samt ändamålsenligheten i dessa. Revisionsutskottets arbete innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas rörande de brister och förslag till åtgärder som framkommit via interna kontrollaktiviteter och den externa revisionen.

Koncernens finansdirektör har som en återkommande punkt på agendan för revisionsutskottets möten rapporterat resultatet av sitt arbete med intern kontroll. Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder rapporteras fortlöpande till styrelsen.

Internrevision

I bolag som inte har en särskild granskningsfunktion (interrevision) ska styrelsen årligen utvärdera behovet av en sådan funktion och i beskrivningen av den interna kontrollen motivera sitt ställningstagande. I Net Entertainment finns ingen sådan särskild granskningsfunktion. Ansvar för den vidare utvecklingen och förvaltningen av systemet för intern kontroll sker i organisationen. Det är styrelsens bedömning att det inte finns behov av att inrätta en särskild granskningsfunktion.

Organisationsschema Net Entertainment-koncernen





Styrelse och revisorer

ROLF BLOM

Styrelseordförande

Född 1957

Invald 2007

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning och dess ägare

Rolf Blom är styrelseordförande i PBM Sweden AB, Nasp AB, e-Capital AB samt styrelseledamot i Cherryföretagen AB och Proxibit Svenska AB. Rolf är civilekonom från Handelshögskolan vid Göteborgs Universitet.

Aktieinnehav¹⁾: 460 000 B-aktier

NICLAS ERIKSSON

Styrelseledamot

Född 1964

Invald 2008

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning och dess ägare

Niclas Eriksson är styrelseordförande i Kungstadens Fastighets AB samt styrelseledamot i Vasastaden Holding AB, Stigberget Fastighetsutveckling AB, Vassholmen AB och Isogenica Ltd. Niclas är ek. mag. i finansiell ekonomi.

Aktieinnehav¹⁾: 25 000 B-aktier

VIGO CARLUND

Styrelseledamot

Född 1946

Invald 2008

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning och dess ägare

Vigo Carlund är styrelseordförande i Tele2 AB och Korsnäs AB samt styrelseledamot i Investment AB Kinnevik och AcademicWork Solutions AB.

Aktieinnehav¹⁾: 400 000 B-aktier

MIKAEL GOTTSCHLICH

Styrelseledamot

Född 1961

Invald 2008

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning och dess ägare

Mikael Gottschlich är styrelseordförande i Sentat Asset Management AB, styrelseledamot i CKT Capital inkl. dotterbolag samt i Powerwave Inc. Mikael har även varit VD för MG Instrument AB, Arkivator AB och LGP Telecom.

Aktieinnehav¹⁾: 300 000 B-aktier

FREDRIK ERBING

Styrelseledamot

Född 1967

Invald 2008

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning och dess ägare

Fredrik Erbing är verksam som affärsområdeschef inom Acando AB. Fredrik är civilingenjör från Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm.

Aktieinnehav¹⁾: 20 000 B-aktier

PETER HAMBERG

Styrelseledamot

Född 1973

Invald 2009

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning. Peter Hamberg är nära släkt med en av bolagets större aktieägare.

Peter Hamberg är VD och styrelseledamot i Hamberg Förvaltnings AB och styrelseledamot i Solporten Fastighets AB. Peter har en fil.kand. i internationell företagsekonomi från San Francisco State University, USA.

Aktieinnehav¹⁾: 120 000 B-aktier

REVISORER

Vid årsstämman den 10 april 2008 valdes Deloitte AB till Bolagets revisor för tiden intill årsstämman 2012. Huvudansvarig revisor är Therése Kjellberg, auktoriserad revisor och medlem i FAR SRS.

¹⁾ Angivet aktieinnehav inkluderar innehav genom familj och via bolag och avser per den 31 december 2009. Utöver dessa innehav förekommer innehav i kapitalförsäkringar där styrelseledamöter och ledande befattningshavare är förmånstagare. Det sammanlagda antalet aktier i sådana kapitalförsäkringar uppgick till 2 315 914 aktier.



Ledande befattningshavare

JOHAN ÖHMAN

Verkställande direktör och koncernchef
Född 1969
VD sedan 2006

Johan Öhman tillträdde som VD för Net Entertainment i november 2006. Johan har lång erfarenhet från telekomindustrin genom befattningar inom Ericssonkoncernen och på Nortel Networks. Johan har en civilekonomexamen från Lunds Universitet.

Aktieinnehav³¹: 2 200 B-aktier
Teckningsoptioner: 200 000 st

MATHIAS CRONA

Vice verkställande direktör
Född 1974
Anställd sedan 2008

Mathias Crona har erfarenhet från den finansiella sektorn och affärsutvecklingsfrågor genom befattningar inom corporate banking och corporate finance på Citibank i Stockholm och Goldman Sachs i London samt från Concordia Bus och kommer senast från en tjänst som managementkonsult på Boston Consulting Group. Mathias har en civilekonomexamen från Stockholms Universitet.

Aktieinnehav³¹: –
Teckningsoptioner: 75 000 st

BERTIL JUNGMAR

Finansdirektör
Född 1961
Anställd sedan 2008

Bertil Jungmar har en gedigen finansiell bakgrund med 14 års erfarenhet från revision, redovisning och affärsrådgivning från Deloitte och PricewaterhouseCoopers i Sverige och USA. Han har därefter varit verksam som CFO på Karo Bio och senast på PAN Vision. Bertil är fil.kand. i företagsekonomi från Stockholms Universitet.

Aktieinnehav³¹: 12 000 B-aktier
Teckningsoptioner: 75 000 st

SVEN GRIP

T.f. Chief Technology Officer
Född 1963
Konsult sedan november 2009 och t.f. CTO sedan februari 2010

Sven Grip har lång erfarenhet från både små och medelstora bolag, huvudsakligen inom telekomindustrin. Sven har arbetat som projektledare i flertalet projekt, främst inom Ericsson-koncernen. Sven har en civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm.

Aktieinnehav³¹: –
Teckningsoptioner: –

BJÖRN KRANTZ

Verkställande direktör
Net Entertainment Malta Ltd
Född 1970
Anställd sedan 2009

Björn Krantz har över tio års internationell erfarenhet inom försäljnings- och marknadsföringsledning. Björn har lång erfarenhet inom telekomindustrin från bland annat Swedia Networks i London och för Ericsson i Sverige, London, USA och Österrike, senast som försäljnings- och affärsutvecklingsansvarig för Ericsson, Centraleuropa. Björn har en ingenjörsexamen inom Mekanik & Elektronik och har också studerat på IHM Business School.

Aktieinnehav³¹: –
Teckningsoptioner: 75 000 st

³¹ Angivet aktieinnehav inkluderar innehav genom familj och via bolag och avser per den 31 december 2009. Utöver dessa innehav förekommer innehav i kapitalförsäkringar där styrelseledamöter och ledande befattningshavare är förmånstagare. Det sammanlagda antalet aktier i sådana kapitalförsäkringar uppgick till 2 315 914 aktier.

Femårsöversikt

RESULTATRÄKNINGAR I SAMMANDRAG KONCERNEN

kSEK	2005	2006	2007	2008	2009
Rörelsens intäkter	64 683	99 773	132 020	205 573	300 050
Rörelseresultat före avskrivningar	21 811	45 208	58 419	103 316	142 480
Avskrivningar	-3 473	-4 407	-7 839	-15 513	-22 298
Resultat efter avskrivningar	18 338	40 801	50 580	87 803	120 182
Finansnetto	4 537	-958	224	-1 850	-2 966
Resultat efter finansnetto	22 875	39 843	50 804	85 953	117 216
Resultat efter skatt	15 329	28 482	45 911	79 967	107 677

BALANSRÄKNINGAR I SAMMANDRAG KONCERNEN

kSEK	2005	2006	2007	2008	2009
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar	9 740	24 298	30 124	42 202	79 674
Kortfristiga fordringar	22 482	19 210	42 055	54 679	63 999
Likvida medel	5 535	13 053	25 915	65 132	105 009
Summa omsättningstillgångar	28 017	32 263	67 970	119 811	169 008
Summa tillgångar	37 757	56 561	98 094	162 013	248 682
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital	12 129	16 090	53 145	116 493	174 018
Långfristiga skulder	358	835	2 195	1 676	-
Kortfristiga skulder	25 270	39 636	42 754	43 844	74 664
Summa skulder	25 628	40 471	44 949	45 520	74 664
Summa eget kapital och skulder	37 757	56 561	98 094	162 013	248 682

KASSAFLÖDEANALYS I SAMMANDRAG KONCERNEN

kSEK	2005	2006	2007	2008	2009
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-1 039	36 382	35 879	89 073	150 042
Kassaflöde från investeringsverksamheten	4 328	-18 561	-13 439	-23 414	-62 136
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-	-9 889	-9 889	-29 665	-45 280
Årets kassaflöde	3 289	7 932	12 551	35 994	42 626
Likvida medel vid årets början	2 246	5 535	13 053	25 915	65 132
Kursdifferens i likvida medel	-	-414	311	3 223	-2 749
Likvida medel vid årets slut	5 535	13 053	25 915	65 132	105 009

NYCKELTAL

Koncernen	2005	2006	2007	2008	2009
Rörelsemarginal (procent)	28,4	40,9	38,3	42,7	40,1
Vinstmarginal (procent)	35,4	39,9	38,5	41,8	39,1
Räntetäckningsgrad (gångar)	12	2 491	273	297	2 494
Soliditet (procent)	32,1	28,4	62,4	71,9	70,0
Kassalikviditet (procent)	79,7	65,1	184,0	273,3	226,4
Räntebärande nettoskuld (tsek)	-5 535	-13 053	-25 915	-65 132	-105 009
Nettoskulsättningsgrad (gångar)	-0,5	-0,8	-0,5	-0,6	-0,6
Genomsnittligt antal anställda	32	43	60	70	110
Anställda vid årets slut	39	53	67	85	133
Anställda och konsulter vid årets slut	40	63	77	132	187
Resultat per aktie	0,39	0,72	1,16	2,02	2,72
Eget kapital per aktie	0,31	0,41	1,34	2,95	2,40
Utdelning per aktie (föreslagen för 2009)	0,25	0,25	0,75	1,25	2,00
Genomsnittligt antal utestående aktier	39 553 716	39 553 716	39 553 716	39 553 716	39 553 716
Utestående antal aktier vid årets slut	39 553 716	39 553 716	39 553 716	39 553 716	39 553 716

Definitioner

RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat i förhållande till intäkterna.

VINSTMARGINAL

Resultat efter finansiella poster i förhållande till intäkterna.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Årets resultat i relation till genomsnittligt eget kapital för året.

RÄNTETÄCKNINGSGRAD (GÅNGER)

Resultat efter finansiella poster med tillägg för räntekostnader i förhållande till räntekostnader.

SOLIDITET

Eget kapital vid årets slut i procent av balansomslutningen vid årets slut.

KASSALIKVIDITET

Omsättningstillgångar i relation till kortfristiga skulder.

RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD

Nettot av räntebärande avsättningar och skulder minus finansiella tillgångar och likvida medel.

NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD (GÅNGER)

Nettot av räntebärande avsättningar och skulder minus finansiella tillgångar och likvidamedel dividerat med eget kapital.

GENOMSNISSLIGT ANTAL ANSTÄLLDA

Genomsnittligt antal anställda omräknat till heltidstjänster.

ANTAL ANSTÄLLDA VID ÅRETS SLUT

Antalet anställda personer vid årets slut.

ANTAL SYSSELSATTA VID ÅRETS SLUT

Antalet anställda och underkonsulter vid årets slut.

RESULTAT PER AKTIE

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier under året.

KASSAFLÖDE PER AKTIE

Kassaflödet i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier under året.

EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital i förhållande till antal utestående aktier vid årets slut.

UTDELNING PER AKTIE

Genomförd/föreslagen utdelning. Med utdelning menas här även överföring till aktieägare.

GENOMSNISSLIGT ANTAL UTESTÅENDE AKTIER

Vägt genomsnitt av antalet utestående aktier under perioden, justerat för fondemission och aktiesplit.

UTESTÅENDE ANTAL AKTIER

Antal utestående aktier vid årets slut, justerat för fondemission och aktiesplit.

Förvaltningsberättelse

VERKSAMHET

Om Net Entertainment

Net Entertainment är en premiumleverantör av digitalt distribuerade spelsystem som används av några av världens mest framgångsrika speloperatörer. Kärnprodukten, CasinoModule™, är en komplett spelplattform omfattande högkvalitativa spel och ett kraftfullt administrationsverktyg. Operatörer erhåller ett kundanpassat spelsystem som är enkelt att integrera vilket säkerställer kort leveranstid och kostnadseffektiv drift. Intäkterna består av royalty som bestäms av de intäkter företagets produkter genererar och setup-avgifter vid nyteckning av avtal. Net Entertainment är ett renodlat drift- och utvecklingsbolag och bedriver således ingen egen spelverksamhet. Bolagets varumärke är internationellt erkänt och förknippas med nytänkande, service och kvalitet.

Koncernen har kontor i Stockholm där all teknisk utveckling sker och på Malta varifrån all kommersiell verksamhet såsom försäljning, marknadsföring och produktledning bedrivs samt kontor i Gibraltar.

Moderbolaget är noterat på Nasdaq OMX Stockholm sedan den 13 januari 2009 och var dessförinnan noterat på Nordic Growth Market (NGM) Equity sedan april 2007.

Affärsidé och mål

Net Entertainments affärsidé är att utveckla spjutspelets lösningar som gör det möjligt för speloperatörer att erbjuda den maximala underhållningsupplevelsen. Detta skapar möjlighet för dem att växa snabbare och med högre lönsamhet än konkurrenterna. Därigenom skall Net Entertainment generera uthållig vinst och tillväxt för sina aktieägare.

Speloperatörerna betalar en månatlig licensavgift utifrån en trappstegsbaserad procentuell andel av det spelöverskott kasinot genererar. Därför har operatören och Net Entertainment ett gemensamt intresse att öka operatörens spelintäkter. Genom lanseringar av nya och unika spel med högt underhållningsvärde och olika bonus- och lojalitetsprogram stimuleras spelarna att stanna kvar på speloperatörens webbplats.

Marknaden för Internetbaserat spel i Europa förväntas ha fortsatt god tillväxt och Net Entertainments mål är att växa mer än marknaden.

Marknaden

Marknaden för spel på Internet har visat hög tillväxt under de senaste åren, en tillväxt som fortsatt om än i något lägre takt under 2009 på grund av den globala avmattningen i ekonomin. Marknaden visar emellertid tecken på att ha stärkts under slutet av 2009. Förväntningarna för tillväxt 2010 är höga, främst med anledning av globala idrottsevenemang som vinter-OS och VM i fotboll. Det globala bruttospelöverskottet för Internetspel förväntas under 2010 uppgå till 30,4 miljarder USD jämfört med 26,6 miljarder USD för 2009¹⁾. Europa är den i särklass största spelmarknaden och förväntas de närmaste åren representera nära hälften av de globala totala spelintäkterna¹⁾.

Av- och omregleringar av nationella spellagar äger rum i ett stort antal europeiska länder. Italien har skapat ett fungerande licenssystem. Frankrike är i färd med att införa ett licenssystem som dock ser mindre attraktivt ut för privata operatörer. Utvecklingen av nationella licenssystem har bland annat föranletts av EU-domstolens senaste rättspraxis som har givit medlemsstaterna en något större frihet att

införa begränsningar för erbjudandet av gränsöverskridande speltjänster. EU:s medlemsstater ges nu ökade möjligheter att säkra skatteintäkter förutsatt att licenssystemen skapar goda konkurrensförhållanden och formellt sett är öppna för samtliga operatörer som uppfyller vissa grundvillkor.

Den italienska spelmarknaden förväntas generera cirka 20 miljarder EUR under 2010, vilket gör den till den största marknaden i Europa¹⁾. Italien är idag en reglerad marknad där vadslagning på sport och hästar, pokerturneringar, skicklighetsspel samt skraplotter är tillgängliga på Internet via licensierade operatörer. I framtiden förväntas koncessionerna ökas till att också inkludera så kallad cash poker, bingo och kasino. De flesta intressenterna förväntar sig att den nya regleringen kommer att träda i kraft i början av 2010.

Frankrike överväger att övergå från att vara en monopolistisk till en reglerad kommersiell marknad. I början av oktober 2009 introducerades lagstiftning som syftar till att legalisera vadslagning på sportevenemang, hästkapplöpning och poker. Om förslaget godkänns förväntas den nya regleringen träda i kraft under andra halvåret 2010.

Net Entertainment bedömer att förutsättningarna för fortsatt expansion är goda. Huvudskälet är att bolaget även fortsättningsvis kan ta nya marknadsandelar genom att leverera en förstklassig produkt. Bra produkter och effektiv produktutveckling säkerställer förutsättningarna för att kunna ta nya affärer. Genom att vidga produktutbudet kan Net Entertainment nå nya marknader och bredda sitt kundunderlag. Detta sker genom organisk utveckling, förvärv eller via inlicensiering. Nya marknader utanför Europa erbjuder spännande expansionsmöjligheter. Här kan särskilt Sydamerika och USA som står inför avregleringar vara av stort intresse.

Nya avtal och kunder

Under 2009 har 10 (20) nya avtal tecknats nya kundavtal för CasinoModule™, däribland med Paf, Expekt och Microgame. Med början 2009 har Net Entertainment än mer fokuserat på att öka antalet stora kunder, vilket är anledningen till att antalet nya kunder är lägre 2009 än 2008. Avtal avslutades med ett antal mindre aktörer som inte uppnått den minimisättning i kasinot som Bolaget kräver.

Under året har CasinoModule™ driftsatts i juli hos åländska Paf och i augusti hos Sportingbet på deras största marknader. Paf bedriver spelverksamhet under en spellicens från de åländska myndigheterna. Pafs onlineverksamhet lanserades 1999 och har idag över 500 000 registrerade spelare. Kasinot har tagits emot väl av Pafs kunder och utvecklats på ett ekonomiskt tillfredsställande sätt. Sportingbet grundades 1998 och har över 200 000 aktiva spelare. Ytterligare uttrullning till övriga marknader förväntas fortsätta successivt. Totalt har 14 nya kunder driftsatts under året.

CasinoCafé™ driftsattes i september för Delta Invest med en första uttrullning till ett 20-tal butiker och innan dess i april för PCP Electronics. Utvecklingen för CasinoCafé™ hos Delta Invest och PCP Electronics har varit långsammare än förväntat föranlett av främst tekniska utmaningar men också en viss avaktande marknad. Diskussioner förs med licenstagarna om åtgärder för att öka tillgängligheten och även geografisk breddning av erbjudandet, bland annat till Ukraina för Delta Invest. Dessa diskussioner har fallit väl ut. Rekrytering av en

¹⁾Källa: H2 Gaming Capital, januari 2010

lokal resurs pågår i syfte att dedikerat assistera Delta Invest, och även kommande nya kunder, att bearbeta marknaden.

Vid utgången av perioden hade Bolaget 13 kontrakterade kunder för CasinoModule™ som ännu inte driftsatts, däribland Microgame och Expekt. Integrationsarbetet pågår och Microgame kommer att driftsätta sitt kasino så snart regulatoriska ramverket i Italien fastställts och så medger, vilket aviserats komma att ske i slutet av första kvartalet 2010. Expekt avser att erbjuda Net Entertainments kasino till sina kunder i början av andra kvartalet 2010.

En ny funktionalitet i administrationsverktyget kallad Seamless Wallet färdigställdes och lanserades under tredje kvartalet. Funktionaliteten ger en dynamisk möjlighet för operatörerna att utöka sitt spelerbjudande och tillhandahålla kasinospel i andra delar av sin internetportal, t ex i sportboken. Därigenom kan även de spelare som vanligtvis inte besöker kasinodelen av operatörens webbplats också upptäcka och spela Net Entertainments kasinospel. Integrationen av Seamless Wallet pågår hos majoriteten av de större kunderna med målsättning att fullt ut kunna dra nytta av funktionaliteten till fotbolls-VM i juni 2010.

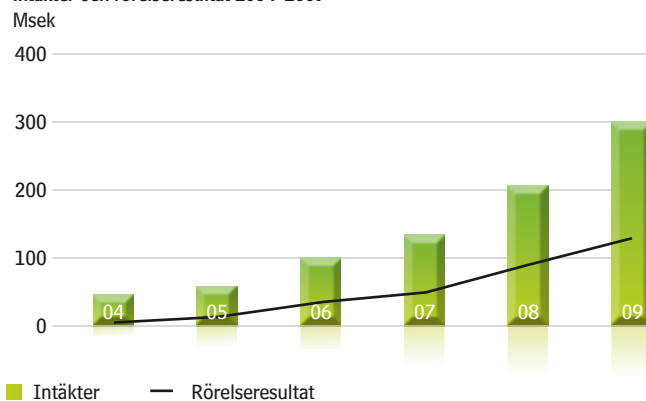
För att ytterligare stärka Net Entertainments erbjudande lanserades ett nedladdningsbart kasino under fjärde kvartalet. Denna typ av onlinemasinofungerar väl i marknader där internetpenetrationen är lägre eftersom spelaren laddar ned mjukvaran till sin dator istället för att spela direkt på operatörens webbplats.

Net Entertainments första operatörsunika spel lanserades i augusti. Spelet ger operatören en möjlighet att differentiera sitt kasinobjudande. Därmed blir också Net Entertainments band till operatören starkare och genererar även en högre royaltynivå för Net Entertainment.

INTÄKTER OCH RESULTAT

Intäkterna ökade med 94,5 MSEK till 300,1 MSEK från 205,6 MSEK 2008, en ökning med 46,0 procent. Rörelseresultatet ökade till 120,2 MSEK från 87,8 MSEK och rörelsemarginalen var 40,1 procent mot 42,7 procent föregående år. Intäkter och rörelseresultat för de senaste sex åren framgår av diagrammet nedan.

Intäkter och rörelseresultat 2004–2009



Intäkter - volym-, pris- och valutautveckling

Net Entertainments intäkter påverkas av förändringar i volym, pris (royaltynivåer och mix) och valuta. Volymen påverkas av såväl befintliga kunders tillväxt som driftsättning av nya kunder. Den absolut största delen av intäkterna utgörs av royaltynivåer och en mindre del, för 2009 1,9 (3,7) procent, av setup-avgifter i samband med nyteckning av kundavtal.

Antalet speltransaktioner fortsätter att öka och uppgick under 2009 till 3,9 (2,0) miljarder speltransaktioner vilket är 129 gånger fler än Nasdaq OMX Stockholms aktiehandel.

Tillväxten under 2009 var resultatet av fortsatt marknadstillväxt trots den finansiella oron i världsekonomin. Net Entertainments intäktsökning jämfört med förra året är en kombination av att befintliga kunder växer och intäkter från nytilkomna kunder som driftsatts. 14 (20) nya kunders kasino driftsattes under 2009. Intäkterna har fortsatt öka under senare delen av kvartalet i större utsträckning än motsvarande kvartal 2008.

Royaltynivåerna från CasinoModule™ påverkades positivt av starkt ökade volymer under hela den senaste tolv månadersperioden jämfört med motsvarande period ett år tidigare, en utveckling som fortsatt under det fjärde kvartalet 2009 med en högre takt än tidigare under året. De ökade volymerna har dock resulterat i något lägre snittpris då kunderna har pristrappor där en högre volym ger ett lägre pris. Samtidigt är den genomsnittliga intäkten per speltransaktion lägre. Royaltynivåerna per trappsteg har varit stabila under året samtidigt som royaltynivåerna för 2009 ökade med 46 procent jämfört föregående år. I Euro, som är den huvudsakliga faktureringsvalutan, ökade royaltynivåerna med 32 procent jämfört med 2008.

Valutakursförändringar som började fjärde kvartalet 2008 har bidragit positivt till Net Entertainments intäktsökning under 2009 på grund av den försvagade svenska kronan jämfört med 2008. Sedan andra kvartalet 2009 har dock kronan stärkts och den positiva valutaeffekten avtagit. Av ökningen i royaltynivåerna under året var 23 procent hänförlig till valutakurseffekter, vilket innebär att ökade volymer står för den absolut största delen av intäktsökningen.

Resultat

Rörelseresultatet ökade med 36,9 procent till 120,2 MSEK från 87,8 MSEK 2008. Rörelsekostnaderna ökade som följd av en högre utvecklingstakt för att säkerställa en ledande marknadposition samt för att bredda produktutbudet. Kostnaderna har också ökat med de kostnader av engångskaraktär som avser de IT-projekt samt leverans och driftsättning av CasinoCafé™ som tidigare aviserats. Dessa kostnader uppgick totalt till 11 MSEK och belöper på de tre första kvartalen 2009. Den högre utvecklingstakten möjliggörs genom nyanställningar och externa konsulter i Stockholm samt kontraktutveckling i Ukraina och Indien. Detta har också resulterat i en ökad aktivering av immateriella tillgångar. Kostnadsmassan har också ökat på grund av förstärkningen av organisationen inom främst IT-driften och även koncernledningen som ett naturligt led i företagets utveckling och expansion. Genom ett kraftfullt rekryteringsarbete har konsulter ersatts med egen personal vilket har en positiv inverkan på personalkostnaderna. Rörelsemarginalen uppgick till 40,1 procent under 2009 mot 42,7 procent 2008.

Finansnettot, som uppgår till -3,0 (-1,9) MSEK, består av avkastningen på likvida medel samt valutakurseffekter på likvida medel och finansiella fordringar och skulder. Storleken på avkastningen påverkas negativt av det låga ränteläget. Volatiliteten för den svenska valutan sedan slutet av 2008 har lett till signifikanta effekter på koncerninterna mellanhavanden vilket är poster som i redovisningen ingår i finansnettot.

Koncernens effektiva skattesats uppgick till 8,1 (7,0) procent. Koncernens effektiva skattesats påverkas primärt av hur resultatet fördelas mellan Sverige och de länder där koncernen bedriver verksamhet och kan variera mellan rapportperioder. Då det skattepliktiga resultatet i Sverige under 2009 är högre än 2008 är skattekostnaden högre än tidigare.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

LIKVIDA MEDEL, FINANSIERING OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten ökade under 2009 till 150,0 från 89,1 MSEK. Likvida medel har under året påverkats av utbetalda jackpotvinster med 99,1 MSEK med motsvarande påverkan på övriga skulder. I beloppet erhållen/betald skatt 7,3 MSEK ingår erhållen återbetalning av tidigare inbetald inkomstskatt. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -62,1 (-23,4) MSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -45,3 (-29,7) MSEK och utgörs av dels överföring till aktieägarna med 49,4 MSEK enligt beslut på årsstämman 29 april 2009 avseende inlösenförfarande av aktier, dels erlagda premier för de teckningsoptioner som förvärvats i optionsprogrammet som beslutades på årsstämman. Koncernens likvida medel uppgick per den 31 december 2009 till 105,0 (65,1) MSEK, varav 33,2 (12,2) MSEK avser medel hållna för licenstagares räkning avseende poolade jackpotar. Koncernens goda likvida ställning beror på att den löpande verksamheten genererar stora kassaflöden.

INVESTERINGAR

Koncernens aktivering av utvecklingsutgifter som immateriella tillgångar uppgick under helåret till -33,2 (-16,9) MSEK och investeringar i materiella anläggningstillgångar till -29,0 (-6,6) MSEK.

Den ökade omfattningen av aktiverade utvecklingsutgifter beror främst på ökad aktivitet inom detta område och vilken typ av arbete som utförs då alla utgifter inte uppfyller kraven för aktivering enligt IAS 38. Aktuella större projekt som aktiverats avser CasinoCafé™ under första kvartalet och Multi-Currency; en funktion för hantering av flera samtidiga valutor i CasinoModule™ samt utvecklingen av spelet Gonzo's Quest.

Investeringar i anläggningstillgångar utgörs främst av servrar och annan datorutrustning samt utgifter för konsulter och övriga utgifter direkt hänförliga till iordningställandet av dessa. Ytterligare investeringar utgörs av inredning och inventarier i företagets nya och större lokaler som togs i bruk i oktober. Investeringstakten drivs av dels den ökade spelvolymen, dels de ökade kraven på driftsäkerhet som ställs.

PERSONAL OCH ORGANISATION

Antal anställda uppgick vid periodens slut till 133 mot 85 personer för ett år sedan. Medräknat underkonsulter sysselsatte Net Entertainment 187 (132) personer. Under 2009 har organisationen stärkts med medarbetare och chefer inom utveckling, IT-drift, projektledning och försäljning. I september tillträdde Björn Krantz som verkställande direktör för säljbolaget Net Entertainment Malta Ltd. och i februari 2010 tillträdde Sven Grip som tf CTO.

INCITAMENTSPROGRAM

Årsstämman 29 april 2009 beslutade införa ett långsiktigt incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom Net Entertainment. Beslutet innebar emission av maximalt 760 000 teckningsoptioner till personer med fast anställning inom Net Entertainment att teckna lika många nya aktier i Net Entertainment NE AB.

Vid årets utgång hade 586 225 teckningsoptioner tecknats motsvarande 86 procent av erbjudna teckningsoptioner. Teckningsoptionerna emitterades till marknadspris som fastställdes till 7,10 kronor vilket tillfört 4,2 MSEK till eget kapital för koncernen. Teckningskursen för aktier fastställdes till 71,70 kronor som utgör 130 procent av den genomsnittliga börskursen under perioden 12-26 maj 2009. Teckning av aktier kan ske under perioden 15 maj-15 juli 2012. Ytterligare 43 000 teckningsoptioner innehas av det helägda dotterbolaget Mobile Entertainment ME AB, vilka inte kommer att utnyttjas.

Vid utgången av 2009 var totalt 629 225 teckningsoptioner motsvarande lika många aktier utestående. I det fall full teckning sker baserat

på dessa teckningsoptioner kommer moderbolagets eget kapital att tillföras 45,1 MSEK.

I syfte att stimulera deltagande i programmet har styrelsen beslutat att lämna en lojalitetsersättning som utbetalas senast 15 juni 2012 till de deltagare i programmet som vid utbetalningstillfället fortfarande är anställda i Net Entertainment och inte sagt upp sig. Ersättningen kan uppgå till ett belopp som netto efter skatt motsvarar maximalt 50 procent av erlagd premie för teckningsoptionerna eller totalt 6,1 MSEK inklusive sociala kostnader som erläggs av Bolaget. Reservering för detta åtagande sker löpande i räkenskaperna med beaktande av förväntad personalomsättning och ränta.

MODERBOLAGET

Moderbolagets intäkter uppgick till 154,1 MSEK jämfört med 111,3 MSEK 2008. Rörelseresultatet uppgick till 13,3 (2,3) MSEK. I finansiella poster ingår anteciperad utdelning från dotterbolag med 66,9 (52,8) MSEK. Resultatet efter skatt uppgick till 81,1 (57,7) MSEK.

Intäkterna i moderbolaget utgörs av tjänster som tillhandahålls dotterbolag. Ingen aktivering av utvecklingsutgifter sker i moderbolaget, då projekten beställs och ägs av dotterbolag på Malta. Den ursprungliga teknologin ägs alljämt av moderbolaget och genererar koncerninterna royaltyintäkter. Dessa royaltyintäkter har ökat under 2009 och skapat ett större skatteunderlag i moderbolaget.

Likvida medel uppgick vid periodens utgång till 54,3 (14,6) MSEK i moderbolaget.

RISKFaktorER

Nedan anges några av de verksamhets- och branschrelaterade riskfaktorer som kan få betydelse för Net Entertainments framtida utveckling. Riskfaktorerna är inte sammanställda i ordning efter betydelse eller potentiell ekonomisk inverkan på Bolagets intäkter, resultat eller finansiella ställning. De ska inte heller ses som uttömmande utan utgör endast exemplifierande utgångspunkter. För finansiella riskfaktorer som påverkar bolagets verksamhet, se not 29.

Politiska beslut

Net Entertainment är leverantör av Internetbaserade spelsystem, vilket innebär att verksamheten starkt beroende av rättsläget med avseende på denna typ av spel. Då största delen av Bolagets kunder är aktiva i Europa är rättsläget inom EU särskilt intressant.

Net Entertainment är lagligen etablerat inom EU. Detta ger bolaget det konstitutionella skydd för affärsverksamheten som följer av nationell rätt, EU-rätt och det övergripande WTO-systemet. Trots detta är verksamheten beroende av de legala och politiska förutsättningar som gäller för kunderna, dvs köparna av internetbaserade spelsystem. Av särskild betydelse är utvecklingen av det EU-rättsliga skydd som kunderna har mot protektionistiska nationella monopolliknande system.

Marknaden för i princip alla typer av speltjänster regleras av nationell lagstiftning som avgör hur spelverksamhet får bedrivas. Eftersom Net Entertainment är en underleverantör utan egen operatörverksamhet påverkas bolaget endast indirekt av de regleringar som gäller för spelmarknaden. Genom att kundernas förutsättningar förändras kan även Net Entertainments villkor för tillväxt, lönsamhet och hur produkter utformas komma att ändras.

EU-domstolen har behandlat nationella spelregleringar i en mängd avgöranden. EU-rätten tillåter idag sina medlemsländer att relativt fritt välja reglering av spel. Regleringarna måste emellertid uppfylla EU-rättens krav på proportionalitet och icke-diskriminering. De måste uppfylla grundläggande krav på konsekvens och systematik. En nationell reglering får exempelvis inte stänga ute utländska privata aktörer av folkhälsoskäl om staten tillåter omfattande marknadsföring av stat-

liga spelbolag i syfte att stärka statskassan. De som argumenterar mot spelmonopolen anför att spelmonopolen inte kan försvaras av hälso- eller säkerhetsskäl då de drivs med vinstsyfte.

Under de senaste åren har EU-domstolen och nationella domstolar kommit med viktiga avgöranden som påverkar marknaden för underhållningsspel. Några avgöranden har bidragit till att öppna upp marknader för privata operatörer medan andra beslut har varit mer protektionistiskt orienterade. Under 2009 har EU-domstolen givit medlemsstaterna ett ökat utrymme att upprätthålla protektionistiska monopolsystem. Under 2010 väntas ett antal avgöranden som kommer att klargöra om spelområdet skall ses som en "frizon" för medlemsstaterna att införa begränsningar i speloperatörernas frihet att tillhandahålla speltjänster.

Det bör i sammanhanget noteras att spelmarknaden inte har varit föremål för särskilda harmoniseringsåtgärder inom EU. Några rättsakter i form av direktiv, förordningar eller beslut har inte antagits av de politiska EU-institutionerna.

För närvarande pågår ett 15-tal processer i EU-domstolen där samtliga utgör begäran om förhandsavgöranden från domstolar i medlemsstater. Vidare har EU-kommissionen inlett så kallade fördragsbrottsärenden mot Sverige, Finland, Danmark, Tyskland, Frankrike, Nederländerna, Ungern, Österrike, Grekland och Italien. EU-kommissionen överväger för närvarande om den ska dra dessa stater inför EU-domstolen.

Av- och omregleringar av nationella spellagar äger rum i ett stort antal europeiska länder. Italien har skapat ett fungerande licenssystem. Frankrike är i färd med att införa ett licenssystem som dock ser mindre attraktivt ut för privata operatörer. Utvecklingen av nationella licenssystem har bland annat föranletts av EU-domstolens senaste rättspraxis som har givit medlemsstaterna en något större frihet att införa begränsningar för erbjudandet av gränsöverskridande speltjänster. EU:s medlemsstater ges nu ökade möjligheter att säkra skatteintäkter förutsatt att licenssystemen skapar goda konkurrensförhållanden och formellt sett är öppna för samtliga operatörer som uppfyller vissa grundvillkor.

Net Entertainment har en så kallad klass 4-licens på Malta som omfattar leverans och teknisk drift av kasinospel åt speloperatörer licensierade på Malta. Malta är medlem i EU och lyder således under EU-rätten. Malta är ett av de få länder inom EU som valt att låta konkurrensutsätta spelområdet genom ett nationellt licensförfarande.

Politiska beslut och domstolsavgöranden inom EU-området i syfte att försvåra för privata speloperatörer på de nationella marknaderna, framför allt inom Sverige, Malta, Frankrike och Storbritannien samt Norge utanför EU, kan drastiskt komma att påverka Net Entertainments kunders verksamhet, och därmed Bolagets verksamhet, på ett negativt sätt. En liberalisering av spelmarknaden på dessa marknader skulle likaledes kunna få positiva konsekvenser på Net Entertainments kunder och därmed för Net Entertainment.

I dagsläget är det svårt att förutsäga hur rättsläget inom EU kommer att utvecklas och därmed påverka de kommersiella förutsättningarna för speloperatörer och i förlängningen spelutvecklare såsom Net Entertainment. Det måste därför särskilt framhållas att den pågående rättsutvecklingen inom de olika medlemsstaterna i kombination med en framväxande praxis inom EU-rätten medför att Net Entertainment verkar, med avseende på i vart fall EU-marknaden, i en relativt oförutsägbar legal miljö, innebärande att det föreligger en svårkvantifierad risk för att Net Entertainments verksamhet kan komma att påverkas negativt av den legala utvecklingen framöver.

I oktober 2006 trädde en lag i kraft i USA som förbjuder möjliggörande av spel till personer i USA. Lagen har haft stor inverkan på möjligheterna för operatörer att bedriva spelverksamhet i USA och har även inneburit ett hinder för banker och andra finansiella institut

att förmedla betalningstransaktioner för internetbaserade spel. I samband med lagens ikraftträdande avbröt Net Entertainment samarbetet med operatörer riktade mot spelare på den amerikanska marknaden för att undvika legala risker förknippade med denna marknad. Net Entertainment erbjuder inte sina produkter eller tjänster till speloperatörer som i sin tur erbjuder spel till spelare i USA. Under 2009 har en politisk diskussion att avskaffa förbudet och tillåta kasinospel på Internet startats.

Tillståndspliktig verksamhet och andra legala aspekter

Genom beslut av den maltesiska lotterinspektionen (Lotteries and Gaming Authority, LGA) innehar Net Entertainments dotterbolag Net Entertainment Malta Ltd en så kallad klass 4-licens, vilket innebär att bolaget med stöd av licensen kan tillhandahålla spelsystem till sina kunder samt att Net Entertainment och dess produkter godkänns av LGA. Det är av mycket stor vikt för Net Entertainments verksamhet att tillståndet upprätthålls och förlängs. Licensen gäller till november 2010 och förutsatt att Bolaget följer de lagar och regler som gäller för licensen torde Bolaget kunna få en förnyad licens för en ny femårsperiod. Net Entertainment tillser löpande att verksamheten vid varje tidpunkt uppfyller de rekvisit som krävs för att uppbära tillståndet.

Vissa medlemsstater inom EU, däribland Sverige, har förbud mot att främja lotteri som anordnas från ett utländskt land. "Främjande" är att betrakta som ett brett begrepp och kan således omfatta mycket diversifierade aktiviteter. Att Net Entertainments verksamhet, det vill säga leverans av mjukvara och tillhandahållande av hosting för speloperatörer, skulle kunna anses vara "främjande" synes vara långsökt men hur långt detta "främjande" sträcker sig är dock oklart. Detta utgör ett exempel på att Net Entertainment verkar i en oförutsägbar legal miljö som nämnts ovan.

Omogen marknad

Marknaden för Internetbaserat spel är ännu relativt omogen och präglas av en snabb förändringstakt. Förändringen drivs av faktorer som stark tillväxt, ökad konkurrens bland framför allt speloperatörer och hög lönsamhet hos såväl speloperatörer som spelutvecklare. Andra viktiga faktorer är att marknaden för onlinespel växer i förhållande till den totala spelmarknaden, att Internetpenetrationen och tillförlitligheten till betaltransaktioner över Internet ökar samt att nya spelformer lanseras och nya spelarkategorier såsom kvinnor och äldre personer tillkommer. Till följd av att marknaden är förhållandevis ung och har kort historik samt har haft en stark tillväxt under senare år, är det svårt att göra bedömningar av marknadens långsiktiga tillväxtpotential och hur den påverkas av förändringar i konjunkturläget.

Driftavbrott

Net Entertainment ansvarar för drift av de licensierade kundsystemen genom Bolagets driftcentrum på Malta och i Costa Rica. Liksom alla Internetbaserade tjänster kan systemen emellanåt drabbas av driftstörningar. Dessa kan orsakas av många olika anledningar och kan ligga såväl inom som utanför Net Entertainments kontroll. Vid driftstörningar är Bolagets produkt helt eller delvis otillgänglig för slutanvändaren, vilket påverkar speloperatörens intäkter och därmed licensintäkterna för Net Entertainment. Ett eventuellt driftavbrott eller tekniska problem med Bolagets servrar skulle därmed kunna medföra förlorade intäkter, minskat förtroende för Bolaget samt eventuella skadeståndsanspråk. Bolaget arbetar kontinuerligt med att minimera risken för driftstörningar, bland annat genom att säkerställa hög teknisk säkerhet i systemen. Net Entertainment lämnar ingen produktgaranti i kundavtalen, vilka även innehåller klausuler som begränsar Bolagets skadeståndsbelopp vid ett eventuellt driftavbrott.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Spelberoende

Trots att Net Entertainment inte bedriver någon speloperatörsverksamhet skulle personer som drabbas av spelberoende kunna komma att stämma bolag inom Net Entertainment-koncernen i dess egenskap av leverantör av underliggande mjukvara och möjliggörare av spel. Även om sådana anspråk framstår som ogrundade och sannolikt skulle kunna avvisas av en domstol kan de medföra avsevärda kostnader och ett minskat förtroende för Net Entertainment, vilket i förlängningen skulle kunna leda till minskade intäkter. Net Entertainment är ansluten till organisationen G4 som arbetar med att förebygga spelberoende och har anpassat Casino-Module™ för att erbjuda fullt stöd för de riktlinjer G4 har etablerat.

Beroende av nyckelpersoner och kompetent personal

Net Entertainments framgång är beroende av förmågan att kunna upprätthålla en hög teknisk kompetens hos personalen och att kunna behålla och rekrytera personal med stor kunskap inom spelutveckling till de orter där Net Entertainment bedriver verksamhet. Tillika är verksamheten beroende av vissa nyckelpersoner på ledningsnivå. På grund av den höga utvecklingstakten skulle förlust av vissa nyckelpersoner eller personal inom spelutveckling temporärt kunna inverka negativt på Bolagets resultat och finansiella utveckling. Net Entertainment arbetar aktivt för att få en engagerad och lojal personal genom bland annat vidareutbildning och möjligheter till avancemang inom organisationen.

Beroende av större kunder

Förlust av någon av Bolagets kunder kan medföra en negativ påverkan på Net Entertainments intäkter och resultat. I takt med att antalet större kunder ökar minskar successivt även beroendet av enskilda stora kunder.

Konkurrens

Bolaget konkurrerar med ett antal aktörer med betydligt större finansiella och operationella resurser än Net Entertainment. Marknaden är mycket attraktiv och nya aktörer kan komma att etablera sig. Tröskelnivån för att etablera sig på marknaden för spelutveckling är dock hög. Om Net Entertainment inte framgångsrikt kan bemöta en sådan konkurrens kan detta komma att påverka Bolagets resultat och finansiella ställning negativt. Bolagets ambition är att upprätthålla och utveckla sin ställning i marknaden som en premiumleverantör av kasinospel och en seriös aktör på marknaden för onlinespel. Genom fortsatt fokus på utveckling av spel med högt underhållningsvärde i kombination med ett kraftfullt administrationsverktyg och tillhörande tjänster hoppas Net Entertainment kunna behålla befintliga kunder och attrahera nya.

Immateriella rättigheter

Net Entertainments viktigaste immateriella rättigheter består i huvudsak av den upphovsrätt som finns till de programvaror, i synnerhet CasinoModule™, och tillhörande material som utvecklats och alltjämt utvecklas inom koncernen. Det är således av stor vikt att det som utvecklas inom koncernen förblir Net Entertainments egendom. Genom avtal med anställda och underkonsulter säkerställs att upphovsrätten till utvecklade produkter tillfaller Net Entertainment.

Valutakursförändringar

Koncernens resultat exponerat mot valutakursförändringar då merparten av intäkterna är i euro (EUR) och merparten av kostnaderna i svenska kronor (SEK). Net Entertainments nuvarande policy att inte säkra värdeförändringar i valutakurser. En förstärkning i värdet av SEK

i förhållande till EUR påverkar Bolagets resultat negativt. Uppfyllandet av Net Entertainments finansiella mål kan komma att påverkas av framtida valutakursförändringar.

Resultatet påverkas också av valutakursförändringar när de utländska dotterbolagens resultat räknas om till svenska kronor. Vidare påverkas koncernens egna kapital av valutakursförändringar när tillgångar och skulder i utländska dotterbolag räknas om till svenska kronor.

Skattesituation

Net Entertainment bedriver sin verksamhet i Sverige och Malta. Verksamheten, inklusive transaktioner mellan koncernbolagen, bedrivs i enlighet med gällande skattelagar, skatteavtal och bestämmelser i de berörda länderna samt skattemyndigheternas krav, såsom dessa tolkats av Net Entertainment. Det kan dock generellt inte uteslutas att tolkningen av tillämpliga lagar, praxis, skatteavtal och bestämmelser eller berörda myndigheters tolkning av dessa felaktig. Vidare kan dessa regler komma att ändras, eventuellt med retroaktiv verkan. Genom skattemyndigheternas beslut kan Net Entertainments tidigare eller nuvarande skattesituation komma att försämrats.

Koncernens verksamhet på Malta är undantagen från moms. Tolkningen av relevanta maltesiska momsregler gällande företags skyldighet till maltesisk moms på köpta tjänster har ändrats under 2007 och 2008 och kan påverka inköp gjorda av de maltesiska dotterbolagen från andra koncernbolag. Bolaget har tillsammans med legala experter bedömt hur reglerna påverkar verksamheten och har vidtagit åtgärder för att minska risken för tillkommande moms framgent. Bolaget redovisar och betalar till den maltesiska skattemyndigheten de momsbelopp Bolaget anser korrekta. Dessa belopp kan dock komma att visa sig vara otillräckliga i det fall den maltesiska skattemyndigheten gör en mer restriktiv tolkning av momsreglerna än den bedömning Bolaget har gjort och bedömer är korrekt.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Riktlinjer antagna av årsstämman 2009

Det är av grundläggande betydelse för Bolaget och dess aktieägare att principerna för ersättning och övriga anställningsvillkor för ledande befattningshavare ur såväl ett kort- som långsiktigt perspektiv är marknadsmässiga och skapar goda förutsättningar för att behålla och motivera kompetenta medarbetare samt attrahera nya medarbetare när så behövs. För att uppnå detta är det viktigt att Bolaget har rättvisa och internt balanserade villkor som samtidigt är marknadsmässigt konkurrenskraftiga. Anställningsvillkoren för ledande befattningshavare bör innehålla en väl avvägd kombination av fast och rörlig lön, aktierelaterat incitamentsprogram, pensionsförmåner samt villkor vid anställningens upphörande.

Ersättningen bör vara baserad på prestation och bör därför innehålla en sådan kombination av fast och rörlig lön där rörlig ersättning utgör en relevant stor del av den totala ersättningen. Den fasta lönen ska vara marknadsmässig, konkurrenskraftig, individuell och baserad på individens ansvar, roll, kompetens och erfarenhet i relevant befattning. En årlig rörlig lön ska utgå som mäts och utbetalas på årsbasis. Den årliga rörliga lönen ska vara maximerad till 100 procent av den fasta lönen och baseras på faktiska utfall i förhållande till uppsatta finansiella och operativa mål. Mål för rörlig lön fastställs årligen av styrelsen såvitt gäller rörlig lön för den verkställande direktören och av verkställande direktören såvitt gäller rörlig lön för övriga personer i bolagsledningen, i syfte att säkerställa att de är i linje med Bolagets affärsstrategi och resultatmål. Villkoren för rörlig lön ska innehålla lägsta prestationsnivå i förhållande till mål, under vilken ingen rörlig lön erhålls.

För att säkerställa långsiktigt engagemang, fortsatt anställning samt i ett internationellt perspektiv konkurrenskraftig ersättning, kan årlig rörlig lön kompletteras med långsiktigt kontant incitamentsprogram med fördröjd utbetalning på mellan 12 och 24 månader. Sådant incitamentsprogram används selektivt och är baserat på målsättningar relaterade till innevarande verksamhetsår. Långsiktigt kontant incitamentsprogram förutsätter fortsatt anställning till ett förutbestämt datum för att utbetalning ska ske. Långsiktigt kontant incitamentsprogram ska vara maximerat till 50 procent av den fasta årslönen och ska i övrigt följa samma principer som gäller för Bolagets årliga rörliga lön enligt ovan.

Personer inom säljorganisationen kan ha rörlig ersättning i form av provision som baseras på genomförd försäljning. Provisionen kan i vissa situationer när särskilt goda försäljningsresultat uppnåtts uppgå till belopp som överstiger 100 procent av den fasta lönen. För personer med provisionsersättning är den rörliga lönen enligt de två tidigare styckena begränsad till 50 respektive 25 procent av den fasta lönen.

Ledande medarbetare erbjuds att deltaga i pågående aktierelaterade program för att motivera ett långsiktigt arbete. För att stärka lojaliteten med företaget kan aktierelaterade incitamentsprogram i form av teckningsoptioner som ges ut på marknadsmässiga villkor kombineras med en kontant ersättning som utfaller i samband med utnyttjandet av teckningsoptioner till medarbetare som vid inlösentillfället fortfarande är anställd. Sådan ersättning får netto efter skatt inte överstiga 50 procent av premien som erlagts för teckningsoptionen.

Pensionsvillkor för den verkställande direktören och andra personer i Bolagets ledning ska vara marknadsmässiga och ska baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar, där premien ska vara maximerad till 33 procent av pensionsgrundande lön. Övriga förmåner, såsom företagsbil, ersättning för frisk-, och sjukvårds- och sjukförsäkring etc., ska utgöra en mindre del av den totala ersättningen och överensstämna med vad som är marknadsmässigt.

Verkställande direktören samt övriga personer i Bolagets ledning har en uppsägningstid om sex månader. Avgångsvederlag inklusive uppsägningslön ska inte överstiga 18 månadslöner.

VALBEREDNING

I enlighet med de av årsstämman 2009 beslutade principerna för tillsättande av valberedning har Per Hamberg (utsedd av familjen Hamberg), Lena Apler (Provobis Invest AB) och Emil Sunvisson (familjen Kling) utsetts att, tillsammans med styrelsens ordförande Rolf Blom, vara ledamöter av valberedning avseende årsstämman 2010. Valberedningens förslag offentliggörs senast i samband med kallelsen till årsstämman. Valberedningens mandatperiod löper till dess ny valberedning utsetts i enlighet med beslut om utseende av valberedning vid årsstämman 2010.

HÄNDELSER EFTER RÅKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Inga väsentliga händelser att rapportera har inträffat efter periodens utgång.

FRAMTIDSUTSIKTER

Net Entertainment utvärderar kontinuerligt möjligheten att lägga fler produkter till produktportföljen, såväl genom egen utveckling som genom förvärv, och även inom andra spelsegment än kasino. Utvecklingstakten för nya spel kommer höjas ytterligare till att utveckla mer än 40 spel under 2010. Nya användare som inte spelat tidigare, såsom kvinnor och äldre personer, är viktiga drivkrafter för den underliggande marknadsstillväxten och förändrar även kraven på produkterna. Såväl den tekniska som politiska utvecklingen förväntas föra med sig ökade marknader, i form av exempelvis ökad internetpenetration och

avveckling av monopol och annan omreglering. Net Entertainments kunder finns i Europa och Bolaget kommer att fortsätta fokusera på den europeiska marknaden, men samtidigt bevaka framför allt Asien som bedöms bli en viktig framtida marknad för onlinespel samt USA vid en eventuell lagändring liksom Sydamerika.

AKTIEN

Aktiekapitalet i Net Entertainment uppgår till 1 190 566,85 SEK fördelat på 5 610 000 aktier av serie A med tio röster per aktie och 33 943 716 aktier av serie B med en röst per aktie. Innehavare av aktier av serie A äger rätt att, inom ramen för det högsta antalet aktier av serie B som får utges enligt bolagsordningen, genom skriftlig framställan till styrelsen omvandla en eller flera aktier av serie A till aktier av serie B. Samtliga aktier ger lika rätt till andel i Net Entertainments tillgångar och resultat. Vid en eventuell likvidation har aktieägare rätt till andel av överskott i förhållande till det antal aktier som aktieägaren innehar. Aktieägare kan rösta för fulla antalet aktier representerade vid bolagsstämma. Såvitt bolaget känner till finns inga begränsningar som förbjuder överlåtelse av bolagets aktier, varken legala eller överenskomelser mellan aktieägare.

Net Entertainment har inte utställt konvertibla skuldebrev.

Per 31 december 2009 ägde, direkt eller indirekt, Per Hamberg 8,91 procent av aktierna och 20,90 av rösterna och Rolf Lundström 5,95 procent av aktierna och 14,13 procent av rösterna.

Teckningsoptioner

Vid utgången av 2009 var totalt 629 225 teckningsoptioner motsvarande lika många aktier utestående. I det fall full teckning sker baserat på dessa teckningsoptioner kommer moderbolagets eget kapital att tillföras 45,1 MSEK. Teckningsoptionerna har emitterats inom ramen för ett incitamentsprogram och 586 225 teckningsoptioner har tecknats till marknadspris som fastställdes till 7,10 kronor vilket tillfört 4,2 MSEK till eget kapital för koncernen. Teckningskursen för aktier fastställdes till 71,70 kronor som utgör 130 procent av den genomsnittliga börskursen under perioden 12–26 maj 2009. Teckning av aktier kan ske under perioden 15 maj–15 juli 2012. Ytterligare 43 000 teckningsoptioner innehas av det helägda dotterbolaget Mobile Entertainment ME AB, vilka inte kommer att utnyttjas.

Bemyndigande avseende nyemission

Vid årsstämman den 29 april 2009 bemyndigades styrelsen för Net Entertainment att, vid ett eller flera tillfällen, före nästa årsstämma, med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om emission av aktier, konvertibler och/eller teckningsoptioner som innebär utgivande av, konvertering till eller nyteckning av sammanlagt högst 4 300 000 aktier av serie A och/eller serie B (motsvarande en ökning om cirka 10 procent av kapitalet) mot kontant betalning och/eller med bestämmelse om apport eller kvittning eller eljest med villkor. Syftet med bemyndigandet är att öka bolagets finansiella flexibilitet samt att kunna erlagga betalning med egna finansiella instrument i samband med eventuella företagsförvärv som bolaget kan komma att genomföra. Utgångspunkten för emissionskursens fastställande ska vara, vid emissioner utan företrädesrätt för aktieägarna, aktiens marknadsvärde vid respektive emissionstillfälle.

Bemyndigande avseende återköp och avyttring av egna aktier

Vid årsstämman den 29 april 2009 bemyndigades styrelsen för Net Entertainment att före nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva sammanlagt så många aktier av serie B att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

bolaget. Förvärv ska ske på Nasdaq OMX Stockholm och får endast ske till ett pris inom det vid var tid gällande kursintervallet, varmed avses intervallet mellan högsta köpkurs och lägsta säljkurs, eller genom ett förvärvserbjudande riktat till samtliga aktieägare, varvid förvärvet ska ske till ett pris som vid beslutstillfället motsvarar lägst gällande börskurs och högst 150 procent av gällande börskurs. Vidare bemyndigades styrelsen att före nästa årsstämma fatta beslut om avyttring med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, vid ett eller flera tillfällen, av hela eller delar av bolagets innehav av egna aktier av serie B som likvid vid förvärv av företag eller verksamhet till ett pris motsvarande börskursen vid överlåtelsetillfället. Avyttring av hela eller delar av bolagets innehav av egna aktier av serie B ska även kunna ske, vid ett eller flera tillfällen, för att finansiera sådana förvärv, varvid försäljning av aktier ska ske på Nasdaq OMX Stockholm till ett pris inom det vid var tid gällande kursintervallet. Bemyndigandet syftar till att ge bolaget flexibilitet vid finansieringen av förvärv av företag och verksamheter. Inga återköp av egna aktier har gjorts under året.

Bolagsordningen finns tillgänglig på webbplatsen www.netent.com.

Föreslagen utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman att ingen utdelning lämnas för verksamhetsåret 2009.

Styrelsen föreslår årsstämman besluta om överföring till aktieägarna om 79,1 (49,4) MSEK, motsvarande 2,00 (1,25) kronor per aktie genom ett aktieinlösenprogram. Avstämningsdag för aktieinlösenprogrammet planeras till 22 april 2010. Det fullständiga förslaget kommer finnas tillgängligt två veckor före årsstämman, liksom en informationsbroschyr. Information kommer finnas tillgänglig för aktieägare hos Bolaget och på webbplatsen www.netent.com från den 31 mars 2010 samt skickas kostnadsfritt till de aktieägare som begär det och uppger sin postadress.

STYRELSENS FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION I MODERBOLAGET

Till årsstämmans förfogande står (kronor):	
Balanserade vinstmedel	15 244 046
Överkursfond	3 473 500
Årets resultat	81 142 832
	99 860 378

Styrelsen föreslår:	
Att i ny räkning balanseras	99 860 378

Proforma efter överföring till aktieägare	
Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	99 860 378
Överföring till aktieägare	-79 107 432
	20 752 946

Koncernens och bolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar, eget kapitalsammanställningar samt kassaflödesanalyser med tillhörande noter och tilläggsupplysningar vilka utgör en integrerad del av denna årsredovisning.

Resultaträkningar, koncernen

kSEK	Not	2009	2008	2007
Intäkter	3,4	299 722	204 602	131 145
Övriga intäkter	5	328	971	875
Summa rörelsens intäkter		300 050	205 573	132 020
RÖRELSENS KOSTNADER				
Personalkostnader	6	-71 242	-52 630	-36 105
Avskrivningar	12,13	-22 298	-15 513	-7 839
Övriga rörelsekostnader		-86 328	-49 627	-37 496
Summa rörelsens kostnader		-179 868	-117 770	-81 440
Rörelseresultat		120 182	87 803	50 580
FINANSIELLA POSTER				
Finansiella intäkter	8	11 739	2 757	411
Finansiella kostnader	9	-14 705	-4 607	-187
Summa finansiella poster		-2 966	-1 850	224
Resultat före skatt		117 216	85 953	50 804
Skatt på årets resultat	10	-9 539	-5 986	-4 893
Årets resultat		107 677	79 967	45 911
Vinst per aktie före utspädning (SEK)	11	2,72	2,02	1,16
Vinst per aktie efter utspädning (SEK)	11	2,72	2,02	1,16
Antal aktier vid periodens utgång		39 553 716	39 553 716	39 553 716
Genomsnittligt antal aktier		39 553 716	39 553 716	39 553 716
Effektiv skattesats		8,1%	7,0%	9,6%
Periodens resultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare		107 677	79 967	45 911
Rapport över totalresultat – Koncernen				
Periodens resultat		107 677	79 967	45 911
ÖVRIGT TOTALRESULTAT				
Valutadifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter		-4 872	13 046	1 033
Summa övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		-4 872	13 046	1 033
Summa totalresultat för året		102 805	93 013	46 944
Föreslagen/genomförd överföring till aktieägare/utdelning per aktie		2,00	1,25	0,75

Balansräkningar, koncernen

kSEK	Not	2009-12-31	2008-12-31	2007-12-31
TILLGÅNGAR				
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR				
Immateriella tillgångar	12	47 732	31 409	24 246
Materiella anläggningstillgångar	13	31 942	10 788	5 860
Andra långfristiga fordringar	15	–	5	18
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		79 674	42 202	30 124
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR				
Kundfordringar	16	3 841	11 254	11 143
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	54 176	30 040	15 874
Aktuella skattefordringar		–	9 641	–
Övriga fordringar	19	5 982	3 744	2 085
Likvida medel	20	105 009	65 132	25 915
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		169 008	119 811	55 017
SUMMA TILLGÅNGAR		248 682	162 013	85 141
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
EGET KAPITAL				
Aktiekapital	21	1 191	1 191	1 191
Övrigt tillskjutet kapital		38 362	34 200	34 200
Reserver		8 975	13 847	801
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		125 490	67 255	16 953
SUMMA EGET KAPITAL		174 018	116 493	53 145
LÅNGFRISTIGA SKULDER				
Uppskjutna skatteskulder	18	–	1 676	2 195
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		–	1 676	2 195
KÖRTFRISTIGA SKULDER				
Leverantörsskulder		12 007	9 541	4 739
Aktuella skatteskulder		8 828	–	8 922
Övriga skulder	23	37 657	17 147	7 399
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	16 172	17 156	8 741
SUMMA KÖRTFRISTIGA SKULDER		74 664	43 844	29 801
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		248 682	162 013	85 141
Ställda säkerheter		Inga	Inga	Inga
Ansvarsförbindelser	25	Inga	0	0

Kassaflödesanalys, koncernen

kSEK	Not	2009	2008	2007
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN				
Resultat efter finansiella poster		120 182	85 953	50 804
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet				
– Avskrivningar	12, 13	21 161	15 513	7 839
– Erhållen ränta		311	–	–
– Erlagd ränta		–47	–	–
– Övrigt		–1 938	5 803	529
Betald inkomstskatt		7 342	–24 988	184
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		147 011	82 281	59 356
Förändringar i rörelsekapital		3 031	6 792	–23 477
Kassaflöde från den löpande verksamheten		150 042	89 073	35 879
INVESTERINGSVERKSAMHETEN				
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	12	–33 154	–16 867	–10 460
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	13	–28 982	–6 560	–3 003
Avyttring av övriga finansiella anläggningstillgångar		–	13	24
Kassaflöde från investeringsverksamheten		–62 136	–23 414	–13 439
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN				
Utbetald överföring till aktieägare/utdelning		–49 442	–29 665	–9 889
Erhållen premie för teckningsoptioner		4 162	–	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		–45 280	–29 665	–9 889
ÅRETS KASSAFLÖDE				
Likvida medel vid årets början		65 132	25 915	13 053
Kursdifferens i likvida medel		–2 749	3 223	311
Likvida medel vid årets slut*	20	105 009	65 132	25 915
*1 utgående likvida medel ingår medel hållna för licenstagares räkning med		33 216	12 152	5 438

Förändringar i eget kapital, koncernen

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa eget kapital
2007					
Ingående eget kapital 2007-01-01	1 187	34 204	-232	-19 069	16 090
Årets resultat	-	-	-	45 911	45 911
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	-	-	1 033	-	1 033
Summa totalresultat för 2007	-	-	1 033	45 911	46 944
Fondemission	4	-4	-	-	0
Utdelning	-	-	-	-9 889	-9 889
Utgående eget kapital 2007-12-31	1 191	34 200	801	16 953	53 145
2008					
Ingående eget kapital 2008-01-01	1 191	34 200	801	16 953	53 145
Årets resultat	-	-	-	79 967	79 967
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	-	-	13 046	-	13 046
Summa totalresultat för 2008	-	-	13 046	79 967	93 013
Överföring till aktieägare	-	-	-	-29 665	-29 665
Utgående eget kapital 2008-12-31	1 191	34 200	13 847	67 255	116 493
2009					
Ingående eget kapital 2009-01-01	1 191	34 200	13 847	67 255	116 493
Årets resultat	-	-	-	107 677	107 677
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	-	-	-4 872	-	-4 872
Summa totalresultat för 2009	-	-	-4 872	107 677	102 805
Erhållen premie för teckningsoptioner	-	4 162	-	-	4 162
Överföring till aktieägare	-	-	-	-49 442	-49 442
Utgående eget kapital 2009-12-31	1 191	38 362	8 975	125 490	174 018

Det finns inget minoritetsintresse i koncernen. Allt eget kapital är således hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Resultaträkningar, moderbolaget

kSEK	Not	2009	2008	2007
Intäkter	3,4	153 889	111 005	78 050
Övriga intäkter	5	215	249	874
Summa rörelsens intäkter		154 104	111 254	78 924
RÖRELSENS KOSTNADER				
Personalkostnader	6	-80 965	-57 276	-35 889
Avskrivningar	12,13	-7 269	-8 869	-5 208
Övriga rörelsekostnader		-52 603	-42 849	-32 883
Summa rörelsens kostnader		-140 837	-108 994	-73 980
Rörelseresultat		13 267	2 260	4 944
FINANSIELLA POSTER				
Resultat från andelar i koncernföretag	7	74 195	52 830	29 515
Finansiella intäkter	8	10 680	1 951	195
Finansiella kostnader	9	-13 182	-1 427	-186
Summa finansiella poster		71 693	53 354	29 524
Bokslutsdispositioner	22	-	2 982	-
Resultat före skatt		84 960	58 596	34 468
Skatt på årets resultat	10	-3 817	-905	-1 458
Årets resultat		81 143	57 691	33 010
Vinst per aktie före utspädning (SEK)	11	2,05	1,46	0,83
Vinst per aktie efter utspädning (SEK)	11	2,05	1,46	0,83
Antal aktier vid periodens utgång		39 553 716	39 553 716	39 553 716
Genomsnittligt antal aktier		39 553 716	39 553 716	39 553 716
Effektiv skattesats		4,5%	1,5%	4,2%
Periodens resultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare		81 143	57 691	33 010

Balansräkningar, moderbolaget

kSEK	Not	2009-12-31	2008-12-31	2007-12-31
TILLGÅNGAR				
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR				
Immateriella anläggningstillgångar	12			
Spel och spelsystem		986	5 212	12 612
Varumärken		–	–	44
Summa immateriella anläggningstillgångar		986	5 212	12 656
Materiella anläggningstillgångar	13			
Inventarier och utrustning		20 593	4 226	3 635
Summa materiella anläggningstillgångar		20 593	4 226	3 635
Finansiella anläggningstillgångar				
Andelar i koncernföretag	14	512	183	216
Andra långfristiga fordringar	15	–	5	5
Summa finansiella anläggningstillgångar		512	188	221
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		22 091	9 626	16 512
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR				
Kortfristiga fordringar				
Kundfordringar	16	1 265	–	4
Fordringar hos koncernföretag	28	294 651	61 225	29 545
Aktuella skattefordringar		–	985	–
Övriga fordringar	19	5 982	3 744	2 083
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	3 872	1 972	2 024
Summa kortfristiga fordringar		305 770	67 926	33 656
Kassa och bank	20	54 297	14 598	12 462
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		360 067	82 524	46 118
SUMMA TILLGÅNGAR		382 158	92 150	62 630

kSEK	Not	2009-12-31	2008-12-31	2007-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
EGET KAPITAL				
21				
Bundet eget kapital				
Aktiekapital		1 191	1 191	1 191
Reservfond		38	38	38
Summa bundet eget kapital		1 229	1 229	1 229
Fritt eget kapital				
Överkursfond		3 473	–	–
Balanserade vinstmedel		15 244	6 995	3 650
Årets resultat		81 143	57 691	33 010
Summa fritt eget kapital		99 860	64 686	36 660
SUMMA EGET KAPITAL		101 089	65 915	37 889
Obeskattade reserver	22	–	–	2 982
KORTFRISTIGA SKULDER				
Leverantörsskulder		10 312	9 078	4 504
Skulder till koncernföretag	28	252 219	89	1 806
Skatteskulder		1 571	–	6 763
Övriga skulder	23	1 939	1 024	924
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	15 028	16 044	7 762
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		281 069	26 235	21 759
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		382 158	92 150	62 630
Ställda säkerheter		Inga	Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga	Inga

Kassaflödesanalys, moderbolaget

kSEK	Not	2009	2008	2007
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN				
Resultat efter finansiella poster		13 267	55 614	34 468
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet				
– Avskrivningar	12,13	7 269	8 869	5 208
– Övrigt		-2 641	–	-297
Erhållen/erlagd ränta		139	–	–
Betald inkomstskatt		-1 262	-8 302	-218
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		16 772	56 181	39 161
Förändringar rörelsekapital		88 630	-22 396	-18 341
Kassaflöde från den löpande verksamheten		105 402	33 785	20 820
INVESTERINGSVERKSAMHETEN				
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	12	–	–	-4 620
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	13	-19 410	-2 560	-2 759
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		–	543	2 820
Förvärv av aktier och andelar	14	-329	–	–
Avyttring av aktier och andelar	14	–	33	34
Investering av aktier i dotterbolag	14	–	–	-108
Förändring av långfristiga fordringar		5	–	37
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-19 734	-1 984	-4 596
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN				
Erhållen premie avseende teckningsoptioner		3 473	–	–
Utbetald överföring till aktieägare/utdelning		-49 442	-29 665	-9 889
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-45 696	-29 665	-9 889
ÅRETS KASSAFLÖDE				
		39 699	2 136	6 335
Likvida medel vid årets början		14 598	12 462	6 127
Likvida medel vid årets slut	20	54 297	14 598	12 462
TILLÄGGSUPPLYSNINGAR				
Under perioden betald ränta uppgick till		30	255	135
Under perioden erhållen ränta uppgick till		169	488	187

Förändringar i eget kapital, moderbolaget

kSEK	Aktie- kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2007-01-01	1 187	38	–	–14 384	27 927	14 767
Årets resultat	–	–	–	–	33 010	33 010
Fondemission	4	–	–	–4	–	–
Summa förmögenhetsförändringar, exkl transaktioner med bolagets ägare	1 191	38	–	–14 388	60 937	47 777
Disposition enligt årsstämman	–	–	–	18 039	–27 927	–9 888
Utgående eget kapital 2007-12-31	1 191	38	–	3 650	33 010	37 889
Ingående eget kapital 2008-01-01	1 191	38	–	3 650	33 010	37 889
Årets resultat	–	–	–	–	57 691	57 691
Summa förmögenhetsförändringar, exkl transaktioner med bolagets ägare	1 191	38	–	3 650	90 701	95 580
Disposition enligt årsstämman	–	–	–	3 345	–33 010	–29 665
Utgående eget kapital 2008-12-31	1 191	38	–	6 995	57 691	65 915
Ingående eget kapital 2009-01-01	1 191	38	–	6 995	57 691	65 915
Årets resultat	–	–	–	–	81 143	81 143
Summa förmögenhetsförändringar, exkl transaktioner med bolagets ägare	1 191	38	–	6 995	138 834	147 058
Erhållen premie avseende teckningsoptioner	–	–	3 473	–	–	3 473
Disposition enligt årsstämman	–	–	–	8 249	–57 691	–49 442
Utgående eget kapital 2009-12-31	1 191	38	3 473	15 244	81 143	101 089

Bokslutskommentarer och noter

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Net Entertainment NE AB (Moderbolaget, organisationsnummer 556532-6443) och dess dotterföretag (sammantaget Koncernen eller Bolaget) är en ledande leverantör av digitalt distribuerad mjukvara för spel på Internet. Bolaget grundades 1996 och har en kundkrets av cirka sextio internationella spelbolag. Intäkterna består av royalty som bestäms av de intäkter företagets produkter genererar och uppstarts- och leveransavgifter vid tillkommande avtal. Net Entertainment är ett renodlat utvecklingsbolag och bedriver således ingen egen spelverksamhet. Bolagets varumärke är internationellt erkänt och förknippas med nytänkande, service och kvalitet.

Koncernen har kontor i Stockholm där all teknisk utveckling sker samt på Malta varifrån all kommersiell verksamhet såsom försäljning, marknadsföring och produktledning bedrivs samt Gibraltar.

Moderbolaget noterades på NASDAQ OMX Stockholm den 13 januari 2009 och var innan dess noterat på Nordic Growth Market (NGM) Equity sedan 5 april 2007.

Denna årsredovisning har den 11 mars 2010 godkänts av styrelsen för ofentliggörande. Resultat- och balansräkningarna ska fastställas på årsstämma den 14 april 2010.

NOT 2 REDOVISINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Grund för rapportens upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, International Financial Reporting Standards (IFRS), utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC), sådana de antagits av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporteringens rekommendation RFR 1.1 "Kompletterande redovisningsregler för koncernen" tillämpats.

Upprättare av denna årsredovisning är det moderföretag som dotterföretag som delades ut av Betsson AB (publ) per den 30 mars 2007. Koncernen har historiskt skapats via så kallade transaktioner under gemensam kontroll ("Common Control") inom den gamla Betssonkoncernen. IFRS 3 saknar vägledning för sådana transaktioner och IAS 8 ger som vägledning att närliggande normgivares regelverk i en sådan situation kan användas som principiell grund för redovisningen av den specifika händelsen. Ett sådant regelverk är US GAAP och den princip som därigenom valts är att koncernredovisningen upprättas utifrån den så kallade historiska värdeметод ("Predecessor basis").

Föresättningar vid upprättande av koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor.

Samtliga belopp är uttryckta i kSEK (tusental svenska kronor) om inget annat anges. MSEK är en förkortning för miljoner svenska kronor. Belopp och siffror inom parentes avses jämförelsesiffror för föregående år.

Tillgångar och skulder är redovisade på basis av anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats avses nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Moderbolaget tillämpar samma principer som koncernen, förutom att moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2.1 "Redovisning för juridiska personer". Detta innebär vissa skillnader som är följande av krav i Årsredovisningslagen eller av skattehänsyn. Redovisningsprinciperna för moderbolaget avses nedan i avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Standarder, ändringar och tolkningar som trätt i kraft 2009

IAS 1 (omarbetad), "Utformning av finansiella rapporter" (gäller från 1 januari 2009). Ändringarna innebär framförallt förändringar i uppställningsformerna och benämningarna av de finansiella rapporterna. Den omarbetade standarden förbjuder presentation av intäkts- och kostnadsposter (dvs. förändringar i eget kapital som inte avser transaktioner med aktieägare) i rapporten över förändringar i eget kapital utan kräver att "förändringar i eget kapital som inte avser transaktioner med aktieägare" redovisas skilt från förändringar i eget kapital som avser transaktioner med aktieägare i en rapport över totalresultat. Koncernen presenterar därför alla ägarrelaterade förändringar i eget kapital i rapporten Koncernens förändringar i eget kapital medan alla förändringar i eget kapital som inte avser transaktioner med aktieägare redovisas i Koncernens rapport över totalresultat. Jämförande information har räknats om, så att den överensstämmer med den omarbetade standarden. Eftersom denna ändring av redovisningsprincip endast påverkar presentationen, har den ingen inverkan på resultat per aktie.

IFRS 7 (ändring) "Finansiella instrument – Upplysningar" – gäller från 1 januari 2009. Ändringen kräver utökade upplysningar om värdering till verkligt värde och likviditetsrisk. I synnerhet kräver ändringen upplysning om värdering till verkligt värde per nivå i en värderingshierarki. Eftersom denna ändring endast medför ytterligare upplysningar, har den ingen inverkan på koncernens resultat.

IFRS 8, Rörelsesegment (gäller från den 1 januari 2009). IFRS 8 ersätter IAS 14 och anpassar segmentrapporteringen till kraven i USA-standarderna SFAS 131, Disclosures about segments of an enterprise and related information. Den nya standarden kräver att segmentinformationen presenteras utifrån ledningens perspektiv, vilket innebär att den presenteras på det sätt som används i den interna rapporteringen. Koncernen kommer att tillämpa IFRS 8 från den 1 januari 2009.

Standarder, ändringar och tolkningar som trätt i kraft 2009 men som inte är relevanta för koncernen

IAS 23 (ändring), Lånekostnader (gäller från den 1 januari 2009). Ändringen kräver att ett företag aktiverar lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en tillgång som det tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för användning eller försäljning, som en del av anskaffningsvärdet för tillgången. Alternativet att omedelbart kostnadsföra dessa lånekostnader kommer att tas bort. Koncernen har i dagsläget inga lånekostnader.

IAS 32 (ändring), Finansiella instrument (gäller från 1 januari 2009). Ändringen innebär att vissa finansiella instrument som uppfyller definitionen av finansiell skuld ska redovisas som eget kapital. Ändringen påverkar inte redovisningen för Koncernen.

IAS 27 (ändring), Koncernredovisning och separata finansiella rapporter (gäller från den 1 juli 2009). Ändringen innebär bland annat att resultat hänförligt till minoritetsaktieägare alltid ska redovisas även om det innebär att minoritetsandelen är negativ, att transaktioner med minoritetsaktieägare alltid ska redovisas i eget kapital, samt att i de fall ett moderföretag mister det bestämmande inflytandet ska den eventuella kvarvarande andelen omvärderas till verkligt värde. Koncernen har i dagsläget inga minoritetsägare och ändringen påverkar därför inte i dagsläget redovisningen i Koncernen.

IAS 39 (ändring), Finansiella instrument, redovisning och värdering (gäller från 1 januari 2009). Ändringen tillåter omklassificering av finansiella tillgångar från kategorin "verkligt värde via resultaträkningen", klassificerade som "innehas för handel" om det råder "sällsynta" omständigheter. Ändringen påverkar inte redovisningen för Koncernen.

IFRS 1 (ändring), Första gången IFRS tillämpas (gäller från 1 januari 2009) Ändring innebär att andelarna i dotterföretag redovisas till redovisat värde enligt tidigare GAAP eller till verkligt värde vid övergången till IFRS och

NOTER

utdelningar från dotterföretag i sin helhet intäktsförs kopplat till en obligatorisk nedskrivningsprövning av andelarna. Ändringen påverkar inte redovisningen för Koncernen.

IFRS 2 (ändring), "Aktierelaterade ersättningar" (gäller från den 1 januari 2009). Den ändrade standarden behandlar intjäningsvillkor och indragningar. Den klargör att intjäningsvillkor endast är tjänstgöringsvillkor och prestationsvillkor. Övriga inslag i aktierelaterade ersättningar utgör så kallade "non-vesting conditions" (villkor som inte är definierade som intjäningsvillkor). Dessa inslag ska beaktas när det verkliga värdet per tilldelningsdagen fastställs för transaktioner med anställda och andra som tillhandahåller liknande tjänster. De påverkar däremot inte antalet optioner som förväntas bli intjänade eller värderingen av dessa efter tilldelningsdagen. Alla indragningar, oavsett om de görs av företaget eller andra parter, ska behandlas på samma sätt i redovisningen. Ändringen påverkar inte redovisningen för Koncernen.

IFRS 3 (ändring), Rörelseförvärv (gäller från den 1 juli 2009), är fortfarande föremål för EU:s godkännandeprocess. Ändringen gäller framåtriktad för förvärv efter tidpunkten för ikraftträdandet. Tillämpningen kommer att innebära en förändring av hur framtida förvärv redovisas, bland annat vad avser redovisning av transaktionskostnader, eventuella villkorade köpeskillningar och successiva förvärv. Ändringen påverkar inte redovisningen för Koncernen.

IFRIC 13, Customer loyalty programmes (gäller från den 1 juli 2008). Denna tolkning är fortfarande föremål för EU:s godkännandeprocess. IFRIC 13 klargör att när varor eller tjänster säljs tillsammans med någon form av incitament för kundlojalitet (exempelvis lojalitetspoäng eller gratisprodukter) handlar det om ett avtal med flera delar (multiple elements arrangements). Tolkningen har ingen inverkan på Koncernen.

IFRIC 15, Agreements for the Construction of real estate, (gäller från den 1 januari 2009 eller senare). Denna tolkning är fortfarande föremål för EU:s godkännandeprocess. Tolkningen har ingen inverkan på Koncernen.

IFRIC 16, Hedges of a Net Investment in a Foreign Operation, (gäller från den 1 oktober 2008 eller senare). Av IFRIC 16 framgår vilka valutarisker som kvalificerar sig för säkringsredovisning. Då Koncernen ej säkringsredovisar har tolkningen ingen inverkan på Koncernen.

IFRIC 17, Distributions of Non-cash Assets to Owners, (gäller från den 1 juli 2009 eller senare). Denna tolkning är fortfarande föremål för EU:s godkännandeprocess. Tolkningen har ingen inverkan på Koncernen.

IFRIC 18, Transfers of Assets from Customers, (gäller från den 1 juli 2009 eller senare). Denna tolkning är fortfarande föremål för EU:s godkännandeprocess. Tolkningen har ingen inverkan på Koncernen.

Standarder, ändringar av befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft och som inte har tillämpats i förtid av Koncernen

IFRIC 17, "Distribution of non-cash assets to owners" (gäller för räkenskapsår som börjar 1 juli 2009 eller senare). Tolkningen är en del av IASBs årliga förbättringsprojekt som publicerades i april 2009. Denna tolkning ger vägledning om redovisning av överenskomelser enligt vilka ett företag delar ut saktillgångar till aktieägarna. En ändring har också gjorts i IFRS 5 där det krävs att tillgångarna klassificeras som innehav för utdelning endast om de är tillgängliga för utdelning i sitt nuvarande skick och utdelningen är mycket sannolik. Koncernen kommer att tillämpa IFRIC 17 från 1 januari 2010, men den förväntas inte ha någon väsentlig inverkan på Koncernens finansiella rapporter.

IAS 27 (ändring), "Koncernredovisning och separata finansiella rapporter" (gäller från 1 juli 2009). Den omarbetade standarden kräver att effekterna av alla transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande redovisas i eget kapital om de inte medför någon ändring i det bestämmande inflytandet och dessa transaktioner ger inte längre upphov till goodwill eller vinster och förluster. Standarden anger också att när ett moderföretag mister det bestämmande inflytandet ska eventuell kvarvarande andel omvärderas till verkligt värde och en vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen. Koncernen kommer att tillämpa IAS 27 (ändring) framåtriktad för transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande från den 1 januari 2010.

IFRS 3 (omarbetad), "Rörelseförvärv" (gäller från 1 juli 2009). Den omarbetade standarden fortsätter att föreskriva att förvärvsmetoden tillämpas för rörelseförvärv men med några väsentliga ändringar. Exempelvis redovisas alla betalningar för att köpa en verksamhet till verkligt värde på förvärvsdagen, medan efterföljande villkorade betalningar klassificeras som skulder som därefter omvärderas via resultaträkningen. Innehav utan bestämmande inflytande i den förvärvade rörelsen kan valfritt för varje förvärv värderas antingen till verkligt värde eller till den proportionella andel av den förvärvade rörelsens nettotillgångar, som innehas av innehavare utan bestämmande inflytande. Alla

transaktionskostnader avseende förvärv ska kostnadsföras. Koncernen kommer att tillämpa IFRS 3 (omarbetad) framåtriktad för alla rörelseförvärv från den 1 januari 2010.

IAS 38 (ändring), "Immateriella tillgångar". Ändringen är en del av IASBs årliga förbättringsprojekt som publicerades i april 2009 och koncernen kommer att tillämpa IAS 38 (ändring) från samma tidpunkt som IFRS 3 (omarbetad) tillämpas. Ändringen ger förtydliganden vid värdering till verkligt värde av en immateriell tillgång som förvärvats i ett rörelseförvärv. Enligt ändringen får immateriella tillgångar grupperas och behandlas som en tillgång om tillgångarna har liknande nyttjandeperioder. Ändringen kommer inte att ha någon väsentlig inverkan på Koncernens finansiella rapporter.

IFRS 5 (ändring), "Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter". Ändringen är en del av IASBs årliga förbättringsprojekt som publicerades i april 2009. Ändringen klargör att IFRS 5 specificerar de upplysningskrav som finns för anläggningstillgångar (eller avyttringsgrupper) som klassificerats som anläggningstillgångar som innehas för försäljning eller avvecklade verksamheter. Den klargör också att det allmänna kravet i IAS 1 fortfarande gäller, särskilt punkt 15 (att ge en rättvisande bild) och punkt 125 (källor till osäkerhet i uppskattningar). Koncernen kommer att tillämpa IFRS 5 (ändring) från 1 januari 2010. Ändringen förväntas inte ha någon inverkan på Koncernens finansiella rapporter.

IAS 1 (ändring), "Utformning av finansiella rapporter". Ändringen är en del av IASBs årliga förbättringsprojekt som publicerades i april 2009. Ändringen klargör att den potentiella regleringen av en skuld genom emission av aktier inte är relevant för dess klassificering som kort- eller långfristig. Genom en förändring i definitionen av kortfristig skuld, tillåter ändringen att en skuld klassificeras som långfristig (under förutsättning att företaget har en ovillkorlig rätt att skjuta upp regleringen genom överföring av kontanta medel eller andra tillgångar under minst 12 månader efter räkenskapsårets slut) trots att motparten när som helst kan kräva reglering med aktier. Koncernen kommer att tillämpa IAS 1 (ändring) från 1 januari 2010. Den förväntas inte ha någon väsentlig inverkan på Koncernens finansiella rapporter.

IFRS 2 (ändring), "Group cash-settled and share based payment transactions". Ändringen medför att IFRIC 8 "Tillämpningsområde för IFRS 2" och IFRIC 11 "IFRS 2 – Transaktioner med egna aktier, även koncerninterna" inarbetas i standarden. Den tidigare vägledningen i IFRIC 11 kompletteras dessutom beträffande klassificering av koncerninterna transaktioner, vilket inte behandlas i tolkningen. Denna nya vägledning väntas inte ha någon väsentlig inverkan på Koncernens finansiella rapporter.

KLASSIFICERINGAR

Tillgångar klassificeras som omsättningstillgångar om de förväntas bli sålda under eller är avsedda för försäljning eller förbrukning under företagets normala verksamhetscykel, om de innehas främst för handelsändamål, om de förväntas bli realiserade inom tolv månader efter balansdagen eller om de utgörs av likvida medel. Alla andra tillgångar klassificeras som anläggningstillgångar. Skulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förväntas bli reglerade under företagets normala verksamhetscykel, om de innehas främst för handelsändamål, om de förväntas bli reglerade inom tolv månader efter balansdagen eller om företaget inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter balansdagen. Alla andra skulder klassificeras som långfristiga skulder.

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än hälften av rösterna eller på annat sätt har bestämmande inflytande.

Konsolideringsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning plus utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventalförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen, oavsett omfattning på eventuellt minoritetsintresse. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för aktierna och det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten på Koncernens andel av förvärvade identifierbara nettotillgångar redovisas som koncernmässig goodwill. Är skillnaden negativ redovisas skillnadsbeloppet direkt som intäkt i resultaträkningen.

Dotterföretagens intäkter och kostnader respektive tillgångar och skul-

der ingår i koncernredovisningen från den dag det bestämmande inflytandet uppkommer (förvärvstidpunkten) och till den dag det upphör. Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan företaget i koncernen liksom därmed sammanhängande vinster elimineras i sin helhet.

Omräkning av utländska verksamheter

Verksamheter vars funktionella valuta är annan än svenska kronor omräknas till svenska kronor enligt följande. Samtliga tillgångar, avsättningar och övriga skulder omräknas till balansdagens kurs och resultaträkningens poster omräknas till genomsnittskurs. Kursdifferenser som uppkommer vid omräkningen, omräkningsdifferenser, förs direkt mot eget kapital. Vid avyttring av självständigt bedrivna utlandsverksamheter, realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valutasäkring i koncernens resultaträkning.

Intäkter

Net Entertainments intäkter utgörs i allt väsentligt av utlicensieringen av onlinespelsprodukter/-tjänster och innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda tjänster i koncernens löpande verksamhet. Intäkter redovisas exklusive mervärdesskatt och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning. All fakturering sker månadsvis i efterskott.

CasinoModule™ genererar licensintäkter enligt en royaltymodell och storleken bestäms av det resultat produkten genererar hos kunden och redovisas i den period kunden nyttjar produkten. Andra intäkter, såsom uppstarts- och leveransavgifter, intäktsredovisas när leverans skett till kunden.

Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget. Intäktsbeloppet anses inte kunna mätas på ett tillförlitligt sätt förrän alla förpliktelser avseende försäljningen har uppfyllts eller förfallit. Koncernen grundar sina bedömningar och uppskattningar på historiska utfall och beaktar därvid typ av kund, typ av transaktion och speciella omständigheter i varje enskilt fall. Om några omständigheter uppstår som kan förändra den ursprungliga bedömningen av intäkternas storlek omprövas uppskattningarna. Dessa omprövningar kan resultera i ökning eller minskning i uppskattade intäkter eller kostnader och påverkar intäkterna under den period då de omständigheter som föranledde ändringen kom till företagsledningens kännedom.

Övriga intäkter

Som övriga intäkter redovisas intäkter från aktiviteter utanför ordinarie verksamhet. I posten ingår huvudsakligen återvunna avskrivna fordringar, kursvinster i rörelsen samt vinst vid försäljning av anläggningstillgångar.

Finansiella intäkter/kostnader

Ränteintäkter och räntekostnader resultatförs i den period de uppstår.

Övriga rörelsekostnader

Kostnader för sekundära aktiviteter inom ordinarie verksamhet avseende rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas som övriga rörelsekostnader. I posten ingår huvudsakligen kursförluster i rörelsen samt förlust vid försäljning av anläggningstillgångar och rörelser.

Segmentsredovisning

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktören som fattar strategiska beslut. Bolagets enda produkt (tillika segment) är system för kasinospel.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Detta innebär att avvikelse kan förekomma jämfört med förändring i enskilda poster i balansräkningen.

Immateriella tillgångar

Utgifter för utveckling aktiveras i den omfattning som dessa förväntas ge framtida ekonomiska fördelar. Enbart utgifter som uppstår inom ramen för utvecklingsfasen av onlinespelsprodukter, -spelsystem och -spelplattformar aktiveras och tas upp som tillgång från den tidpunkt beslut fattats om att fullfölja

projektet och det föreligger förutsättningar att göra det. Det redovisade värdet inkluderar direkta utgifter för löner, köpta tjänster, material och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt.

I balansräkningen redovisade utvecklingskostnader är upptagna till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Värdering av projektens intäktsgenereringsförmåga görs löpande i syfte att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Till immateriella tillgångar hör också förvärvade spelavtal och koncessioner och varumärken. Dessa immateriella tillgångar redovisas i balansräkningen till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Samtliga bolagets immateriella tillgångar har begränsade nyttjandeperioder.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Reparation och underhåll redovisas som kostnader i den period de uppstår.

Avskrivningar och nedskrivningar

Avskrivningar baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde och med beaktande av gjorda nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Följande ekonomiska livslängder (år) används:

- Varumärken, domännamn maximalt 5 år.
- Spelavtal och -koncessioner 3–5 år.
- Aktiverade utvecklingskostnader för spel, spelsystem och spelplattformar bestäms utifrån tillgångens art och uppgår till maximalt 3 år.
- Dator och serverutrustning 4–5 år.
- Persondatorer (arbetsstationer för utvecklare med flera) 1–3 år.
- Kontorsinventarier 3–7 år.

Bedömningen av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen. Finns det indikation på att materiella, immateriella eller finansiella anläggningstillgångar i koncernen har ett för högt bokfört värde görs en analys där enskilda eller naturligt sammanhängande typer av tillgångars återvinningsvärde fastställs som det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet mäts som förväntat framtida diskonterat kassaflöde. Nedskrivning görs med skillnaden mellan bokfört värde och återvinningsvärde. En nedskrivning återförs när nedskrivningen inte längre är motiverad. En återföring görs som mest upp till ett värde inte överstigande det bokförda värdet som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning, om ingen nedskrivning skulle gjorts.

Lånekostnader

Lånekostnader kostnadsförs i resultaträkningen för den period de avser.

Finansiella instrument

Finansiella tillgångar kan klassificeras i följande kategorier:

(a) finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, (b) lånefordringar och kundfordringar och (c) finansiella tillgångar som kan säljas. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången förvärvades. Klassificeringen av de finansiella tillgångarna fastställs vid det första redovisningstillfället.

Koncernen innehar inte några tillgångar som faller under kategorierna (a) eller (c).

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat med fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. I denna kategori kategoriseras kundfordringar som utgörs av Kundfordringar och andra fordringar samt Likvida medel i balansräkningen (se not 16 och not 20).

Kundfordringar

Kundfordringar värderas inledningsvis till upplupet anskaffningsvärde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden,

NOTER

minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva belägg för att Koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Eventuella reserveringars storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterade med den ursprungliga effektiva räntan, och justeringen redovisas i resultaträkningen bland försäljningskostnader. När en kundfordran inte kan drivas in, skrivs den bort från kundfordringar i sin helhet.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

Eget kapital

Eget kapital består av registrerat aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, omräkningsreserv, balanserat resultat och årets resultat. Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktioner som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden. Övrigt tillskjutet kapital avser utöver aktiernas kvotvärde erhållet belopp vid nyemission, aktieägartillskott samt koncernbidrag. Tillkommande direkta kostnader hänförliga till utgivande av nya aktier redovisas direkt mot eget kapital som en minskning, netto efter skatt, av emissionslikviden. Omräkningsreserv avser omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotterföretag till Net Entertainments rapportvaluta.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektiva räntemetoden.

Andra finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades när skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden liksom transaktionskostnader periodiseras över skuldens löptid.

Finansiella placeringar

Finansiella placeringar utgör antingen finansiella anläggningstillgångar eller kortfristiga placeringar beroende på avsikten med innehavet. Om löptiden eller förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de finansiella anläggningstillgångar och om de är kortare än ett år kortfristiga placeringar. Finansiella placeringar som utgörs av aktier tillhör antingen kategorin finansiella tillgångar värderad till verkligt värde via resultaträkningen eller finansiella tillgångar som kan säljas.

Räntebärande värdepapper som anskaffats med avsikt att innehas till förfall tillhör kategorin finansiella tillgångar som hålls till förfall och värderas till upplupet anskaffningsvärde. Räntebärande värdepapper där avsikten inte är att hålla till förfall klassificeras som finansiella tillgångar som kan säljas. Vid värdering till verkligt värde via resultaträkningen redovisas värdeförändringen i finansnettot.

Säkringsredovisning

För att minska riskexponeringen mot valutakursförändringar beslutade Net Entertainment att från och med 1 april 2008 säkra delar av framtida kassaflöden, vilket skedde med valutatermiskontrakt. I september beslutade Net Entertainment att upphöra med denna valutasäkring varefter ingångna säkringsavtal har löpt ut under 2008. Vid utgången av 2008 och därefter förekommer inga valutatermiskontrakt.

Samtliga förekommande derivat redovisas till verkligt värde i balansräkningen. För derivatinstrument som uppfyller kraven för kassaflödessäkring redovisas effektiv del av värdeförändringarna i särskilda kategorier inom eget kapital i avvaktan på att den säkrade posten redovisas i resultaträkningen. För derivatinstrument som inte uppfyller kraven för säkringsredovisning, och för ineffektiv del av derivatinstrument som uppfyller kraven för säkringsredovisning, redovisas värdeförändringarna i resultaträkningen som övriga ränteutbetalningar eller räntekostnader.

Skatter

Skatt i resultaträkningen utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Värdering av skatteskulder och skattefordringar sker till nominella belopp

och enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas. För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder, med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid. I juridisk person redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas och medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Leasing

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Leasing av anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt står för samma risker och förmåner som vid direkt ägande klassificeras som finansiell leasing. Den leasade tillgången redovisas som anläggningstillgång och motsvarande hyresskuld hänförs till räntebärande skulder. Leasing av tillgångar där uthyraren i allt väsentligt kvarstår som ägare till tillgången klassificeras som operationell leasing och leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden. Omfattningen av operationella lease- och hyresavtal redovisas i not 26.

Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

Ersättningar till anställda

Pensionskostnader och pensionsåtaganden

Koncernen har olika pensionsplaner i olika länder. Pensionsplanerna finansieras genom inbetalningar från respektive koncernbolag samt i vissa fall från de anställda. Samtliga pensionsplaner är avgiftsbestämda, vilket innebär att Koncernen inte har några rättsliga eller informella förpliktelser när väl avgifterna är betalda. Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs under den period som de anställda utfört de tjänster avgiften avser.

Förmåner efter avslutad anställning

Koncernen har inga åtaganden till anställda efter det att de går i pension eller de avslutar sin tjänst.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd anställning sagts upp av Net Entertainment före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång.

Bonusplaner

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus, baserat på olika kvalitativa och kvantitativa mått. Koncernen reserverar för intjänad bonus när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden. En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en

utförlig och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Eventualförpliktelser

En ansvarsförbindelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget följer samma redovisningsprinciper som koncernen med de undantag som anges nedan.

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar.

Koncernbidrag och aktieägartillskott redovisas i enlighet med uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren. Därefter görs en bedömning av om ett nedskrivningsbehov föreligger. Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär exempelvis att Koncernbidrag som lämnats eller erhållits i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt.

Samtliga leasingavtal redovisas som operationell leasing.

Utdelning från dotterbolag redovisas när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker.

I moderbolaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna.

VIKTIGA UPSKATTNINGAR OCH ANTAGANDEN

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer definitionsmässigt sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår anges i huvuddrag nedan. De utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Inkomstskatter och moms

Koncernens effektiva skattesats påverkas primärt av hur resultatet fördelar sig mellan Sverige och de länder där koncernen bedriver verksamhet. Omfattande bedömningar krävs för att fastställa avsättningen för inkomstskatter. Det finns många transaktioner och beräkningar där den slutliga skatten är osäker vid den tidpunkt då transaktionerna och beräkningarna genomförs. För närvarande har ingen extra avsättning gjorts för eventuella skatterevisionsfrågor.

Koncernens verksamhet på Malta är undantagen från moms. Tolkningen av relevanta maltesiska momsregler gällande företagens skyldighet till maltesisk moms på köpta tjänster har ändrats under 2007 och 2008 och kan påverka inköp gjorda av de maltesiska dotterbolagen från andra koncernbolag. Bolaget har tillsammans med legala experter bedömt hur reglerna påverkar verksamheten och har vidtagit åtgärder för att minska risken för tillkommande moms framgent. Bolaget redovisar och betalar till den maltesiska skattemyndigheten de momsbelopp Bolaget anser korrekta. Dessa belopp kan dock komma att visa sig vara otillräckliga i det fall den maltesiska skattemyndigheten gör en mer restriktiv tolkning av momsreglerna än den bedömning Bolaget har gjort och bedömer är korrekt.

Prövning av nedskrivningsbehov

Varje år prövas koncernens tillgångar för eventuella nedskrivningsbehov enligt IAS 36. Koncernen har investerat väsentliga belopp i utveckling av spelplattformar och deras bokförda värden jämförs med nuvärdesberäknade förväntade framtida diskonterade kassaflöden.

I balansräkningen är redovisade utvecklingskostnader upptagna till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Värdering av projektens intäktsgenereringsförmåga görs löpande i syfte att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov.

NOT 3 INTÄKTER

	KONCERNEN			MODERBOLAGET		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007
– Licensintäkter, royalties	299 722	204 602	131 145	13 158	9 441	6 185
– Konsultintäkter	–	–	–	135 853	98 991	71 803
– Fakturerade kostnader	–	–	–	4 878	2 573	62
Summa	299 722	204 602	131 145	153 889	111 005	78 050

NOT 4 SEGMENTSREDOVISNING

Företagsledningen har identifierat den högsta beslutsfattaren som den verkställande direktören.

Segment definerar genom att det kan generera intäkter och ådra sig kostnader samt att i uppföljning för att fatta strategiska beslut sker utifrån detta. I rapporteringen till den högsta beslutsfattaren har koncernen identifierat ett segment som uppföljning sker på. Segmentet som identifierats är system för kasinospel. Verkställande direktören bedömer verksamheten utifrån det rörelsesegmentet.

Beträffande en geografisk uppdelning av verksamheten erbjuder Net Entertainments kunder (speloperatörerna) spel till sina kunder (spelarna) i många olika länder.

Net Entertainments direkta kunders (websidorna) hemvist bestäms utifrån helt andra skäl än närheten till den lokala marknaden, till exempel passande spellagstiftning, skattemässiga skäl eller andra skäl. Fördelen med Internet är att det är en global, gränsöverskridande distributionsform där de som innehar en spelsida kan ha sin hemvist var som helst i världen och samtidigt betjäna många lokala marknader runt hela världen. Även Net Entertainmentkoncernens verksamhet är på samma sätt geografiskt spridd utifrån legala och skattemässiga skäl. Den geografiska information som lämnas nedan avseende intäkter och tillgångar har fördelats baserat på de länder där koncernens kunder har sina säten respektive där koncernen har sina tillgångar.

GEOGRAFISK UPPDELNING

	2009	2008	2007
Intäkter			
Sverige	0%	0%	0%
Malta	84%	90%	89%
Övriga länder	16%	10%	11%
Anläggningstillgångar			
Sverige	28%	23%	55%
Malta	72%	77%	45%

Fördelningen per kundnivå presenteras för att skapa en bild av beroendet för specifika kunder.

KUNDER

	2009	2008	2007
Kund I	26%	26%	23%
Kund II	18%	25%	21%
Kund III	14%	8%	11%

NOT 5 ÖVRIGA INTÄKTER

	KONCERNEN			MODERBOLAGET		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007
– Återvunna kundfordringar	–	82	–	–	–	–
– Valutakursvinster rörelsen	328	517	853	215	–	853
– Övrigt	–	372	22	–	249	21
Summa	328	971	875	215	249	874

NOTER

NOT 6 LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR

MEDELANTAL ANSTÄLLDA

	2009		2008		2007	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Sverige	101	78%	61	76%	55	72%
Malta	9	63%	9	61%	5	65%
Koncernen totalt	110	77%	70	75%	60	72%

1 januari–31 december	MODERBOLAGET		
	2009	2008	2007
Total sjukfrånvaro av anställdas sammanlagda ordinarie arbetstid	2,94%	2,40%	2,50%
Andel av sjukfrånvaron som avser frånvaro mer än 60 dagar i sträck, långtidssjukfrånvaro	17,47%	8,90%	25,40%
– Sjukfrånvaro för kvinnor	5,67%	3,10%	4,00%
– Sjukfrånvaro för män	2,14%	2,20%	1,90%
– Sjukfrånvaro för anställda yngre än 30 år*	2,52%	2,00%	2,20%
– Sjukfrånvaro för anställda mellan 30 och 49 år*	3,09%	2,20%	2,60%
– Sjukfrånvaro för anställda äldre än 49 år*	–	–	–

* I procent av gruppens sammanlagda ordinarie arbetstid

Information har avsiktligt utelämnats i de fall en grupp anställda är för liten för att anges i enlighet med årsredovisningslagen.

STYRELSEARVODE

	2009	2008	2007
Nuvarande styrelse			
Rolf Blom, styrelseordförande	644	332	112
Vigo Carlund	265	131	–
Fredrik Erbring	265	131	–
Niklas Eriksson	265	131	–
Mikael Gottschlich	265	131	–
Peter Hamberg	200	50 ¹⁾	–
Tidigare styrelsemedlemmar			
Pontus Lindwall, tidigare styrelseordförande	–	83	225
John Wattin	–	42	112
Ann-Catrine Appelquist	–	42	112
Einar-Gunnar Gudmundsson	–	42	112
Summa	1 904	1 115	673

¹⁾ Avser arvode som suppleant

I tabellen anges arvode utbetalt under respektive räkenskapsår.

LÖNER OCH SOCIALA KOSTNADER

	2009		2008		2007	
	Löner	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Styrelse och verkställande direktör	4 833	2 417 (825)	3 859	1 791 (729)	2 780	1 223 (600)
Övriga anställda Sverige	51 019	20 790 (7 077)	31 438	12 829 (2 726)	22 787	10 176 (2 098)
Summa moderbolaget	55 852	23 207 (7 902)	35 297	14 620 (3 455)	25 567	11 399 (2 698)
Övriga anställda Malta	5 645	788 (145)	3 362	1 183 (217)	1 888	585 (77)
Summa koncernen	61 497	23 995 (8 047)	38 659	15 803 (3 672)	27 455	11 984 (2 775)

Angivna löner och sociala kostnader omfattar såväl kostnadsförda belopp som aktivering av utgifter för utveckling.

ANTAL OCH ANDEL KVINNOR I LEDANDE STÄLLNING VID ÅRETS UTGÅNG

	2009			2008			2007		
	Antal män	Antal kvinnor	Andel kvinnor	Antal män	Antal kvinnor	Andel kvinnor	Antal män	Antal kvinnor	Andel kvinnor
Styrelse	6	0	0%	5	0	0%	4	1	20%
Övriga ledande befattningshavare	5	0	0%	6	0	0%	2	1	33%
Summa koncernens styrelse och ledningsgrupp	11	0	0%	11	0	0%	6	2	25%

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Årsstämman beslutar om ersättning till styrelseledamöter. Vid årsstämman den 29 april 2009 beslutades att arvode till styrelsen för tiden intill årsstämman 2010 ska utgå med sammanlagt 1 500 kSEK, varav 500 kSEK till styrelsens ordförande, och 200 kSEK vardera till övriga styrelseledamöter.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Under 2009 utgick ersättning till verkställande direktören om totalt 2 930 (2 744 respektive 2 107) kSEK, varav 830 (1 064 respektive 400) kSEK utgjorde rörlig ersättning, samt pensionsförmåner om 825 (729 respektive 600) kSEK. Övriga förmåner, avseende sjukvårdsförsäkring, uppgick till 7 (6 respektive 5) kSEK.

Uppsägningstiden för verkställande direktören är ömsesidigt sex månader. Vid uppsägning från Bolagets sida äger verkställande direktören rätt till avgångsvederlag motsvarande tolv månaders lön.

Under 2009 har ersättning till vice verkställande direktören uppgått till 938 kSEK varav 105 utgjorde rörlig ersättning, samt pensionsförmåner om 124 kSEK. Då vice verkställande direktör tillträdde sin position under 2009, redovisas uppgifter för föregående år i gruppen övriga ledande befattningshavare.

Ersättning till övriga ledande befattningshavare utgick under 2009 med sammanlagt 3 513 (3 762 respektive 2 112) kSEK, varav 356 (1 249 respektive 566) kSEK utgjorde rörlig ersättning, samt pensionsförmåner om sammanlagt 668 (391 respektive 218) kSEK. Ledande befattningshavare utgjordes av 8 olika personer 2009 (6 respektive 3), varav vissa endast under del av året.

Uppsägningstiden för övriga ledande befattningshavare är ömsesidigt sex månader. Övriga förmåner, avseende sjukvårdsförsäkring, uppgick till 74 (6 respektive 0) kSEK.

NOT 7 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	MODERBOLAGET		
	2009	2008	2007
Anticiperad utdelning från dotterbolag	66 880	52 830	29 576
Utdelning från dotterbolag	7 315	-	-
Reaförlust vid försäljning av aktier i dotterbolag samt likvidation	-	-	-61
Summa	74 195	52 830	29 515

Moderbolaget sålde 2007 samtliga andelar i det costarikanska dotterbolaget Feliz Europa. Reaförlusten uppgick till 61 kSEK.

NOT 8 FINANSIELLA INTÄKTER

	KONCERNEN			MODERBOLAGET		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007
Räntointäkter	311	1 259	492	169	488	225
Kursdifferenser	11 428	1 498	-81	10 511	1 463	-30
Summa	11 739	2 757	411	10 680	1 951	195

NOT 9 FINANSIELLA KOSTNADER

	KONCERNEN			MODERBOLAGET		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007
Räntekostnader	-47	-290	-187	-30	-255	-186
Kursdifferenser	-14 658	-4 317	-	-13 152	-1 172	-
Summa	-14 705	-4 607	-187	-13 182	-1 427	-186

NOT 10 INKOMSTSKATT

	KONCERNEN			MODERBOLAGET		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007
Aktuell skatt						
Sverige	3 817	905	1 458	3 817	905	1 458
Utanför Sverige	5 722	5 534	2 108	-	-	-
Summa aktuell skatt	9 539	6 439	3 566	3 817	905	1 458

Uppskjuten skatt						
Sverige	-	-835	-	-	-	-
Utanför Sverige	-	382	1 327	-	-	-
Summa uppskjuten skatt	-	-453	1 327	-	-	-

Summa skattekostnad	9 539	5 986	4 893	3 817	905	1 458
----------------------------	--------------	--------------	--------------	--------------	------------	--------------

	KONCERNEN			MODERBOLAGET		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007

Skilnad mellan verklig skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats						
Redovisat resultat före skatt	117 216	85 953	50 804	84 960	55 614	34 468
Skatt enligt gällande skattesats 26,3% (28%)	30 828	24 067	14 225	22 344	15 572	9 651
Skilnad i skattsats i utländsk verksamhet	-22 275	-18 206	-9 420	-	-	-
Ej skattepliktig inkomst	-	-	-	-19 513	-14 792	-8 281
Skatt hänförlig till tidigare år	797	-47	-	797	-47	-
Skatteeffekt av ej avdragsgilla poster	189	172	88	189	172	88
Redovisat skattekostnad	9 539	5 986	4 893	3 817	905	1 458

Specifikation uppskjuten skattekostnad						
Skatt på bokslutsdispositioner	-	-835	-	-	-	-
Skatt på temporära skillnader	0	382	1 327	-	-	-
	0	453	1 327	-	-	-

Det finns temporära skillnader mellan skattemässiga respektive bokförda värden. Vad avser bokslutsdispositioner, se not 22.

NOT 11 RESULTAT PER AKTIE

	KONCERNEN			MODERBOLAGET		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007
Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare (kSEK)	107 677	79 967	45 911	81 143	57 961	33 010
Antal aktier	39 554	39 554	39 554	39 554	39 554	39 554
Vinst per aktie (SEK)	2,72	2,02	1,16	2,05	1,46	0,83

Vinst per aktie är beräknat på genomsnittligt antal aktier. Antalet aktier har beräknats i enlighet med IAS 33 Resultat per aktie.

Vid utgången av 2009 var totalt 629 225 teckningsoptioner motsvarande lika många aktier utestående. Teckningsoptionerna har emitterats inom ramen för ett långsiktigt incitamentsprogram enligt beslut på årsstämman 29 april 2009. De potentiella aktier teckningsoptionerna innebär beaktas vid beräkning av antal aktier och vinst per aktier efter utspädning till den del de innebär utspädning enligt IAS 33 Resultat per aktie. Då börskursen per balansdagen understiger teckningskursen 71,70 kronor har de potentiella aktierna ingen utspädningseffekt och inkluderas således inte i antal aktier efter utspädning.

NOTER

NOT 12 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Koncernen	Spelprodukter, spelsystem och spelplattformar	Spelavtal och koncessioner	Varumärken	Totalt
2007				
Ingående anskaffningsvärden	27 554	1 615	147	29 316
Årets aktiverade utvecklingsutgifter	10 098	–	–	10 098
Omräkningsdifferens	363	–	–	363
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	38 015	1 615	147	39 777
Ingående avskrivningar	8 342	1 391	53	9 786
Årets avskrivningar	5 425	224	49	5 698
Omräkningsdifferens	47	–	–	47
Utgående ackumulerade avskrivningar	13 814	1 615	102	15 531
Utgående restvärde enligt plan 2007-12-31	24 201	0	45	24 246
2008				
Ingående anskaffningsvärden	38 015	1 615	147	39 777
Årets aktiverade utvecklingsutgifter	16 867	–	–	16 867
Omräkningsdifferens	4 432	–	–	4 432
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	59 314	1 615	147	61 076
Ingående avskrivningar	13 814	1 615	102	15 531
Årets avskrivningar	13 007	–	45	13 052
Omräkningsdifferens	1 084	–	–	1 084
Utgående ackumulerade avskrivningar	27 905	1 615	147	29 667
Utgående restvärde enligt plan 2008-12-31	31 409	0	0	31 409
2009				
Ingående anskaffningsvärden	59 314	1 615	147	61 076
Årets aktiverade utvecklingsutgifter	33 154	–	–	33 154
Omräkningsdifferens	–2 590	–	–	–2 590
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	89 878	1 615	147	91 640
Ingående avskrivningar	27 905	1 615	147	29 667
Årets avskrivningar/nedskrivningar	14 937	–	–	14 937
Omräkningsdifferens	–696	–	–	–696
Utgående ackumulerade avskrivningar/nedskrivningar	42 146	1 615	147	43 908
Utgående restvärde enligt plan 2009-12-31	47 732	0	0	47 732
Moderbolaget				
	Spelprodukter, spelsystem och spelplattformar	Spelavtal och koncessioner	Varumärken	Totalt
2007				
Ingående anskaffningsvärden	19 813	1 615	147	21 575
Årets aktiverade utvecklingsutgifter	4 620	–	–	4 620
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	24 433	1 615	147	26 195
Ingående avskrivningar	8 210	1 391	53	9 564
Årets avskrivningar	3 612	224	49	3 885
Utgående ackumulerade avskrivningar	11 822	1 615	102	13 539
Utgående restvärde enligt plan 2007-12-31	12 611	0	45	12 656
2008				
Ingående anskaffningsvärden	24 433	1 615	147	26 195
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	24 433	1 615	147	26 195
Ingående avskrivningar	11 822	1 615	102	13 539
Årets avskrivningar	7 399	–	45	7 444
Utgående ackumulerade avskrivningar	19 221	1 615	147	20 983
Utgående restvärde enligt plan 2008-12-31	5 212	0	0	5 212

Moderbolaget	Spelprodukter, spelsystem och spelplattformar	Spelavtal och koncessioner	Varumärken	Totalt
2009				
Ingående anskaffningsvärden	24 433	1 615	147	26 195
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	24 433	1 615	147	26 195
Ingående avskrivningar	19 221	1 615	147	20 983
Årets avskrivningar	4 226	–	–	4 226
Utgående ackumulerade avskrivningar	23 447	1 615	147	25 209
Utgående restvärde enligt plan 2009-12-31	986	0	0	986

NOT 13 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	KONCERNEN			MODERBOLAGET		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007
Inventarier och utrustning						
Ingående anskaffningsvärden	18 843	11 181	8 178	10 133	8 117	8 178
Årets anskaffningar	24 126	6 560	3 003	14 554	2 560	2 759
Omräkningsdifferenser	-729	1 102	–	–	–	–
Försäljningar och utrangeringar	–	–	–	–	-544	-2 820
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	42 240	18 843	11 181	24 687	10 133	8 117
Ingående avskrivningar	8 055	5 321	3 456	5 907	4 482	3 456
Försäljningar och utrangeringar	–	–	-296	–	–	-297
Årets avskrivningar	6 113	2 461	2 141	2 913	1 425	1 323
Nedskrivningar	1 118	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferenser	-262	273	20	–	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	15 024	8 055	5 321	8 820	5 907	4 482
Utgående restvärde enligt plan	27 216	10 788	5 860	15 867	4 226	3 635

	KONCERNEN			MODERBOLAGET		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007
Förbättringsutgifter annans fastighet						
Ingående anskaffningsvärden	–	–	–	–	–	–
Årets anskaffningar	4 856	–	–	4 856	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 856	–	–	4 856	–	–
Ingående avskrivningar	–	–	–	–	–	–
Årets avskrivningar	130	–	–	130	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	130	–	–	130	–	–
Utgående restvärde enligt plan	4 726	–	–	4 726	–	–

NOTER

NOT 14 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Moderbolaget	Org. nr	Säte	Ägarandel %	Antal aktier eller andelar	Bokfört värde 2009	Bokfört värde 2008	Bokfört värde 2007
Namn							
Mobile Entertainment ME AB	556185-1758	Stockholm	100%	1 000	89	89	89
– Net Entertainment Malta Holding Ltd.		Malta	0,01%	1			
– Net Entertainment Malta Ltd.		Malta	0,01%	1			
– Net Entertainment Malta Services Ltd.		Malta	0,03%	1			
– Net Entertainment International Ltd		Malta	0,08%	1			
– Merit Media Marketing Ltd		Malta	0,08%	1			
Net Entertainment Malta Holding Ltd.	C 37769	Malta	99,99%	3 999	423	94	127
– Net Entertainment Malta Ltd.		Malta	99,99%	3 999			
– Net Entertainment Malta Services Ltd.		Malta	99,97%	2 999			
– NE Services Ltd.		Gibraltar	100%	2 000			
– Net Entertainment International Ltd		Malta	99,92%	1 199			
– Merit Media Marketing Ltd		Malta	99,92%	1 199			
Summa					512	183	216

MODERBOLAGET

	2009	2008	2007
Förändringar i andelar i koncernföretag			
Ingående anskaffningsvärde	183	216	142
Avyttring av bolag	–	–	–34
Ökning av aktiekapital	329	–	108
Omklassificering	–	–33	–
Utgående bokfört värde	512	183	216

NOT 15 ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	KONCERNEN			MODERBOLAGET		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007
Långfristig del av depositioner	–	5	5	–	5	5
Summa	–	5	5	–	5	5

NOT 16 KUNDFORDRINGAR

Bokförda värden på kundfordringar överensstämmer med verkliga värden och motsvaras av nominella belopp. Inga fordringar har lämnats som säkerhet för skulder eller eventalförpliktelser.

Per den 31 december 2009 var kundfordringar uppgående till 3 430 (3 028) förfallna utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. Dessa gäller ett antal oberoende kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter. Under perioden konstaterade kundförluster samt åldersanalys av koncernens kundfordringar framgår nedan. Åldersanalysen innehåller endast kundfordringar där inget nedskrivningsbehov har identifierats. Kreditrisker beskrivs närmare i not 29.

	KONCERNEN			MODERBOLAGET		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007
Per 1 januari	213	285	–	–	–	–
Reservering för osäkra fordringar	1 421	336	857	–	3	196
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	-1 634	-326	-572	–	-3	-196
Återförda outnyttjade belopp	–	-82	0	–	–	–
Per 31 december	–	213	285	–	–	–
Åldersanalys kundfordringar						
0–30 dagar	3 054	8 226	10 807	1 265	–	4
30–60 dagar	369	2 406	203	–	–	–
Äldre än 60 dagar	418	622	136	–	–	–
Summa	3 841	11 254	11 143	1 265	0	4

NOT 17 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	KONCERNEN			MODERBOLAGET		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007
Upplupna licens-/royaltyintäkter	40 880	26 767	13 429	–	–	–
Förutbetalda IT-tjänster	7 548	–	–	–	–	–
Förutbetalda hyra	2 002	1 146	1 023	1 958	1 146	988
Förutbetalda licenskostnader	883	524	165	481	524	165
Övriga förutbetalda kostnader	2 863	1 603	1 257	1 433	302	871
Summa	54 176	30 040	15 874	3 872	1 972	2 024

NOT 18 UPPSKJUTNA SKATTESKULDER

	KONCERNEN			MODERBOLAGET		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007
Avsättning för skatter						
– Uppskjuten skatt på obeskattade reserver	–	–	835	–	–	–
– Uppskjuten skatt på temporära skillnader	–	1 676	1 360	–	–	–
Summa	–	1 676	2 195	–	–	–

NOT 21 EGET KAPITAL

	2009		2008		2007	
	Antal aktier	Aktiekapital	Antal aktier	Aktiekapital	Antal aktier	Aktiekapital
Aktiekapitalets sammansättning						
Aktier, serie A (10 röster per aktie)	5 610 000	168	5 610 000	168	5 610 000	168
Aktier, serie B (1 röst per aktie)	33 943 716	1 023	33 943 716	1 023	33 943 716	1 023
Totalt antal aktier	39 553 716	1 191	39 553 716	1 191	39 553 716	1 191

Kvotvärde per aktie 0,3 öre

KONCERNEN

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital tillskjutet av tidigare ägare genom aktieägartillskott och koncernbidrag.

RESERVER

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Vid utgången av året var de ackumulerade omräkningsdifferenserna 8 975 (13 847 respektive 801) kSEK.

NOT 19 ÖVRIGA FORDRINGAR

	KONCERNEN			MODERBOLAGET		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007
Mervärdesskatt	4 700	3 687	1 604	4 700	3 687	1 604
Övrigt	1 282	57	481	1 282	57	479
Fordringar från koncernbolag	–	–	–	294 651	–	–
Summa	5 982	3 744	2 085	300 633	3 744	2 083

NOT 20 LIKVIDA MEDEL

	KONCERNEN			MODERBOLAGET		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007
Kassa och bank	105 009	65 132	25 915	54 297	14 598	12 462
Summa	105 009	65 132	25 915	54 297	14 598	12 462

Av saldot för koncernen avser 33 216 kSEK medel hållna för licenstagares räkning (12 152 respektive 5 438) per den 31 december. Moderbolaget har inga medel hållna för licenstagares räkning.

Specifikation reserver

	Omräkningsdifferens
Ingående balans 2007-01-01	–232
Årets omräkningsdifferens	1 033
Utgående balans 2007-12-31	801
Årets omräkningsdifferens	13 046
Utgående balans 2008-12-31	13 847
Årets omräkningsdifferens	–4 872
Utgående balans 2009-12-31	8 975

BALANSERADE VINSTMEDEL INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag liksom den del av obeskattade reserver som kan hänföras till eget kapital. Tidigare avsättningar till reservfond och överkursfond ingår också i denna kapitalpost.

NOTER

NOT 22 OBESKATTADE RESERVER, BOKSLUTSDISPOSITIONER

	MODERBOLAGET		
	2009	2008	2007
Balansräkningen			
Ackumulerade överavskrivningar	–	–	2 982
Summa obeskattade reserver	–	–	2 982
Uppskjuten skatt i obeskattade reserver ingår med	–	–	835
Resultaträkningen			
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	–	2 982	–
Summa bokslutsdispositioner	–	2 982	–

NOT 23 ÖVRIGA SKULDER

	KONCERNEN			MODERBOLAGET		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007
Övriga kortfristiga skulder						
Upparbetad jackpot	33 216	12 795	5 438	–	–	–
Personalens skatt	3 252	3 150	1 848	1 939	1 024	924
Övrigt	1 189	1 202	13	–	–	–
Skulder till koncernbolag	–	–	–	252 219	–	–
Summa	37 657	17 147	7 399	254 158	1 024	924

Skulder avseende Jackpot motsvaras av banktillgodohavanden till samma belopp.

NOT 24 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	KONCERNEN			MODERBOLAGET		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007
Upplupna löner och ersättningar	2 829	7 984	2 127	2 400	7 680	1 902
Semesterlöneskuld	3 775	2 781	2 613	3 460	2 479	2 318
Sociala avgifter	2 766	1 760	1 501	2 766	1 760	1 501
Löneskatt	1 353	838	617	1 353	838	598
Övrigt	5 450	3 793	1 883	5 049	3 287	1 443
Summa	16 172	17 156	8 741	15 028	16 044	7 762

NOT 25 ANSVARFÖRBINDELSER

Koncernens verksamhet på Malta är undantagen från moms. Tolknigen av relevanta maltesiska momsregler gällande företagens skyldighet till maltesisk moms på köpta tjänster har ändrats under 2007 och 2008 och kan påverka inköp gjorda av de maltesiska dotterbolagen från andra koncernbolag. Bolaget har tillsammans med legala experter bedömt hur reglerna påverkar verksamheten och har vidtagit åtgärder för att minska risken för tillkommande moms framgent. Bolaget redovisar och betalar till den maltesiska skattemyndigheten de momsbelopp Bolaget anser korrekta. Dessa belopp kan dock komma att visa sig vara otillräckliga i det fall den maltesiska skattemyndigheten gör en mer restriktiv tolkning av momsreglerna än den bedömning Bolaget har gjort och bedömer är korrekt.

NOT 26 LEASING

Hyror för lokaler och övrig utrustning som hyrs och som innefattas i begreppet operationell leasing uppgick till:

	KONCERNEN			MODERBOLAGET		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007
Kostnadsförda leasing- och hyresavgifter	7 445	5 562	3 046	6 974	4 956	2 715
Summa	7 445	5 562	3 046	6 974	4 956	2 715

Framtida minimiavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella lease- och hyresavtal beräknas utfalla enligt nedan:

	Koncernen	Moderbolaget
Inom ett år	7 514	6 997
Två till fem år	24 230	24 230
Efter fem år	11 760	11 760
Summa	43 504	42 987

NOT 27 ERSÄTTNING TILL REVISORER

Deloitte AB valdes av bolagsstämman 2008 till bolagets revisor. Deloitte genomför revisionen för Net Entertainment NE AB och dess dotterbolag. Net Entertainment har utöver revisionsuppdraget även konsulterat Deloitte inom skatte- och momsområdet, i redovisningsfrågor samt för utredningar. Med revisionsuppdrag avses granskningen av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga uppdrag.

	KONCERNEN			MODERBOLAGET		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007
Revisionsuppdrag						
Deloitte	720	505	–	530	505	–
Ernst & Young	–	148	254	–	148	254
Andra revisionsbolag	–	82	94	–	–	–
Andra uppdrag än revisionsuppdraget						
Deloitte	276	273	–	276	273	–
Ernst & Young	–	30	74	–	30	74
Summa	996	1 038	422	806	956	328

NOT 28 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÄENDE

	MODERBOLAGET		
	2009	2008	2007
Inköp av tjänster från närstående			
Inköp från dotterbolag	–	–	–
– andel av totala rörelsekostnader	–	–	–
Försäljning av tjänster till närstående			
Försäljning till dotterbolag	153 877	111 005	77 857
– andel av totala intäkter	99,85%	99,78%	98,65%
Skuld till närstående			
Skuld till dotterbolag	252 219	89	1 806
Fordran på närstående			
Fordran på dotterbolag	294 651	61 225	29 545

Moderbolaget har en närstående relation med sina dotterbolag. Sålunda tjänster avser främst konsulttjänster, licensavgifter, hosting samt vidarefakturerade utlägg. Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor. Net Entertainment har för 2007 licensintäkter från Betssonkoncernen, i vilken styrelseordföranden och två styrelseledamöter var delägare och styrelseledamöter fram till april 2008.

För ersättningar till styrelseledamöter och ledande befattningshavare, se not 6. Under 2009 finns igen närstående relation med Betssonkoncernen.

Net Entertainment Malta Ltd har en närstående relation med WH Law då styrelseledamöten i Net Entertainment Malta Ltd, Dr. Olga Finkel, även är Managing Partner i WH Law. Ersättning till WH Law har utgått med 1 756 (698 respektive 51) kSEK.

NOT 29 FINANSIELLA RISKER

Koncernens finansverksamhet bedrivs utifrån en av styrelsen fastställd finanspolicy och präglas av låg risknivå. Finansverksamheten och hanteringen av finansiella risker koordineras via moderbolaget Net Entertainment NE AB som också ansvarar för placering av överlikviditet. Enligt finanspolicyen får placering av likvida medel ske med en löptid upp till sex månader med högst 25 procent av överskottslikviditeten bunden på längre tid än tre månader.

De helägda rörelsedrivande dotterbolagen är själva ansvariga för hanteringen av sina finansiella risker inom av styrelsen fastställda ramar efter koordinering med moderbolaget.

MARKNADSRISK

Koncernens resultat är exponerat mot valutakursförändringar då merparten av försäljningen är i euro, och kostnaderna är i svenska kronor (transaktionsexponering). Net Entertainment säkrar för närvarande inte denna del. Resultatet påverkas också av valutakursförändringar när de utländska dotterbolagens resultat räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering). Vidare påverkas koncernens egna kapital av valutakursförändringar när tillgångar och skulder i utländska dotterbolag räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering). Säkring av eget kapital i utländska dotterbolag görs för närvarande inte.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 procent i förhållande till euro med alla andra variabler konstanta, skulle årets resultat per den 31 december 2009 ha varit 10,1 (14,8 respektive 10,6) MSEK högre/lägre.

RÄNTERISKER

Net Entertainment är ett bolag utan räntebärande skulder bolag, vilket gör att den ränterisk koncernens intäkter och kassaflöde utsätts för är låg. Förändringar i ränteläget påverkar den avkastning koncernen får på likvida medel. Risken i dessa förändringar bedöms som immateriell.

KREDITRISK

Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkra försäljning av tjänster till kunder med lämplig kreditbakgrund. Inga kreditgränser överskreds under rapporteringsperioden och ledningen förväntar sig inte några väsentliga förluster till följd av utebliven

betalning från dessa motparter. Genom kort led- och kredittid, vilket ger en kort kundkreditid, begränsas kreditrisken ytterligare.

LIKVIDITETSRISK

Likviditetsrisk hanteras genom att Koncernen innehar tillräckligt med likvida medel för att finansiera verksamheten. Ledningen följer också noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv, som består av likvida medel (not 20), på basis av förväntade kassaflöden.

Koncernens finansiella skulder utgörs i allt väsentligt av leverantörsskulder, där den avtalsenliga förfallodagen infaller inom 12 månader. Leverantörs-skulder har vanligen en kreditid om 30 dagar.

HANTERING AV KAPITALRISK

Net Entertainments mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan Net Entertainment förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Net Entertainment bedömer kapitalet på basis av nettoskuldssättningsgrad och kassalikviditet.

Nettoskuldssättningsgraden (gångar) vid rapportperiodens utgång uppgick till -0,6 (-0,6 respektive -0,5) medan kassalikviditeten uppgick till 226 (273 respektive 184) procent.

SKATTERISKER

Net Entertainment bedriver sin verksamhet i Sverige, Malta och Gibraltar. Verksamheten, inklusive transaktioner mellan koncernbolagen, bedrivs i enlighet med gällande skattelagar, skatteavtal och bestämmelser i de berörda länderna samt skattemyndigheternas krav, såsom dessa tolkats av Net Entertainment. Det kan dock generellt inte uteslutas att tolkningen av tillämpliga lagar, praxis, skatteavtal och bestämmelser eller berörda myndigheters tolkning av dessa felaktig. Vidare kan dessa regler komma att ändras, eventuellt med retroaktiv verkan. Genom skattemyndigheternas beslut kan Net Entertainments tidigare eller nuvarande skattesituation komma att försämrats. Se även not 25.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagens ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 11 mars 2010

Rolf Blom
Ordförande

Vigo Carlund
Ledamot

Fredrik Erbing
Ledamot

Niclas Eriksson
Ledamot

Mikael Gottschlich
Ledamot

Peter Hamberg
Ledamot

Johan Öhman
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 11 mars 2010

Deloitte AB

Therese Kjellberg
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Net Entertainment NEAB (publ)
Organisationsnummer 556532-6443

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Net Entertainment NE AB (publ) för räkenskapsåret 2009. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 30–61. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att

utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 11 mars 2010

Deloitte AB

Therese Kjellberg
Auktoriserad revisor

Årsstämma och övrig information

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma i Net Entertainment NE AB äger rum onsdagen den 14 april 2010 kl. 16.00 i Konferens Spårvagnshallarna, Birger Jarlsgatan 57A, Stockholm. Kallelse till årsstämman finns tillgänglig på Net Entertainments hemsida vid www.netent.com/stamma.

Rätt till deltagande och anmälan

Rätt att delta i årsstämman har aktieägare som dels är införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken torsdagen den 8 april 2010, dels senast torsdagen den 8 april 2010 anmäler sitt deltagande till Net Entertainment.

Anmälan om deltagande i stämman skall ske skriftligen med namn, person-/ organisationsnummer, samt gärna adress, telefonnummer, e-postadress och aktieinnehav till adress Net Entertainment NE AB, Att: Årsstämma, Luntmakargatan 18, 3 tr, 111 37 Stockholm, per e-post till arsstamma@netent.com eller genom Net Entertainments hemsida vid www.netent.com/stamma.

Aktieregistrering

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom banks notariat-avdelning eller annan förvaltare måste, för att äga rätt att delta i stämman, tillfälligt registrera aktierna i eget namn. Sådan registrering måste vara verkställd senast den 8 april 2010, vilket innebär att aktieägare måste meddela förvaltaren i god tid före detta datum.

ÖVRIG INFORMATION

Net Entertainment avser att distribuera finansiella rapporter med mera enligt nedan.

Årsstämma 2010	14 april 2010
Delårsrapport: januari–mars 2010	29 april 2010
Delårsrapport: april–juni 2010	26 augusti 2010
Delårsrapport: juli–september 2010	28 oktober 2010
Bokslutskommuniké 2010 och rapport för fjärde kvartalet	10 februari 2011

Finansiella rapporter, pressmeddelanden och annan information finns tillgänglig från offentliggörandet på Net Entertainments webbplats www.netent.com.

Net Entertainments har elektronisk distribution som huvudsaklig distributionsform för finansiella rapporter. Finansiella rapporter, pressmeddelanden och annan information finns tillgänglig på Net Entertainments hemsida (www.netent.com), där det också är möjligt att prenumerera på rapporter och pressmeddelanden via e-post. Finansiella rapporter finns tillgängliga på hemsidan från offentliggörandet. Tryckt version av årsredovisningen postas på begäran. För ytterligare information var vänlig kontakta Johan Öhman, verkställande direktör, eller Bertil Jungmar, finansdirektör, tel 08-57 85 45 00, eller e-post: investor@netent.com.

ADRESSER

HUVUDKONTOR OCH UTVECKLING

Net Entertainment NE AB

Luntmakargatan 18
111 37 Stockholm
Telephone: 08-57 85 45 00

FÖRSÄLJNING OCH MARKNADSFÖRING

Net Entertainment Malta Ltd.

Net Entertainment International Ltd.

Suite A, Dolphin Court A
Embassy Way
Ta' Xbiex MSD 11
Malta
Telephone: +356 21 311 621

NE Service Ltd.

Suite 4 B, Third floor
Icom House
1/5 Irish Town
Gibraltar



Net Entertainment NE AB (publ)
Org. nr. 556532-6443
Luntnakargatan 18
111 37 Stockholm
www.netent.com
info@netent.com