

Årsredovisning
2017

NETENT
BETTER GAMING™





THE SWIRLY SPIN
AND
THE
WAVE

Innehåll

006 Året i korthet

Fortsatt tillväxt med god lönsamhet.

008 Vd har ordet

Etablering på nya marknader och utveckling av marknadsledande spel.

010 Strategier för tillväxt

Fokus på kunder, produkt och medarbetare.

012 Finansiella mål

NetEnts mål för tillväxt och utdelning speglar bolagets strategi.

014 Affärsmodell

Ett attraktivt erbjudande skapar långsiktiga värden för alla intressenter.

016 Hållbarhet

Fördjupat arbete inom prioriterade områden.

Aloha! Cluster Pays™ är en Hawaiiinspirerad onlineslote på sex rader och fem hjul.



018 Investeringscase

Organisk tillväxt i en framtidsbransch.

021 Marknad och kunder

Marknaden för onlinekasino fortsätter växa och NetEnt ökar sin marknadsandel.

029 Produkterbjudande

Spellösningar inom digitalt kasino.

037 Medarbetare och företagskultur

Ett jobb att utvecklas på.

042 Ordföranden har ordet

Bolaget väl rustat för framtida tillväxt.

043 Förvaltaren

Handelsbankens Svenska Småbolagsfond har haft NetEnt i portföljen sedan 2008.

044 Aktien

Börsåret för NetEnts aktie.

046 Femårsöversikt

Förvaltningsberättelse

048 Förvaltningsberättelse

052 Riskfaktorer

056 Bolagsstyrningsrapport

063 Ersättning till ledande befattningshavare

064 Styrelse

066 Ledningsgruppen

068 Intern kontroll

071 Hållbarhetsrapport

075 Finansiella rapporter, koncernen

079 Finansiella rapporter, moderbolaget

084 Bokslutskommentarer och noter

101 Styrelsens och verkställande direktörens försäkran

102 Revisionsberättelse

106 Ordlista

108 Definitioner

109 Aktieägarinformation



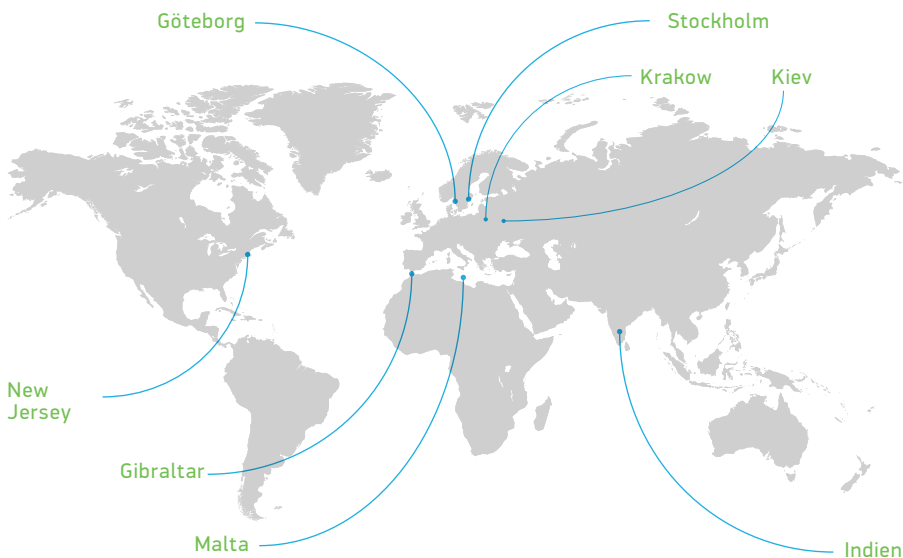
Den formella årsredovisningen för NetEnt AB (publ) 556532-6443 utgörs av Förvaltningsberättelse samt tillhörande finansiella rapporter på sidorna 48-101.

Årsredovisningen publiceras på svenska och engelska. Den svenska versionen utgör originalversion och har granskats av NetEnts revisorer.

Ledande leverantör av digital underhållning

NetEnt utvecklar spel- och systemlösningar för onlinekasino. Kunderbudandet består av cirka 200 speltitlar på 24 språk och en kraftfull teknisk plattform med serverlösning och support 24/7, året runt. NetEnt och dess kunder, kasinoooperatörerna, arbetar enligt en partnerskapsmodell där NetEnt ansvarar för drift och övervakning av speltransaktionerna genom så kallad hosting. Speloperatörerna betalar en royaltavgift till NetEnt, beräknad som en procentuell andel av spelöverskottet¹⁾ i NetEnts spel.

NetEnts globala närvaro



Världsledande kunder



¹⁾ Spelöverskott = spelarnas insatser minus vinster.

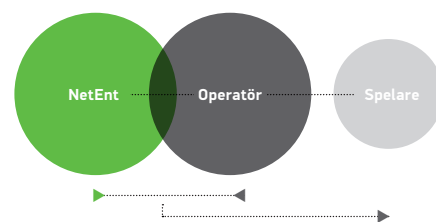




Spelöverskott 2017



Partnerskapsmodell



Verksamhet



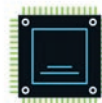
203
aktiva kunder



17
reglerade marknader



1 000
medarbetare



6
datacenter

Fortsatt tillväxt med god lönsamhet

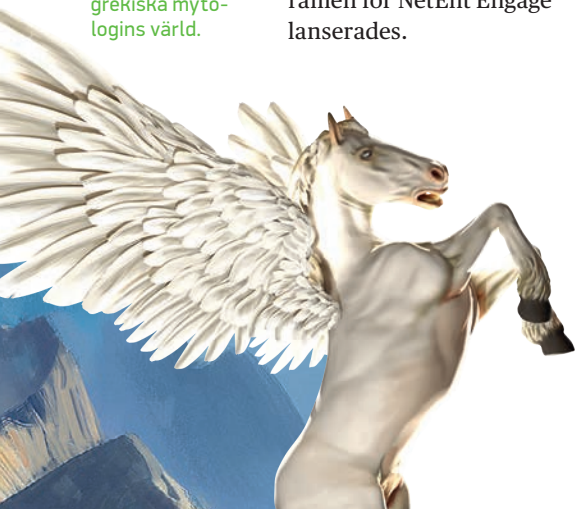
Q1

- NetEnt utsågs till årets spelleverantör inom onlinekasino vid EGR Nordic Awards.
- Det nya jackpotspelet Divine Fortune lanserades och blev en succé.
- Spel driftsattes hos Codere i Mexiko.

Q3

- Avtal tecknades med Eurogames i Italien för landbaserade spelautomater.
- Live Rewards lanserades för Live Casino.
- Nya funktioner inom ramen för NetEnt Engage lanserades.

Jackpotspelet Divine Fortune™ tar spelarna med till den grekiska mytologins värld.



Q2

- Licens erhöles i den kanadensiska provinsen British Columbia.
- 540 MSEK överfördes till aktieägarna genom ett automatiskt inlösenprogram.
- Spel driftsattes på den reglerade marknaden i Serbien.
- Bolaget erhöles flera priser vid EGR B2B Awards i London.
- Bordspel lanserades på den spanska marknaden.

Q4

- Kundavtal tecknades med Caliente, ledande operatör i Mexiko.
- Ny databaserad marknadsföringstjänst för speloperatörer lanserades tillsammans med Ve Global.
- Spelen Planet of the Apes™ och Finn and the Swirly Spin™ släpptes. Finn är ett spel som utvecklats för att ge en optimal spelupplevelse i mobilen.
- Mobil Black Jack för Live Casino lanserades.

ÅRET I KORTHET



11,7%

Försäljningstillväxt

36,1%

Rörelsemarginal



Videoslotsspelet Planet of the Apes™ producerades i samarbete med 20th Century Fox Consumer Products. Spelet, som är kopplat till Rise- och Dawn-filmerna, lanserades under 2017. Spelet underhåller alla åldrar, eftersom det täcker en mer än 50-årig filmepok.



| | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 | 2013 |
|--|---------|---------|---------|-------|-------|
| Nyckeltal | | | | | |
| Intäkter (MSEK) ¹⁾ | 1 625,0 | 1 455,1 | 1 132,4 | 851,7 | 630,7 |
| Tillväxt (%) | 11,7 | 28,5 | 33,0 | 35,0 | 19,8 |
| Rörelseresultat (MSEK) | 587,1 | 535,9 | 401,6 | 261,7 | 179,7 |
| Rörelsemarginal (%) | 36,1 | 36,8 | 35,5 | 30,7 | 28,5 |
| Resultat efter skatt (MSEK) ¹⁾ | 552,4 | 504,4 | 374,0 | 243,2 | 167,1 |
| Resultat per aktie (SEK) ^{1) 2)} | 2,30 | 2,10 | 1,56 | 1,02 | 0,71 |
| Överföring till aktieägare/aktie (SEK) ²⁾ | 2,25 | 2,25 | 1,33 | 0,83 | 0,50 |
| Kassaflöde före utdelningar (MSEK) | 422,8 | 390,1 | 337,6 | 243,7 | 113,6 |
| Avkastning på eget kapital (%) | 64,3 | 63,1 | 61,2 | 52,5 | 49,5 |
| Nettokassa vid årets slut (MSEK) | 387,0 | 494,5 | 402,1 | 258,1 | 105,8 |

¹⁾ Definierat enligt IFRS.

²⁾ Justerat för split 6:1 som skedde i maj 2016.
För definitioner se sidan 108.

Etablering i fler länder

Fortsatt lönsam tillväxt med starkt kassaflöde, etablering på nya marknader och utveckling av nya marknadsledande spel. 2017 blev ännu ett händelserikt år för NetEnt.

NetEnt fortsätter att växa med god lönsamhet, vad var det viktigaste som hände under 2017?

En viktig del av vår strategi är att satsa på reglerade marknader och under 2017 stärkte vi vår position på marknader som Storbritannien, Spanien, Italien, Danmark och New Jersey, USA. Dessutom erhöll vi spellicens i den kanadensiska provinsen British Columbia och driftsatte våra spel på de nyligen reglerade marknaderna i Serbien och Tjeckien. Vi släppte många nya spel som symboliserar det NetEnt är känt för – innovation, spänning och kvalitet. Under året utvecklade vi även nya produkter och koncept för vårt mobila erbjudande inom Live Casino samt lanserade en digital marknadsföringstjänst tillsammans med Ve Global, nyheter som på sikt ska kunna bidra med nya intäktsströmmar. Sammantaget utgör det här ytterligare bevis på NetEnts innovativa förmåga och att vi fortsätter att driva den digitala kasinobranschen framåt.

Ni hade dock hoppats på ett ännu starkare resultat, tillväxten saktade av och marginalen föll under fjärde kvartalet 2017. Varför?

Vi är inte nöjda och hade räknat med bättre fart i fjärde kvartalet. Den lägre tillväxten berodde till största delen på att vi drog oss ur tre marknader – Australien, Tjeckien och Polen – på grund av förändrad lagstiftning, men vi såg också lägre tillväxt i Norden där vi har en hög marknadsandel.

Ni har under en lång period lyckats växa bättre än en totalt sett snabbväxande onlinekasinomarknad. Var ligger hemligheten?

Jag har förmånen att arbeta tillsammans med fantastiska medarbetare. Vi har en stark företagskultur där vi hela tiden försöker utmana oss själva att göra saker bättre och snabbare. Kulturen och arbetssättet kombinerar innovation och genomförandisciplin så att vi kan fortsätta att ligga i framkant i en bransch som ständigt förändras.

” Jämställda företag fattar bättre beslut och är mer lönsamma.”



9,5%

Rörelse-
resultatet
ökade med 9,5
procent till
587 MSEK.

Ni planerar att släppa minst 20 nya spel under 2018, jämfört med 14 under 2017, varför ökar ni lanseringstakten och hur viktigt är det med nya spel för bolagets tillväxt?

Efterfrågan på våra spel är fortsatt mycket stor och vi ser att våra kunder vill ha fler nya spel från NetEnt. Varje nytt spelsläpp ger ökade intäkter för oss och våra kunder. Därför gjorde vi stora investeringar under 2017 i spel som släpps under 2018. Vi tror bland annat mycket på ett antal så kallade ”branded games” som bygger på filmen Jumanji och Netflix-serierna Vikings och Narcos.

Fortfarande står online endast för fem procent av allt kasinospelande i världen.

Vilka drivkrafter påverkar övergången till online?

Medelåldern för landbaserade spel är generellt sett hög. Den yngre generationen gör däremot det mesta online och det sker naturligt en förflyttning till online, en transition som jag tror kommer gå allt snabbare. Sedan finns det marknader som går trögare än beräknat, inte minst USA, där landbaserade kasinobolag arbetar hårt med lobbying mot ny reglering som tillåter onlinespel.

Jämställdhet är en viktig del i er medarbetarstrategi och NetEnt var ännu en gång bland finalisterna när stiftelsen Allbright i höstas utsåg börsens bästa bolag inom jämställdhet 2017. Varför har den frågan så hög prioritet?

Vi tror att balansen mellan kvinnor och män gör ett företag mer dynamiskt och innovativt. Det finns också studier som visar att jämställda företag fattar bättre beslut och är mer lönsamma. Vi är därför mycket stolta över att vi rankar bäst bland börsens storbolag i Allbrights undersökning.

Hur ser du på utvecklingen de kommande åren, var finns de största möjligheterna kontra riskerna för NetEnt?

Omreglering av marknader betyder både möjligheter och risker. Delstaterna i USA, av vilka i dag endast tre tillåter onlinespel, har stor potential och vi är väl positionerade tack vare vår verksamhet i New Jersey. Inom Live Casino finns också stora möjligheter och där är vi en utmanare till de största leverantörerna. Med våra nya produkter tror jag att vi kan bli betydligt större även inom detta segment. ●



NetEnt fortsätter att utveckla så kallade "branded games" som bygger på välkända filmer och tv-serier, säger vd Per Eriksson.



Strategier för tillväxt

NetEnts strategi för tillväxt är att förbli en **ledande leverantör inom digitalt kasino** och att genom strategiska satsningar driva utvecklingen på marknaden.



Under 2017 lanserades nya mobilspel inom Live Casino, vilket innebär att spelare kan spela mer Live Casino i mobilen och i surfplattan.

STRATEGISK UTVECKLING



1. Geografisk expansion

Geografisk expansion på prioriterade marknader. Europa är högsta prioritet, följt av Nordamerika och därefter Asien. Fokus för tillväxt ligger fortsatt på reglerade marknader men bolaget fortsätter med dot.com-marknader så länge det är kommersiellt hållbart.

Läs mer på sidan 24.

Aktiviteter och resultat 2017

- Stark tillväxt på reglerade marknader i Europa som Storbritannien, Italien, Spanien, Danmark samt i New Jersey, USA.
- NetEnts spel driftsattes på de reglerade marknaderna i Mexiko, Serbien och Tjeckien.
- NetEnt erhöll licens i den kanadensiska provinsen British Columbia.

2. Innovation och kvalitet för en premiumprodukt

Spelen, plattformen och utvecklingsarbetet inom bolaget ska präglas av innovation och en strävan efter att ständigt leverera högsta kvalitet. Kunderbudande ska vara det främsta på marknaden under mottot "Better Gaming".

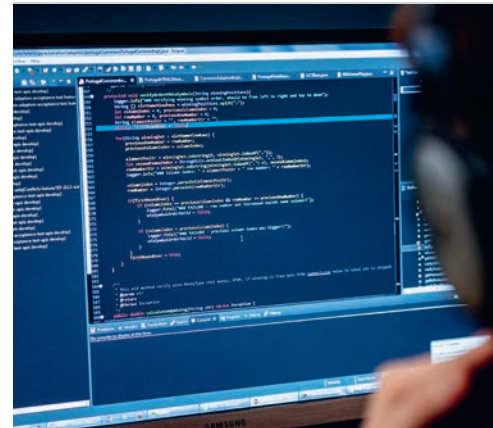
Läs mer på sidan 32.

Aktiviteter och resultat 2017

- Under 2017 släppte NetEnt 14 nya spel till alla kunder, varav två var så kallade branded games.
- NetEnt lanserade nya bonusfunktioner inom ramen för NetEnt Engage™.
- NetEnt fick flera prestigefyllda utmärkelser för innovation och kvalitet vid EGR B2B Awards i London.



Under 2018 lanseras en VR-version av *Gonzo's Quest*.



Bakom varje framgångsrikt spel ligger ett omfattande och hängivet utvecklingsarbete.

3. Samarbetspartner

NetEnt ska vara en nära samarbetspartner och växa tillsammans med både befintliga och nya kunder. "Better Gaming" betyder bättre affär.

Läs mer på sidan 27.

Aktiviteter och resultat 2017

- NetEnt tecknade 37 nya kundavtal och driftsatte 35 nya kunder.
- Under året utvecklades fyra spel exklusivt för några av bolagets viktigaste kunder.
- I den senaste kundundersökningen uppgav 99 procent av alla kunder att NetEnt har ett mycket gott anseende i branschen.

4. Stark företagskultur

Företagskulturen främjar hög tillväxt. NetEnt strävar efter en dynamisk, kreativ och målstyrd kultur som bygger på de gemensamma värderingarna:

- Together We Win
- Think Ahead, Be Ahead
- We act SpeedSmart
- Passion in All We Do.

Läs mer på sidan 38.

Aktiviteter och resultat 2017

- NetEnt rekryterade 130 nya medarbetare som genomgick ett introduktionsprogram med särskilt stor vikt på företagskulturen.
- Kontinuerligt förbättringsarbete baserat på medarbetarundersökningar.
- Under året genomfördes flera ledarskapsutbildningar för NetEnts chefer där kultur och värderingar utgjorde ett viktigt inslag.

NetEnt leder utvecklingen av spel- och systemlösningar för den digitala kasinomarknaden i världen. De finansiella målen ska stärka den positionen.

Starkare marknadsposition

Mål 1: Tillväxt

11,7%

NetEnts övergripande mål är att ytterligare stärka sin marknadsposition, leda utvecklingen och växa mer än marknaden. Marknaden växer strukturellt och NetEnt tar marknadsandelar.

Utfall 2017

Sedan 2007 har NetEnt ökat intäkterna med i genomsnitt 29 procent per år samtidigt som marknaden för onlinekasino i Europa växt med 16 procent per år (H2GC). Under 2017 ökade intäkterna med 11,7 procent medan marknadstillväxten i Europa uppskattas till 10,7 procent. Målet är att fortsätta växa organiskt tillsammans med befintliga och nya kunder genom att leverera marknadens bästa spellösningar. ●

Mål 2: Utdelning

2,25kr

NetEnts ambition är att utdelningen ska uppgå till minst 60 procent av vinsten efter skatt, med hänsyn tagen till bolagets långsiktiga kapitalbehov.

Utfall 2017

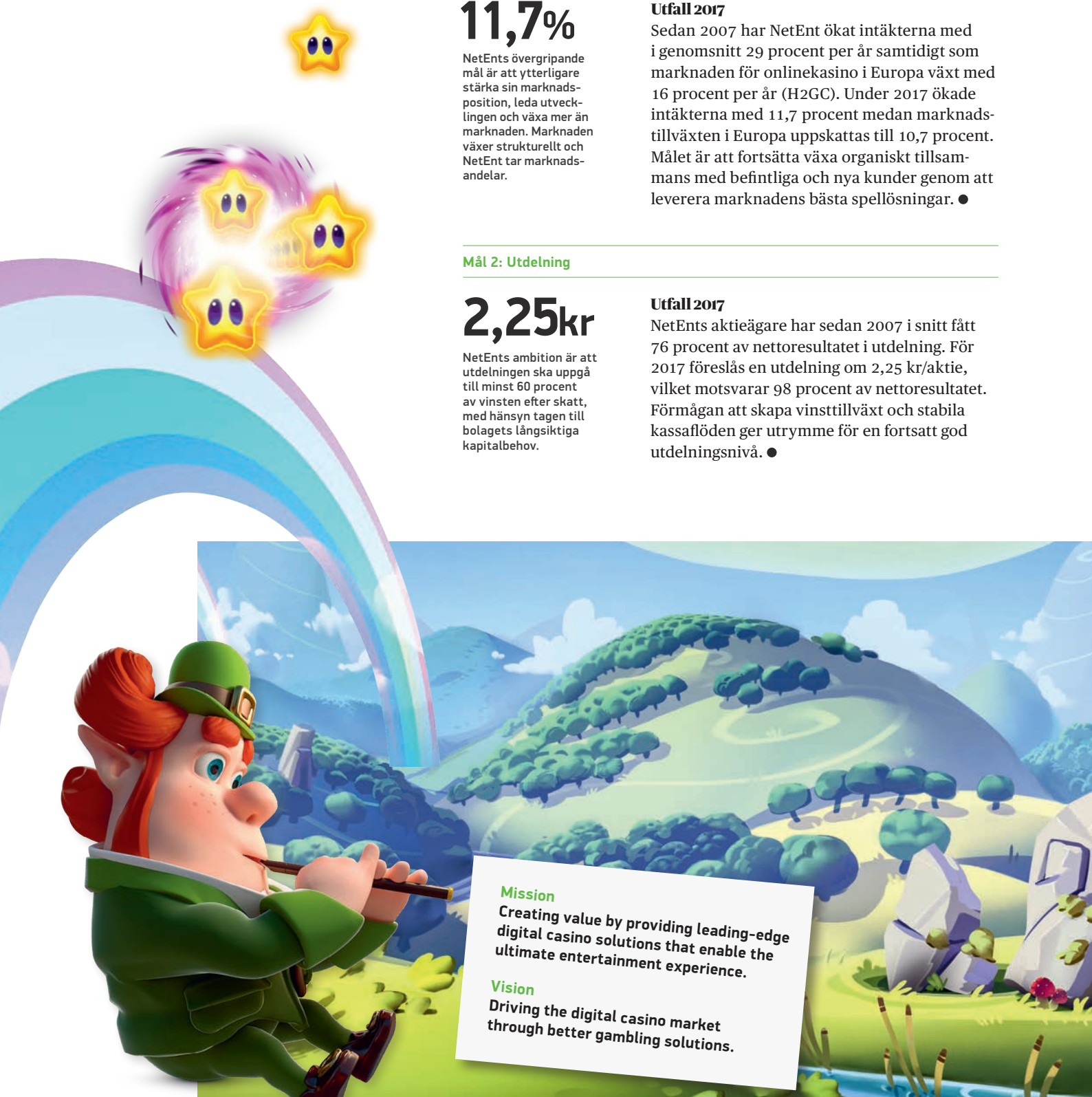
NetEnts aktieägare har sedan 2007 i snitt fått 76 procent av nettoresultatet i utdelning. För 2017 föreslås en utdelning om 2,25 kr/aktie, vilket motsvarar 98 procent av nettoresultatet. Förmågan att skapa vinsttillväxt och stabila kassaflöden ger utrymme för en fortsatt god utdelningsnivå. ●

Mission

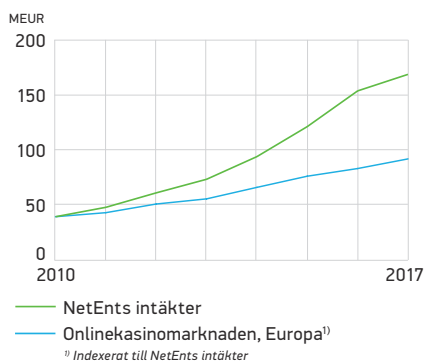
Creating value by providing leading-edge digital casino solutions that enable the ultimate entertainment experience.

Vision

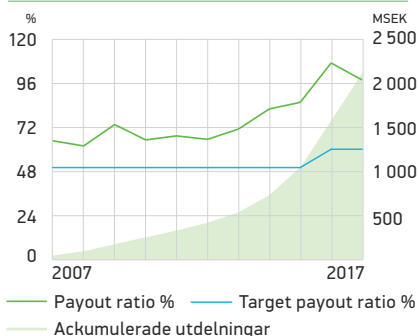
Driving the digital casino market through better gambling solutions.



NetEnts tillväxt vs marknaden i Europa



Historisk utdelning



Prioriterade mål varje kvartal

NetEnts finansiella mål är att växa snabbare än marknaden och att dela ut minst **60 procent** av vinsten efter skatt. NetEnts CFO Therese Hillman berättar här hur NetEnt arbetar för att nå målen.

Hur kommer det sig att NetEnt har valt dessa två mål?

Målet att växa snabbare än marknaden stämmer överens med visionen om att NetEnt ska leda utvecklingen på den digitala kasinomarknaden. Då vill vi även växa snabbare än marknaden i genomsnitt. Det andra målet speglar NetEnts ambition att ha en stark balansräkning som ger nödvändig flexibilitet för att genomföra tillväxtdrivande investeringar, samtidigt som en stor del av vinsten kan delas ut till NetEnts aktieägare.

Hur arbetar NetEnt löpande med uppföljningar så att målen verkligen nås?

Vi följer kontinuerligt upp bolagets strategi med nyckeltal och mål för att se till att utvecklingen går åt rätt håll under året. För varje kvartal sätter vi upp ett prioriterat mål för hela organisationen, och om målet nås får alla medarbetare en belöning i bonussystemet All-In.



Therese Hillman rekryterades som CFO under 2017. Tidigare arbetade hon fem år som vd för Gymgrossisten, ett dotterbolag inom Qliro Group. Hon har även varit styrelseledamot i Kindred.

Vilka faktorer under 2017 har påverkat NetEnts förmåga att nå målen?

2017 blev ett år med god tillväxt för NetEnt, även om tillväxten blev lägre än de senaste åren. Vi hade lägre tillväxt på de viktiga marknaderna i Skandinavien men vi växte snabbare på reglerade marknader som till exempel Italien. Verksamheten fortsatte att generera ett starkt kassaflöde tack vare ökade intäkter och god lönsamhet.

Vad är det bästa med att jobba hos NetEnt?

Det händer mycket i spelbranschen och konkurrensen är stenhård, så det är väldigt stimulerande att jobba på NetEnt om man tycker om utmaningar och ett högt tempo. Vi måste bli bättre och bättre varje dag. ●



Så skapar NetEnt värde

NetEnt agerar nära kunderna och utvecklar kontinuerligt produkter och tjänster för online-kasino. Det världsledande erbjudandet, som innefattar spelportfölj och teknisk plattform, skapar långsiktiga värden för alla intressenter.

Underhållning i säker miljö

Förståelsen för vad som är bra underhållning i säker miljö är en viktig framgångsfaktor för NetEnt. Verksamheten och alla leveranser följer givna regelverk från spelmyndigheter runt om i världen. Konsumentskydd, ansvarsfullt spelande, anti-penningtvätt och anti-korruption är centralt.

Innovation och kvalitet

Att skapa underhållning och en spännande spelupplevelse kräver kreativitet, noggrannhet, gediget tekniskt kunnande och erfarenhet. Spelutvecklingen sker på NetEnts kontor i Stockholm, Göteborg, Kiev och Krakow, samt via en samarbetspartner i Indien. NetEnts utgångspunkt är att alltid leverera en spelupplevelse utöver det vanliga.





Nära samarbete

NetEnt har ett nära samarbete med sina kunder för att driva innovation och skapa mervärden. Enligt partnerskapsmodellen erhåller NetEnt royaltyn baserat på en procentuell andel av det spelöverskott som spelen genererar hos operatören.

Hög driftsäkerhet

NetEnt ansvarar för all teknisk drift och övervakning av speltransaktionerna åt sina kunder genom administrationsverktyget. Sammanlagt hanterade NetEnt 41,2 miljarder speltransaktioner under 2017 och systemens tillgänglighet låg över 99,9 procent.

Nöjda kunder och nöjda aktieägare

En viktig orsak till NetEnts framgångar är att ”vi håller vad vi lovar”. I den årliga kundundersökningen uppgav 99 procent av kunderna att NetEnt har ett ytterst gott anseende i branschen. NetEnts finansiella mål är att utdelningen ska uppgå till minst 60 procent av vinsten efter skatt, med hänsyn tagen till bolagets långsiktiga kapitalbehov.

Hållbart värdeskapande

Genom NetEnts verksamhet skapas ekonomiska värden som kommer alla intressenter till del – aktieägare, leverantörer, medarbetare och samhället i stort. Under 2017 genererade NetEnts verksamhet ett ekonomiskt värde om 2,5 miljarder kronor, som fördelar sig mellan intressenterna enligt grafen till höger.

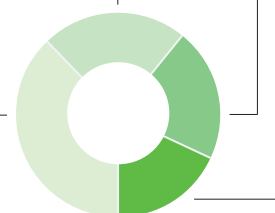


2,5 MDR SEK

SKAPAT EKONOMISKT VÄRDE

Fördelat värde 2017

| | |
|--------------|-----|
| Anställda | 18% |
| Aktieägare | 21% |
| Leverantörer | 23% |
| Samhälle | 38% |



- **Leverantörer:** Betalning för material och tjänster 575 miljoner SEK¹⁾.
- **Anställda:** Löner och förmåner 463 miljoner SEK.
- **Aktieägare:** Föreslagen överföring för 2017 540 miljoner SEK.
- **Samhälle:** Betalda skatter 958 miljoner SEK²⁾.

1) Inkluderar leverantörskostnader och årets avskrivningar.
2) Inkluderar företagsskatt samt spelskatt i NetEnts spel, beräknad som spelöverskottet på reglerade marknader med relevanta spelskatter för respektive land applicerade.



Fördjupat arbete inom prioriterade områden

NetEnts ambition är att verka för en hållbar samhällsutveckling. Företaget för en dialog med sina viktigaste intressenter för att förstå vilka hållbarhetsområden som anses vara särskilt väsentliga.



Stärkt stöd till FN:s globala mål

Under 2017 stärkte NetEnt sitt engagemang för de 17 globala mål för hållbar utveckling (Sustainable Development Goals) som FN antog 2015. NetEnt utvärderade hur verksamheten, de väsentliga frågorna och bolagets stöd kan bidra till att uppfylla världssamfundets mål. Insikten är att NetEnt genom sitt arbetssätt kan bidra till

att flera av målen uppfylls. Hållbarhetsstrategin och relaterade aktiviteter, indikatorer och mål ligger väl i linje med de övergripande hållbarhetsmålen. Här bredvid visas de globala mål som NetEnt i dag påverkar. Ambitionen är att tydliggöra dessa och integrera fler globala mål i företagets strategi och verksamhet. ●





För en detaljerad beskrivning, läs gärna hållbarhetsrapporten på sidorna 71-74.

Exempel på åtgärder och kommunikation

Intressenter

Fokus inom hållbarhet

Kunder och indirekt spelare

- Ansvarsfullt spel
- Produktkvalitet och service
- Säkert spel

- Regelbundna kundundersökningar och dialog
- Certifiering för ansvarsfullt och säkert spel enligt eCOGRA och G4
- Produktdesign med funktioner för spelarskydd
- Tester av oberoende företag
- Interna policyer och utbildning
- Samarbete med organisationer inom ansvarsfullt spelande
- Medlemskap i BOS

Medarbetare

- Utvecklande arbetsroll
- Stimulerande arbetsmiljö
- Kompetensutveckling
- Fysisk och psykisk hälsa
- Mångfald och jämställdhet

- Regelbundna medarbetarundersökningar med uppföljning och förbättringsåtgärder
- Friskvårdsbidrag, gemensamma aktiviteter och hälsocoach
- Flytt till nya miljövänliga lokaler i centrala Stockholm
- Strategiskt fokus på mångfald och jämställdhet på alla nivåer inom bolaget

Aktieägare och investerare

- Långsiktigt hållbar avkastning
- Hållbarhetsfrågor i allmänhet

- Finansiell kommunikation via rapporter, pressmeddelanden, IR-webb och investerarträffar
- Transparent dialog i hållbarhetsfrågor
- Ny CSR-chef anställdes under 2017

Leverantörer

- Arbetssituationen för konsulter och underleverantörer som exempelvis samarbetspartner i Indien
- Främja god affärsetik och en jämställd företagskultur

- Löpande dialog och utvärdering
- Tätt samarbete med leverantör i Indien inklusive stöd i hållbarhetsfrågor
- NetEnts samarbetspartner i Indien rankas högt i landet i termer av HR-policy och låg personalomsättning

Samhälle

- Stödja regleringar
- Miljömedvetenhet i verksamheten och bland medarbetare
- Arbete mot korruption
- Motverka penningtvätt och finansiering av terrorism
- Främja mångfald och god affärsetik
- Stödja samhällsinsatser

- Interna policyer och utbildning för samtliga medarbetare
- Compliancefunktion
- Larmslagningsrutiner (whistle blowing)
- Medarbetarstrategi med fokus på jämställdhet
- Stödja sociala initiativ med medarbetare
- Miljöpolicy

Organisk tillväxt i framtidsbransch

NetEnt är på många sätt en företrädare för det svenska digitaliseringsfenomenet, och har en stark marknadsposition i Europa inom sitt segment. Organisk tillväxt och en skalbar affärsmodell skapar förutsättningar för en fortsatt god värdeutveckling.

Internets utveckling är en av de största förändringarna i världen under de senaste två decennierna. I dag är internet en naturlig del av vardagen för människor i de flesta länder. Som en följd har stora förändringar skett i många branscher – fysiska butiker ersätts av e-handel, traditionella bankkontor blir internetbanker och tablålagt tv-tittande minskar till förmån för strömmade tjänster. Växlingen gäller i hög grad spelbranschen som rör sig från landbaserade kasinon och spelautomater till spel online.

NetEnt är ett av flera svenska företag som har kunnat dra nytta av digitaliserings-trenden och skapat värden för både kunder och aktieägare. Bakom framgångarna ligger medarbetarnas insatser, och en ständig förnyelse av det attraktiva kunderbudandet. NetEnt driver utvecklingen framåt på marknaden genom innovativt kvalitetsarbete och en hållbar företagskultur.

Inom mobila spel är NetEnt världsledande, och tack vare den skalbara affärsmodellen och den starka marknadspositionen har företaget kunnat generera organisk tillväxt, ett starkt kassaflöde och hög avkastning för aktieägarna.

Attraktiv tillväxtmarknad

Den globala marknaden för onlinespel fortsätter att växa snabbt. Den underliggande tillväxten stöds av megatrender som globalisering, digitalisering och mobil utveckling.



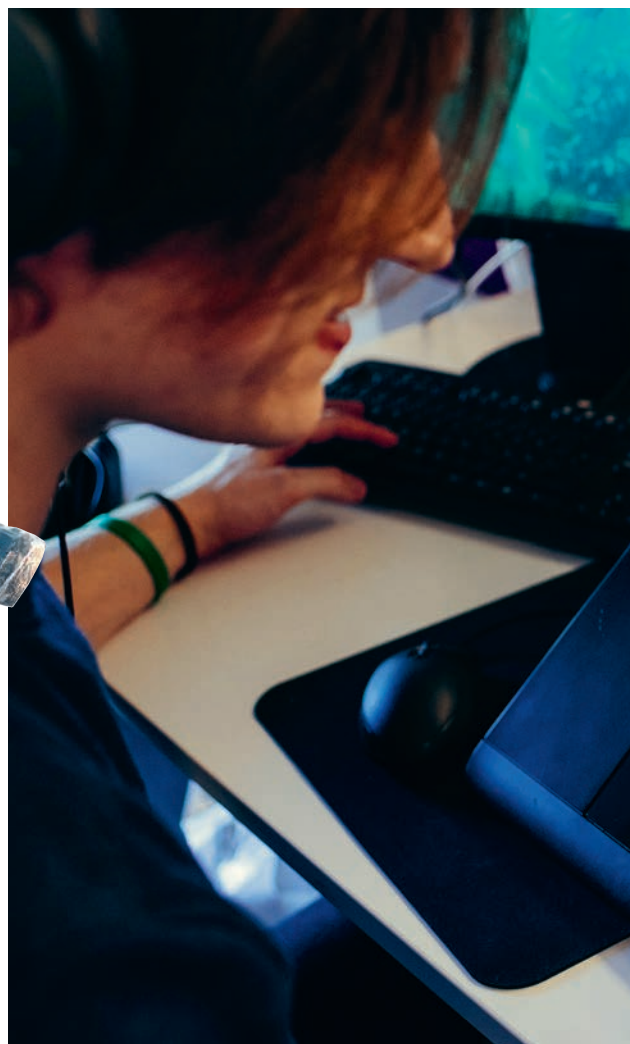
70 677 SEK

En investering på 1 000 kronor när NetEnt noterades år 2007 hade ökat till 70 677 kronor i slutet av 2017.

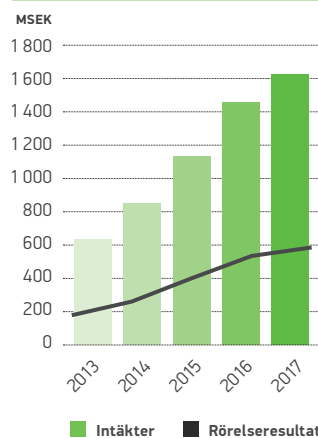
Konsumtionsmönster ändras till förmån för onlinespel och omregleringar öppnar upp nya geografiska marknader. Onlinekasino står än så länge för 5 procent av allt kasinospel globalt resten äger fortfarande rum offline. Den pågående migrationen från offline till online gör att marknadsutsikterna ser goda ut framöver, och dessutom har efterfrågan historiskt inte visat sig vara konjunkturberoende.

Stark marknadsposition

NetEnt har varit banbrytande på den digitala kasinomarknaden sedan starten 1996 och har i dag drygt 200 aktiva kunder, däribland de flesta stora spelbolagen i Europa. De senaste tio åren har NetEnt vuxit snabbare än



Intäkter och rörelseresultat



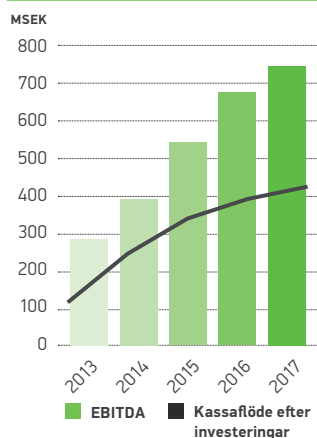


Spel- och systemlösningarna hjälper onlinekasinon runt om i världen att erbjuda sina kunder den bästa spelupplevelsen.

INVESTERINGSCASE

Spel
Warlords™ är
späckat med
animationer
och en av de
de största
satsningarna
som NetEnt
hittills har
gjort.

EBITDA och kassaflöde



marknaden och har i dagsläget en marknadsandel på uppskattningsvis 28 procent i Europa och 17 procent globalt.

Skalbar affärsmodell med inträdesbarriär

NetEnts premiumlösningar och prisbelönta spelportfölj för digitalt kasino ger skal fördelar och underlättar en framgångsrik verksamhet för speloperatörer. NetEnts erfarenhet, expertis och storlek gör att bolaget kan leverera synkroniserade spel lanseringar för olika distributionsformer och geografiska marknader enligt långt i förväg bestämda tidsplaner, något som skapar inträdesbarriärer för nya och mindre konkurrenter.

Innovation och kvalitet

Innovation är kärnan i NetEnts företagskultur och det som driver utvecklingen framåt. NetEnts verksamhet kräver spetskompetens inom teknik, design och matematik men också ingående kunskaper om regleringar, marknad, kunder och spelare. Med skapar glädje och gedigen kunskap tar NetEnt fram smarta produktlösningar med högsta fokus på kvalitet.

Affärskritiska funktioner på Malta

NetEnts affärskritiska och strategiska funktioner som produkt och marknadsstrategi, försäljning, account management och kundsupport finns på Malta. Detta är en naturlig placering eftersom Malta på många sätt är den europeiska spelbranschens centrum och här befinner sig de flesta europeiska kunderna. Maltaorganisationen knyter samman kundernas krav och idéer när det gäller spelutveckling, plattformsfunktionalitet och drift.

Organisk tillväxt

Under 2017 ökade NetEnts intäkter med 11,7 procent medan marknadstillväxten i Europa uppskattas till 10,7 procent. Intäktsoökningen har skett organiskt genom tillväxt hos befintliga kunder, lanseringar av nya spel och nya kunder. Målet är att fortsätta växa organiskt tillsammans med befintliga och nya kunder genom att erbjuda marknadens bästa spellösningar.

Starkt kassaflöde och utdelningar till aktieägarna

NetEnts verksamhet genererar ett starkt kassaflöde. Bolagets förmåga och fokus på att generera lönsam tillväxt kombinerat med stabila och relativt förutsägbara investeringar stödjer utsikterna för fortsatt höga utdelningar till aktieägarna. ●





Marknad och kunder

NetEnt ökar sina marknadsandelar genom ett attraktivt erbjudande till kasinoooperatörer världen över och genom en snabb anpassning till reglerade marknader. Investeringarna i teknik och kompetens har lett till att [NetEnt i dag har verksamhet på 17 reglerade marknader](#) i Europa och Nordamerika.

MARKNAD



Stark tillväxt för onlinekasino

Den underliggande marknaden för **onlinekasino** fortsätter att växa samtidigt som NetEnt ökar sin marknadsandel på leverantörsmarknaden.

Marknaden för **onlinekasino** beräknas globalt till EUR 10,6 miljarder för 2017. Europa är den största marknaden med 62 procent av världsmarknaden, där Storbritannien är det enskilt största landet, enligt statistik från H2GC. Marknaden för onlinespel fortsätter också att växa snabbt, globalt var tillväxten 9 procent under 2017 jämfört med 2016. Tillväxten drivs delvis av makrotrender som globalisering, digitalise-



ring och mobil utveckling. Men marknaden påverkas också positivt av förändrade konsumtionsmönster till förmån för onlinespel och omregleringar som öppnar nya geografiska marknader.

Styrs inte av cykler

Den framtida potentialen är stor. Trots snabb tillväxt står

onlinekasino endast för 5 procent av allt kasino-spel globalt, merparten sker fortfarande offline. Övergången från offline till online väntas fortsätta i oförminskad takt och H2GC uppskattar att den globala marknaden för onlinekasino växer i snitt med 7 procent per år fram till 2022. Onlinespelmarknadens tillväxt påverkas heller inte i någon större utsträckning av ekonomiska cykler, efterfrågan har historiskt visat sig vara konjunkturoberoende.

Mobilt spel är det snabbast växande segmentet av onlinespelbranschen. Enligt H2GC stod mobilt spelande för ungefär 37 procent av allt onlinespel globalt under 2017 och förväntas växa med i snitt 14 procent per år fram till 2022.

Efterfrågan på online- marknaden har historiskt visat sig vara konjunktur- oberoende.

Premiumlösningar går bäst

NetEnt fokuserar på premiumlösningar för onlinekasino, den del av marknaden som har visat stark tillväxt och lönsamhet de senaste åren. NetEnt har ökat omsättningen med i snitt 24 procent per år sedan 2010, medan onlinekasinomarknaden i Europa samtidigt har växt med 13 procent årligen.

I segmentet mobilspel har NetEnt kontinuerligt ökat både vad gäller volym, tekniskt innehåll och tillgänglighet. Intäkterna från mobila spel fortsatte att öka under året och i fjärde kvartalet 2017 stod segmentet för 54 procent av spelöverskottet i NetEnts spel, jämfört med 43 procent för ett år sedan. För fyra år sedan, i fjärde kvartalet 2013, var motsvarande siffra endast 9 procent.

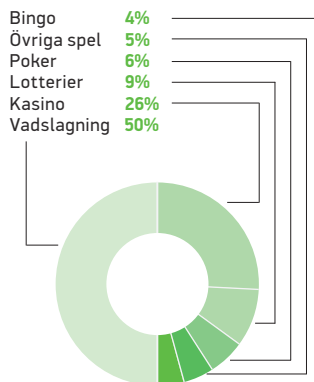
Snabb anpassning till regleringar

Trots att konkurrensen ökar i takt med att marknaden växer har NetEnt lyckats öka sina marknadsandelar genom framför allt ett erbjudande som uppskattas av såväl operatörer som spelare samt en snabb anpassning till en allt mer reglerad marknad för onlinekasino. NetEnt har i dagsläget en marknadsandel på uppskattningsvis cirka 28 procent i Europa och 17 procent globalt, enligt marknadsdata från H2GC. Leverantörsmarknaden för onlinespel domineras av en handfull aktörer. Flertalet av dessa erbjuder en bredare produktportfölj än NetEnt som fokuserar på kasinospel. NetEnts främsta konkurrenter är Playtech och Microgaming. Därutöver finns ett flertal mindre aktörer. Inom Live Casino är Evolution Gaming den största konkurrenten. ●

Tågrån på gång i Wild Wild West: The Great Train Heist™.

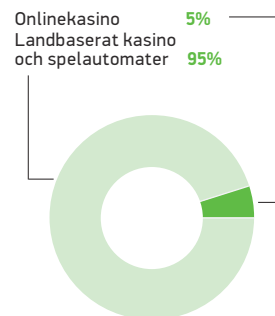


Global fördelning onlinespel



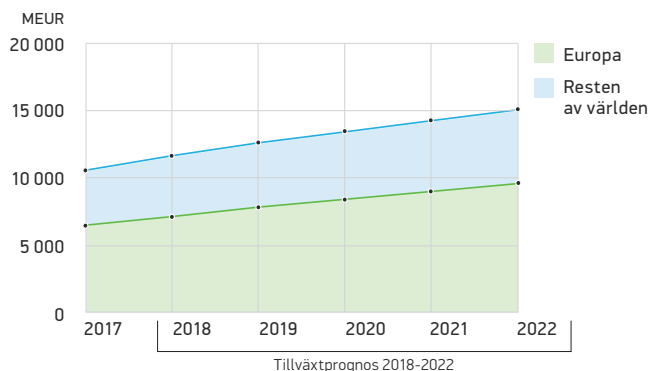
Källa: H2GC, februari 2018

Den globala kasinomarknaden - NetEnts potential



Källa: H2GC, februari 2018

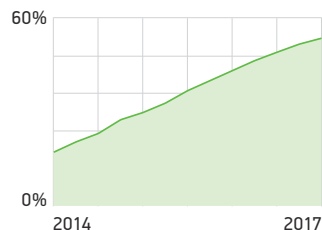
Kasinomarknaden på internet



Källa: H2GC, februari 2018

Mobil tillväxt för NetEnt historiskt

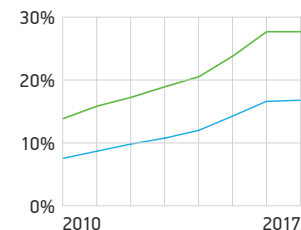
Andel av spelöverskott från mobilt.



Källa: NetEnt och H2GC, februari 2018

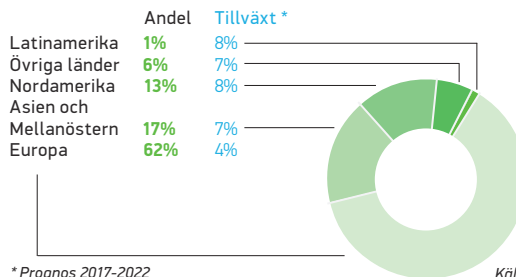
NetEnts marknadsandelar

Europa Global



Källa: NetEnt och H2GC, februari 2018

Andel av den globala marknaden och tillväxt



* Prognos 2017-2022

Källa: H2GC, februari 2018

NetEnt är ledande på reglerade marknader

Med en allt mer reglerad marknad för onlinespel i Europa och Nordamerika har landskapet för branschen förändrats dramatiskt de senaste åren. Reglerade marknader är kärnan i NetEnts expansionsstrategi. Sunda regleringar för konsumentskydd, spelens säkerhet och skatter skapar inte bara tydliga ramar för NetEnts verksamhet, det medför också en stabilitet som ger förutsättningar för reglerade marknader att växa snabbare än oreglerade marknadsalternativ.

NetEnt har under många år investerat i teknik, kompetens och resurser för att anpassa sig till reglerade marknader. Det har varit nödvändiga investeringar för att uppfylla de omfattande krav som ställs på en certifierad aktör och innebär också ökade konkurrensfördelar eftersom regleringarna leder till högre inträdesbarriärer. I dag är NetEnt verksam på 17 reglerade marknader i Europa och Nordamerika, fler än någon annan leverantör i spelbranschen. Det innebär att NetEnt innehar licenser och certifieringar i de flesta europeiska länder som har valt att avskaffa sina spelmonopol och öppna upp för konkurrens genom att införa ny spellagstiftning.

Trender på marknaden

Genom att systematiskt kartlägga de parametrar som påverkar branschen och kontinuerligt vara uppdaterad med vad som händer på området, har NetEnt också en välutvecklad förmåga att förutse vart branschen rör sig och vilka regelförändringar som är aktuella på de olika marknaderna.

Reglering av onlinespel kommer på bred front och inom de närmaste åren förväntas detta vara en viktig drivkraft för förändring och utveckling av branschen. Europa fortsätter

NetEnt prioriterar **geografisk expansion** på reglerade marknader där bolaget i kraft av erfarenhet och kunskap har stora konkurrensfördelar.

att vara navet i rörelsen mot mer reglerade marknader, en trend som också kan komma att omfatta fler av Europas större ekonomier.

En annan tydlig trend är att länderna tar intryck och lär sig av varandras erfarenheter. Olika länders tillsynsmyndigheter samarbetar i allt större utsträckning, vilket bäddar för bättre möjligheter till en harmonisering av lagstiftningen för spelbranschen i Europa. Utvecklingen går också mot ökat fokus på spelar- och konsumentskydd, det gäller till exempel Storbritannien där spelmyndigheten på nytt ser över tillämpningen av spellagarna, vilket kan leda till ändrade riktlinjer. Generellt sett ökar kraven på spelföretagen, det gäller i synnerhet frågor som marknadsföring och kontroller som ska motverka risken för spelberoende samt penningtvätt. Samtidigt sker ett ökat samarbete mellan tillsynsmyndigheter och branschen för att tillsammans se över förbättringsmöjligheter i regelverken, det sker bland annat i länder som Malta, Portugal och Italien. Som leverantör berörs även NetEnts verksamhet till viss del.

Genom systematisk kartläggning av parametrarna har NetEnt en utvecklad förmåga att förutse vart branschen rör sig och vilka regelförändringar som är aktuella.





4 frågor till Björn Krantz, Chief Commercial Officer på NetEnt

Du har varit anställd hos NetEnt sedan år 2009, vad har fått dig att stanna kvar så länge?

Det är utan tvekan mina kollegor. Den passion och drivkraft som finns på NetEnt är helt unik och vi har en *challenger*-kultur som gör att vi tillsammans springer ett maraton varje dag. Jag brinner verkligen för den gemensamma inställningen.

Hur skulle du beskriva NetEnts affärskultur?

Affärskulturen präglas av enastående kundfokus med kundens verkliga behov i centrum. Det råder också full transparens vilket ger bättre helhetsförståelse för bolagets affär och hur man själv, som individ, kan påverka det större sammanhanget.

Vad ser du som dina största utmaningar i jobbet som Chief Commercial Officer?

Vår bransch regleras i allt större utsträckning. Balansen mellan att behålla en skalbar global affärsmodell och samtidigt ta hänsyn till lokala marknadsförhållanden är en viktig punkt på min agenda.

Vad är NetEnts främsta egenskap, om du bara får välja ut en specifik fråga?

Det är NetEnts kultur, som utgör grunden för hela vår bolagsstyrning.

Svensk omreglering

Den svenska spelutredningen som presenterades i mars 2017 innebär en liberalisering av nuvarande lagstiftning. Utredningen föreslår ett licenssystem där skattesatsen på spelbolagens överskott efter utbetalade spelvinster ligger på 18 procent. Processen för licensansökning förväntas starta under 2018.

I USA har ett fåtal delstater omreglerat för att tillåta onlinespel, till exempel Nevada, Delaware och New Jersey där NetEnt fått särskilt tillstånd (transactional waiver) för att

driftsätta sina spel i väntan på att bolagets fullständiga licensansökan behandlas. I slutet av 2017 beslutade även delstaten Pennsylvania att tillåta onlinekasino och ett licensförfarande förväntas äga rum under 2018. Dessutom pågår politiska initiativ för att omreglera även i andra amerikanska delstater. I Kanada är onlinespel tillåtet i flera provinser och NetEnt erhöll licens i British Columbia under 2017.

Även Latinamerika rör sig mot regleringar. Det finns en medvetenhet, och i vissa länder också en politisk vilja,

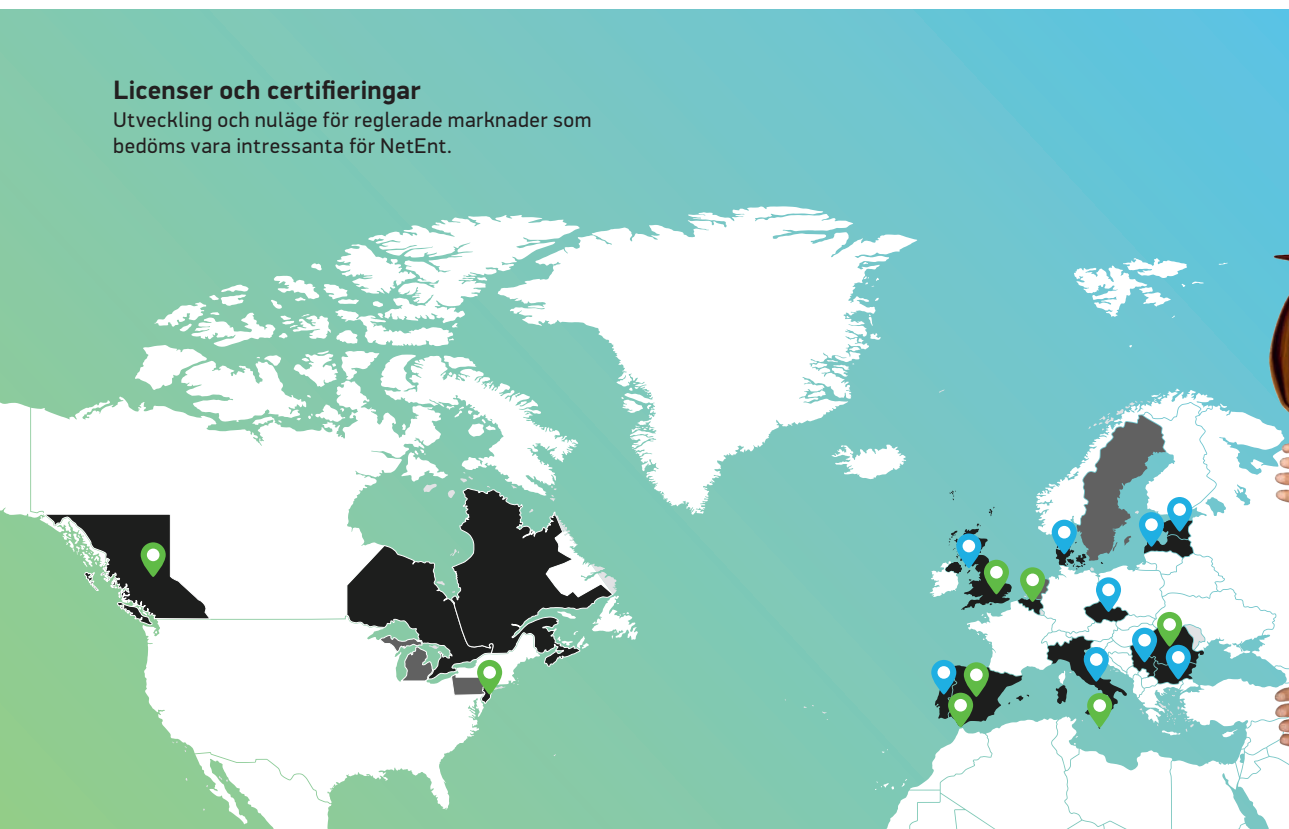
att i ökad utsträckning reglera onlinespelmarknaden och betrakta den som en ny sektor med ekonomiska möjligheter. Potentialen är betydande, särskilt i regionens tillväxtländer.

In- och utträden

Under året gick NetEnt in på tre nya reglerade marknader - Tjeckien och Serbien i Europa samt Mexiko i Latinamerika. Samtidigt fasade NetEnt ut leveranser av spel till dot.com-marknaderna i Australien och Polen, vilket hade en viss negativ effekt på intäkterna. ●

Licenser och certifieringar

Utveckling och nuläge för reglerade marknader som bedöms vara intressanta för NetEnt.



Reglerade marknader

Marknader där reglering kan bli aktuell

NetEnts licenser
Malta, Gibraltar, Alderney, Belgien, Storbritannien, Spanien, New Jersey¹⁾ (USA), Rumänien, British Columbia (Kanada)

Certifieringar
Danmark, Italien, Estland, Lettland, Isle of Man, Bulgarien, Portugal, Tjeckien, Serbien

1) Särskilt tillstånd (transactional waiver). NetEnt innehar särskilda tillstånd från den ansvariga spelmyndigheten för att erbjuda sina spel hos de största operatörerna i New Jersey, i väntan på att bolagets fullständiga licensansökan behandlas.

Tryggt samarbete i alla delar

Högkvalitativa spel och leveranssäkerhet gör NetEnt till en långsiktig samarbetspartner för onlinespelföretaget **Kindred Group**.

NetEnt har varit en av våra viktigaste partners under mer än tio års tid. Vi har ett väldigt nära samarbete och daglig kontakt gällande allt från frågor kring spelsläpp, utveckling och support, säger Fredrik Kjell, Chief Product Officer på Kindred Group.

Kindred är ett av Europas största företag inom onlinespel. Bolaget har cirka 20 miljoner kunder och välkända varumärken som Unibet och MariaCasino. Leveranssäkerhet handlar därför bland annat om förmågan att i driften kunna hantera stora volymer och hög trafik.

– Men NetEnt skapar också trygghet genom spel med hög kvalitet och driftsäkerhet. Vi har också alltid haft en bra och snabb dialog med NetEnts account management, säger Fredrik Kjell och fortsätter:

– En annan viktig del handlar om att kunna leverera spel på utsatt tid. Vi gör stora kampanjer när vi släpper nya spel, ofta på flera marknader samtidigt, därför är det oerhört viktigt att tidplanerna hålls – att det är ordning och reda. NetEnt är en väl fungerande leveransmaskin.

”Viktigast är att NetEnt bygger bra spel som tilltalar marknaden.”

Fredrik Kjell, Chief Product Officer på Kindred Group



KUNDER

Viktigast är ändå att NetEnt bygger bra spel som tilltalar marknaden.

– Det innebär att ha förståelse för spelarnas behov, att vara innovativa kring spelmekniken, att ha ett varierat utbud, att släppa många spel under året och

att ha spel med välkända varumärken. Det är också värdefullt att NetEnt är med tidigt på nya marknader och vet vilka lokala regler och spelcertifieringar som krävs för att gå in på en reglerad marknad, säger Fredrik Kjell. ●



Produkterbudande

NetEnts spelsystem omfattar ungefär 200 titlar som kan spelas i dator, surfplatta, mobiltelefon och i vissa fall även fysisk spelautomat. Speloperatörerna fokuserar på sin kärnverksamhet medan **NetEnt står för teknisk drift, övervakning och support**. Systemtillgängligheten är över 99,9 procent.

Gonzo's
Quest™ är
NetEnts
första virtual
reality-spel.



PRODUKTERBJUDANDE

Spel i världsklass

NetEnts erbjudande omfattar cirka **200 innovativa speltitlar** och en kraftfull teknisk plattform.

NetEnt driver branschen framåt genom ständig utveckling i nära samarbete med sina kunder. Ambitionen är att erbjuda ett värdefullt partnerskap som bygger på den erkända kompetensen inom digital kasinounderhållning, ett marknadsledande erbjudande och ett starkt varumärke. NetEnt arbetar kontinuerligt med att förbättra spelplattformen och anpassa den till ökad komplexitet. Plattformen hanterar växande volymer, och ska kunna integreras smidigt mot nya kunder och nya marknader.

Basen i erbjudandet till speloperatörerna är plattformen Casino Module™. Spelsystemet integreras hos varje kund, vilket gör att spelen upplevs som en naturlig och enhetlig del av respektive operatörs onlinekasino. Förutom spelen innehåller plattformen även ett avancerat administrationsverktyg, Back Office™, som ger operatören möjlighet att enkelt använda olika specialdesignade funktioner för att erbjuda en underhållande spelupplevelse och bedriva en framgångsrik kasinoverksamhet. NetEnt erbjuder helt enkelt "Better Gaming".

Hög tillgänglighet

NetEnt tillhandahåller all teknisk drift, övervakning av speltransaktionerna och support, genom så kallad hosting. Det innebär att speloperatören kan fokusera på sin kärnverksam-

het. Driften av kundsystemen sköts i NetEnts datacenter i Malta, Gibraltar, Alderney, Costa Rica, Danmark och New Jersey, USA, och systemtillgängligheten ligger över 99,9 procent.

Långsiktigt partnerskap

NetEnt bygger nära kundrelationer och varje ny kund är början på ett långsiktigt samarbete. En viktig framgångsfaktor är NetEnts förmåga att regelbundet släppa nya spel till hela kundnätverket enligt långt i förväg bestämda tidplaner. Det ger operatörerna en chans att planera sina marknadsföringssatsningar på ett effektivt sätt, vilket kan vara avgörande för deras framgångar.

NetEnt och operatörerna arbetar enligt en partnerskapsmodell, som innebär att NetEnt erhåller royalty baserat på en procentuell andel av det spelöverskott som spelen genererar hos operatören.

NetEnt bevakar noggrant allt som händer inom onlinespel för att få nya idéer och fånga upp de senaste trenderna bland spelare och operatörer. Genom en nära dialog med kunderna kan NetEnt omsätta idéerna till nya spel och funktioner som uppskattas av såväl spelare som operatörer. ●

Hosting innebär att operatören kan fokusera på sin kärnverksamhet.

Titlar med något för alla

NetEnts spel kan spelas via dator, surfplatta, mobiltelefon och i vissa fall även fysiska spelautomater. Leveransen i alla kanaler förstärker operatörernas erbjudande till spelarna. Variationen mellan olika spel av tema, grafik, ljud, vinstvolatilitet och bonusfunktioner ökar spänningen och underhållningen.

Attraktiv vinstutdelning

NetEnts spel ger i genomsnitt nära 97 procent i vinstutdelning. Chanserna är därmed betydligt högre än vid klassiska, landbaserade spelformer. NetEnt erbjuder poolade, aggregerade jackpotspel, som operatörer och spelare på många olika geografiska marknader kan delta i. Genom NetEnts gemensamma jackpot kan en enskild speloperatör locka med en större jackpot än vad som varit möjligt på egen hand och med betydligt mindre risk.

Spel med poolade jackpots: Mega Fortune™, Hall of Gods™, Arabian Nights™ och Mega Fortune Dreams™.

Gonzo's Quest™ som lanserades 2010, är fortfarande ett av de mest omtyckta spelen bland spelare i Skandinavien.

Videoslots

Videoslots står för 90 procent av NetEnts spelöverskott. Den diversifierade spelportföljen innehåller en rad kända och populära spel. Genom att satsa på det bästa inom grafik, ljud och spelmatematik kan NetEnt utveckla spännande spel av högsta klass.

24

olika språk

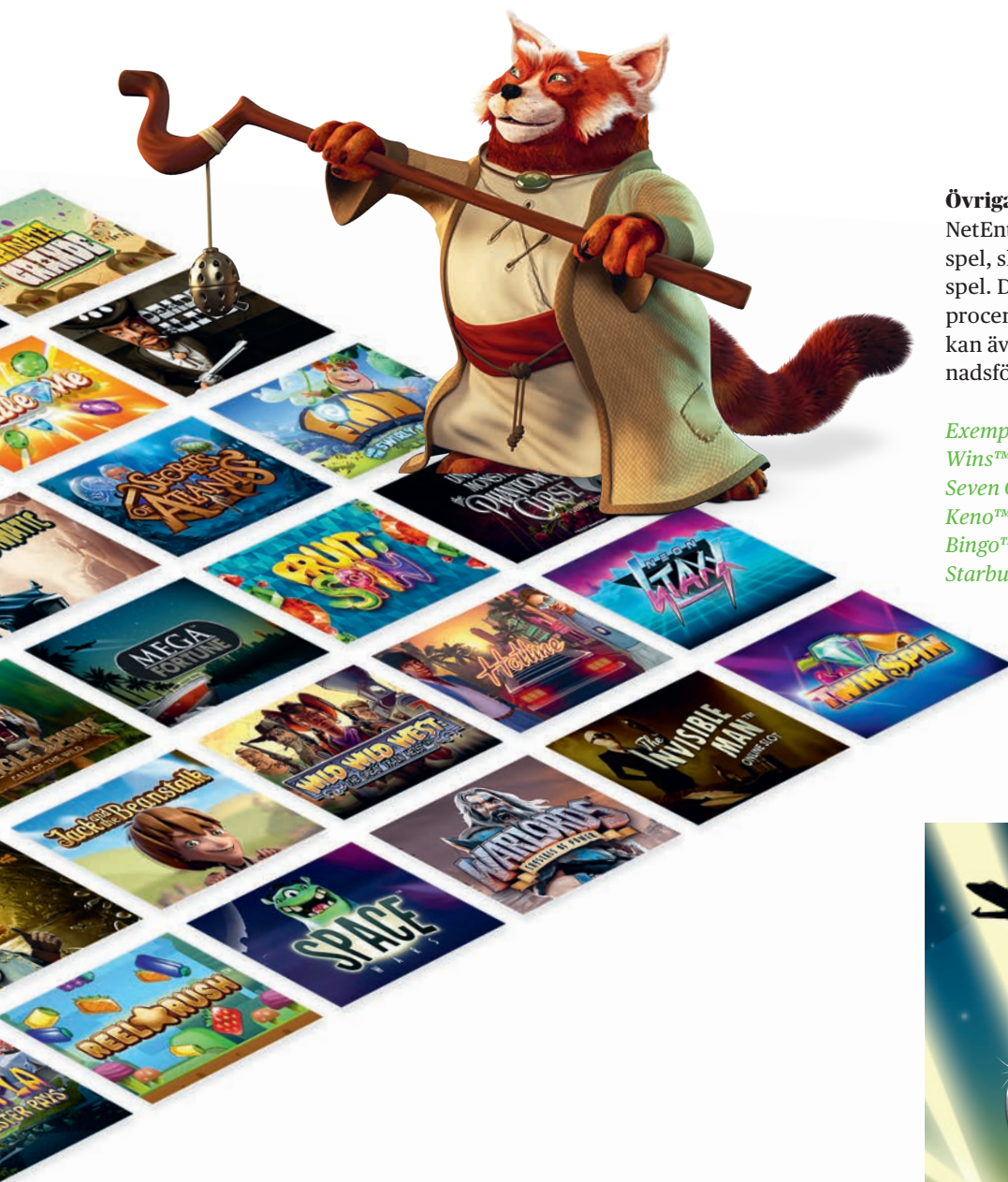


Branded games

Sedan flera år samarbetar NetEnt med världsledande varumärken inom underhållningsbranschen kring "branded games", exempelvis 20th Century Fox™ och Universal™. Syftet är att nå nya målgrupper med innovativa videoslottspel där miljöer och karaktärer från kända filmer kombineras med spelen.

Exempel på branded games: Planet of the Apes™, Guns N' Roses™, Motörhead™,





Övriga spel

NetEnt erbjuder även lotteri-spel, skraplotter och mini-spel. Dessa står för några procent av intäkterna och kan även användas i marknadsföringssyfte.

Exempel på spel: Triple Wins™, The Lost Pyramid™, Seven Gold Scratch™, Bonus Keno™, Golden Derby™, Bingo™, Mini Blackjack™, Starburst Mini™.

The Invisible Man™, Dracula™.

Exempel på spel med helt egna karaktärer och teman: Divine Fortune™, Aloha™, Starburst™, Spiñata Grande™, Warlords™, Bloodsuckers™, Twin Spin™, Gonzo's Quest™.

Live Casino

Live Casino sänds i realtid via videolänk med riktiga dealers från en studio på Malta. Det är så nära ett

verkligt kasinobesök som man kan komma. Möjligheten att chatta med dealern gör upplevelsen mer social än andra typer av onlinekasinospel. Produkten erbjuds för spel i både dator och mobil och under 2017 breddades och stärktes NetEnts mobila erbjudande inom Live Casino.

Exempel på spel: Live Roulette™, Live Blackjack™, Live Blackjack Common Draw™, Live Roulette Auto™, VIP Roulette™.

Videoslot-spelet Mega Fortune™ erbjuder den största onlinepoolade jackpotten på marknaden.



5 konkurrensfördelar

NetEnt erbjuder underhållande spel och spellösningar för en stabil och säker spelmiljö. Här listas några av skälen till den starka positionen på marknaden.

1. Förståelse för vad operatörer och spelare vill ha

Att skapa underhållande och spännande spel kräver kreativitet, noggrannhet, gediget tekniskt kunnande och erfarenhet. NetEnt utgår från spelaren och levererar en spelupplevelse utöver det vanliga. Utvecklingsarbetet drivs av de höga kraven från operatörerna och spelarna vad gäller kvalitet, förnyelse, användarvänlighet och tillgänglighet.

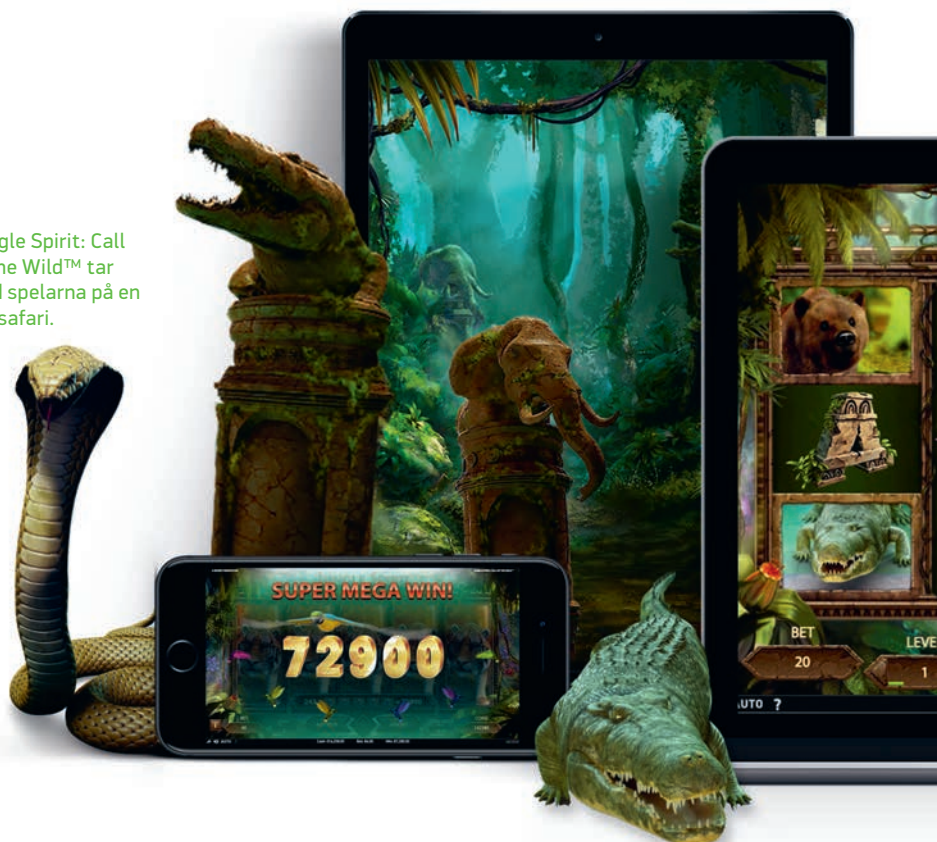
2. Komplet system med världsledande spel

NetEnt erbjuder en helhetslösning för onlinekasino till speloperatörer som omfattar cirka 200 innovativa speltitlar och en kraftfull teknisk plattform. Plattformen innehåller även ett avancerat administrationsverktyg för backoffice som ger operatören möjlighet att enkelt använda specialdesignade funktioner för att öka engagemang och lojalitet hos spelare och för att bedriva en framgångsrik verksamhet.

3. Gedigna kunskaper om kraven på reglerade marknader

NetEnt har under många år investerat i teknik och kompetens för att kunna expandera på reglerade marknader. Kunskapen och erfarenheten från reglerade marknader är en av NetEnts viktigaste styrkor och bolaget är den leverantör som har flest licenser och certifieringar på lokalt reglerade marknader.

Jungle Spirit: Call of the Wild™ tar med spelarna på en 3D-safari.

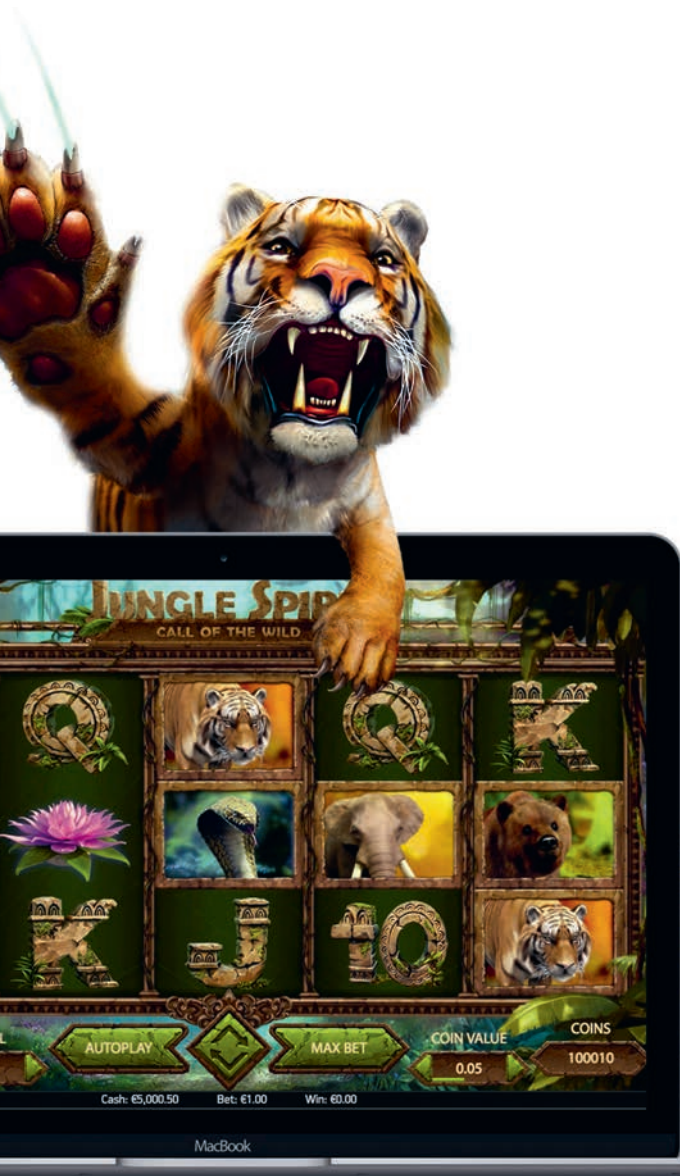


Hög systemtillgänglighet

99,9%

24 timmar om dygnet, sju dagar i veckan





4. Marknadens bästa mobilspel

NetEnt var tidigt ute med att skapa spel som är anpassade för mobilen, och detta fortsätter att ha högsta folkus vid utvecklingen av nya spel. Under 2017 släpptes spelet Finn and the Swirly Spinn™, som har utvecklats för att maximera upplevelsen vid spel i mobilen. Under året släpptes även mobila spel för Live Casino där mycket utvecklingsarbete har lagts på att leverera en optimal användarupplevelse för mobilspelare.

5. Hög tillgänglighet

Administrationsverktyget Back Office™ är en viktig del i kunderbjudandet. Plattformen hanterar speltransaktionerna och hjälper operatören att utveckla en framgångsrik verksamhet. Systemtillgängligheten ligger på över 99,9 procent, 24/7. Driftavdelningen övervakar kontinuerligt systemen och tillhandahåller teknisk support. Regelbundna systemuppdateringar säkerställer att operatören alltid kan leverera god service och tillgänglighet för de senaste operativsystemen. ●



4 frågor till Piotr Gamracy, Studio Manager, NetEnt Polen

203

aktiva kunder

Vilka är de viktigaste utmaningarna i ditt jobb?

Mest utmanande och viktigast är att rekrytera och behålla talanger. NetEnt värnar om företagskulturen, och därför letar vi inte bara efter skickliga och kvalificerade personer, de ska också ha den rätta inställningen.

Vilka produktioner har du arbetat med?

Jag har varit delaktig i nio produktioner sedan vi startade spelstudion i Polen. En favorit är Twin Spin Deluxe. Spelet har sex hjul och fem rader och är ett videolotspel med Cluster Pays™-mekanik och synkroniserade hjul vid varje spelrunda.

Vad är det som gör ett spel framgångsrikt?

Det är svårt att exakt sätta fingret på det. Oftast handlar det om att hitta den rätta kombinationen av tema, mekanik, grafik och ljudeffekter – det som skapar spänning och en häftig spelupplevelse.

Vad är det bästa med att jobba för NetEnt?

NetEnt visar respekt för sina medarbetare genom att dela information och lyssna på våra idéer, och genom att utgå från att de anställda är tillräckligt ansvarstagande för att bestämma över sin egen tid. Det finns många initiativ där medarbetare kan jobba tillsammans med innovativa lösningar.



Medarbetare och företagskultur

Samhörigheten är viktig på NetEnt. Här finns en strävan efter jämställdhet, gott ledarskap och möjligheter till återhämtning så att alla medarbetare trivs. **Syftet är att attrahera de främsta talangerna inom tech- och spelbranschen** och få dem att stanna genom att erbjuda ett arbete med plats för egna initiativ.

Plats för trivsel och utveckling

NetEnt strävar efter att anställa och behålla de främsta talangerna inom tech- och spelbranschen. Målet är att erbjuda en arbetsplats där medarbetare trivs och utvecklas.

NetEnt är en dynamisk organisation med stark känsla av samhörighet. Det är viktigt att behålla den känslan när företaget växer. Medarbetarna är den viktigaste resursen, och NetEnt värnar i rollen som arbetsgivare om deras välmående och utvecklingsmöjligheter. Sambandet mellan god arbetsmiljö och lönsamhet är starkt och medarbetare som mår bra presterar också bättre.

På NetEnt arbetar drygt 1 000 personer från 64 länder. De flesta kommer från spel-, IT-, telekom- och finansbranschen, men det finns även medarbetare med bredare bakgrund, exempelvis musikbranschen.

Företrädare inom jämställdhet

NetEnt vill vara en förebild i branschen när det gäller jämställdhet. Målet är att uppnå en 50/50-balans år 2020. I slutet av 2017 var fördelningen 39 procent kvinnor och 61 procent män i hela bolaget, i koncernledningen var fördelningen 50/50. NetEnt är en inkluderande organisation, inom hela spektrumet av mångfald. I de gemensamma värderingarna ligger att alla behandlar varandra med värdighet och respekt. Det aktiva arbetet för jämställdhet och mångfald är en viktig beståndsdel när NetEnt fortsätter att utmana och utveckla branschen med nya innovationer.



Aktiv rekrytering av talanger

Det finns en stark konkurrens i branschen om framtidens talanger och NetEnt har ett fortsatt stort rekryteringsbehov. Det innebär att NetEnt måste matcha behov och önskemål som de potentiella medarbetarna har. Lön är en viktig del, men den betyder långt ifrån allt. På NetEnt finns stora möjligheter att påverka sin arbetsituation. Ledarskapet är värderingsstyrt, och kärnvärdena utgör en daglig kompass för beslutsfattande. NetEnts medarbetare uppmuntras att vara självgående och ta egna initiativ inom ramen för värderingar, vision, mål och strategi. Under året ökade antalet medarbetare med 130 heltidstjänster i sex länder.

Bra start på arbetsveckan

NetEnts erbjudande till medarbetarna (Employer Value Proposition) har paketerats under en slogan kallad "Better Mondays". Den hänger ihop med den övergripande företagsdevisen "Better Gaming". Konceptet lyfter fram fördelarna med att arbeta på NetEnt, dels för att attrahera nya medarbetare, dels för att få dem som redan är anställda att stanna kvar. Better Mondays lyfter fram företagskulturen och NetEnts värderingar, med exempel på hur dessa är tillämpliga i konkreta handlingar. Som alltid med kärnvärden, ska de genomsyra det dagliga arbetet och inte vara tomma paroller.

Medarbetare på NetEnt ska inte ha någon söndagsångest. Alla ska kunna se fram emot allt trevligt och alla positiva utmaningar som väntar när arbetsveckan börjar. Varje måndag ska innebära nya möjligheter att växa i sin yrkesroll. NetEnt vill erbjuda alla medarbetare en arbetsmiljö som är präglad av innovation, kreativitet och stora möjligheter att driva egna initiativ.

Ledarskap och utveckling

På NetEnt finns chefer i olika åldrar och med olika erfarenheter, som delar en strävan att utveckla sitt ledarskap, medarbetarna och före-



NetEnts kärnvärden ger vägledning i det dagliga, konkreta arbetet:

- Together we win
- We act speedsmart
- Think ahead, be ahead
- Passion in all we do.



FÖRETAGSKULTUR

Hög frisknärvaro
Sjukfrånvaron på NetEnt uppgick till 2,6 procent under året.

taget. Stor vikt läggs vid rekryteringar av nya chefer och till att ge dem stöd i arbetet.

Sedan 2015 erbjuder NetEnt tre olika typer av ledarskapsprogram. Alla nyanställda i ledningsposition får en sex dagar lång utbildning med fokus på företagskultur, stöd och återkoppling samt förändringsprocesser.

Under de tre första åren har cirka hundra personer deltagit. I utvärderingarna har flera deltagare uttryckt positiva omdömen över att NetEnt i praktisk handling visar att företagskulturen är mycket viktig för framgångarna.

Under 2017 infördes ytterligare en ledarskapsutbildning, för chefer som leder chefer. Den riktar sig till seniora chefer och har tonvikt på skillnaden mellan att gå från att vara chef över medarbetare till att bli chef över andra chefer. ●



4 frågor till Anna Yu Chen, Game Studio Manager, NetEnt Stockholm

Vilken nytta har du av de ledarskapsprogram du genomgått hos NetEnt?

Det har gett en bra överblick och satt extra fokus på olika aspekter inom ledarskap som är viktiga hos NetEnt.

Varför tycker du om att vara chef?

För att jag får tackla komplexa frågeställningar och vara med och realisera den fulla potentialen hos medarbetare och team, och för att jag kan bidra till att föra NetEnt framåt, mot bolagets mål och vision.

Vilka är de största utmaningarna inom spelutveckling?

Att satsa på rätt sak vid rätt tidpunkt för att uppnå den bästa effekten i spel och spelupplevelse. Tekniken och efterfrågan från spelare förändras i en rasande fart, vilket gör att vi hela tiden måste ligga i framkant med det vi gör på NetEnt.

Vad är det bästa med att jobba för NetEnt?

Jag inspireras av alla fantastiska talanger runtomkring mig. Ingen utmaning är svår nog och det finns i princip oändliga möjligheter i jobbet på NetEnt.

Fem element för god balans

Frida Östberg arbetar med att sprida kunskaper om behovet av **god hälsa** bland medarbetarna på NetEnt.

I slutet av 2015 anställdes det tidigare fotbollssproffset Frida Östberg som hälsoinspiratör på NetEnt. Hennes uppgift är att inspirera medarbetarna till ett mer hälso- och livsbalans. Hon använder sig av en helhetssyn i sitt arbete och erbjuder möjligheter för den enskilda individen att påverka sin livsbalans. Det handlar om fem element som alla måste samverka:

- kost/näringslära
- fysisk aktivitet
- mental återhämtning
- arbetsmiljö
- relationer.

– Det är viktigt att alla medarbetare känner att det finns något som passar just dem. En del har som mål att bli bättre fysiskt tränade medan andra tycker att den mentala återhämtningen är viktigast. Då arbetar vi med mindfulness, eller ”återhämtningsfåtöljen” som finns på vissa kontor, säger Frida Östberg.

På medarbetarnas villkor

Hon finns alltid tillgänglig som bollplank och tränare eller inspiratör. En viktig del i hennes arbete är att ta hänsyn till medarbetarnas egna initiativ och behov, något som påverkar arbetet både på kort och lång sikt. Hon verkar tätt ihop med de lokala hälsogrupperna ute på kontoren.

Mental återhämtning är en viktig beståndsdel för att uppnå bra livsbalans.



– För mig är det viktigt att ingen känner en press eller förväntan på att bli elitidrottare. Det avgörande är att kunna ge energi, inspiration och glädje för att alla medarbetare ska kunna nå sitt bästa utifrån sin situation, säger Frida Östberg.

NetEnt strävar efter att etablera samarbeten med lokala gym, men man erbjuder också gratis träning i form av yoga, mindfulness/återhämtning, löpträning, längdskidåkning och vandringar. Dessutom deltar en del av medarbetarna i externa evenemang som till exempel Stafettvasan, Blodomloppet och Halvvättern.

Frida Östberg poängterar att hon gärna tar initiativ till att lyfta frågor, men att det är medarbetarna som är experter på sin individuella arbetsituation. Ett exempel kan vara möteskultur, där många kan känna stress i samband med långa och många möten.

– Många medarbetare har redan mycket kunskap inom det området, men man kan alltid påminna om värdet av att ha en tydlig kommunikation kring en dagordning, förväntningar med ett möte och en sammanställning om vad som har beslutats. Det är viktigt att skapa en tydlighet och trygghet.

Hon betonar dock att stress i sig inte är farligt. Det farliga uppstår när människor utsätts för långvarig stress utan återhämtning. ●





MEDARBETARE

Frida Östberg, vad är det bästa med att jobba för NetEnt?

Alla människor och nationaliteter, de roliga utmaningarna. Och så är det inspirerande med ett bolag som skapar en kultur med hela människan i fokus.



Till toppen tillsammans

En utmanande alpklättring ledde till att många sände in jobbansökningar.

En av de största satsningarna under 2017 var kampanjen "The Challenge". Den syftade till att såväl stärka kulturen bland medarbetarna som att attrahera nya medarbetare.

Projektet bestod av två delar: en webbserie och ett kärnvärdespel. I webbserien antog fyra medarbetare från olika delar av organisationen utmaningen att bestiga ett berg i Alperna. Bergsklättring symboliserar kärnvärdena, viljan att nå toppen tillsammans. Kvartettens vedermödor skildrades i åtta avsnitt som sändes i NetEnts digitala kanaler.

Under perioden som kampanjen genomfördes ökade jobbansökningarna med 86 procent.

Samtidigt som de fyra medarbetarna förberedde sig för att klara utmaningen fick hela organisationen utföra uppdrag kopplade till NetEnts kärnvärden. Om medarbetarna klarade sina uppdrag fick de fyra bergsbestigarna hjälp uppför berget, till exempel med bärhjälp under en timme. Tillsammans utförde medarbetarna 17 000 uppdrag. ●

ORDFÖRANDE HAR ORDET

En långsiktig strategi för tillväxt



Styrelsen fortsätter att sträva efter en bolagsstyrning som både värnar om hållbarheten i NetEnts verksamhet och som ökar det långsiktiga värdet för alla aktieägare. Styrelsens uppdrag från aktieägarna är att säkerställa att bolaget sköts så effektivt som möjligt samtidigt som bolaget följer de lagar och regler som gäller. Bolagsstyrningen syftar till att skapa ordning och strukturer för såväl styrelse som ledning och ska vara ett redskap i värdeutvecklingen av NetEnt. Med en tydlig ansvars- och arbetsfördelning säkerställs att ledningens och medarbetarnas fokus ligger på att uppnå goda resultat,

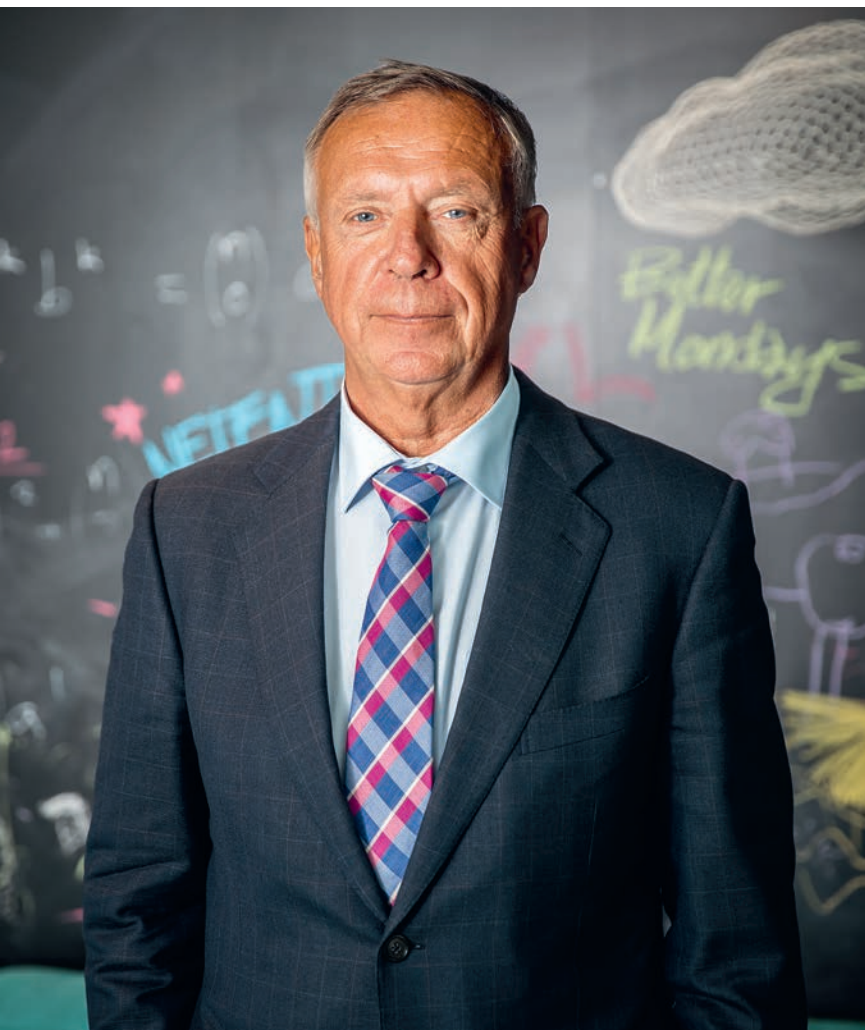
utveckla verksamheten och stärka NetEnt.

Försäljning, resultat och kassaflöde växte under 2017, och bolaget följde sin långsiktiga strategi för tillväxt genom att gå in på flera nya reglerade marknader. För andra året handlades aktien på Stockholmsbörsens storbolagslista, med en förbättrad likviditet i aktien. Det är även glädjande att antalet aktieägare i NetEnt fortsatte att öka tydligt och vid årsskiftet var vi sammanlagt 16 350 aktieägare.

Styrelsen föreslår att totalt 540 miljoner kronor överförs till aktieägarna genom ett automatiskt inlösenprogram, vilket motsvarar föregående års överföring på 2,25 kronor per aktie. Bolaget har liksom tidigare en skuldfri balansräkning som möjliggör fortsatta satsningar på framtida tillväxt. Jag vill rikta ett stort tack till vd, företagsledning och alla NetEnts engagerade medarbetare för många goda insatser under 2017. ●

Vigo Carlund
Styrelsens ordförande

Vigo Carlund har suttit i NetEnts styrelse sedan 2008, och varit ordförande sedan 2011.



FÖRVALTAREN



”Bolagets satsning inom Live Casino är ett område att följa.”

Christian Brunlid, förvaltare av Handelsbankens Svenska Små-bolagsfond.

God styrning och skalbart erbjudande lockar förvaltare

Handelsbankens Svenska Småbolagsfond har sedan 2008 haft NetEnts aktie i portföljen. Innehavet har resulterat i en avkastning på 15 gånger pengarna.

Christian Brunlid har arbetat som förvaltare på Handelsbanken Fonder i mer än tio år. Han förvaltar Handelsbankens Svenska Småbolagsfond, med ett förvaltat kapital på cirka 22 miljarder kronor, samt en mikrobolagsfond med ett förvaltat kapital på cirka en miljard kronor.

Småbolagsfonden är en aktivt förvaltat fond som investerar i aktier i svenska mindre och medelstora företag. Storleksmässigt går gränsen vid företag som vid investeringstillfället har ett marknads-

värde som inte överstiger en procent av det samlade värdet på den svenska aktiemarknaden.

Strategi och nyckeltal granskas

I urvalsprocessen för enskilda innehav lägger Handelsbanken särskild vikt vid att företagets strategi sammanfaller med bankens egen bedömning om vad som kan ge en god kursutveckling. Därefter värderas företagets nyckeltal, som till exempel vinsttillväxten i förhållande till marknadens förväntningar.

En av de aktier som passerat fondens

nålsöga är NetEnt, som har funnits med i Christian Brunlids portfölj i drygt nio år.

- Jag köpte de första aktierna till fonden i oktober 2008 till en kurs som i dag motsvarar SEK 4,10 per aktie, säger han.

God ägarstyrning

Det som gjorde att Småbolagsfonden investerade i NetEnt var en unik kombination av en intressant bransch, bra ägare, duktigt management och ledande produkter som är mycket skalbara. Christian Brunlid tycker att det är ett innehav som utvecklats på ett bra sätt.

- En avkastning på 15 gånger pengarna på ursprungsinvesteringen får man vara ganska nöjd med. Bolaget har verkligen lyckats med konststycket att växa med hjälp av ledande produkter och en sund och utvecklande affärskultur.

Framöver kommer Christian Brunlid bland annat att hålla ögonen på hur NetEnts konkurrenssituation kommer att utveckla sig.

- Bolagets satsning inom Live Casino är också ett område att följa liksom etableringen i USA där vi förhoppningsvis får uppleva att fler delstater omreglerar sina spelmarknader, säger han. ●

AKTIEN

Börsåret för NetEnts aktie

Många nya aktieägare och ökad handel i aktien.

NetEnts aktie har varit noterad på NGM Nordic och Stockholmsbörsen sedan 2007 och handlas under kortnamnet

NET B. Sedan januari 2016 ingår aktien i segmentet för storbolag, som inkluderar företag med ett börsvärde över en miljard euro. Sedan börsnoteringen i april 2007 har aktien gett en totalavkastning på 6 968 procent – 1 000 kronor som investerades i NetEnt 5 april 2007 var vid slutet av 2017 värda 70 677 kronor.

Aktiekapital

Antalet aktier i NetEnt uppgår till 240 130 860, varav 33 660 000 aktier av serie A och 206 470 860 aktier av serie B, motsvarande totalt 543 070 860 röster. Aktiekapitalet uppgår till 1 205 457 kronor och kvotvärdet per aktie är 0,5 öre.

Omsättning och kursutveckling

Sista betalkurs på årets sista bankdag var 56,5 SEK, vilket gav ett börsvärde för NetEnt på totalt 13,6 miljarder kronor. Under 2017 omsattes 167 622 359 aktier till ett värde av 11,5 miljarder kronor på börsen, motsvarande 81 procent av antalet utestående B-aktier. Under året omsattes i genomsnitt 665 168 aktier per handelsdag, vilket motsvarade en genomsnittlig dagsomsättning på 45,5 miljoner kronor.

Ungefär 65 procent av all handel med NetEnts aktie äger rum på Stockholmsbörsen, resten av handeln sker på andra marknadsplatser som exempelvis CBOE BXE och CBOE CXE.

Aktiekursen sjönk med 13,8 kronor under året, motsvarande en nedgång på 19,6 procent. Högsta betalkurs som noterades var 79,75 kronor och lägsta betalkurs var 55,90. Indexet OMX Stockholm PI ökade samtidigt med 6,4 procent medan OMX Stockholm Consumer Services PI, där många av spelbolagen inklusive NetEnt ingår, sjönk med 16,3 procent.

Optionsprogram 2017-2020

Årsstämman 21 april 2017 beslutade att införa ett nytt långsiktigt incitamentsprogram riktat till samtliga anställda inom NetEntkoncernen. Sammanlagt emitterades 722 000 tecknings-

Analytiker som följer NetEnt

ABG Sundal Collier

Aksel Øverland Engebakken

Barclays

James Goodman

Carnegie

Mikael Laséen

Danske Bank

Sharish Aziz

DNB

Martin Arnell

Handelsbanken

Rasmus Engberg

Nordea

Christian Hellman

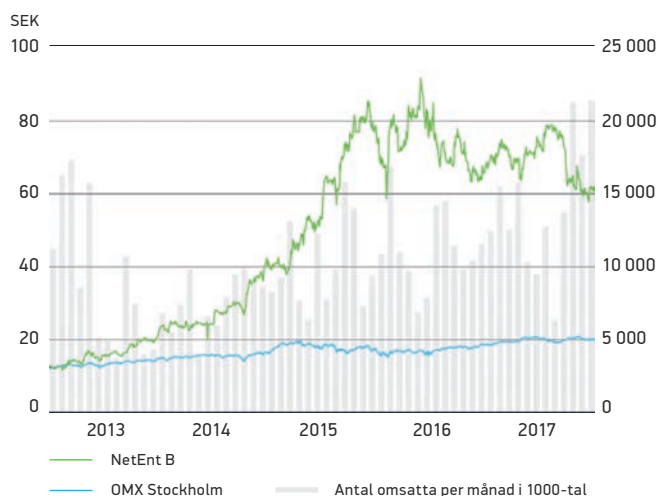
Pareto

Viktor Högberg

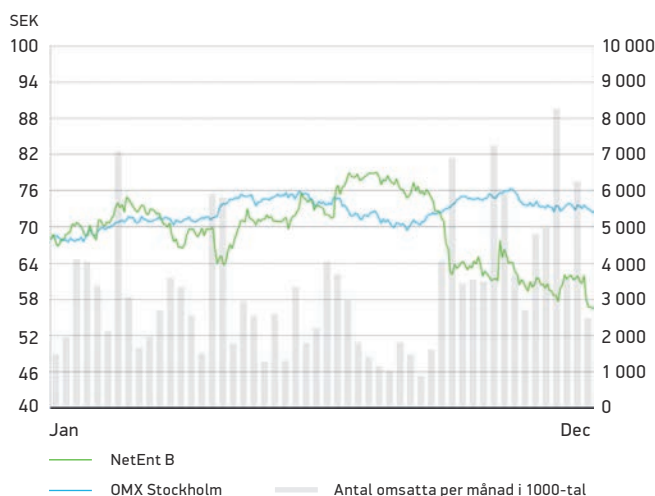
SEB

Mathias Lundberg

Kursutveckling och aktieomsättning 2013–2017



Kursutveckling och aktieomsättning 2017



I början av 2017 flyttade NetEnt in i nya lokaler i centrala Stockholm.



optioner med rätt att teckna lika många nya aktier i NetEnt AB. Teckningsoptionerna emitterades till marknadspriset 5,05 SEK per option (optionspremie) enligt en värdering baserad på Black–Scholes. Lösenpriset för optionerna fastställdes till 92,40 SEK, och teckning av aktier kan ske mellan 1 augusti och 1 oktober 2020.

Aktieägare

Antalet aktieägare i NetEnt uppgick 31 december 2017 till 16 350 (11 617), enligt Euroclear. NetEnts tio största ägare innehade aktier motsvarande 41,0 procent av kapitalet, respektive 73,9 procent av rösterna i bolaget. Det institutionella ägandet uppgick till 58,6 procent av kapitalet.

Utdelningspolicy

Styrelsens ambition är att NetEnts ordinarie utdelning ska växa i takt med bolagets resultat per aktie. Målsättningen är att utdelningen ska uppgå till minst 60 procent av nettovinsten efter skatt, med hänsyn tagen till bolagets långsiktiga kapitalbehov.

Utdelningsförslag 2017

Styrelsen föreslår årsstämman att besluta om en överföring till aktieägarna om 540,3 (540,3) miljoner SEK, motsvarande 2,25 (2,25) SEK per aktie. Styrelsen har för avsikt att föreslå att överföringen sker genom ett aktieinlösenprogram. Det fullständiga förslaget kommer att presenteras i god tid före stämman. ●

Ägarlista, 2017-12-31, NetEnt AB

Angivet aktieinnehav inkluderar innehav genom familj och bolag.

| Namn | A-aktier | B-aktier | Innehav | Kapital % | Röster | Röster % |
|--------------------------------------|-------------------|--------------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| Familjen Hamberg | 10 200 000 | 5 018 400 | 15 218 400 | 6,3 | 107 018 400 | 19,7 |
| Familjen Lundström | 6 915 000 | 8 593 146 | 15 508 146 | 6,5 | 77 743 146 | 14,3 |
| Familjen Knutsson | 6 000 000 | 10 600 000 | 16 600 000 | 6,9 | 70 600 000 | 13,0 |
| Berit Lindwall | 3 624 000 | 735 570 | 4 359 570 | 1,8 | 36 975 570 | 6,8 |
| Handelsbanken AB för PB | 2 760 000 | 9 054 762 | 11 814 762 | 4,9 | 36 654 762 | 6,8 |
| Danske Bank International | 2 052 000 | 5 804 408 | 7 856 408 | 3,3 | 26 324 408 | 4,9 |
| Banque Carnegie Luxembourg | 2 109 000 | 950 000 | 3 059 000 | 1,3 | 22 040 000 | 4,1 |
| Lannebo Fonder | - | 8 840 130 | 8 840 130 | 3,7 | 8 840 130 | 1,6 |
| JPM Chase NA | - | 8 414 965 | 8 414 965 | 3,5 | 8 414 965 | 1,6 |
| Skandia | - | 6 838 054 | 6 838 054 | 2,8 | 6 838 054 | 1,3 |
| De tio största ägarna, totalt | 33 660 000 | 64 849 435 | 98 509 435 | 41,0 | 401 449 435 | 73,9 |
| Övriga aktieägare | - | 141 621 425 | 141 621 425 | 59,0 | 141 621 425 | 26,1 |
| Totalt | 33 660 000 | 206 470 860 | 240 130 860 | 100,0 | 543 070 860 | 100,0 |

Nyckeldata för NetEnts aktie

| | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|--------|--------|--------|
| Vinst per aktie efter utspädning, SEK | 2,30 | 2,10 | 1,56 |
| Överföring till aktieägare, SEK/aktie ¹⁾ | 2,25 | 2,25 | 1,33 |
| Överföring, andel av resultat efter skatt | 98% | 107% | 86% |
| Utestående aktier vid årets slut, miljoner | 240,1 | 240,1 | 240,1 |
| Sista betalkurs vid årets slut, SEK ¹⁾ | 56,50 | 70,30 | 82,42 |
| Högsta betalkurs under året, SEK ¹⁾ | 79,75 | 95,55 | 92,33 |
| Lägsta betalkurs under året, SEK ¹⁾ | 55,90 | 60,12 | 39,92 |
| Direktavkastning ²⁾ | 4,0% | 3,2% | 1,6% |
| Totalavkastning, NetEnt-aktien ³⁾ | -15,6% | -11,5% | 89,9% |
| Börsvärde vid året slut, MSEK | 13 567 | 16 881 | 19 791 |
| Antal aktieägare | 16 350 | 11 617 | 8 589 |

¹⁾ Justerat för aktiesplit 6:1 som skedde i maj 2016.

²⁾ Överföring dividerat med börskurs vid årets slut.

³⁾ Kursförändring under året, plus direktavkastning.

Femårsöversikt

Resultaträkningar i sammandrag koncernen

| kSEK | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 | 2013 |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Rörelsens intäkter | 1 624 982 | 1 455 101 | 1 132 425 | 851 663 | 630 746 |
| Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar | 745 117 | 674 844 | 539 896 | 390 176 | 282 888 |
| Avskrivningar och nedskrivningar | -158 019 | -138 895 | -138 285 | -128 511 | -103 140 |
| Rörelseresultat | 587 098 | 535 949 | 401 611 | 261 665 | 179 748 |
| Finansnetto | -1 693 | 9 578 | 1 675 | 4 370 | 2 950 |
| Resultat före skatt | 585 404 | 545 527 | 403 286 | 266 035 | 182 698 |
| Årets resultat | 552 436 | 504 412 | 373 992 | 243 242 | 167 139 |

Balansräkningar i sammandrag koncernen

| kSEK | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 | 2013 |
|---------------------------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|
| Tillgångar | | | | | |
| Anläggningstillgångar | 484 719 | 383 608 | 285 226 | 282 370 | 257 391 |
| Kortfristiga fordringar | 423 586 | 441 078 | 277 458 | 263 582 | 169 665 |
| Likvida medel | 387 035 | 494 497 | 402 058 | 258 057 | 105 829 |
| Summa omsättningstillgångar | 810 621 | 935 575 | 679 516 | 521 639 | 275 494 |
| Summa tillgångar | 1 295 340 | 1 319 183 | 964 742 | 804 009 | 532 885 |
| Eget kapital och skulder | | | | | |
| Eget kapital | 956 495 | 923 076 | 714 161 | 546 201 | 380 666 |
| Långfristiga skulder | 11 341 | 14 269 | 11 418 | 12 390 | 7 478 |
| Kortfristiga skulder | 327 504 | 381 838 | 239 163 | 245 418 | 144 741 |
| Summa skulder | 338 845 | 396 107 | 250 581 | 257 808 | 152 219 |
| Summa eget kapital och skulder | 1 295 340 | 1 319 183 | 964 742 | 804 009 | 532 885 |

Kassaflödesanalys i sammandrag koncernen

| kSEK | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 | 2013 |
|---|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | 666 061 | 624 213 | 488 761 | 364 897 | 249 930 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | -243 262 | -234 139 | -151 205 | -121 195 | -136 357 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | -536 700 | -310 952 | -185 076 | -93 874 | -90 870 |
| Årets kassaflöde | -113 901 | 79 122 | 152 480 | 149 828 | 22 703 |
| Likvida medel vid årets början | 494 497 | 402 058 | 258 057 | 105 829 | 81 230 |
| Kursdifferens i likvida medel | 6 438 | 13 317 | -8 479 | 2 400 | 1 896 |
| Likvida medel vid årets slut | 387 035 | 494 497 | 402 058 | 258 057 | 105 829 |

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de

möjliggör utvärdering av bolagets finansiella utveckling och finansiella ställning. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av

andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. I nedanstående tabeller presenteras vissa mått som inte definieras enligt IFRS.

Nyckeltal

| Koncernen | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 | 2013 |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Finansiella mått enligt IFRS | | | | | |
| Rörelsens intäkter | 1 624 982 | 1 455 101 | 1 132 435 | 851 663 | 630 746 |
| Resultat per aktie före utspädning (SEK) | 2,30 | 2,10 | 1,56 | 1,02 | 0,70 |
| Resultat per aktie efter utspädning (SEK) | 2,30 | 2,10 | 1,56 | 1,01 | 0,70 |
| Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning | 240 130 860 | 240 130 860 | 240 130 860 | 239 440 896 | 237 322 296 |
| Genomsnittligt antal utestående antal aktier efter utspädning | 240 130 860 | 240 198 134 | 240 130 860 | 239 797 644 | 238 147 044 |
| Antal utestående aktier vid årets slut före utspädning | 240 130 860 | 240 130 860 | 240 130 860 | 239 440 896 | 237 322 296 |
| Antal utestående aktier vid årets slut efter utspädning | 240 130 860 | 241 073 160 | 241 115 160 | 240 130 860 | 240 130 860 |
| Alternativa nyckeltal* | | | | | |
| Intäktstillväxt (procent) | 11,7 | 28,5 | 33,0 | 35,0 | 19,8 |
| EBITDA-marginal (procent) | 45,9 | 46,4 | 47,7 | 45,8 | 44,8 |
| Rörelsemarginal (procent) | 36,1 | 36,8 | 35,5 | 30,7 | 28,5 |
| Effektiv skattesats (procent) | 5,6 | 7,5 | 7,3 | 8,6 | 8,5 |
| Räntabilitet på eget kapital (procent) | 57,8 | 54,6 | 52,4 | 44,5 | 43,9 |
| Soliditet (procent) | 73,8 | 70,0 | 74,0 | 67,9 | 71,4 |
| Räntebärande nettoskuld (kSEK) | -387 035 | -494 497 | -402 058 | -258 057 | -105 829 |
| Eget kapital per aktie (SEK) | 3,98 | 3,84 | 2,97 | 2,28 | 1,60 |
| Kassaflöde från löpande verksamheten per per aktie (SEK) | 2,77 | 2,60 | 2,04 | 1,52 | 1,05 |
| Överföring till aktieägare per aktie (SEK) | 2,25** | 2,25 | 1,33 | 0,83 | 0,50 |
| Genomsnittligt antal anställda | 750 | 618 | 489 | 401 | 328 |
| Anställda vid årets slut | 810 | 680 | 529 | 456 | 356 |
| Anställda och konsulter vid årets slut | 1 013 | 892 | 718 | 591 | 461 |
| * Se definitioner sidan 108 | | | | | |
| ** Föreslagen för 2017 | | | | | |
| Avstämningar mot IFRS | | | | | |
| EBITDA | | | | | |
| Periodens resultat | 552 436 | 504 412 | 373 992 | 243 242 | 167 139 |
| Skatt på periodens resultat | 32 968 | 41 115 | 29 294 | 22 793 | 15 559 |
| Finansnetto | 1 693 | -9 578 | -1 675 | -4 370 | -2 950 |
| Avskrivningar | 158 019 | 138 895 | 138 285 | 128 511 | 103 140 |
| EBITDA | 745 116 | 674 844 | 539 896 | 390 176 | 282 888 |
| Räntebärande nettoskuld | | | | | |
| Räntebärande avsättningar | - | - | - | - | - |
| Räntebärande skulder | - | - | - | - | - |
| Likvida medel | 387 035 | 494 497 | 402 058 | 258 057 | 105 829 |
| Räntebärande nettoskuld | -387 035 | -494 497 | -402 058 | -258 057 | -105 829 |

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för NetEnt AB (publ), 556532-6443, får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2017.

Information om verksamheten

NetEnt är en ledande leverantör av digitalt distribuerade spelsystem som används av flera av världens mest framgångsrika speloperatörer. NetEnt Casino Module är ett komplett spelsystem som omfattar en fullständig uppsättning högkvalitativa spel och ett kraftfullt administrationsverktyg. Spelen erbjuder en spännande spelupplevelse för spelaren medan administrationsverktyget gör att NetEnts kunder, speloperatörerna, kan optimera sin verksamhet och lönsamhet. Operatörerna erhåller en anpassad systemlösning som integreras snabbt och enkelt, vilket säkerställer en kostnadseffektiv drift samt minimerar tiden mellan installation och driftsättning.

I allt väsentligt består bolagets intäkter av royaltyintäkter, som beräknas som en procentuell andel av det spelöverskott (spelarnas insats med avdrag för spelarvinster) som genereras av NetEnts spel hos kunderna. Vid nyteckning av kundavtal faktureras kunderna även för uppstartsavgifter, som syftar till att täcka integrations- och uppstartskostnader som uppstår för NetEnt i samband med driftsättningen av nya kunder. Uppstartsavgifterna utgör en liten del av bolagets totala intäkter.

NetEnt är ett renodlat drift- och utvecklingsbolag och bedriver således ingen egen spelverksamhet. Bolagets varumärke är internationellt erkänt och förknippas med innovation, kvalitet och service.

Koncernens moderbolag är baserat i Stockholm, där viss utveckling och infrastruktursamordning sker. Från bolagets dotterbolag på Malta drivs viktiga funktioner som produktledning, försäljning, drift, kundsupport och marknadsföring. Produktutvecklingen sker på bolagets kontor i Stockholm, Göteborg, Kiev och Krakow, samt via en leverantör i Indien. Intäkterna i moderbolaget utgörs av tjänster som tillhandahålls åt dotterbolag. Ingen aktivering av produktutveckling sker i moderbolaget, då utvecklingsprojekten beställs och ägs av dotterbolaget på Malta. Bolaget har även kontor i Gibraltar och New Jersey (USA) för drift och försäljning, samt driftverksamhet på Alderney.

NetEnt innehar licenser i följande jurisdiktioner: Malta, Gibraltar, Alderney, Belgien, Storbritannien, Spanien, New Jersey (USA), Rumänien och British Columbia (Kanada). Dessutom är bolagets produkter certifierade i följande länder: Danmark, Italien, Estland, Lettland, Isle of Man, Bulgarien, Portugal, Serbien och Tjeckien.

Sedan 2009 är moderbolaget noterat på Stockholmsbörsen, som numera heter NASDAQ Stockholm, med kortnamnet NET B.

Affärsidé och mål

NetEnt är ett digitalt underhållningsföretag. Företagets affärsidé är att utveckla spel- och systemlösningar som gör det möjligt för operatörer av onlinekasino att bli framgångsrika genom att erbjuda sina kunder den bästa spelupplevelsen. Därigenom skall NetEnt generera uthållig vinsttillväxt och utdelningar för sina aktieägare. Marknaden för internetbaserat spel förväntas ha

fortsatt god tillväxt och NetEnts mål är att växa snabbare än marknaden.

Säsongsvariationer

Första och andra kvartalet präglas normalt inte av några särskilda säsongseffekter. Det tredje kvartalet påverkas av semestertider som ofta leder till en något lägre tillväxttakt för både intäkter och personalkostnader, medan det fjärde kvartalet historiskt sett har präglats av högre försäljningsvolym.

Väsentliga händelser under 2017

- Licens erhöles i den kanadensiska provinsen British Columbia.
- Spel driftsattes hos Codere i Mexiko.
- Kundavtal tecknades med speloperatören Caliente i Mexiko.
- 540 miljoner kronor överfördes till aktieägarna genom ett automatiskt inlösenprogram.
- Spel driftsattes på den reglerade marknaden i Serbien.
- Avtal tecknades med Eurogames i Italien för landbaserade spelautomater.
- Ny databaserad marknadsföringstjänst för speloperatörer lanserades tillsammans med Ve Global.

Marknaden

Marknaden för spel på internet har visat god tillväxt under de senaste åren. Det globala spelöverskottet för spel via internet, innefattande samtliga spelformer, har uppskattats till 40,5 miljarder euro för 2017, vilket motsvarar en ökning med 9 procent jämfört med föregående år. Motsvarande storlek för onlinekasinomarknaden globalt har beräknats till 10,6 miljarder euro för 2017, vilket motsvarar en ökning på 9 procent under

året (källa: H2 Gambling Capital, februari 2018).

Europa är den i särklass största spelmarknaden och förväntas de närmaste åren svara för nära hälften av det globala spelöverskottet. Omregleringar av nationell spellagstiftning sker i flera europeiska länder. NetEnt följer noggrant utvecklingen av samtliga marknader som är föremål för reglering. NetEnt innehar lokal spellicens i Storbritannien sedan 2015. Det är Europas största spelmarknad och nya spellagar infördes där under 2014, vilket innebär att samtliga operatörer som vänder sig till brittiska spelare behöver lokal brittisk spellicens och måste betala spelskatt i Storbritannien, oavsett i vilket land operatören är baserad. I Italien sker nu all NetEnts verksamhet via licenserade operatörer. Marknaden i Danmark reglerades 2012 och NetEnts spel finns tillgängliga hos flera kunder, bland annat hos Danske Spil. I Spanien är marknaden för onlinekasino reglerad - NetEnt innehar spellicens och bolagets spel finns tillgängliga hos ett flertal kunder i landet sedan 2015. Marknaderna för onlinespel har nyligen reglerats i Portugal, Rumänien, Bulgarien och Tjeckien. I Rumänien erhöll NetEnt spellicens och driftsätte sina spel hos flera operatörer under 2016. I Bulgarien och Portugal certifierades och driftsattes NetEnts spel under 2016. I Nederländerna väntas en ny spellagstiftning träda i kraft i slutet av 2018. I Sverige presenterade spelutredningen sitt förslag till ny spellag i slutet av mars 2017 och enligt regeringen ska den nya lagstiftningen kunna träda i kraft i början av 2019.

Merparten av NetEnts kunder finns i dag i Europa och bolaget kommer att

fortsätta fokusera på den europeiska marknaden, samtidigt som satsningen i Nordamerika förväntas bidra till tillväxten på längre sikt. I USA har flera delstater omreglerat för att tillåta onlinespel, till exempel Nevada (poker), Delaware (samtliga spelformer) och New Jersey (samtliga spelformer). Dessutom pågår politiska initiativ för att omreglera även i andra delstater, bland annat i Pennsylvania. NetEnt har ansökt om licens i New Jersey och har fått särskilt tillstånd att driftsätta flera kunder i väntan på att bolagets fullständiga licensansökan behandlas. NetEnt bevakar utvecklingen i övriga amerikanska delstater för möjlig expansion framöver, liksom i Kanada. I Kanada är marknaden reglerad i flera provinser som exempelvis Ontario, British Columbia och Quebec. Som ett första steg för etablering i Kanada har NetEnt ansökt om och erhållit licens i provinsen British Columbia.

Nya avtal och kunder

Under 2017 tecknades avtal med 37 (45) nya kunder och 35 (34) nya kunders kasinon driftsattes. Vid utgången av 2017 hade NetEnt 203 (168) driftsatta kunder samt avtal med 30 kunder som ännu inte driftsatts.

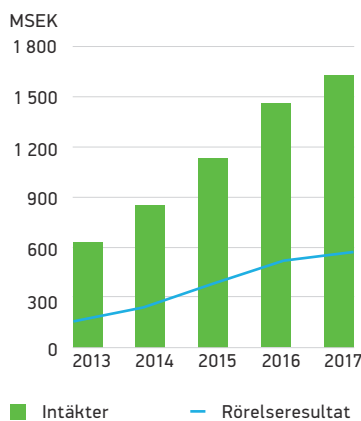
Intäkter och resultat

Intäkter och rörelseresultat för de senaste fem åren framgår av diagrammet nedan.

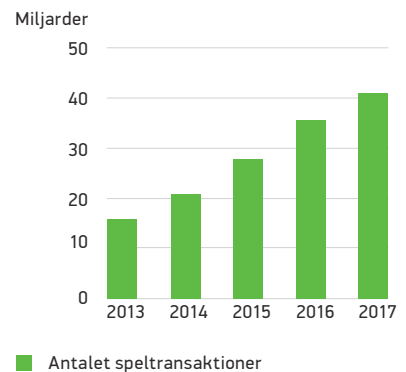
Intäkter - volym-, pris- och valutautveckling

Intäkterna för 2017 uppgick till 1 625,0 (1 455,1) miljoner kronor, vilket motsvarar en ökning med 11,7 procent (9,8 procent i euro) jämfört med 2016. Tillväxten förklaras av ökade intäkter från både nya och befintliga kunder. NetEnt tecknade 37 (45) nya licensavtal och driftsätte 35 (34) nya kunder under

Intäkter och rörelseresultat, NetEnt



Antalet speltransaktioner



2017. Antalet speltransaktioner ökade med 15,3 procent jämfört med föregående år till 41,2 miljarder. Skillnaden i tillväxt mellan intäkter och transaktioner kan förklaras av att insatsen per transaktion har minskat de senaste åren i NetEnts spel, drivet dels av en breddning av spelarbasen, dels av en ändrad regional mix. Snittinsatsen per transaktion är generellt sett högre i Skandinavien och skillnaden mot resten av marknaderna är särskilt stor för mobilt spel.

Den genomsnittliga royaltynivån var stabil jämfört med föregående år. Spelkategorin slotspel representerade ungefär 90 procent av spelöverskottet i NetEnts spel under 2017. Under 2017 försvagades svenska kronan mot euron med i genomsnitt 1,7 procent jämfört med helåret 2016, vilket hade en positiv effekt på intäkter och resultat.

Kostnader och resultat

Rörelseresultatet ökade med 9,5 procent till 587,1 (535,9) miljoner kronor och rörelsemarginalen var 36,1 (36,8) procent. Rörelsekostnaderna ökade med 12,9 procent jämfört med föregående år som följd av expansion och förstärkning av organisationen inom områden som försäljning, produktledning, utveckling och drift. Personal-kostnaderna ökade med 13,3 procent under året. Expansionen innebär även ökade drifts- och underhållskostnader i form av exempelvis IT-kostnader samt kostnader för etablering på nya marknader. Övriga rörelsekostnader ökade med 12,2 procent jämfört med 2016, medan avskrivningarna ökade med 13,8 procent.

Finansnettot uppgick till 1,7 (9,6) miljoner kronor och bestod främst av valutakurseffekter på likvida medel, finansiella fordringar och finansiella skulder som främst utgörs av koncern-

interna mellanhavanden, samt ränta på likvida medel. Valutafluktuationer har periodvis påverkat koncerninterna mellanhavanden och ingår i finansnettot. Koncernens effektiva skattesats uppgick till 5,6 (7,5) procent under 2017.

Investeringar

Koncernens aktiverade utgifter för utveckling och investeringar i immateriella tillgångar uppgick under 2017 till 156,4 (154,3) miljoner kronor medan investeringar i materiella anläggningstillgångar var 86,9 (79,9) miljoner kronor.

Investeringar i immateriella tillgångar avser nyutveckling av spel för mobila enheter och desktop, samt tekniska anpassningar i plattformen såsom ny funktionalitet, högre kapacitet, anpassningar som gäller krav på reglerade marknader och programvarulicenser. Bland större utvecklingsprojekt under året märktes exempelvis 14 nya slotspel, vidareutveckling av mobila versioner av Live Casino-spel samt en pågående vidareutveckling av bolagets spelplattform.

Investeringar i materiella anläggningstillgångar utgörs främst av servrar och annan datorutrustning för att kunna möta nya tekniska krav samt behålla kapacitet och prestanda i samband med nya produktlanseringar. Investeringar sker även i kontors- och datorutrustning som motsvarar den växande organisationen.

Likvida medel, finansiering och finansiell ställning

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick under 2017 till 666,1 (624,2) miljoner kronor. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -536,7 (-311,0) miljoner kronor och utgjordes i huvudsak av överföring till aktieägare. Genom ett automatiskt inlösenprogram överfördes

540,3 miljoner kronor till aktieägarna. Mer information om inlösenprogrammet finns på NetEnts webbsida, www.netent.com/sv/arsstamma-2017.

Koncernens likvida medel uppgick till 387,0 (494,5) miljoner kronor vid utgången av 2017. Koncernens tillgängliga krediter var 50 (50) miljoner kronor varav inget utnyttjats per den 31 december 2017. Medel hållna för licenstagares räkning uppgick till 82,5 (92,4) miljoner kronor vid årets slut.

Personal och organisation

Under 2017 ökade antalet anställda i koncernen till 810 (680). Medräknat externa resurser såsom dedikerade personer hos kontraktspartner och konsulter sysselsatte NetEnt 1 013 (892) personer, definierat som motsvarande antal heltidstjänster.

Moderbolaget

Moderbolagets intäkter för 2017 uppgick till 807,1 (737,5) miljoner kronor. Rörelseresultatet uppgick till 49,4 (46,5) miljoner kronor och rörelsemarginalen var 6,1 (6,3) procent.

Rörelsemarginalen påverkas främst av hur stor andel av moderbolagets kostnader som faktureras vidare till andra koncernbolag liksom tillämpad koncernintern prisnivå. Prisenivån styrs utifrån oberoende jämförelsestudier på liknande tjänster och kan variera över tiden om den allmänna prisnivån på marknaden förändras. Resultat efter skatt för året var 479,7 (533,4) miljoner kronor.

Moderbolagets investeringar i materiella anläggningstillgångar var 45,6 (41,8) miljoner kronor under 2017 och moderbolagets investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 1,5 (4,5) miljoner kronor. Likvida medel i moderbolaget vid utgången av 2017 var 111,9 (345,7) miljoner kronor. ●

Aktien, framtidsutsikter och vinstdisposition

Aktien

Aktiekapitalet i NetEnt AB (publ) består av A-aktier och B-aktier. En A-aktie ger rätt till tio röster och en B-aktie medför rätt till en röst vid röstning på bolagsstämma. De två aktieslagen har samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Vid bolagsstämma kan aktieägare rösta för det fulla antalet aktier som är representerade. Innehavare av A-aktier äger rätt att, inom ramen för det högsta antalet B-aktier som får ges ut enligt bolagsordningen, genom skriftlig begäran till styrelsen omvandla en eller flera A-aktier till B-aktier. Antalet aktier i bolaget uppgår till totalt 240 130 860 aktier, varav 33 660 000 aktier av serie A och 206 470 860 aktier av serie B, motsvarande totalt 543 070 860 röster. Aktiekapitalet uppgår till 1 205 457 kronor. Kvotvärdet per aktie är 0,5 öre.

Antalet aktieägare i NetEnt den 31 december 2017 uppgick till 16 351 (11 617) enligt Euroclear.

Största ägare var familjen Hamberg med 6,3 procent av aktiekapitalet och 19,7 procent av rösterna samt familjen Lundström med 6,5 procent av aktierna och 14,3 procent av rösterna. NetEnts tio största ägare innehade aktier motsvarande 41,0 procent av kapitalet respektive 73,9 procent av rösterna i bolaget.

Incitamentsprogram 2017-2019 Teckningsoptioner

Årsstämman den 21 april 2017 beslutade att införa ett långsiktigt incitamentsprogram riktat till samtliga anställda inom NetEnt-koncernen. Sammanlagt emitterades 722 000 teckningsoptioner med rätt att teckna lika många nya aktier i NetEnt AB. Teckningsoptionerna emitterades till marknadspriset 5,05 kronor

per option (optionspremie) enligt en värdering baserad på Black-Scholes, vilket tillförde 3,6 miljoner kronor till eget kapital i koncernen. Lösenpriset för optionerna fastställdes till 92,40 kronor och teckning av aktier kan ske under perioden 1 augusti–1 oktober 2020. I det fall full teckning sker baserat på dessa teckningsoptioner kommer moderbolagets eget kapital att tillföras 66,7 miljoner kronor. Mer information finns på NetEnts webbsida, under www.netent.com/agm

Framtidsutsikter

Tillväxt

Bolaget ser förutsättningar för lönsam tillväxt under 2018 tack vare en stor pipeline med nya spel, växande intäkter från reglerade marknader, mobila spel samt nya kunder som ska driftsättas.

Föreslagen överföring till aktieägarna

Styrelsen föreslår för årsstämman att besluta om överföring till aktieägarna om 540,3 (540,3) miljoner kronor, motsvarande 2,25 (2,25) kronor per aktie. Styrelsen har för avsikt att föreslå att överföringen sker genom ett aktieinlösenprogram. Avstämningsdag för aktieinlösenprogrammet planeras till den 9 maj 2018. Det fullständiga förslaget kommer finnas tillgängligt senast tre veckor före årsstämman, liksom en informationsbroschyr. Information kommer finnas tillgänglig för aktieägare hos bolaget och på webbplatsen www.netent.com från den 1 april 2018 samt skickas kostnadsfritt till de aktieägare som begär det och uppger sin postadress.

Styrelsens förslag till vinstdisposition i moderbolaget

Till årsstämmans förfogande står (kronor)

| | |
|---------------------|-------------|
| Balanserat resultat | 81 196 742 |
| Överkursfond | 58 885 417 |
| Årets resultat | 479 684 301 |
| | <hr/> |
| | 619 766 460 |

Styrelsen föreslår

| | |
|-----------------------------|-------------|
| Att i ny räkning balanseras | 619 766 460 |
|-----------------------------|-------------|

Proforma efter överföring till aktieägare

| | |
|----------------------------|--------------|
| Balanserade vinstmedel | |
| inkl. årets resultat | 619 766 460 |
| Överföring till aktieägare | -540 294 435 |
| | <hr/> |
| | 79 472 025 |

Koncernens och bolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser samt sammanställningar av eget kapital med tillhörande noter och tilläggsupplysningar, vilka utgör en integrerad del av denna årsredovisning.

Risker och riskhantering

Osäkerhet om framtida händelser är ett naturligt inslag i all affärsverksamhet. Framtida händelser kan påverka verksamheten positivt och ge möjligheter till ökat värdeskapande, eller negativt genom risker som kan ha en negativ effekt på NetEnts verksamhet och resultat.

NetEnts styrelse ansvarar inför ägarna för bolagets riskhantering. Risker förknippade med affärsutveckling och långsiktig strategisk planering bereds i koncernledningen och beslutas av styrelsen. Koncernledningen rapporterar löpande riskfrågor såsom koncernens finansiella status och efterlevnad av koncernens finanspolicy till styrelsen. Till grund för

den operativa riskhanteringen i organisationen finns ett antal centrala policyer. NetEnt arbetar kontinuerligt med bedömning och utvärdering av de risker som koncernen utsätts och kan utsättas för. Kritiska omvärldsrisker hanteras strategiskt genom produkt- och affärsutveckling och operativt genom dagliga inköps- och försäljningsaktiviteter.

I tabellerna som följer anges några av de risker som kan få betydelse för bolagets framtida utveckling. Riskerna är inte sammanställda i ordning efter betydelse eller möjlig ekonomisk inverkan på bolagets resultat eller finansiella ställning. För finansiella riskfaktorer som påverkar bolagets verksamhet, se not 26.

Strategiska risker

Risk

Hantering

Icke-hållbar omreglering av viktiga marknader

Om icke-hållbara regleringar införs på NetEnts viktigaste marknader, med höga skatter och omfattande produktbegränsningar, är det svårt att fortsätta bedriva en lönsam verksamhet.

I takt med att NetEnt expanderar geografiskt blir intäktbasen mer diversifierad och beroendet av enskilda länders politiska beslut mindre. NetEnt har en kontinuerlig dialog med myndigheter och lagstiftare på viktiga marknader gällande nya eller ändrade regleringar, för att bistå i utformningen av hållbara regleringar i linje med kundernas efterfrågan och verkligheten på den gränsöverskridande digitala marknaden.

Konkurrens

NetEnts marknad är mycket attraktiv och konkurrensutsatt. Det är avgörande för bolaget att kunna bemöta konkurrensen på ett framgångsrikt sätt.

Bolaget arbetar med att ständigt förbättra produkterbjudandet för att fortsätta kunna ligga i framkant gentemot konkurrensen. Dessutom sker ett strategiskt arbete för att på olika sätt kunna stärka bolagets marknadsposition.

Operativa risker

Risk

Hantering

Driftavbrott

NetEnt ansvarar för driften av licensierade kundsystem genom bolagets driftcenter. Liksom andra internetbaserade tjänster kan systemen emellanåt drabbas av driftstörningar. Orsakerna till detta kan ligga såväl inom som utanför bolagets kontroll. Ett eventuellt driftavbrott eller tekniska problem med bolagets servrar medför uteblivna intäkter, risk för minskat förtroende för bolaget samt i vissa fall risk för skadeståndsanspråk.

NetEnt investerar kontinuerligt i IT-infrastruktur och personal för att kunna säkerställa hög teknisk säkerhet i systemen och minimera riskerna för driftstörningar.

Regelefterlevnad och tillståndspliktig verksamhet (hållbarhetsrisk)

NetEnt innehar licenser i jurisdiktionerna Malta, Alderney, Gibraltar, Storbritannien, Belgien, Rumänien, British Columbia (Kanada) och Spanien. Bolaget har ett temporärt tillstånd för verksamheten i New Jersey, USA, som inom en snar framtid ska övergå i en fullständig licens. NetEnts produkter är därtill certifierade i Danmark, Italien, Estland, Lettland, Bulgarien, Portugal, Isle of Man, Serbien och Tjeckien. Det är av avgörande betydelse för NetEnts verksamhet att licenser och certifieringar upprätthålls och förlängs.

Under de senaste åren har bolaget investerat i teknik och kompetens för att anpassa organisationen till reglerade marknader. NetEnt granskas regelbundet i samband med att licenserna förlängs och verksamheten anpassas löpande för att uppfylla nya eller ändrade regler.

Ansvarsfullt spel (hållbarhetsrisk)

Trots att NetEnt inte bedriver verksamhet med direkt spelarkontakt finns en risk att personer som drabbas av spelberoende stämmer bolag inom NetEnt-koncernen i dess egenskap av spelleverantör. Även om sådana anspråk framstår som ogrundade kan de i värsta fall medföra avsevärda kostnader och minskat förtroende för NetEnt.

NetEnt arbetar aktivt och i nära samarbete med andra aktörer på marknaden för att förebygga spelrelaterade problem. NetEnts produktdesign hjälper operatörerna att främja ansvarsfullt spel genom funktioner som gör det möjligt för operatörerna att låta spelaren ha en god kontroll över sitt spelande.

Anti-korruption och anti-penningtvätt (hållbarhetsrisk)

Korruption och penningtvätt är stora problem i världen och förekommer dessvärre även i spelbranschen. Förekomsten av dessa i NetEnts verksamhet skulle allvarligt kunna skada bolagets möjlighet att bedriva sin verksamhet. Dels skulle bolagets anseende påverkas negativt och dels skulle bolaget riskera att bli av med spellicenser och certifieringar som är nödvändiga för verksamheten.

NetEnt har nolltolerans och tydliga riktlinjer mot penningtvätt (AML-policy) och mot korruption (*anti-bribery policy*), liksom en handbok mot penningtvätt och finansiering av terrorism (*handbook for AML/CFT*). Alla NetEnts medarbetare genomgår utbildning i anti-korruption och anti-penningtvätt. NetEnts compliance-funktion fungerar som stöd till organisationen i frågor som rör affärsrisker, lagar, regleringar, direktiv samt uppfyllandet av bolagets policyer.

Operativa risker

| | Risk | Hantering |
|---|---|---|
| Beroende av kompetens (hållbarhet) | NetEnts framgång är beroende av förmågan att rekrytera och behålla viktiga medarbetare. | Riskerna minskas genom att identifiera nyckelpersoner och säkerställa att NetEnt förblir en attraktiv arbetsgivare så att viktig personal stannar inom koncernen och rekrytering av ny kompetens underlättas. |
| Beroende av större kunder | Förlust av någon av bolagets större kunder skulle kunna medföra en negativ påverkan på NetEnts intäkter och resultat. | I takt med att NetEnt växer och antalet kunder ökar minskar successivt beroendet av enskilda stora kunder. |
| Produktfel och säkerhet | Det finns ingen garanti för att NetEnts spel inte kan innehålla tekniska fel som kan utnyttjas av spelare och leda till ett försämrat spelresultat och därmed lägre intäkter för NetEnts spel, eller orsaka legala kostnader för att produkterna inte fungerar så som produktbeskrivningar och certifieringar föreskriver. Förekomsten av tekniska fel kan även på sikt skada förtroendet för bolagets produkter. Det kan inte heller uteslutas att NetEnts kunder eller bolaget utsätts för hackning eller motsvarande typer av cyberkriminalitet. | NetEnt tillämpar branschpraxis i system och processer för att hålla hög IT-säkerhet. Bolaget övervakar löpande speltransaktionerna i sina system för att upptäcka eventuella avvikelser och snabbt kunna vidta åtgärder. IT-säkerhet och drift är ett prioriterat område där bolaget kontinuerligt investerar resurser för att utveckla och anpassa skyddet till den tekniska utvecklingen i omvärlden. |
| Immateriella rättigheter | NetEnts viktigaste immateriella rättigheter består av den upphovsrätt som finns till mjukvara och spel som bolaget utvecklar. Det är således av stor vikt att de tillgångar som utvecklas inom koncernen förblir NetEnts egendom. Det finns ingen garanti för att bolagets rättigheter inte kan utgöra intrång i konkurrenters rättigheter eller för att NetEnts rättigheter inte kommer att angripas eller bestridas av konkurrenter. Det kan inte heller uteslutas att NetEnt dras in i domstolsprocesser av konkurrenter för påstådda intrång i konkurrenters rättigheter, såväl i Europa som i Nordamerika. Skulle detta ske finns det risk för att bolaget drabbas av betydande rättegångskostnader, skadeståndsskyldighet och att bolagets förutsättningar att bedriva sin verksamhet påverkas negativt. NetEnt är dessutom beroende av specifik know-how och det kan inte uteslutas att konkurrenter utvecklar motsvarande know-how eller att NetEnt inte lyckas skydda sitt know-how på ett effektivt sätt. | Genom avtal med anställda och underkon-sulter säkerställs att upphovsrätten till utvecklade produkter tillfaller NetEnt. Vidare skyddar bolaget löpande sina immateriella rättigheter genom exempel-vis mönsterskydds- och varumärkesregistreringar. I vissa fall kan NetEnt dessutom ingå avtal för att säkerställa att bolagets produkter inte riskerar att göra intrång på andra bolags patenträttigheter. |

Operativa risker

Risk

Hantering

Valutakursförändringar

Koncernens resultat och finansiella ställning påverkas av valutakursförändringar, då merparten av intäkterna faktureras i euro medan kostnaderna till stor del uppstår i svenska kronor. En förstärkning av kronan i förhållande till euron påverkar företagets resultat negativt.

NetEnts nuvarande policy är att inte valutasäkra intäkter och kostnader. NetEnt har en stark balansräkning och verksamheten genererar goda kassa-flöden. Bolaget är generellt sett väl rustat för att klara av valutafluktuationer. I takt med att bolaget expanderar verksamheten utanför Sverige blir även kostnadsbasen mer diversifierad.

Skattesituation

NetEnts skattekostnad påverkas av i vilka länder verksamheten genererar resultat och skattereglerna i dessa länder. Nya lagar, skatter eller regler kan komma att medföra begränsningar i verksamheten eller ställa nya högre krav. Det finns även en risk att NetEnts tolkning av tillämpliga skattelagar, skatteavtal och bestämmelser inte visar sig överensstämma med de tolkningar skattemyndigheterna gör.

NetEnt har tillsammans med externa experter bedömt hur olika skatteregler påverkar verksamheten för att säkerställa en korrekt skattesituation. Detta gäller även indirekta skatter. NetEnt redovisar och betalar de skattebelopp till skattemyndigheter som NetEnt och dess anlitade rådgivare anser korrekta. Skatte-frågor styr inte verksamheten, men skatt är en faktor som beaktas vid stora affärsbeslut eller ändringar i verksamheten.

Konjunkturutveckling

Historiskt sett har NetEnts intäkter inte påverkats negativt av en svagare konjunkturutveckling. Onlinespelbranschen påverkas dock i viss utsträckning av den generella konjunkturutvecklingen. En konjunkturedgång kan leda till en minskning av konsumenternas disponibla inkomst och följaktligen även av efterfrågan på digital underhållning, inklusive onlinekasinospel. Det kan inte uteslutas att NetEnts intäkter och resultat skulle påverkas negativt vid en framtida konjunkturedgång.

NetEnts produkter distribueras till ett stort antal geografiska marknader som inte följer samma konjunkturcykler, vilket minskar konjunkturrisken.

Bolagsstyrningsrapport

NetEnt AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm, Large Cap. NetEnt tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2017 års bolagsstyrningsrapport. NetEnt har inte några avvikelser att rapportera. Rapporten har granskats av bolagets revisor.

Bolagsstyrningsmodell för NetEnt-koncernen

Grunderna för bolagsstyrning

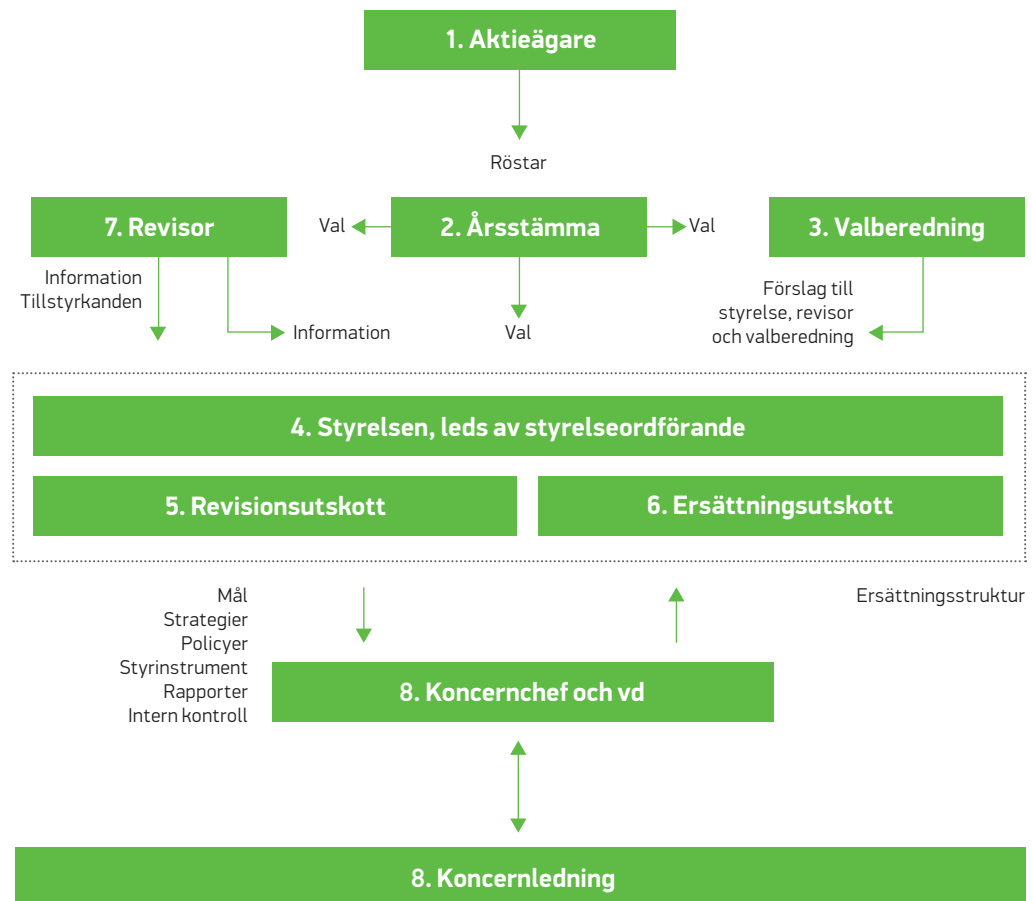
NetEnt strävar efter att tillämpa strikta normer och effektiva processer för att all verksamhet ska skapa långsiktigt värde för aktieägarna och övriga intressenter. Detta innebär att upprätthålla en effektiv organisationsstruktur, system för internkontroll och riskhantering samt transparent intern och extern rapportering. Inga väsentliga förändringar har skett i bolagsstyrningen jämfört med föregående år.

Viktiga externa regelverk

- Aktiebolagslagen
- Årsredovisningslagen
- Börsens regelverk för emittenter (Nasdaq Stockholm)
- Svensk kod för bolagsstyrning (Koden).
- Lagen om värdepappersmarknaden
- EU:s marknadsmissbruksförordning (MAR)

Viktiga interna regelverk

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning
- Informationssäkerhets-policy, finanspolicy, ekonomihandbok med flera
- Policy/förbud mot mutor, penningtvätt med mera
- Processer för intern kontroll och riskhantering
- IR- och insiderpolicy



1. Aktier och aktieägare

Antalet aktier uppgår till 240 130 860 fördelat på 33 660 000 A-aktier och 206 470 860 B-aktier, motsvarande totalt 543 070 860 röster. En A-aktie ger rätt till tio röster och en B-aktie medför rätt till en röst vid omröstning på bolagsstämma. De två aktieslagen har samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Vid bolagsstämma kan aktieägare rösta för det fulla antalet aktier som är representerade. Innehavare av A-aktier äger rätt att, inom ramen för det högsta antalet B-aktier som får ges ut enligt bolagsordningen, genom skriftlig begäran till styrelsen omvandla en eller flera A-aktier till B-aktier. Antalet aktieägare uppgick den 31 december 2017 till 16 350. Största ägare vid utgången av 2017 var familjen Hamberg med 6,3 procent av aktiekapitalet och 19,7 procent av rösterna samt familjen Lundström med 6,5 procent av aktierna och 14,3 procent av rösterna. De tio största aktieägarna representerade 41,0 procent av aktiekapitalet och 73,9 procent av rösterna i bolaget.

2. Bolagsstämma

Bolagsstämman är NetEnts högsta beslutande organ där aktieägarna utövar sitt inflytande i företaget. Bolagets årsstämma hålls inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Tid och ort offentliggörs senast i samband med tredje kvartalsrapporten. Information om hur en aktieägare kan få ett ärende behandlat på stämman, och när en sådan begäran senast måste ha kommit företaget till handa för att säkert kunna upptas på stämman, meddelas på NetEnts webbsida senast vid tredje kvartalsrapportens offentliggörande. Kallelse till årsstämma offentliggörs senast fyra veckor innan stämman och finns därefter tillgänglig på webbsidan.

För att ha rätt att rösta vid bolagsstämma ska aktieägaren dels vara införd i bolagsstämмоaktieboken den femte vardagen före stämman, inklusive

helgfri lördag, dels anmäla sitt deltagande till bolaget senast den dag som anges i kallelsen. De aktieägare som inte kan närvara personligen har möjlighet att delta via ombud.

Beslut vid bolagsstämman fattas normalt med enkel majoritet av avgivna röster. I vissa beslutsfrågor föreskriver dock aktiebolagslagen att ett förslag ska godkännas av en högre andel av de på stämman företrädda aktierna och avgivna rösterna. Extra bolagsstämma kan hållas när det är påkallat.

Årsstämma 2017

Årsstämman 2017 hölls den 21 april på Berns i Stockholm. På stämman fanns 59,0 procent av samtliga röster och 39,1 procent av samtliga aktier representerade. Vid årsstämman närvarade samtliga styrelseledamöter, bolagets revisor, verkställande direktören och ett antal övriga ledande befattningshavare. Årsstämman valde in en ny ledamot till styrelsen, Maria Hedengren, som var NetEnts finanschef 2011–2016. Stämman fattade även beslut i sedvanliga frågor samt om överföring till aktieägare med 2,25 kronor per aktie i form av ett automatiskt inlösenförfarande. Därutöver fattade årsstämman beslut om ett nytt incitamentsprogram med tecknings-

optioner riktat till samtliga medarbetare i bolaget, se sidan 63 samt not 11 för mer detaljer om optionsprogrammet.

För mer information om årsstämman 2017, besök gärna NetEnts webbsida (www.netent.com/sv/arsstamma-2017), där alla dokument för stämman finns tillgängliga, inklusive protokoll från stämman samt bolagsordningen.

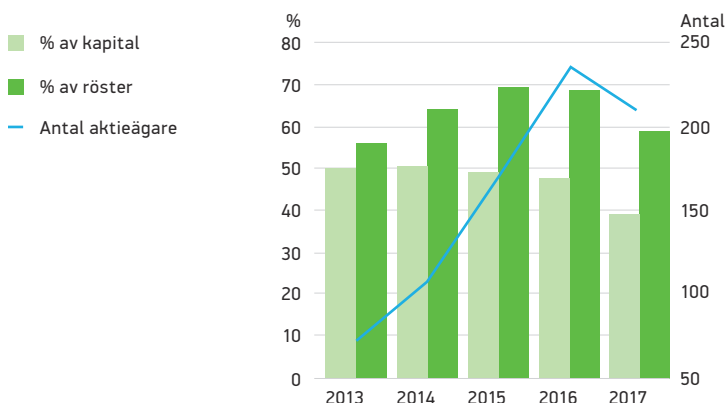
Årsstämma 2018

Årsstämman 2018 äger rum den 25 april kl. 15.00 på IVA Konferenscenter i Stockholm. Kallelse till stämman kommer att finnas tillgänglig på bolagets webbplats (www.netent.com/stamma) i god tid före stämman, tillsammans med samtliga erforderliga dokument.

Årsstämman beslutar om:

- Fastställande av årsredovisning och koncernredovisning
- Vinstdisposition och utdelning
- Ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören
- Val av styrelseledamöter och, i förekommande fall, revisorer
- Ersättning till styrelse och revisorer
- Riktlinjer för ersättning till koncernledningen
- Övriga viktiga eller formellt nödvändiga frågor.

Deltagande på NetEnts årsstämma



3. Valberedning

Årsstämman beslutar om hur valberedningen ska utses. Vid årsstämman i april 2017 beslutades att styrelsens ordförande Vigo Carlund ska sammankalla en valberedning bestående av en representant för var och en av de tre största aktieägarna den 31 augusti 2017 som tillsammans med styrelsens ordförande ska vara ledamöter av valberedningen inför årsstämman 2018. Valberedningens sammansättning baseras på utdrag från Euroclear över registrerade aktieägare och övrig tillförlitlig ägarinformation den sista bankdagen i augusti. Den nya valberedningen presenterades i ett pressmeddelande i september 2017 och utgörs av John Wattin, ordförande (utsedd av familjen Hamberg), Christoffer Lundström (utsedd av Novobis AB), Fredrik Carlsson (utsedd av familjen Knutsson) och Vigo Carlund (styrelsens ordförande).

Valberedningen har arbetat fram förslag till årsstämman 2018 för beslut vad avser ordförande vid stämman, ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, i förekommande fall revisor, arvode till styrelsen och revisorn samt principerna för att utse valberedningen. Valberedningens mandatperiod löper till dess att ny valberedning utsetts i enlighet med beslut om utseende av valberedning vid årsstämman 2018. Valberedningens sammansättning uppfyller Kodens krav

om oberoende ledamöter. Efter årsstämman 2017 och fram till årets slut sammanträdde valberedningen vid två tillfällen.

Valberedningen inför årsstämman 2018

I sitt arbete har valberedningen i syfte att göra korrekta bedömningar i fråga om styrelsesammansättning, bland annat tagit del av utvärderingen av styrelsen och dess arbete samt styrelseordförandens redogörelse för företags verksamhet, mål och strategier. Vidare har valberedningen analyserat den kompetens och erfarenhet som finns hos styrelsens ledamöter liksom könsfördelningen, och jämfört med de behov som identifierats. Valberedningens bedömning är att styrelsens ledamöter har stor bredd och innehar omfattande erfarenhet från bland annat affärsverksamhet, teknik, spelbranschen och finansmarknaden. Styrelsen består för närvarande av tre kvinnor och fem män.

Valberedningens förslag, dess motiverade yttrande till föreslagen styrelse samt kompletterande information om föreslagna styrelseledamöter offentliggörs i samband med kallelsen till årsstämman och presenteras tillsammans med en redogörelse för valberedningens arbete på årsstämman 2018.

Valberedningens ledamöter

- **John Wattin**
(utsedd av familjen Hamberg)
- **Christoffer Lundström**
(utsedd av Novobis AB)
- **Fredrik Carlsson**
(utsedd av familjen Knutsson)
- **Vigo Carlund**
styrelsens ordförande

I valberedningens uppgifter ingår att lämna förslag till nästa årsstämma avseende:

- Ordförande vid stämman
- Styrelsens ledamöter
- Styrelsens ordförande
- Arvode till styrelsens ledamöter
- Ersättning för utskottsarbete
- Ändringar i instruktion för valberedningen, om det är påkallat
- Revisorer och revisorsarvoden då beslut ska fattas om detta vid följande årsstämma.

4. Styrelsen

Styrelsens uppgifter

Styrelsen har det övergripande ansvaret för NetEnts organisation och förvaltning genom att fastställa mål och strategi för verksamheten, utvärdera den operativa ledningen, samt säkerställa system för uppföljning och kontroll av fastställda mål. Det är också styrelsens uppgift att se till att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet samt att erforderliga etiska riktlinjer fastställs för bolagets uppträdande. Styrelsen ska även säkerställa att bolagets informationsgivning är korrekt, relevant, tillförlitlig och präglad av transparens. Mellan årsstämmor är styrelsen bolagets högsta beslutande organ.

Styrelsens sammansättning

Styrelsen utses av aktieägarna vid årsstämman med en mandatperiod från årsstämman till slutet av nästa årsstämma. NetEnts bolagsordning saknar särskilda bestämmelser om tillsättande

På årsstämman i april 2017 valdes följande ledamöter

| Närvaro vid möten 2017 | Styrelse | Revisionsutskott | Ersättningsutskott |
|--------------------------|----------|------------------|--------------------|
| Vigo Carlund, ordförande | 14 av 14 | – | 1 av 1 |
| Pontus Lindwall | 14 av 14 | – | 1 av 1 |
| Fredrik Erbing | 14 av 14 | 5 av 5 | 1 av 1 |
| Maria Redin | 11 av 14 | 5 av 5 | 1 av 1 |
| Maria Hedengren | 10 av 10 | – | – |
| Mikael Gottschlich | 4 av 4 | – | 1 av 1 |
| Peter Hamberg | 14 av 14 | – | 1 av 1 |
| Michael Knutsson | 14 av 14 | – | 1 av 1 |
| Jenny Rosberg | 14 av 14 | 5 av 5 | 1 av 1 |

och entledigande av styrelseledamöter. Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av tre till nio ledamöter och inga suppleanter. Årsstämman beslutar det exakta antalet ledamöter. Styrelseledamöterna ska ägna NetEnt den tid och omsorg och tillägna sig den kunskap som krävs för att tillvarata bolagets och dess aktieägars intressen.

Oberoende

Styrelsen har bedömts uppfylla tillämpliga krav på oberoende. Vigo Carlund, Pontus Lindwall, Fredrik Erbing, Maria Redin och Jenny Rosberg är oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning samt större aktieägare i bolaget.

Peter Hamberg är oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning men inte oberoende i förhållande till större aktieägare då han är nära släkt med en av bolagets största aktieägare. Michael Knutsson är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning men inte oberoende i förhållande till större aktieägare då han är en av bolagets större ägare. Maria Hedengren är oberoende i förhållande till bolagets ägare men inte oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning eftersom hon var NetEnts finanschef 2011–2016.

Arbetsordning och styrelsemöten

Styrelsens arbete regleras, förutom av lagar och rekommendationer, av dess arbetsordning. Arbetsordningen fastställs av styrelsen och ses över årligen. Arbetsordningen är uppdelad i olika delar för att tydliggöra och reglera styrelsens arbetsformer och uppgifter. Delarna utgörs av styrelsens arbetsordning och instruktioner till verkställande direktören respektive revisionsutskottet. Ersättningsutskottet utgörs av hela styrelsen.

Arbetsordningen omfattar styrelsens allmänna skyldigheter, arbetsfördelningen inom styrelsen, hur styrelsemöten ska protokollföras, informationsgivning till styrelsen inför styrelsemötet och där

emellan. Inför varje styrelsemöte erhåller ledamöterna ett skriftligt material för de frågor som ska behandlas på styrelsemötena. Varje månad distribueras också en månadsrapport med operativ och finansiell utveckling.

Styrelsens ordförande

Ordförande i styrelsen utses av årsstämman. Ordförandens uppgift är att organisera och leda styrelsens arbete så att det bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina åtaganden. Vigo Carlund utsågs på årsstämman 2017 till styrelsens ordförande.

Styrelsens arbete 2017

I styrelsens arbetsordning beskrivs bland annat vilka punkter som ska återfinnas på agendan vid varje styrelsemöte, årscykel för punkter över verksamhetsåret samt agenda för konstituerande styrelsemöte. Under 2017 har styrelsen hållit 14 sammanträden varav ett konstituerande, tre för fastställande av delårsrapport och ett för fastställande av bokslutskommuniké. Två möten hölls per capsulam.

Alla sammanträden under året har följt en agenda, som tillsammans med dokumentation för varje punkt på agendan tillhandahållits ledamöterna inför styrelsemötena. Vid styrelsemötena närvarar också verkställande direktören och finanschefen som även för mötesprotokoll. Verkställande direktören rapporterar vid varje ordinarie styrelsemöte om den operativa utvecklingen och finansdirektören om den finansiella

utvecklingen. För presentationer av olika sakfrågor deltar dessutom olika ledande befattningshavare och vid behov även revisor.

Huvudpunkter vid styrelsemöten under 2017 har varit frågor gällande strategi, affärsriskhantering, liksom godkännande av affärsplan, budget, prognoser, väsentliga policyer såsom policy mot mutor, förebyggande mot penningtvätt, årsredovisning, bokslutskommuniké och delårsrapporter. Andra frågor som behandlats av styrelsen är ett incitamentsprogram för de anställda och finansiella mål för bolaget.

Styrelsen hanterar och beslutar i koncernövergripande frågor som:

- Huvudsakliga mål, strategisk inriktning
- Väsentliga frågor som rör finansiering, investeringar, förvärv och avyttringar
- Uppföljning och kontroll av verksamheter, informationsgivning och organisationsfrågor, inklusive utvärdering av koncernens operativa ledning
- Val av och, då det är påkallat, uppsägning av bolagets vd
- Godkännande av finansiella rapporter och vinstdisposition
- Övergripande ansvar för upprättande av effektiva system för internkontroll och riskhantering
- Viktiga policyer, se sidan 56.

Ersättning till styrelsen beslutad av årsstämman 2014–2017, kSEK

| | 2017 | 2016 | 2015 |
|-----------------------------|------|------|------|
| Styrelseordförande | 700 | 630 | 610 |
| Ordförande revisionsutskott | 410 | 370 | 330 |
| Ledamot revisionsutskott | 330 | 295 | 255 |
| Styrelseledamot | 300 | 275 | 255 |

I ordförandens ansvarsuppgifter ingår att säkerställa att:

- nya styrelseledamöter genomgår erforderlig introduktionsutbildning.
- styrelsen fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om bolaget, branschen och dess utveckling.
- styrelsen fullgör sina uppgifter.
- styrelsen erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag för sitt arbete.
- styrelsens beslut verkställs på ett effektivt sätt.
- styrelsen årligen genomför en utvärdering av det egna arbetet och att valberedningen informeras om utvärderingen.
- dagordning på styrelsemöten fastställs, tillsammans med vd.
- kontakt med ägarna hålls löpande och att synpunkter från dem förmedlas till styrelsen. Dessutom ska ordföranden utgöra ett stöd för vd.

Säkerställande av kvalitet i finansiell rapportering

- I den arbetsordning som årligen beslutas av styrelsen ingår detaljerade instruktioner om bland annat vilka ekonomiska rapporter och vilken finansiell information som ska lämnas till styrelsen. Utöver bokslutsrapport, delårsrapporter och årsredovisning granskar och utvärderar styrelsen omfattande finansiell information, som avser såväl koncernen som helhet som olika enheter som ingår i koncernen.
- Styrelsen, i första hand genom revisionsutskottet, ser även över tillämpningen av de mest väsentliga redovisningsprinciperna för koncernen avseende den finansiella rapporteringen, liksom väsentliga förändringar av dessa principer. Samtliga revisionsutskottsmöten protokollförs och protokollen är tillgängliga för alla styrelseledamöter och för revisorerna.
- På styrelsemötet i februari 2017 redovisade huvudansvarige revisor Erik Olin, Deloitte, sina slutsatser från revisionen för 2016. Under mötet hade styrelseledamöterna möjlighet att ställa frågor till revisorn utan att representanter för företagsledningen var närvarande.

Utvärdering av styrelsens arbete

- Styrelsens ordförande utvärderar årligen genom en systematisk och strukturerad process styrelsearbetet med syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Utvärderingen av styrelsen innefattar bland annat en betygsättning av den kompetens och det engagemang som respektive ledamot har visat. Styrelsen utvärderar löpande verkställande direktörens arbete och behandlar denna fråga utan att någon från företagsledningen närvarar.

Ersättning till styrelsen

- Ersättning till styrelsen föreslås av valberedningen och beslutas av årsstämman och utgår till styrelseledamöter som inte är anställda i bolaget. Beloppsmässiga uppgifter om ersättning till styrelsen fördelat per räkenskapsår framgår av tabellen på sidan 59.

STYRELSENS UTSKOTT

5. Revisionsutskott

Revisionsutskottet ansvarar för att övervaka och kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering. Med avseende på den finansiella rapporteringen övervakar revisionsutskottet effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering. Utskottet håller sig informerat om översiktlig granskning av delårsrapporter, revision av års- och koncernredovisning, granskar och övervakar revisorns opartiskhet och självständighet samt utvärderar de tjänster som revisorn tillhandahåller bolaget, särskilt om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster. Utskottet svarar även för styrelsens löpande kommunikation med bolagets revisorer, fastställer riktlinjer för vilka tjänster som får upphandlas av revisorerna utöver revision, utvärdering av revisionsinsatsen, bidra till valberedningen vid framtagande av förslag till revisor samt arvodering av revisionsuppdraget.

Vidare har utskottet fastställt en årsplan för sitt arbete, samt uppdaterat

riskanalysen för verksamheten med särskilt fokus på finansiell rapportering och koppling till intern kontroll. Utskottet har också godkänt revisorns revisionsplan, tagit del av och utvärderat revisorns granskning, utvärderat den interna kontrollen och det förändringsarbete som utförs av bolaget i det avseendet. Därutöver har utskottet behandlat finanspolicyn, ekonomihandboken och andra policyer samt redovisningsfrågor, inklusive hållbarhetsrapportering liksom den kommande tillämpningen av IFRS 9 och IFRS 15.

Revisionsutskottet sammanträdde fem gånger under året och revisorn deltog i samtliga möten.

Revisionsutskottets ledamöter

- **Fredrik Erbing** (ordförande)
- **Maria Redin**
- **Jenny Rosberg**

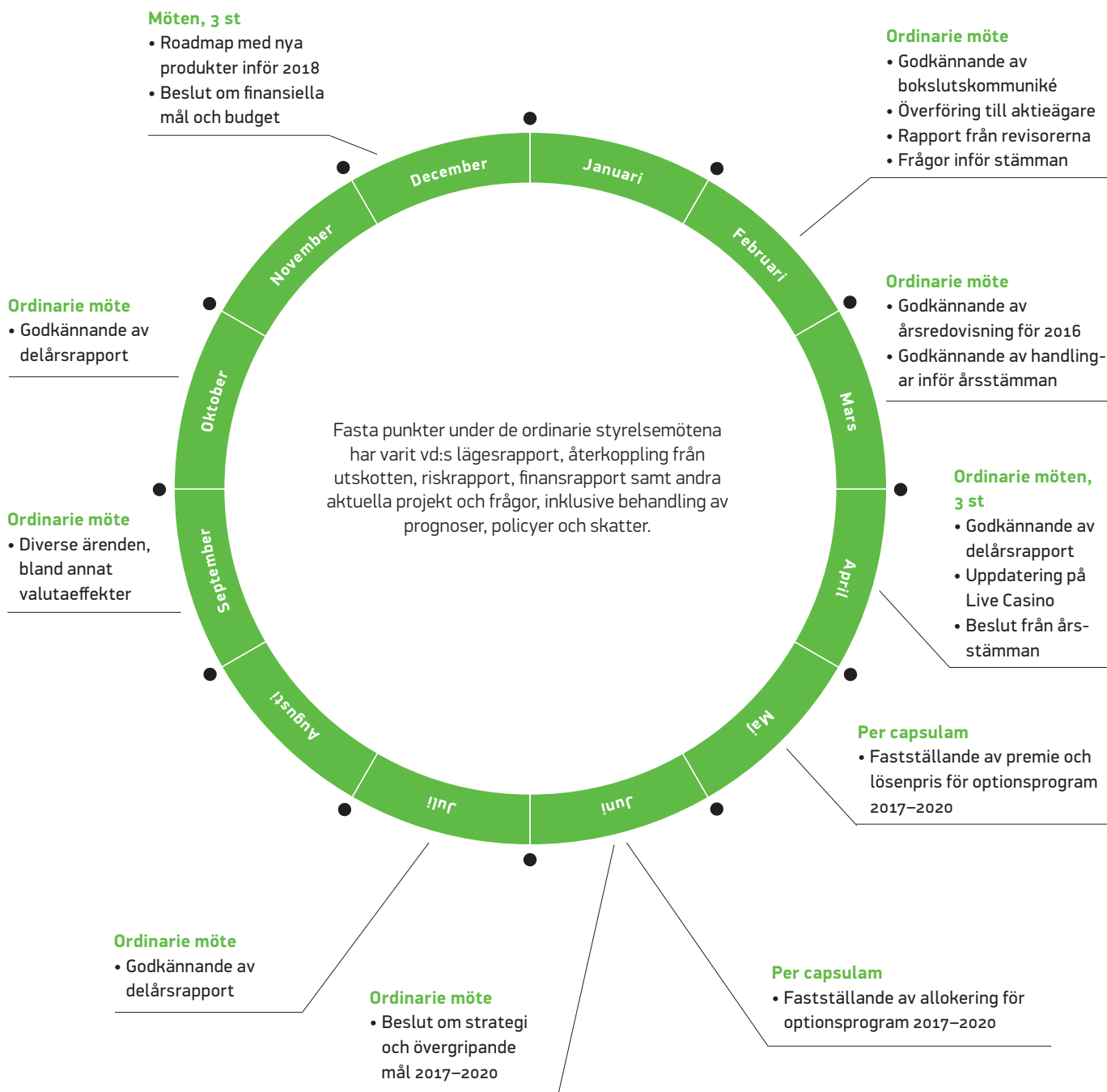
I revisionsutskottets uppgifter ingår att:

- granska de finansiella rapporterna.
- övervaka effektiviteten i den interna kontrollen, inklusive riskhanteringen, avseende den finansiella rapporteringen.
- hålla sig informerade om den externa revisionen.
- granska och, i förekommande fall, förhandsgodkänna när de externa revisorerna anlitas för andra uppdrag än revisionstjänster.
- utvärdera de externa revisorernas objektivitet och oberoende.
- Uppföljning av tidigare frågor.

6. Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet ansvarar för frågor som gäller ledande befattningshavares ersättningar och förmåner, inklusive verkställande direktörens samt principiella frågor för samtliga ledande befattningshavare. Styrelsen fastställer riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som presenteras för och godkänns av årsstämman. Riktlinjerna för ersättning till ledande

Styrelsesammanträden 2017



befattningshavare följs upp och utvärderas årligen, liksom pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för företagsledningen. Den gällande ersättningspolicyn finns bilagd till protokollet från årsstämman, vilket finns tillgängligt på webbplatsen.

Ersättningsutskottet består av samtliga åtta styrelseledamöter. Styrelsens ordförande är utskottets ordförande. Sju av ledamöterna var oberoende i förhållande till bolaget. Maria Hedengren var inte oberoende eftersom hon var NetEnts finanschef 2011–2016. Ersättningsutskottet sammanträdde en gång under 2017.

I ersättningsutskottets uppgifter ingår att:

- förbereda och utvärdera riktlinjer för ersättning till koncernledningen.
- förbereda och utvärdera mål och principer för rörlig ersättning.
- förbereda villkor för pensioner, uppsägningar, avgångsvederlag och övriga förmåner för koncernledningen.
- förbereda och utvärdera NetEnts långsiktiga incitamentsprogram.

7. Revision

Revisorer väljs av årsstämman och granskar bolagets räkenskaper och förvaltning på uppdrag av årsstämman. NetEnt AB (publ) ska enligt bolagsordningen ha en eller två revisorer. Deloitte AB valdes till revisorer vid årsstämman i april 2017 för perioden fram till årsstämman 2018 och Erik Olin utsågs till huvudansvarig revisor. Revisorn har presenterat sina slutsatser av den översiktliga granskningen av delårsrapporten för januari–september 2017, revisionen av helåret 2017 samt intern kontroll för såväl revisionsutskottet som styrelsen. Revisorn har också träffat styrelsen och revisionsutskottet utan att personer från företagsledningen närvarat. Utöver revisionen har revisorn haft ett begränsat antal övriga uppdrag för bolaget. Dessa har varit revisionsnära tjänster gällande redovisning och rapportering samt

biträde vid bolagets upprättande av skat- tedeklarationer. Ersättning till revisorn framgår av not 24 på sidan 98.

Revisorer

Vid årsstämman den 21 april 2017 valdes Deloitte AB till bolagets revisor för tiden fram till årsstämman 2018.

• Erik Olin

Huvudansvarig revisor, född 1973

Revisor i bolaget sedan 2015

Auktoriserad revisor och medlem i FAR SRS.

Övriga revisorsuppdrag: CLX Communications, IAR Systems, Telia Sverige och Microsoft Sverige.

8. Vd och koncernledning

NetEnts koncernledning har gedigen erfarenhet och verkar för att skapa en plattform för lönsam tillväxt i linje med NetEnts strategi. I koncernledningen finns förutom verkställande direktören ytterligare sju personer, varav fyra är kvinnor.

En dynamisk ledningsgrupp med djup kunskap om förutsättningarna för branschen är avgörande för att kunna uppnå lönsam tillväxt.

Verkställande direktören utses av och får instruktioner från styrelsen. Verkställande direktören utser i sin tur övriga medlemmar i koncernledningen och är ansvarig för den löpande förvaltningen av koncernens verksamheter i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. Koncernledningsmöten hålls var fjortonde dag för genomgång av resultat, uppdatering av prognoser och planer samt för diskussion kring strategifrågor.

Instruktion för verkställande direktören

Styrelsen har utarbetat och fastställt en instruktion avseende verkställande direktörens uppgifter och ansvarsområden samt åtaganden gentemot styrelsen. Verkställande direktören är ansvarig för att – inom ramen för aktiebolagslagen, bolagets strategiplan, instruktionen för

verkställande direktören samt riktlinjer och anvisningar som styrelsen meddelar – leda och utveckla bolaget samt sköta den löpande förvaltningen av bolagets angelägenheter. I det interna arbetet ska verkställande direktören bland annat övervaka att bolagets organisation är affärsmässig och effektiv, och se till att den interna kontrollen är ändamålsenlig och effektiv, implementera bolagets strategi och mål samt bearbeta och föreslå kvalitativa och kvantitativa mål för bolagets olika affärsenheter.

Gentemot styrelsen ska verkställande direktören fortlöpande och inför varje ordinarie styrelsemöte upprätta, sammanställa och framlägga uppgifter som styrelsen efterfrågar vid bedömning av bolagets ekonomiska situation, såsom rapporter, nyckeltal och kommentarer, förslag till affärsplan, budget, prognoser, bokslut, delårsrapporter och årsredovisning.

Viktiga ärenden som avhandlats av verkställande direktören och koncernledningen under 2017 var bland annat:

- Tillväxtstrategi och nya geografiska marknader
- Ledarskapsutveckling
- Riskhantering
- Hållbarhet.

Ersättning till ledande befattningshavare

I syfte att nå långsiktigt god värdetillväxt för aktieägarna eftersträvar NetEnt att erbjuda sina medarbetare en marknadsmässig ersättning och attraktiv arbetsplats som gör det möjligt att rekrytera och behålla rätt kompetens. För ledande befattningshavare har styrelsen utarbetat riktlinjer för ersättningar som framgår nedan. Detaljerade uppgifter om ersättning till anställda och ledande befattningshavare framgår av not 6 på sidorna 90–91.

Riktlinjer antagna av årsstämman 2017

Grundläggande principer

Dessa riktlinjer ska tillämpas i förhållande till NetEnts verkställande direktör och andra personer i koncernens ledning. Styrelsen ska kunna avvika från dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Ledningens totala ersättning består av fast och rörlig lön, aktierelaterat incitamentsprogram och pensionsförmåner. Ersättningen bör vara baserad på prestation och därför bör den rörliga ersättningen utgöra en väsentlig del av den totala ersättningen.

Fast och rörlig lön

Den fasta lönen ska vara marknadsmässig, konkurrenskraftig, individuell och baserad på individens ansvar, roll, kompetens och erfarenhet i relevant befattning. En årlig rörlig lön ska utgå som mäts och utbetalas på årsbasis. Den årliga rörliga lönen ska vara maximerad till 65 procent av den fasta lönen för verkställande direktören och 60 procent

av fast lön för övriga personer i koncernledningen. Den ska baseras på faktiska utfall i förhållande till uppsatta finansiella och operativa mål. Mål för rörlig lön fastställs årligen av styrelsen för den verkställande direktören. Verkställande direktören fastställer i sin tur rörlig lön för övriga personer i koncernledningen, i syfte att säkerställa att de är i linje med bolagets affärsstrategi och resultatmål. Villkoren för rörlig lön ska innehålla en lägsta prestationsnivå i förhållande till mål, under vilken ingen rörlig lön erhålls.

Styrelsen har rätt att återkräva rörlig ersättning som utbetalats på grundval av uppgifter som senare visat sig vara uppenbart felaktiga.

Långsiktiga incitamentsprogram

Ledande medarbetare erbjuds att delta i pågående aktierelaterade incitamentsprogram i form av teckningsoptioner eller aktiesparprogram som ges ut på marknadsmässiga villkor för att motivera ett långsiktigt arbete och främja ökad intressegemenskap med bolagets aktieägare. Aktierelaterade incitaments-

program, som ges ut på marknadsmässiga villkor, kan kombineras med en kontant ersättning som utfaller i samband med inlösenperioden då teckningsoptionerna kan nyttjas. Sådan ersättning kan ges till medarbetare som vid inlösentillfället fortfarande är anställda och ska netto efter skatt inte överstiga 70 procent av premien som erlagts för teckningsoptionen.

Pensionsvillkor och uppsägning

Pensionsvillkor för den verkställande direktören och andra personer i koncernens ledning ska vara marknadsmässiga och baserade på avgiftsbestämda pensionslösningar, där premien ska vara maximerad till 35 procent av pensionsgrundande lön. Övriga förmåner, såsom företagsbil, ersättning för frisk-, sjukvårds- och sjukförsäkring etcetera, ska utgöra en mindre del av den totala ersättningen och överensstämja med vad som är marknadsmässigt.

Verkställande direktören kan ha en uppsägningstid om maximalt tolv månader. Övriga personer i koncernens ledning kan ha uppsägningstid om maximalt sex månader. Utöver uppsägningstid kan det förekomma avgångsvederlag. Uppsägningstid och avgångsvederlag ska dock sammanlagt inte överstiga motsvarande 18 månadslöner.

Riktlinjer beslutade av styrelsen och föreslagna till årsstämman 2018

För årsstämman 2018 har styrelsen föreslagit att anta samma riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som föregående år. ●

STYRELSE

1. Vigo Carlund

Styrelseordförande. Född 1946. Invald 2008, ordförande sedan 2011.

Övriga styrelseuppdrag: Los Naranjos S.L.

Tidigare uppdrag: Bland annat vd för Investment AB Kinnevik, Korsnäs

AB och Transcom WorldWide AB samt styrelseordförande i Tele 2 AB.

Aktieinnehav: 3 670 000 B-aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning samt större aktieägare i bolaget.

2. Fredrik Erbing

Styrelseledamot. Född 1967. Invald 2008.

Uppdrag: Vice President Acando AB.

Utbildning: Civilingenjör från Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm.

Aktieinnehav: 120 000 B-aktier.

Aktieinnehav i kapitalförsäkring: 120 000 B-aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning samt större aktieägare i bolaget.

3. Pontus Lindwall

Styrelseledamot. Född 1965. Invald 2011.

Uppdrag: Vd och styrelseledamot i Betsson AB (publ), styrelseordf. i Mostphotos AB och styrelseledamot i Solporten Fastighets AB.

Utbildning: Civilingenjör vid Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm.

Aktieinnehav: 4 046 000 B-aktier.

Aktieinnehav i kapitalförsäkring: 2 109 000 A-aktier, 720 420 B-aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och ägare. Pontus Lindwall är styrelseordförande i Betsson AB som är en kund till NetEnt.

4. Maria Hedengren

Styrelseledamot. Född 1970. Invald 2017.

Finanschef på iZettle, under 2011-2016 finanschef på NetEnt.

Utbildning: Civilekonomexamen vid Göteborgs universitet.

Oberoende i förhållande till större ägare men ej oberoende i

förhållande till bolaget och dess ledning eftersom Maria Hedengren var NetEnts finanschef fram till 2016.

Aktieinnehav: 19 000 B-aktier.

5. Peter Hamberg

Styrelseledamot. Född 1973. Invald 2009.

Uppdrag: Vd och styrelseledamot i Hamberg Förvaltnings AB samt styrelseledamot i C-RAD AB och Solporten Fastighets AB.

Utbildning: Fil. kand. i internationell företag-

sekonomi vid San Francisco State University, USA.

Aktieinnehav: 1 218 000 A-aktier, 580 400 B-aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning. Peter Hamberg är nära släkt med en av bolagets större aktieägare.

6. Michael Knutsson

Styrelseledamot. Född 1961. Invald 2012, Michael Knutsson är VD på Knutsson Holdings AB och styrelseledamot i Pata-Pata AB.

Aktieinnehav: 6 000 000 A-aktier, 10 000 000 B-aktier.

Oberoende i förhållande till

bolaget och dess ledning, inte oberoende i förhållande till bolagets större ägare.

7. Jenny Rosberg

Styrelseledamot. Född 1966. Invald 2015.

Vd och styrelseledamot i ROPA Management AB.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Nordax Group, Nordax Bank och AB Persson Invest.

Utbildning: MBA-examen vid Handelshögskolan, Stockholm.

Aktieinnehav: 15 600 B-aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning samt större ägare.

8. Maria Redin

Styrelseledamot. Född 1978. Invald 2012.

Finanschef på MTG.

Utbildning: Civilekonomexamen vid Göteborgs universitet.

Aktieinnehav: 11 880 B-aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning samt större aktieägare i bolaget.





3.

4.

5.

6.

8.

7.





6.

8.

7.

1. Karin Palmquist

HR-chef.
Född 1960.
Anställd 2015.
Karin Palmquist har många års erfarenhet av utvecklings-, förändrings- och ledarskapsarbete. Närmast kommer hon från PwC på en post som Human Capital Leader of Learning and

Development.
Tidigare seniora positioner på Gula Tidningen och Dale Carnegie samt egen konsultverksamhet med kunder i Europa, USA och Kina.
Aktieinnehav: 720 B-aktier
Teckningsoptioner: 70 400

2. Per Eriksson

Vd och koncernchef. Född 1961.
Anställd 2012.
Per Eriksson har varit verksam i IT-branschen i över 27 år och kommer närmast från Dustin Group där han arbetade som vd och koncernchef. Dessförinnan var han chef för Dell

EMC i Europa, Mellanöstern och Afrika samt tidigare vd för Dell i Norden.
Utbildning: Civilekonomexamen, Stockholms universitet.
Aktieinnehav: 143 538 B-aktier
Teckningsoptioner: 462 400

3. Therese Hillman

Finanschef.
Född 1980.
Anställd 2017.
Therese Hillman har arbetat med e-handel i tio år och var tidigare vd för Gymgrossisten, som är ett ledande e-handelsbolag i Norden inom kosttillskott och dotterbolag till

Qliro Group.
Dessförinnan COO och senare CFO för Gymgrossisten.
Utbildning: Civilekonomexamen från Handelshögskolan, Stockholm.
Aktieinnehav: –
Teckningsoptioner: 40 000

4. Carl Silverstolpe

VD för NetEnt Malta Ltd.
Född 1967.
Anställd 2018.
Carl Silverstolpe har gedigen erfarenhet från seniora positioner inom försäljning i rekryterings- och IT-branscherna. Närmast kommer han från

Monster.com, där han var vd för Monster Scandinavia under perioden 2007–2018. Han sitter även i styrelsen för Wise Group AB.
Aktieinnehav: –
Teckningsoptioner: –

5. Åsa Bredin

Utvecklingschef.
Född 1972.
Anställd 2015.
Åsa Bredin har lång erfarenhet inom utveckling och programmering och har tidigare haft seniora positioner hos King, Betsson och Oracle.

Utbildning:
Magisterexamen i datavetenskap vid Lunds universitet.
Aktieinnehav: 768 B-aktier
Teckningsoptioner: 50 600

6. Ludvig Kolmodin

IT-chef.
Född 1972.
Anställd 2009.
Ludvig Kolmodin har mer än 15 års internationell erfarenhet från systemutveckling, IT-drift och projektledning inom telekomindustrin främst hos mobil-

operatören 3 samt inom banksektorn.
Utbildning:
Magisterexamen i systemanalys och design vid Mittuniversitetet, Sundsvall.
Aktieinnehav: –
Teckningsoptioner: 47 080

7. Anna Romboli

Kommunikationschef. Född 1973.
Anställd 2014.
Anna Romboli har än 15 års erfarenhet från affärsutveckling inom varumärken, kommunikation och PR. Tidigare Vice President Brand and Com-

munications på Veryday, konsult inom PR och varumärkesstrategi.
Utbildning:MBA-examen vid Handelshögskolan, Göteborg.
Aktieinnehav: –
Teckningsoptioner: 210 000

8. Henrik Fagerlund

Produktchef.
Född 1970.
Anställd 2014.
Henrik Fagerlund har 13 års erfarenhet från spelbranschen och har haft seniora befattningar hos Paf och Boss Media (numera GTECH).

Utbildning: Ingenjörsexamen vid Uppsala universitet.
Aktieinnehav: –
Teckningsoptioner: 88 000

Intern kontroll över finansiella rapporteringen

NetEnts kontrollsystem säkerställer att företagets mål uppnås när det gäller ändamålsenlig och effektiv verksamhet, tillförlitlig finansiell rapportering och efterlevnad av lagar och förordningar.

NetEnts kontrollsystem har utformats för att säkerställa korrekt och tillförlitlig finansiell rapportering och redovisning i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar, redovisningsstandarder samt övriga krav på noterade bolag.

Med intern kontroll avses den process som påverkas av styrelsen, företagsledningen och annan personal, och som utformats för att ge en rimlig försäkran om att företagets mål uppnås med avseende på:

- ändamålsenlig och effektiv verksamhet,
- tillförlitlig finansiell rapportering
- efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar.

NetEnt tillämpar det etablerade ramverket för intern kontroll utgivet av the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). Detta ramverk omfattar fem huvudområden; kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, uppföljning /förbättring samt kommunikation.

Kontrollmiljö

Grunden för NetEnts kontrollsystem är kontrollmiljön, som bestämmer de individuella och kollektiva förhållningssätten inom koncernen. Den definieras genom policyer och rutiner, manualer och koder, och upprätthålls med hjälp av NetEnts organisationsstruktur med tydligt ansvar och befogenheter baserade på gemensamma värden. En väl utformad intern kontroll skapar inte bara förutsättningar för en tillförlitlig finansiell rapportering, utan bidrar även

till en sund och hållbar verksamhet med högre lönsamhet som följd. Arbetet med utförandet av interna processer och uppföljning blir allt viktigare i takt med att bolaget växer. Detta är inte minst viktigt när det gäller de system NetEnt utvecklar och driver för kunds räkning.

NetEnts styrelse har det övergripande ansvaret för att upprätta ett effektivt system för intern kontroll. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö är delegerat till verkställande direktören. Verkställande direktören delegerar befogenheter till dem som rapporterar till honom, både direkt och genom de fastställda riktlinjer och handböcker som finns inom bolaget. Här är också företagets värderingar ett viktigt inslag, som ger vägledning för det dagliga arbetet.

Koncernens ekonomifunktion rapporterar till revisionsutskottet och till koncernens finanschef och arbetar med att utveckla och förbättra den interna kontrollen avseende finansiell rapportering i koncernen, dels proaktivt med fokus på den interna kontrollmiljön, dels med att granska hur den interna kontrollen fungerar.

NetEnt granskar sina interna kontrollprocesser enligt en återkommande tidscykel under varje år och genomför förändringar i den mån det anses nödvändigt. Revisionsutskottet tar del av såväl självutvärdering som granskning genomförd av externa rådgivare. Bolaget har även utarbetat ett ramverk och en process för intern revision av ekonomifunktionen och den finansiella rapporteringen, som bygger på en kombination

av egenutvärdering och oberoende granskning med hjälp av extern revisionsbyrå.

Regelefterlevnad (compliance)

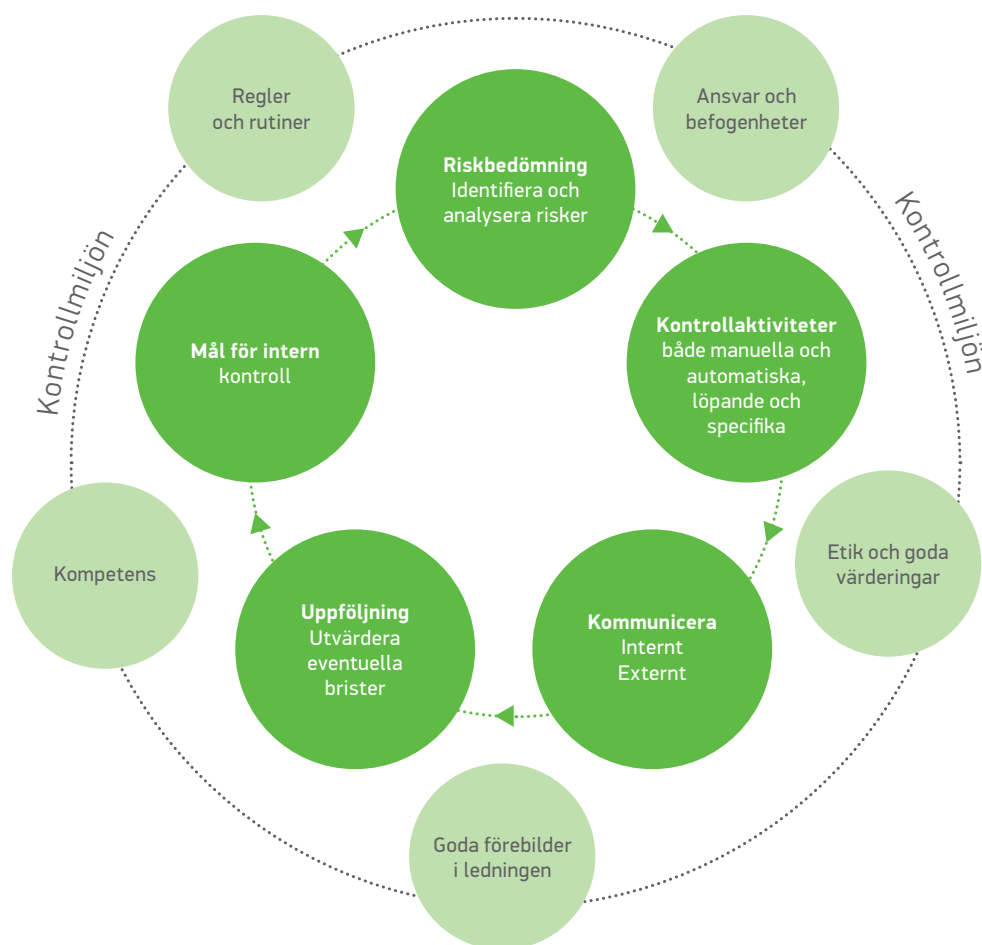
Koncernen har vidare en grupp av personer med särskilt ansvar för regelefterlevnad (compliance) samt kvalitet och processer. Funktionen är inrättad för att bland annat säkerställa vidareutveckling av bolagets processer och rutiner kring branschspecifik regelefterlevnad. Compliance-avdelningen rapporterar regelbundet sina iakttagelser direkt till vd och sammanträder minst en gång per år med revisionsutskottet utan företagsledningens närvaro.

Interna styrinstrument

Interna styrinstrument för finansiell rapportering utgörs framförallt av koncernens finanspolicy, informationspolicy, ekonomihandbok och attestinstruktion som definierar redovisnings- och rapporteringsregler samt av koncernens definition av processer liksom minimikrav för god intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Utöver detta har bolaget utarbetat policyer avseende bland annat handel i bolagets aktie, IT- och informationssäkerhet, utdelning, förbud mot mutor, förebyggande av penningtvätt och terroristfinansiering, droger och spel.

Riskbedömning

NetEnt genomför varje år en strukturerad riskbedömning för att identifiera risker som påverkar den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen samt identifiering av var dessa risker finns. Risker avseende den finansiella rapporteringen utvärderas och övervakas av styrelsen genom revisionsutskottet. Huvudsakliga risker för bolaget kan



hänförs till områden som reglerad verksamhet, faktureringsprocessen och intäktsredovisning, utvecklingsutgifter och skatter samt bolagets betydande likvida medel.

Vid riskbedömningen har särskild hänsyn tagits till risken för oegentligheter och otillbörligt gynnande av annan part på bolagets bekostnad samt risk för förlust eller förskingring av tillgångar. Frågorna bereds av revisionsutskottet inför behandling i styrelsen. Riskbedömningen resulterar i kontrollmål som stödjer att de grundläggande kraven på finansiell rapportering uppfylls.

Riskbedömningen uppdateras årligen av bolaget och rapporteras till revisionsutskottet.

Vidare har bolaget en riskhanteringsprocess för att kontinuerligt identifiera, prioritera och hantera väsentliga affärsrisker i stort. Riskbilden är i vissa avseenden lik riskbedömningen för den finansiella rapporteringen, men andra risker såsom tillgång till kompetent personal, politiska beslut, med flera ingår också. Revisionsutskottet skall löpande övervaka denna process och återkommande avrapportering sker även till styrelsen. För komplett beskrivning av

de bransch- och verksamhetsrelaterade risker som påverkar NetEnt, se avsnittet Riskfaktorer på sidorna 52-55 samt not 26 sidorna 98-99.

Kontrollaktiviteter

De identifierade mest väsentliga riskerna avseende finansiell rapportering hanteras genom kontrollstrukturer i processer. Kontrollaktiviteter utformas och dokumenteras på processnivå och inkluderar både övergripande och mer detaljerade kontroller som syftar till att förebygga, upptäcka och korrigerar fel och avvikelser. Vid utformning av

kontrollaktiviteterna säkerställs att de utförs på rätt sätt och i rätt tid.

Kontrollaktiviteter omfattar allt från granskning och uppföljning av resultatutfall till specifika kontoavstämningar.

Så kallade generella IT-kontroller är etablerade för de system som stödjer de processer som påverkar intern kontroll avseende finansiell rapportering. Utformningen av processer och kontrollaktiviteter inom IT påverkas också av regelverk utgivna av spelmyndigheter såsom exempelvis Malta Gaming Authority (MGA), Alderney Gambling Control Commission (AGCC), Gibraltar Regulatory Authority (GRA), UK Gambling Commission och externa granskningar i samband med licenser och certifieringar. Sådana granskningar genomförs dels av oberoende granskningsinstitut för certifiering gentemot myndighetskrav, dels av bolagets externa revisorer som en del av revisionen.

Områden som omfattas av kontrollaktiviteter är exempelvis:

- behörigt godkännande av affärstransaktioner
- affärssystem som påverkar den finansiella rapporteringen inklusive verifikationshantering
- redovisningsprocessen inklusive bokslut och koncernredovisning och dess överensstämmelse med tillämpliga regelverk i form av god redovisningssed, tillämpliga lagar och förordningar samt krav på noterade bolag men också för att säkerställa korrekta beslutsunderlag för styrelse och ledning
- väsentliga och ovanliga eller komplicerade affärstransaktioner samt affärstransaktioner eller värderingar av tillgångar eller skulder som inrymmer väsentliga element av bedömning
- alla anställningar föregås av en bakgrundskontroll.

Uppföljning

Uppföljning av kontrollaktiviteter utförs kontinuerligt för att säkerställa att risker har beaktats och behandlats på ett tillfredsställande sätt. Uppföljningen omfattar både formella och informella rutiner som tillämpas på bolaget. Dessa rutiner inbegriper uppföljning av resultat mot budgetar och planer, analyser samt nyckeltal. Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som företagsledningen lämnar. Uppföljning omfattar såväl avstämning av månatliga finansiella rapporter gentemot budget och mål som rapportering på styrelsemöten. Genom revisionsutskottet granskar och bedömer styrelsen den interna kontrollens organisation och funktion. Bolagets policyer och instruktioner utvärderas och uppdateras minst årligen med avseende på ändamålsenlighet och funktionalitet – eller oftare vid behov.

Koncernens finanschef har som en återkommande punkt på agendan för revisionsutskottets möten rapporterat resultatet av arbetet med intern kontroll. Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder rapporteras fortlöpande till styrelsen.

Information och kommunikation

Information och kommunikation om interna styrinstrument för den finansiella rapporteringen finns tillgängliga för alla berörda medarbetare på bolagets intranät. NetEnt har informations- och kommunikationskanaler som syftar till att främja en fullständig och korrekt finansiell rapportering. Endast en begränsad krets av personer inom funktionerna Finans, IR och VD-stab har behörighet till information av konfiden-

tiell karaktär som till exempel budgetar, prognoser, ekonomisk utfallsrapportering, styrelsematerial och ersättningar. Behörighet till sådan konfidentiell information överensstämmer med de befogenheter som bolagets personal har tilldelats i organisationen.

Väsentliga riktlinjer och manualer av betydelse för den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras till berörda medarbetare i samband med introduktion av nyanställda samt vid eventuella förändringar för samtlig berörd personal. Det finns såväl formella som informella informationskanaler till företagsledningen och styrelsen för väsentlig information från medarbetarna. För att alla medarbetare ska känna sig trygga med att rapportera avvikelser mot bolagets regler finns det rutiner för hur en anställd på ett konfidentiellt och effektivt sätt kan slå larm (*whistle-blowing*-funktionen). För extern kommunikation finns riktlinjer upprättade för bolaget med högt ställda krav på korrekt och relevant information till marknaden. Styrelsen fastställer årligen en informationspolicy för bolaget som bland annat anger riktlinjer för kontakt med analytiker och media.

I samband med introduktion för nyanställda informeras anställda om de lagar och riktlinjer som bolaget följer till exempel i fråga om hantering av insiderinformation och handel med bolagets aktier. Inför varje kvartalsrapport skickas dessutom påminnelser ut till alla anställda om reglerna.

Internrevision

Bolaget har sedan tidigare en internrevisionsfunktion angående rutiner för förebyggande av penningtvätt. Den senaste fullständiga internrevisionen ägde rum under 2016 och gjordes av EY. ●

Hållbarhetsstyrning och NetEnts affärsmodell

NetEnt har identifierat ett antal hållbarhetsområden som är särskilt väsentliga för bolaget och dess intressenter. Läs mer om NetEnts ambitioner för ökad hållbarhet på sidorna 16-17.

NetEnt är en leverantör av digitalt distribuerade spel- och spelsystem för onlinekasino, som används av speloperatörer runtom i världen. I allt väsentligt består bolagets intäkter av royaltointäkter, som beräknas som en procentuell andel av det spelöverskott (spelarnas insats med avdrag för spelarvinster) som genereras av NetEnts spel hos kunderna. NetEnt är ett drift- och utvecklingsbolag och

bedriver ingen egen spelverksamhet gentemot spelare. För mer information om affärsmodellen se sidorna 14–15.

Styrningen av NetEnts hållbarhetsarbete är integrerat i den ordinarie verksamheten och säkerställs genom de policyer, mål- och nyckeltal som finns i organisationens olika delar (läs mer i Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 56–63). Ytterst ansvarig är styrelsen. I

koncernledningen har kommunikationsdirektören det övergripande ansvaret för hållbarhetsarbetet och resten av ledningsgruppen ansvarar för de specifika områden som visas i tabellen nedan.

NetEnt stödjer FN:s initiativ Global Compact samt FN:s globala mål för en hållbar utveckling (SDGs), vilket ställer krav på kontinuerliga förbättringar inom hållbarhet. Läs gärna mer om detta på sidorna 16-17.

NetEnt har i dialog med sina intressenter identifierat de hållbarhetsområden som är mest väsentliga. Dessa redovisas i tabellen nedan tillsammans med mål och utfall för året inom respektive område.

Översikt med målen

| Område | Mål och indikatorer | Utfall 2017 |
|--------------------------------------|---|---|
| Ansvarsfullt spel | <ul style="list-style-type: none"> Efterlevnad av lagar och regler gällande ansvarsfullt spel på reglerade marknader Erbjuda kunder teknologi för att stödja ansvarsfullt spelande | Målen anses uppfyllda. |
| Antikorruption och anti-penningtvätt | <ul style="list-style-type: none"> Bolaget har nolltolerans mot korruption och penningtvätt | Målen anses uppfyllda. |
| Arbetsmiljö/samhälle | <ul style="list-style-type: none"> Personalnöjdhet. Net Promoter Score (eNPS): >30 | eNPS = 42 |
| Miljö | <ul style="list-style-type: none"> Koldioxidutsläppen (CO2) i relation till antalet speltransaktioner ska minska med 20 procent fram till 2020 Kontorsdriften ska präglas av miljö- och hållbarhetstänkande | CO2-utsläpp/transaktion 2017 = 22,6 mg (2016 = 22,9 mg) |
| Mångfald och jämställdhet | <ul style="list-style-type: none"> Könsfördelning, målsättningen är 50 procent kvinnor år 2020 | 39 procent kvinnor i december 2017 (40) |
| Regleringar | <ul style="list-style-type: none"> Öka närvaron på reglerade marknader i antal licenser och certifieringar | NetEnt finns på 17 reglerade marknader (15) |



Ansvarsfullt spel

Att främja ansvarsfullt spel är grundläggande för NetEnt och det utgör en förutsättning för de spellicenser som bolaget har.

Det är viktigt att man spelar av rätt anledning – för att ha roligt. Även om NetEnt inte har direktkontakt med den enskilda spelaren arbetar bolaget aktivt och i nära samarbete med sina kunder och andra aktörer på marknaden för att förebygga spelrelaterade problem. För vissa personer kan spel resultera i ett beroende som kan hota det fysiska, psykiska och sociala välbefinnandet. Folkhälsoinstitutet (2017) uppskattar att cirka två procent av befolkningen mellan 16 och 84 år har ett problemspelande. Bland dem som har spelat det senaste året uppskattas andelen problemspelande till tre procent av spelarna.

Produktdesign med skyddande funktioner

NetEnts produktdesign strävar efter att hjälpa kunderna att främja ansvarsfullt spelande. Det innebär att spelen är utformade med funktioner som gör det möjligt för operatörerna att låta spelaren ha en god kontroll över sitt spelande, exempelvis genom att sätta en övre gräns på sin insats eller speltid, hålla nere spelhastigheten eller genom att stänga av vissa funktioner.

Intern vägledning och utbildning

Samtliga medarbetare utbildas inom ansvarsfullt spelande, och de med ett särskilt ansvar genomgår fördjupande utbildning. Formell vägledning på området ges också genom nedanstående policyer och processer, vilka bidrar till att bolaget kan nå sina hållbarhetsmål.

- **NetEnt Responsible Gaming Policy**
Omfattande vägledning för alla medarbetare i frågor som rör ansvarsfullt spelande.
- **NetEnt Self-Exclusion Procedure**
Beskrivning av hur NetEnt ska gå tillväga när en spelare uttrycker önskemål om att stänga av sig själv från fortsatt spelande.
- **NetEnt Regulatory Training Policy**
Presentation av de krav som ställs vid utbildning av medarbetare inom ansvarsfullt spelande.
- **Player Communication Guideline**
Vägledning för kommunikation med spelare i de fall spelare kontaktar NetEnt direkt angående spelproblem.

Certifierad av eCOGRA

En spelare ska känna sig trygg med att spelet följer gällande krav och spelregler, är slumpmässigt och ger möjlighet att vinna. Samtidigt bör varje spelare vara medveten om att spel, precis som annan underhållning, kostar pengar och att det också är möjligt att förlora. NetEnts spel och plattform testas regelbundet för slumpmässighet av ackrediterade oberoende testinstitut, vilket är

ett av de krav som ställs av spelmyndigheterna där bolaget är verksamt. NetEnt kontrolleras också av det internationella testinstitutet eCOGRA (e-Commerce and Online Gaming Regulation and Assurance), en Londonbaserad branschorganisation som arbetar för säkert och ansvarsfullt spelande. Varje år undersöker eCOGRA utvecklingsmiljön hos NetEnt, kontrollerar och säkerställer att programvaran är underhållen och drivs på ett säkert och tillförlitligt sätt samt att bolaget kontinuerligt granskas av andra oberoende institut. eCOGRA undersöker dessutom rent generellt hur verksamheten och spelen uppfyller institutets krav på ansvarsfullt spelande.

Global Gambling Guidance Group (G4)

NetEnt är certifierat för ansvarsfullt spelande enligt Global Gambling Guidance Group (G4). Genom att ta fram ansvarsfulla spelprogram och utbildningsprogram för anställda på spelbolagen samt genom att erbjuda stödlinjer och personlig rådgivning strävar G4 efter att förebygga och minimera de skador och problem som kan uppstå till följd av spelberoende. NetEnt granskas regelbundet av G4 för att säkerställa att bolagets verksamhet och produkter stödjer organisationens följande riktlinjer för konsumentskydd:

- Skydda minderåriga och utsatta personer.
- Skydda spelares rättigheter
- Främja ansvarsfullt spelande i en trygg miljö, bland annat genom inbyggda skyddsfunktioner
- Säkerställa tillförlitlighet i spel och spelenheter
- Hålla kasinospel på internet fritt från brottslig verksamhet såsom penningtvätt
- Obligatorisk utbildning för anställda inom ansvarsfullt spelande.

Förebyggande arbete på våra marknader

För att stödja förebyggande arbete och behandling av spelberoende har NetEnt

åtagit sig att årligen donera pengar till Responsible Gambling Trust och Gambling Therapy i Storbritannien, två organisationer som arbetar nationellt och internationellt för att minska spelrelaterade problem i samhället.

online help for problem gamblers

gambling therapy



Anti-korruption och antipenningtvätt

Nolltolerans, tydliga riktlinjer och utbildning av vår personal

NetEnt tillämpar nolltolerans och tydliga riktlinjer mot penningtvätt och mot korruption. Alla medarbetare genomgår utbildning kring arbetet mot korruption och penningtvätt. Följande policyinstrument används inom detta område för att uppnå hållbarhetsmålen:

- Anti-Money Laundering policy
- Anti-Bribery policy
- Handbok mot penningtvätt och finansiering av terrorism (*Handbook for AML/CFT*)
- Förbud för anställda att spela på NetEnts spel (Staff Gambling Policy)
- Staff Vetting Policy.

Arbetsmiljö och samhälle

Engagerade medarbetare är en förutsättning för NetEnts framgång och bidrar till ett bättre samhälle.

Motiverade medarbetare som mår bra är avgörande för att NetEnt ska uppnå sina mål och det bidrar också till ett bättre samhälle. NetEnt prioriterar åtgärder för att personalen ska trivas och utvecklas på sin arbetsplats. Stort fokus läggs på medarbetarundersökningen som görs flera gånger varje år och som följs upp med analys och åtgärder för att förbättra arbetsmiljön. Personlig utveckling betonas och det erbjuds goda möjligheter till vidareutveckling och intern karriär.



Hälsa är en särskilt viktig del i bolagets medarbetarstrategi – anställda uppmanas till en hälsosam livsstil med motion, bra kostvanor och mental balans, bland annat genom friskvårdsbidrag och många gemensamma aktiviteter och initiativ. 2015 anställdes en hälsocoach som fungerar på såväl en övergripande strategisk nivå som på individnivå i frågor som rör hälsa och mental balans. NetEnt har följande olicyer som bidrar till att uppnå hållbarhetsmålen:

- Arbetsmiljöpolicy
- Alkohol- och drogpolicy
- Anti-Slavery and Human Trafficking Policy.

Miljö

En relativt låg miljöbelastning kan bli lägre.

Ur miljöhanseende är NetEnts digitala affärsmodell ett bättre alternativ än traditionella, fysiska kasinomiljöer som kräver en helt annan typ av resursförbrukning. I början av 2017 infördes en miljöpolicy på bolaget. Bolagets elförbrukning är den största belastningen på miljön och då främst från olika typer av teknisk utrustning som servrar, datorer och monitorer. I möjligaste mån ska resor undvikas till förmån för video- eller telefonkonferenser, vilket även stödjer verksamhetens effektivitet och lönsamhet. Målsättningen är att reducera koldioxidutsläpp per speltransaktion med 20 procent över de närmaste tre åren. När det gäller kontorsdriften strävar bolaget efter miljövänlighet med åtgärder som återvinning och minskning av papper och engångsartiklar. När företaget växer och behöver nya lokaler tas miljöaspekten med i utvärderingen av nya alternativ. I början av 2017 flyttade NetEnt till nytt kontor på Vasagatan i Stockholm, i en fastighet som ägs av Vasakronan. Vasakronan arbetar målinriktat med att minska påverkan på miljön och är klimatneutrala och certifierade enligt ISO 14001.

Mångfald och jämställdhet

Lika möjligheter för alla är en självklarhet.

Inom NetEnt märks att mångfald leder till ett bättre utbyte av perspektiv och erfarenheter, vilket främjar innovationskraften. Mångfald stärker dessutom företagskulturen, som är en framgångsfaktor. NetEnt strävar efter att erbjuda lika möjligheter för alla medarbetare oavsett kön, ålder, etnicitet, sexuell läggning eller religion. Alla utvärderingar av befintliga och nya medarbetare baseras uteslutande på faktorer som kompetens, erfarenhet och attityd. Bland medarbetarna fanns 64 nationaliteter representerade under 2017. Koncernspråket är engelska och i de flesta fall är språkkunskaper i svenska inget krav för anställning.

En viktig del i bolagets medarbetarstrategi är målet att uppnå en 50/50-balans i andelen anställda män och kvinnor år 2020. Fördelningen mellan män och kvinnor i ledningsgruppen är 50/50 jämfört med i genomsnitt 21 procent kvinnor för samtliga svenska börsbolag¹. För hela NetEnt-koncernen uppgick andelen kvinnor till 39 procent i slutet av 2017, en relativt hög siffra jämfört med andra bolag i IT-sektorn.

För tredje året i rad var NetEnt bland finalisterna när stiftelsen AllBright delade ut 2017 års pris för året bästa börsbolag inom jämställdhet.

Som stöd på mångfaldsområdet för att uppnå hållbarhetsmålen tillämpar bolaget en likabehandlingspolicy (*Equal Opportunities Policy*).

¹ Albrightrapporten, september 2017

Regleringar och efterlevnad

Regleringar leder till en sund utveckling av spelbranschen.

NetEnt välkomnar regleringar inom spelbranschen eftersom dessa bidrar till en säkrare miljö för både spelare och spelföretag. NetEnt är medlem i den svenska branschföreningen för online-spel, BOS, som företräder spelbolag och spelutvecklare. NetEnt är även associerad medlem i World Lottery Association

(WLA), en global medlemsorganisation som främjar statliga lotterier och speloperatörer. Kommersiellt rimliga regler angående skatter och produktbestämmelser skapar goda förutsättningar för reglerade marknader att växa och utvecklas. NetEnts strategi är att växa på reglerade marknader och bolaget har under många år investerat resurser för att bygga upp en organisation med kapacitet att skaffa och upprätthålla licenser och certifieringar.

Avdelningen Compliance stödjer organisationen i frågor som gäller lagar, regleringar, direktiv och ser till att policyer och processer följs av bolaget. Avdelningen hjälper även till med bakgrundskontroller av kunder. För att alla medarbetare ska känna sig trygga med att rapportera avvikelser från bolagets regler finns det rutiner för hur anställda på ett effektivt sätt och på konfidentiell basis ska kunna slå larm (*whistle-blowing-funktion*).

Följande policyer finns som stöd för att uppnå hållbarhetsmålen inom detta område:

- NetEnt Compliance Management Policy
- NetEnt Crime and Disorder Policy
- NetEnt Fair and Open Policy
- NetEnt Regulatory Training Policy
- NetEnt Software and Testing Standards Policy
- Information Security Policy
- Authorization Policy
- Insider Policy
- IR Policy.

Hållbarhetsrisker

Följande hållbarhetsrisker kan få betydelse för bolagets framtida utveckling:

- Ansvarsfullt spelande
- Anti-korruption och anti-penningtvätt
- Tillståndspliktig verksamhet och regel- efterlevnad.

Dessa och övriga verksamhetsrisker, liksom hanteringen av dem, beskrivs mer ingående på sidorna 52–55.

Koncernen

Resultaträkningar och rapport över totalresultat

| kSEK | Not | 2017 | 2016 |
|--|-------|-------------------|------------------|
| Intäkter | 3,4 | 1 619 455 | 1 452 158 |
| Övriga intäkter | 5 | 5 527 | 2 943 |
| Summa rörelsens intäkter | | 1 624 982 | 1 455 101 |
| Rörelsens kostnader | | | |
| Personalkostnader | 6 | -463 322 | -409 014 |
| Av- och nedskrivningar | 12,13 | -158 019 | -138 894 |
| Övriga rörelsekostnader | 25 | -416 543 | -371 244 |
| Summa rörelsens kostnader | | -1 037 884 | -919 152 |
| Rörelseresultat | | 587 098 | 535 949 |
| Finansiella poster | | | |
| Finansiella intäkter | 8 | 18 882 | 35 739 |
| Finansiella kostnader | 9 | -20 575 | -26 161 |
| Summa finansiella poster | | -1 693 | 9 578 |
| Resultat före skatt | | 585 404 | 545 527 |
| Skatt på årets resultat | 10 | -32 969 | -41 115 |
| Årets resultat | | 552 436 | 504 412 |
| Vinst per aktie före utspädning (SEK) | 11 | 2,30 | 2,10 |
| Vinst per aktie efter utspädning (SEK) | 11 | 2,30 | 2,10 |
| Antal aktier vid periodens utgång | | 240 130 860 | 240 130 860 |
| Genomsnittligt antal aktier | | 240 130 860 | 240 130 860 |
| Årets resultat hänförligt till: | | | |
| Moderbolagets aktieägare | | 552 436 | 504 412 |

Rapport över totalresultat

| kSEK | 2017 | 2016 |
|---|----------------|----------------|
| Årets resultat | 552 436 | 504 412 |
| Övrigt totalresultat | | |
| Poster som kan komma att återföras till resultatet | | |
| Valutadifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter | 17 654 | 15 345 |
| Summa övrigt totalresultat för året, netto efter skatt | 17 654 | 15 345 |
| Summa totalresultat för året | 570 090 | 519 757 |
| Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare | 570 090 | 519 757 |

Koncernen

Balansräkningar

| kSEK | Not | 2017-12-31 | 2016-12-31 |
|---|-----|------------------|------------------|
| Tillgångar | | | |
| Anläggningstillgångar | | | |
| Immateriella tillgångar | 12 | 318 208 | 253 495 |
| Materiella anläggningstillgångar | 13 | 151 345 | 120 546 |
| Uppskjuten skatt | 10 | 5 317 | - |
| Övriga långfristiga fordringar | 17 | 9 849 | 9 567 |
| Summa anläggningstillgångar | | 484 719 | 383 608 |
| Omsättningstillgångar | | | |
| Kundfordringar | 15 | 55 786 | 44 306 |
| Övriga skattefordringar | | - | 1 748 |
| Övriga fordringar | 17 | 74 843 | 89 379 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 16 | 210 422 | 213 247 |
| Medel hållna för licenstagares räkning* | | 82 535 | 92 398 |
| Likvida medel | 18 | 387 035 | 494 497 |
| Summa omsättningstillgångar | | 810 621 | 935 575 |
| Summa tillgångar | | 1 295 340 | 1 319 183 |
| Eget kapital och skulder | | | |
| Eget kapital | 19 | | |
| Aktiekapital | | 1 205 | 1 205 |
| Övrigt tillskjutet kapital | | 93 812 | 90 189 |
| Reserver | | 24 550 | 6 897 |
| Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat | | 836 928 | 824 785 |
| Summa eget kapital | | 956 495 | 923 076 |
| Långfristiga skulder | | | |
| Uppskjuten skatteskuld | 10 | 11 341 | 14 269 |
| Summa långfristiga skulder | | 11 341 | 14 269 |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Leverantörsskulder | | 44 421 | 99 700 |
| Aktuella skatteskulder | | 25 628 | 25 034 |
| Övriga skulder | 21 | 145 811 | 164 947 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 22 | 111 644 | 92 157 |
| Summa kortfristiga skulder | | 327 504 | 381 838 |
| Summa eget kapital och skulder | | 1 295 340 | 1 319 183 |

* Från och med 2017 har startavgifter för jackpottar omklassificerats från Likvida medel till Medel hållna för licenstagares räkning.

Koncernen

Kassaflödesanalyser

| kSEK | Not | 2017-12-31 | 2016-12-31 |
|---|-----------|-----------------|-----------------|
| Den löpande verksamheten | | | |
| Rörelseresultat | | 587 098 | 535 949 |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet | | | |
| – Av- och nedskrivningar | 12, 13 | 158 019 | 138 894 |
| – Övrigt | | -4 666 | -4 155 |
| Erhållen ränta | | 12 | 30 |
| Erlagd ränta | | -1 292 | -1 072 |
| Betald inkomstskatt | | -40 879 | -47 889 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital | | 698 292 | 621 757 |
| Ökning/minskning kundfordringar | | -11 480 | -9 204 |
| Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar | | 38 894 | -129 944 |
| Ökning/minskning leverantörsskulder | | -55 279 | 66 166 |
| Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder | | -4 366 | 75 438 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | 666 061 | 624 213 |
| Investeringsverksamheten | | | |
| Förvärv av immateriella tillgångar | 12 | -156 363 | -154 277 |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar | 13 | -86 900 | -79 862 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | -243 262 | -234 139 |
| Finansieringsverksamheten | | | |
| Utbetald överföring till aktieägare/utdelning | | -540 294 | -320 174 |
| Erhållen premie för teckningsoptioner | | 3 647 | 9 528 |
| Återköp av teckningsoptioner | | -52 | -306 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | -536 700 | -310 952 |
| Årets kassaflöde | | -113 901 | 79 122 |
| Likvida medel vid årets början | | 494 497 | 402 058 |
| Kursdifferens i likvida medel | | 6 438 | 13 317 |
| Likvida medel vid årets slut | 18 | 387 035 | 494 497 |

Koncernen

Förändringar i eget kapital

| kSEK | Aktiekapital | Övrigt tillskjutet kapital | Reserver | Balanserat resultat inkl. årets resultat | Summa eget kapital |
|---|--------------|----------------------------------|---------------|--|-----------------------|
| 2016 | | | | | |
| Ingående eget kapital 2016-01-01 | 1 205 | 80 856 | -8 448 | 640 548 | 714 161 |
| Årets resultat | - | - | - | 504 412 | 504 412 |
| Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter | - | - | 15 345 | - | 15 344 |
| Summa totalresultat för 2016 | - | - | 15 345 | 504 412 | 519 757 |
| Överföring till aktieägare | - | - | - | -320 174 | -320 174 |
| Utgående eget kapital 2016-12-31 | 1 205 | 90 189 | 6 897 | 824 786 | 923 076 |

| kSEK | Aktiekapital | Övrigt tillskjutet kapital | Reserver | Balanserat resultat inkl. årets resultat | Summa eget kapital |
|---|--------------|----------------------------------|---------------|--|-----------------------|
| 2017 | | | | | |
| Ingående eget kapital 2017-01-01 | 1 205 | 90 189 | 6 897 | 824 786 | 923 076 |
| Årets resultat | - | - | - | 552 436 | 552 436 |
| Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter | - | - | 17 654 | - | 17 654 |
| Summa totalresultat för 2017 | - | - | 17 654 | 552 436 | 570 090 |
| Erhållen premie för teckningsoptioner | - | 3 623 | - | - | 3 623 |
| Överföring till aktieägare | - | - | - | -540 294 | -540 294 |
| Utgående eget kapital 2017-12-31 | 1 205 | 93 812 | 24 550 | 836 928 | 956 495 |

Moderbolaget

Resultaträkningar och rapport över totalresultat

| KSEK | Not | 2017 | 2016 |
|---|--------|-----------------|-----------------|
| Nettoomsättning | 3, 4 | 804 581 | 737 162 |
| Övriga intäkter | 5 | 2 478 | 360 |
| Summa rörelsens intäkter | | 807 059 | 737 522 |
| Rörelsens kostnader | | | |
| Personalkostnader | 6 | -411 251 | -365 037 |
| Av- och nedskrivningar | 12, 13 | -28 750 | -26 430 |
| Övriga externa kostnader | 23 | -317 622 | -299 541 |
| Summa rörelsens kostnader | | -757 624 | -691 008 |
| Rörelseresultat | | 49 435 | 46 514 |
| Finansiella poster | | | |
| Resultat från andelar i koncernföretag | 7 | 443 237 | 487 052 |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter | 8 | 8 785 | 20 296 |
| Övriga räntekostnader och liknande resultatposter | 9 | -6 753 | -10 980 |
| Summa finansiella poster | | 445 268 | 496 368 |
| Resultat efter finansiella poster | | 494 704 | 542 882 |
| Bokslutsdispositioner | | | |
| Avsättning till periodiseringsfond | | - | - |
| Överavskrivningar | | -5 853 | 4 481 |
| Summa bokslutsdispositioner | | -5 853 | 4 481 |
| Resultat före skatt | | 488 851 | 547 363 |
| Skatt på årets resultat | 10 | -9 166 | -13 971 |
| Årets resultat | | 479 684 | 533 392 |
| Antal aktier vid periodens utgång | | 240 130 860 | 240 130 860 |
| Genomsnittligt antal aktier | | 240 130 860 | 240 130 860 |

Rapport över totalresultat

| KSEK | 2017 | 2016 |
|---|----------------|----------------|
| Årets resultat | 479 684 | 533 392 |
| Övrigt totalresultat | | |
| Summa övrigt totalresultat för året, netto efter skatt | 0 | 0 |
| Summa totalresultat för året | 479 684 | 533 392 |

Moderbolaget

Balansräkningar

| kSEK | Not | 2017 | 2016 |
|---|-----|----------------|----------------|
| Tillgångar | | | |
| Anläggningstillgångar | | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | | | |
| Licenser och affärssystem | 12 | 4 027 | 5 791 |
| Summa immateriella anläggningstillgångar | | 4 027 | 5 791 |
| Materiella anläggningstillgångar | | | |
| Inventarier och utrustning | 13 | 71 963 | 51 828 |
| Summa materiella anläggningstillgångar | | 71 963 | 51 828 |
| Finansiella anläggningstillgångar | | | |
| Andelar i koncernföretag | 14 | 4 611 | 4 611 |
| Uppskjuten skatt | 10 | 2 163 | - |
| Summa finansiella anläggningstillgångar | | 6 773 | 4 611 |
| Summa anläggningstillgångar | | 82 763 | 62 230 |
| Omsättningstillgångar | | | |
| Kortfristiga fordringar | | | |
| Kundfordringar | 15 | - | 3 |
| Fordringar hos koncernföretag | 26 | 529 077 | 388 228 |
| Aktuella skattefordringar | | 1 730 | 1 748 |
| Övriga fordringar | 17 | 14 743 | 27 955 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 16 | 45 447 | 51 327 |
| Summa kortfristiga fordringar | | 590 997 | 469 261 |
| Kassa och bank | 18 | 111 944 | 345 728 |
| Summa omsättningstillgångar | | 702 941 | 814 989 |
| Summa tillgångar | | 785 704 | 877 219 |

Moderbolaget

Balansräkningar

| kSEK | Not | 2017 | 2016 |
|--|-----|----------------|----------------|
| Eget kapital och skulder | | | |
| Eget kapital | 19 | | |
| Bundet eget kapital | | | |
| Aktiekapital | | 1 205 | 1 205 |
| Reservfond | | 38 | 38 |
| Summa bundet eget kapital | | 1 243 | 1 243 |
| Fritt eget kapital | | | |
| Överkursfond | | 58 885 | 55 299 |
| Balanserade vinstmedel | | 81 197 | 88 098 |
| Årets resultat | | 479 684 | 533 392 |
| Summa fritt eget kapital | | 629 766 | 676 789 |
| Summa eget kapital | | 631 009 | 678 032 |
| Obeskattade reserver | 20 | | |
| Periodiseringsfonder | | 29 021 | 29 021 |
| Överavskrivningar | | - | -5 594 |
| Summa obeskattade reserver | | 29 021 | 23 427 |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Leverantörsskulder | | 33 413 | 86 976 |
| Skulder till koncernföretag | 25 | 3 499 | 9 006 |
| Övriga skulder | 21 | 7 532 | 6 598 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 22 | 91 230 | 73 180 |
| Summa kortfristiga skulder | | 135 674 | 175 760 |
| Summa eget kapital och skulder | | 795 704 | 877 219 |

Moderbolaget

Kassaflödesanalyser

| kSEK | Not | 2017 | 2016 |
|---|-----------|-----------------|-----------------|
| Den löpande verksamheten | | | |
| Rörelseresultat | | 49 435 | 46 514 |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet | | | |
| – Avskrivningar och nedskrivningar | 12, 13 | 28 750 | 26 430 |
| – Övrigt | | 3 019 | 10 460 |
| Utdelning från dotterbolag | | 487 052 | 408 537 |
| Erhållen ränta | | 0 | 1 |
| Erlagd ränta | | -987 | -932 |
| Betald inkomstskatt | | -8 175 | -7 836 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital | | 559 094 | 483 174 |
| Ökning/minskning kundfordringar | | 3 | -2 |
| Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar | | -67 104 | 3 921 |
| Ökning/minskning leverantörsskulder | | -52 168 | 60 567 |
| Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder | | -89 790 | 75 563 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | 350 035 | 623 221 |
| Investeringsverksamheten | | | |
| Förvärv av dotterbolag | 14 | 0 | -2 302 |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar | 12 | -1 542 | -4 524 |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar | 13 | -45 578 | -41 822 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | -47 120 | -48 648 |
| Finansieringsverksamheten | | | |
| Erhållen premie avseende teckningsoptioner | | 3 647 | 9 528 |
| Återköp av optioner | | -52 | -306 |
| Utbetald överföring till aktieägare/utdelning | | -540 294 | -320 174 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | -536 699 | -310 952 |
| Årets kassaflöde | | -233 784 | 263 621 |
| Likvida medel vid årets början | | 345 728 | 82 107 |
| Likvida medel vid årets slut | 18 | 111 944 | 345 728 |

Moderbolaget

Förändringar i eget kapital

| kSEK | Aktiekapital | Reservfond | Överkursfond | Balanserat resultat | Årets resultat | Totalt eget kapital |
|--|--------------|------------|---------------|---------------------|----------------|---------------------|
| Ingående eget kapital 2016-01-01 | 1 205 | 38 | 45 967 | -24 613 | 432 885 | 455 481 |
| Årets resultat | | | | | 533 392 | 533 392 |
| Summa totalresultat | - | - | - | - | 533 392 | 533 392 |
| Erhållen premie avseende teckningsoptioner | - | - | 9 333 | - | - | 9 333 |
| Disposition enligt årsstämman | - | - | - | 112 711 | -432 885 | -320 174 |
| Utgående eget kapital 2016-12-31 | 1 205 | 38 | 55 299 | 88 098 | 533 392 | 678 032 |

| kSEK | Aktiekapital | Reservfond | Överkursfond | Balanserat resultat | Årets resultat | Totalt eget kapital |
|--|--------------|------------|---------------|---------------------|----------------|---------------------|
| Ingående eget kapital 2017-01-01 | 1 205 | 38 | 55 299 | 88 098 | 533 392 | 678 032 |
| Årets resultat | | | | | 479 684 | 479 684 |
| Summa totalresultat | - | - | - | - | 479 684 | 479 684 |
| Erhållen premie avseende teckningsoptioner | - | - | 3 586 | - | - | 3 586 |
| Disposition enligt årsstämman | - | - | - | -6 902 | -533 392 | -540 294 |
| Utgående eget kapital 2017-12-31 | 1 205 | 38 | 58 885 | 81 197 | 479 684 | 621 009 |

Bokslutskommentarer och noter

Not 1 Allmän information

NetEnt AB (publ.), moderbolaget med organisationsnummer 556532-6443 och dess dotterföretag (sammanslaget Koncernen eller Bolaget), är en ledande leverantör av digitalt distribuerade spelssystem som används av flera av världens mest framgångsrika speloperatörer. NetEnt Casino Module är ett komplett spelssystem som omfattar en fullständig uppsättning högkvalitativa spel och ett kraftfullt administrationsverktyg. Spelen erbjuder en spännande spelupplevelse för spelaren medan administrationsverktyget gör att NetEnts kunder, operatörerna, kan optimera sin verksamhet och lönsamhet. Operatörerna erhåller en anpassad systemlösning som integreras snabbt och enkelt, vilket säkerställer en kostnadseffektiv drift samt minimerar tiden mellan installation och driftsättning. I allt väsentligt består bolagets intäkter av royaltyintäkter, som beräknas och faktureras som en procentuell andel av det spelöverskott (spelarnas insats med avdrag för spelarvinster) som genereras av NetEnts spel hos kunderna. Vid nyteckning av kundavtal faktureras kunderna även för uppstartsavgifter, som syftar till att täcka integrations- och uppstartskostnader som uppstår för NetEnt i samband med driftsättningen av nya kunder. Uppstartsavgifterna utgör en liten del av bolagets totala intäkter.

NetEnt är ett renodlat drift- och utvecklingsbolag och bedriver således ingen egen spelverksamhet. Bolagets varumärke är internationellt erkänt och förknippas med innovation, kvalitet och service. Koncernens moderbolag är baserat i Stockholm, där viss utveckling och infrastruktursamordning sker. Från bolagets dotterbolag på Malta drivs viktiga funktioner som produktledning, försäljning, drift, kundsupport och marknadsföring. Dessutom har bolaget kontor i Göteborg, Gibraltar, Kiev (Ukraina), Krakow (Polen) och New Jersey (USA) samt driftverksamhet på Alderney. Produktutvecklingen sker på bolagets kontor i Stockholm, Göteborg, Kiev och Krakow, samt via en leverantör i Indien.

Sedan 2009 är moderbolaget noterat på Stockholmsbörsen, NASDAQ Stockholm, med kortnamnet NET B.

Denna årsredovisning har den 15 mars 2018 godkänts av styrelsen för offentliggörande. Resultat- och balansräkningar ska fastställas på årsstämman den 25 april 2018.

Not 2 Redovisnings- och värderingsprinciper

Grund för rapportens upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, International Financial Reporting Standards (IFRS), utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee (IFRIC), sådana de antagits av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 ”Kompletterande redovisningsregler för koncernen” tillämpats.

Redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent av samtliga bolag i koncernen i rapporteringen samt i konsolideringen

under samtliga tidsperioder som presenteras i koncernens rapporter.

Förutsättningar vid upprättande av koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor.

Samtliga belopp är uttryckta i kSEK (tusental svenska kronor) om inget annat anges. MSEK är en förkortning för miljoner svenska kronor. Belopp och siffror inom parentes avser jämförelsesiffror för föregående år.

Tillgångar och skulder är redovisade på basis av anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Moderbolaget tillämpar samma principer som koncernen, förutom att moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2 ”Redovisning för juridiska personer”. Detta innebär vissa skillnader som är förorsakade av krav i Årsredovisningslagen eller av skattehänsyn. Redovisningsprinciperna för moderbolaget anges nedan i avsnittet ”Moderbolagets redovisningsprinciper”.

Standarder, ändringar och tolkningar som trätt i kraft 2017

Inga nya, ändrade eller reviderade standarder och tolkningar som har trätt i kraft 2017 har haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Standarder, ändringar av befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft och som inte har tillämpats i förtid av Koncernen

International Accounting Standards Board (IASB) har givit ut följande nya och ändrade standarder vilka ännu inte trätt i kraft;

IFRS 15 ”Intäkter från kontrakt med kunder” reglerar hur redovisning av intäkter ska ske. De principer som IFRS 15 bygger på ska även ge användare av finansiella rapporter mer användbar information om företagets intäkter. En intäkt ska enligt IFRS 15 redovisas när kunden erhåller kontroll över den försålda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhåller nyttan från varan eller tjänsten. Den utökade upplysningsskyldigheten innebär att information om intäktslag, tidpunkt för reglering, osäkerheter kopplade till intäktsredovisning samt kassaflöde hänförligt till företagets kundkontrakt ska lämnas. IFRS 15 är tillämplig för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2018 med tidigare tillämpning tillåten. Företagsledningen har under året slutfört utvärderingen av effekterna av införandet av standarden. Slutsatsen är att förändringarna

kommer att ha en oväsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter. Införandet av IFRS 15 kommer att påverka när i tiden bolaget redovisar intäkter och kostnader hänförliga till uppstartsavgifter som från och med 2018 kommer att periodiseras över kontraktets löptid. Då uppstartsavgifter utgör en mindre del av bolagets totala intäkter kommer effekten inte att vara väsentlig.

IFRS 16 "Leases" introducerar en "right of use model" och innebär för leasetagaren att i stort sett samtliga leasingavtal ska redovisas i balansräkningen, klassificering i operationella och finansiella leasingavtal ska därför inte göras. Undantagna är leasingavtal med en leasingperiod som är 12 månader eller kortare samt leasingavtal som uppgår till mindre värden. I resultaträkningen redovisas avskrivningar på tillgången och räntekostnader på skulden. IFRS 16 Leases utfärdades den 13 januari 2016 och ska ersätta IAS 17 Leasingavtal. IFRS 16 är tillämplig för räkenskapsår som börjar 1 januari 2019 med tidigare tillämpning tillåten under förutsättning att IFRS 15 tillämpas samtidigt. Arbetet med att utvärdera effekterna av införandet av standarden har påbörjats och den preliminära prognosen är att förändringarna inte kommer att ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapportering.

IFRS 9 "Finansiella instrument" hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. Den fullständiga versionen av IFRS 9 gavs ut i juli 2014. Den ersätter de delar av IAS 39 som hanterar klassificering och värdering av finansiella instrument. Standarden ska tillämpas för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2018. Tidigare tillämpning är tillåten. Införandet av IFRS 9 kommer inte att ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapportering.

Företagsledningen bedömer att övriga nya eller reviderade standarder samt tolkningsuttalanden som ännu ej trätt i kraft under 2017 ej förväntas få någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter den period de tillämpas för första gången.

Klassificeringar

Tillgångar klassificeras som omsättningsstillgångar om de förväntas bli sålda under eller är avsedda för försäljning eller förbrukning under företagets normala verksamhetscykel, om de innehas främst för handelsändamål, om de förväntas bli realiserade inom tolv månader efter balansdagen eller om de utgörs av likvida medel. Alla andra tillgångar klassificeras som anläggningstillgångar. Skulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förväntas bli reglerade under företagets normala verksamhetscykel, om de innehas främst för handelsändamål, om de förväntas bli reglerade inom tolv månader efter balansdagen eller om företaget inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter balansdagen. Alla andra skulder klassificeras som långfristiga skulder.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och bolag i vilka

moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än hälften av rösterna eller på annat sätt har bestämmande inflytande.

Konsolideringsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs i de perioder då de uppkommer. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventualförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen, oavsett omfattning på eventuellt minoritetsintresse. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för aktierna och det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten på Koncernens andel av förvärvade identifierbara nettotillgångar redovisas som koncernmässig goodwill. Är skillnaden negativ redovisas skillnadsbeloppet direkt som intäkt i resultaträkningen.

Dotterföretagens intäkter och kostnader respektive tillgångar och skulder ingår i koncernredovisningen från den dag det bestämmande inflytandet uppkommer (förvärvstidpunkten) och till den dag det upphör. Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan företag i koncernen liksom därmed sammanhängande vinster elimineras i sin helhet.

Omräkning av utländska verksamheter

Verksamheter vars funktionella valuta är annan än svenska kronor omräknas till svenska kronor enligt följande. Samtliga tillgångar, avsättningar och övriga skulder omräknas till balansdagens kurs och resultaträkningens poster omräknas till genomsnittskurs. Kursdifferenser som uppkommer vid omräkningen, omräkningsdifferenser, förs via totalresultat mot eget kapital. Vid avyttring av utlandsverksamhet, realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valutasäkring i koncernens resultaträkning. Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner redovisas i rörelseresultatet till den del de avser operativa mellanhavanden och i övrigt i finansnettot.

Intäkter

NetEnts intäkter utgörs i allt väsentligt av royaltyintäkter, som beräknas och faktureras som en procentuell andel av det spelöverskott (spelarnas insats med avdrag för spelarvinster) som genereras av NetEnts spel hos kunderna, och innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda tjänster i koncernens löpande verksamhet. Intäkter redovisas exklusive mervärdesskatt och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning. All fakturering sker månadsvis i efterskott.

Tjänster i form av teknisk drift och övervakning ingår i den royalty som beskrivs ovan. Koncernen erhåller även uppstartsavgifter i samband med nyteckning av kundavtal, som syftar

till att täcka integrations- och uppstartskostnader som uppstår för NetEnt i samband med driftsättningen av nya kunder. Uppstartsvgifter redovisas löpande vartefter avtal tecknas.

Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget. Intäktsbeloppet anses inte kunna mätas på ett tillförlitligt sätt förrän alla förpliktelser avseende försäljningen har uppfyllts eller förfallit. Detta sker i samband med att operatörerna har access till spelplattformen och speltransaktioner därmed kan utföras och prestationsåtagandet har uppfyllts. Om några omständigheter uppstår som kan förändra den ursprungliga bedömningen av intäkternas storlek omprövas uppskattningarna. Dessa omprövningar kan resultera i ökning eller minskning av uppskattade intäkter eller kostnader och påverkar intäkterna under den period då de omständigheter som föranledde ändringen kom till företagsledningens kännedom.

Övriga intäkter

Som övriga intäkter redovisas intäkter från aktiviteter utanför ordinarie verksamhet. I posten ingår huvudsakligen återvunna avskrivna fordringar, kursvinster i rörelsen samt vinst vid försäljning av anläggningstillgångar.

Finansiella intäkter/kostnader

Ränteintäkter och räntekostnader redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden.

Övriga externa kostnader

Kostnader för sekundära aktiviteter inom ordinarie verksamhet avseende rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas som övriga rörelsekostnader. I posten ingår huvudsakligen kursförluster i rörelsen samt förlust vid försäljning av anläggningstillgångar.

Segmentsredovisning

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som koncernens ledningsgrupp som fattar strategiska beslut. Bolagets enda produkt (tillika segment) är system för kasinospel.

Gemensamma jackpottar

NetEnt erbjuder sina kunder (operatörerna) att delta i gemensamma jackpottar. Jackpottarna genereras av spelarna och det är de deltagande operatörernas spelare som kan vinna jackpotten. Då spelaren spelar på jackpottspelet går en del av

insatsen till den globala jackpotten. Deltagande operatör faktureras månadsvis för upparbetningen av jackpotten. Medlen för gemensamma jackpottar redovisas i balansräkningen som kortfristig fordran, fördelat på Övrig kortfristig fordran samt Medel hållna för licenstagares räkning. Medel hållna för licenstagares räkning utgörs av upparbetad jackpot som fakturerats och erhållits från operatörerna. Upparbetad jackpot, där likvid ännu ej erhållits från operatörerna, redovisas som Övrig kortfristig fordran. Motsvarande belopp redovisas i balansräkningens skuldsida som övrig kortfristig skuld. I kassaflödesanalysen ingår såväl upparbetning av jackpotmedel som utbetalningar av vinster i förändring av rörelsekapitalet. Medlen avseende gemensamma jackpottar hanteras av en typ av bankkonto som exkluderas från Bolagets likvida medel. Total jackpottskuld rapporteras tillsammans med tillgodohavandet på bankkontot månatligen till den maltesiska spelmyndigheten, MGA. I samband med vinst av jackpotten verifieras vinsten enligt interna processer och betalas därefter ut till den vinnande operatören.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Detta innebär att avvikelser kan förekomma jämfört med förändring i enskilda poster i balansräkningen.

Immateriella tillgångar

Utgifter för utveckling aktiveras i den omfattning som dessa förväntas ge framtida ekonomiska fördelar. Enbart utgifter som uppstår inom ramen för utvecklingsfasen av onlinespelsprodukter, -spelsystem och -spelplattformar aktiveras och tas upp som tillgång från den tidpunkt beslut fattats om att fullfölja projektet och det föreligger förutsättningar att göra det. Det redovisade värdet inkluderar direkta utgifter för löner, köpta tjänster, material och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt.

I balansräkningen är redovisade utvecklingskostnader upptagna till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Värdering av projektens intäktsgenereringsförmåga görs löpande i syfte att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Till immateriella tillgångar hör också förvärvade spelavtal, programvarulicenser och koncessioner och varumärken. Dessa immateriella tillgångar redovisas i balansräkningen till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Samtliga bolagets immateriella tillgångar har bestämbara nyttjandeperioder.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och

anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Reparation och underhåll redovisas som kostnader i den period de uppstår.

Avskrivningar och nedskrivningar

Avskrivningar baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med bedömt restvärde och med beaktande av gjorda nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Följande nyttjandeperioder (år) används:

- Varumärken, domännamn, licenser 2-5 år.
- Spelavtal och -koncessioner 3-5 år.
- Aktiverade utvecklingskostnader för spel, spelsystem och spelplattformar bestäms utifrån tillgångens art och uppgår till maximalt 3 år.
- Dator och serverutrustning 3-4 år.
- Persondatorer (arbetsstationer för utvecklare med flera) 1-3 år.
- Kontorsinventarier 1-7 år.

Bedömningen av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen. Finns det indikation på att materiella, immateriella eller finansiella anläggningstillgångar i koncernen har ett för högt bokfört värde görs en analys där minsta kassagenererande enhets återvinningsvärde fastställs som det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet mäts som förväntat framtida diskonterat kassaflöde. Nedskrivning görs med skillnaden mellan bokfört värde och återvinningsvärde. En nedskrivning återförs när nedskrivningen inte längre är motiverad. En återföring görs som mest upp till ett värde inte överstigande det bokförda värdet som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning, om ingen nedskrivning skulle gjorts. Immateriella tillgångar som ännu inte är färdigställda prövas för nedskrivningsbehov minst årligen.

Andra finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar kan klassificeras i följande kategorier:

- a. finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen,
- b. lånefordringar och kundfordringar och
- c. finansiella tillgångar som kan säljas. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången förvärvades. Klassificeringen av de finansiella tillgångarna fastställs vid det första redovisningstillfället.

Koncernen innehar inte några tillgångar som faller under kategorierna (a) eller (c).

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat med fastställda eller fastställbara

betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. I denna kategori kategoriseras kundfordringar, likvida medel samt vissa övriga fordringar i balansräkningen (se not 15, not 17 och not 18).

Kundfordringar

Kundfordringar värderas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva belägg för att Koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Eventuella reserveringars storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterade med den ursprungliga effektiva räntan, och justeringen redovisas i resultaträkningen bland försäljningskostnader. När en kundfordran inte kan drivas in, skrivs den bort från kundfordringar i sin helhet.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

Eget kapital

Eget kapital består av registrerat aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, omräkningsreserv, balanserat resultat och årets resultat. Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden. Övrigt tillskjutet kapital avser utöver aktiernas kvotvärde erhållet belopp vid nyemission, aktieägartillskott, erhållet belopp vid utställande av optioner samt koncernbidrag. Omräkningsreserv avser omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotterföretag till NetEnts rapportvaluta.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Andra finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades när skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden liksom transaktionskostnader periodiseras över skuldens löptid.

Skatter

Skatt i resultaträkningen utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Värdering av skatteskulder och skattefordringar sker till nominella belopp och enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas. För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas via totalresultat mot eget kapital eller direkt mot eget kapital, redovisas mot övrigt totalresultat eller mot eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder, med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid. I juridisk person redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas och medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Leasing

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Leasing av anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt står för samma risker och förmåner som vid direkt ägande klassificeras som finansiell leasing. Den leasade tillgången redovisas som anläggningstillgång och motsvarande hyresskuld hänförs till räntebärande skulder. Leasing av tillgångar där uthyraren i allt väsentligt kvarstår som ägare till tillgången klassificeras som operationell leasing och leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden. Omfattningen av operationella lease- och hyresavtal redovisas i not 23.

Utdelningar eller överföringar till aktieägare

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

Ersättningar till anställda

Pensionskostnader och pensionsåtaganden

Koncernen har olika pensionsplaner i olika länder. Pensionsplanerna finansieras genom inbetalningar från respektive koncernbolag samt i vissa fall från de anställda. Samtliga pensionsplaner är avgiftsbestämda, vilket innebär att Koncer-

nen inte har några rättsliga eller informella förpliktelser när väl avgifterna är betalda. Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs under den period som de anställda utfört de tjänster avgiften avser.

Förmåner efter avslutad anställning

Koncernen har inga åtaganden till anställda efter det att de går i pension eller de avslutar sin tjänst.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av NetEnt före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång.

Bonusplaner

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus, baserat på olika kvalitativa och kvantitativa mått. Koncernen reserverar för intjänad bonus när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

Incitamentsprogram

Koncernen kan erbjuda medarbetare att delta i aktierelaterade incitamentsprogram i form av teckningsoptioner eller aktiesparprogram som ges ut på marknadsmässiga villkor för att motivera ett långsiktigt arbete och främja ökad intressegemenskap med bolagets aktieägare. För att stärka lojaliteten med företaget kan aktierelaterade incitamentsprogram i form av teckningsoptioner, som ges ut på marknadsmässiga villkor, kombineras med en kontant ersättning som utfaller i samband med inlösenperioden då teckningsoptionerna kan nyttjas. Sådan ersättning kan ges till medarbetare som vid inlösen tillfället fortfarande är anställda och ska netto efter skatt inte överstiga 70 procent av premien som erlagts för teckningsoptionen. Lojalitetsersättningen för dessa incitamentsprogram redovisas löpande under programmets löptid.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden. En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utför-

lig och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget följer samma redovisningsprinciper som koncernen med de undantag som anges nedan.

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterföretag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterföretag.

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren. Därefter görs en bedömning av om ett nedskrivningsbehov föreligger. Koncernbidrag som erhållits i syfte att minimera koncernens totala skatt, redovisas som bokslutsdisposition.

Utdelning från dotterbolag redovisas när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker.

I moderbolaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna.

Ändringarna i RFR 2 har inte haft någon väsentlig effekt på moderföretagets finansiella rapporter. Kommande ändringar och uppdateringar i RFR 2 bedöms inte heller ha någon väsentlig effekt på moderföretagets finansiella rapporter

Viktiga uppskattningar och antaganden

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer definitionsmässigt sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår anges i huvuddrag nedan. De utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Skatter

Koncernens skattekostnad påverkas primärt av hur resultatet fördelar sig mellan Sverige och de länder där koncernen bedriver verksamhet och skattereglerna i respektive land. Omfattande bedömningar krävs för att fastställa avsättningen för inkomstskatter. Det finns många transaktioner och beräk-

ningar där den slutliga skatten är osäker vid den tidpunkt då transaktionerna och beräkningarna genomförs. Bolaget har tillsammans med legala experter bedömt hur skatteregler påverkar verksamheten för att säkerställa en korrekt skattesituation. Detta gäller även indirekta skatter. Bolaget redovisar och betalar till skattemyndigheter de skattebelopp Bolaget anser korrekta. Dessa belopp kan dock komma att visa sig vara otillräckliga i det fall skattemyndigheter gör en mer restriktiv tolkning av skatteregler än den bedömning Bolaget har gjort och bedömer är korrekt.

Prövning av nedskrivningsbehov

Varje år prövas koncernens tillgångar för eventuella nedskrivningsbehov enligt IAS 36. Koncernen har investerat väsentliga belopp i utveckling av spelplattformar och deras bokförda värden jämförs med nuvärdesberäknade förväntade framtida diskonterade kassaflöden. Koncernen har identifierat en kassagenererande enhet, Casino Module™, med ett redovisat värde av 311,6 (244,7) MSEK. Testet av nedskrivningsbehov baseras på detaljerade antaganden för de kommande tre åren. Ett flertal antaganden och bedömningar görs när tillgångens nyttjandevärde beräknas, bland annat intäktsutveckling för den identifierade kassagenererande enheten samt utveckling av kostnadsbasen med hänsyn tagen till koncernens förväntade tillväxt. Övriga väsentliga antaganden är den kalkylränta som används. Koncernen har valt en statsobligationsränta med 10-års löptid med påslag för riskpremie vid tidpunkten för värderingen. I årets nedskrivningsprövning uppgår kalkylräntan efter skatt till 5,7% (5,8%) för den kassagenererande enheten för diskontering av bedömda kassaflöden efter skatt. Även när en betydligt högre diskonteringsränta används så har nedskrivningstestet inte resulterat i något behov av nedskrivning.

I balansräkningen är redovisade utvecklingskostnader upptagna till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Värdering av projektens intäktsgenereringsförmåga görs löpande i syfte att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov (se not 12).

Not 3 Intäkter

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|-----------------|------------------|------------------|----------------|----------------|
| | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 |
| Royaltintäkter | 1 619 455 | 1 452 158 | - | - |
| Konsultintäkter | - | - | 804 581 | 737 162 |
| Summa | 1 619 455 | 1 452 158 | 804 581 | 737 162 |

Not 4 Segmentsredovisning

Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentets resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som koncernens ledningsgrupp.

Not 4 Segmentsredovisning (forts.)

Segment definieras genom att det kan generera intäkter och ådra sig kostnader. Definierade segment i koncernen används i uppföljnings syfte för att fatta strategiska beslut. I rapporteringen till den högsta beslutsfattaren har koncernen identifierat ett segment som uppföljning sker på.

Segmentet som identifierats är system för kasinospel

Ledningsgruppen bedömer verksamheten utifrån det rörelsesegmentet. Beträffande en geografisk uppdelning av verksamheten erbjuder NetEnts kunder (speloperatörerna) spel till sina kunder (spelarna) i många olika länder. NetEnts direkta kunders (websidorna) hemvist bestäms utifrån helt andra skäl än närheten till den lokala marknaden, till exempel passande spellagstiftning, skattemässiga skäl eller andra skäl. Fördelen med Internet är att det är en global, gränsöverskridande distributionsform där de som innehar en spelsida kan ha sin hemvist var som helst i världen och samtidigt betjäna många lokala marknader runt hela världen.

NetEnt-koncernens verksamhet är geografiskt spridd utifrån legala krav, reglering och strategiska beslut.

Den geografiska information som lämnas nedan avseende intäkter och tillgångar har fördelats baserat på de länder där

Geografisk uppdelning

| | 2017 | 2016 |
|-----------------|-------|-------|
| Intäkter | | |
| Sverige | - | - |
| Malta | 47,6% | 56,6% |
| Övriga länder | 52,4% | 43,4% |

Anläggningstillgångar

| | | |
|-----------|-------|-------|
| Sverige | 16,2% | 15,4% |
| Malta | 77,1% | 75,9% |
| Alderney | 0,2% | 1,0% |
| Gibraltar | 5,8% | 6,5% |
| Ukraina | 0,3% | 0,1% |
| USA | 0,5% | 1,1% |

Nedan redovisas de tre största kundernas andel av intäkterna.

Kunder (andel av intäkterna)

| | 2017 | 2016 |
|----------|------|------|
| Kund I | 7% | 8% |
| Kund II | 6% | 7% |
| Kund III | 4% | 4% |

Not 5 Övriga intäkter

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|----------------------------|--------------|--------------|--------------|------------|
| | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 |
| Valutakursvinster rörelsen | 4 871 | 2 807 | 1 869 | 230 |
| Övrigt | 656 | 136 | 609 | 130 |
| Summa | 5 527 | 2 943 | 2 478 | 360 |

Not 6 Löner och ersättningar

Medelantal anställda

| | 2017 | | 2016 | |
|-------------------------|----------------------|------------|----------------------|------------|
| | Medelantal anställda | Varav män | Medelantal anställda | Varav män |
| Sverige | 415 | 75% | 380 | 69% |
| Malta | 265 | 46% | 202 | 42% |
| Ukraina | 4 | 35% | 4 | 43% |
| Gibraltar | 19 | 47% | 13 | 49% |
| USA | 3 | 100% | 3 | 100% |
| Polen | 39 | 49% | 16 | 62% |
| Koncernen totalt | 745 | 62% | 618 | 60% |

Styrelsearvode

| | 2017 | 2016 |
|----------------------------------|--------------|--------------|
| Nuvarande styrelse | | |
| Vigo Carlund, styrelseordförande | 677 | 623 |
| Fredrik Erbing | 397 | 357 |
| Mikael Gottschlich | 92 | 268 |
| Peter Hamberg | 292 | 268 |
| Pontus Lindwall | 292 | 268 |
| Michael Knutsson | 292 | 268 |
| Maria Redin | 318 | 282 |
| Jenny Rosberg | 318 | 282 |
| Maria Hedengren | 200 | - |
| Summa | 2 877 | 2 617 |

Not 6 Löner och ersättningar (forts.)

Löner och sociala kostnader

| | 2017 | | 2016 | |
|-------------------------------------|----------------|---|----------------|---|
| | Löner | Sociala kostnader (varav pensionskostnader) | Löner | Sociala kostnader (varav pensionskostnader) |
| Styrelse och verkställande direktör | 8 456 | 3 880 (1 323) | 8 143 | 3 625 (574) |
| Övriga anställda Sverige | 249 832 | 123 782 (36 052) | 222 913 | 106 001 (30 432) |
| Summa moderbolaget | 258 288 | 127 662 (37 375) | 231 056 | 109 626 (31 006) |
| Övriga anställda Malta | 83 118 | 6 253 (1 260) | 67 758 | 4 497 (770) |
| Övriga anställda Ukraina | 2 182 | 154 (12) | 2 292 | 163 (18) |
| Övriga anställda Gibraltar | 12 855 | 1 015 (641) | 9 409 | 639 (390) |
| Övriga anställda USA | 3 727 | 599 (304) | 5 851 | 693 (398) |
| Övriga anställda Polen | 11 713 | 2 203 (190) | 4 422 | 870 (70) |
| Summa koncernen | 371 883 | 137 886 (39 782) | 320 788 | 116 488 (32 652) |

Angivna löner och sociala kostnader omfattar såväl kostnadsförda belopp som aktivering av utgifter för utveckling.

Antal och andel kvinnor i ledande ställning vid årets utgång

| | 2017 | | | 2016 | | |
|--|-----------|---------------|---------------|-----------|---------------|---------------|
| | Antal män | Antal kvinnor | Andel kvinnor | Antal män | Antal kvinnor | Andel kvinnor |
| Styrelse | 5 | 3 | 38% | 6 | 2 | 25% |
| Övriga ledande befattningshavare | 5 | 4 | 44% | 5 | 4 | 44% |
| Summa koncernens styrelse och ledningsgrupp | 10 | 7 | 41% | 11 | 6 | 35% |

Ersättning till styrelsen

Årsstämman beslutar om ersättning till styrelseledamöter. Vid årsstämman den 21 april 2017 beslutades att arvode till styrelsen för tiden intill årsstämman 2018 ska utgå med sammanlagt 2 970 kSEK, varav 700 kSEK till styrelsens ordförande, och 300 kSEK vardera till övriga styrelseledamöter med ett tillägg om 110 kSEK till revisionsutskottets ordförande respektive 30 kSEK till revisionsutskottets ledamöter.

Ersättning till ledande befattningshavare

Under 2017 utgick ersättning till verkställande direktören om totalt 6 677 (7 102) kSEK, varav 265 (1 613) kSEK utgjorde rörlig ersättning, 1 216 (936) kSEK pensionsförmåner och kostnader för bolagets lojalitetsersättning 1 052 (640) kSEK. Av pensionsförmånerna avser 772 (473) kSEK inbetalning till företagsägd kapitalförsäkring för pensionsåtagande till nuvarande och tidigare verkställande direktör, se not 28 för ytterligare upplysningar. Övriga förmåner avseende sjukvårdsförsäkring uppgick till 13 (18) kSEK.

Uppsägningstiden för verkställande direktören är sex månader från dennes sida och tolv månader från bolagets sida.

Ersättning till övriga ledande befattningshavare i koncernledningen utgick under 2017 med totalt 16 909 (20 811) kSEK, varav 703 (3 651) kSEK utgjorde rörlig ersättning, 1 825 (1 493) kSEK pensionsförmåner och kostnader för bolagets lojalitetsersättning 1 193 (757) kSEK. Ledande befattningshavare i koncernledningen utgjordes av 9 (9) olika personer under 2017.

Uppsägningstiden för övriga ledande befattningshavare varierar mellan 3-6 månader ömsesidigt. Övriga förmåner, avseende sjukvårdsförsäkring, uppgick till 207 (112) kSEK.

Lojalitetsersättning

Medarbetare erbjuds att delta i pågående aktierelaterade incitamentsprogram i form av teckningsoptioner eller aktiesparprogram som ges ut på marknadsmässiga villkor för att motivera ett långsiktigt arbete och främja ökad intressegemenskap med aktieägare. För att stärka lojaliteten med bolagets kan aktierelaterade incitamentsprogram i form av teckningsoptioner som ges ut på marknadsmässiga villkor kombineras med en kontant ersättning som utfaller i samband med inlösenperioden då teckningsoptioner kan nyttjas till medarbetare som vid inlösentillfället fortfarande är anställd. Sådan ersättning får netto efter skatt inte överstiga 70 procent av premien som erlagts för teckningsoptionen. Bolagets kostnad för lojalitetsersättningen redovisas löpande under intjäningsperioden. Under år 2017 redovisades en total kostnad om 6 176 (3 191) kSEK som kostnad för lojalitetsersättning.

Not 7 Resultat från andelar i koncernföretag

| | Moderbolaget | |
|--|----------------|----------------|
| | 2017 | 2016 |
| Anteciperad utdelning från dotterbolag | 443 237 | 487 052 |
| Summa | 443 237 | 487 052 |

Not 8 Finansiella intäkter

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|-----------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
| | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 |
| Ränteintäkter | 12 | 29 | - | 1 |
| Kursdifferenser | 18 870 | 35 710 | 8 785 | 20 295 |
| Summa | 18 882 | 35 739 | 8 785 | 20 296 |

Not 9 Finansiella kostnader

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|-----------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
| | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 |
| Räntekostnader | 1 292 | 1 072 | 987 | 932 |
| Kursdifferenser | 19 283 | 25 089 | 5 767 | 10 048 |
| Summa | 20 575 | 26 161 | 6 753 | 10 980 |

Not 10 Inkomstskatt

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|-------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 |
| Aktuell skatt | | | | |
| Sverige | 11 588 | 13 711 | 11 588 | 13 711 |
| Utanför Sverige | 30 148 | 25 312 | - | - |
| Summa aktuell skatt | 41 736 | 39 023 | 11 588 | 13 711 |
| Uppskjuten skatt | | | | |
| Sverige | -2 422 | -727 | -2 422 | 260 |
| Utanför Sverige | -6 346 | 2 819 | - | - |
| Summa uppskjuten skatt | -8 768 | 2 092 | -2 422 | 260 |
| Summa skattekostnad | 32 969 | 41 115 | 9 166 | 13 971 |

Not 10 Inkomstskatt (forts.)

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 |
| Skillnad mellan verklig skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats | | | | |
| Redovisat resultat före skatt | 585 404 | 545 527 | 488 851 | 547 363 |
| Skatt enligt gällande skattesats 22,0% (22,0%) | 128 789 | 120 016 | 107 547 | 120 420 |
| Skillnad i skattesats i utländsk verksamhet | -97 123 | -79 568 | - | - |
| Effekter av ändrad skattesats | - | - | - | - |
| Ej skattepliktig inkomst | - | - | -97 512 | -107 151 |
| Skatt hänförlig till tidigare år | -351 | 82 | -999 | - |
| Skatteeffekt av ej avdragsgilla poster | 1 654 | 585 | 130 | 703 |
| Redovisad skattekostnad | 32 969 | 41 115 | 9 166 | 13 971 |
| Specifikation uppskjuten skattekostnad | | | | |
| Skatt på bokslutsdispositioner | -1 283 | -727 | -1 283 | 260 |
| Skatt på temporära skillnader | -7 485 | 2 819 | -1 139 | - |
| Redovisad uppskjuten skattekostnad | -8 768 | 2 092 | -2 422 | 260 |
| Specifikation uppskjuten skatteskuld och skattefordran | | | | |
| Skatt på bokslutsdispositioner | -1 023 | 5 356 | -1 023 | 260 |
| Skatt på temporära skillnader | 12 364 | 8 913 | -1 139 | - |
| Redovisad uppskjuten skatteskuld och skattefordran | 11 341 | 14 269 | -2 163 | 260 |

Per den 31 december 2017 finns inga redovisade eller ej redovisade skattemässiga underskott.

Not 11 Resultat per aktie

| | Koncernen | |
|--|-----------|---------|
| | 2017 | 2016 |
| Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare (kSEK) | 552 436 | 504 412 |
| Genomsnittligt antal aktier (tusental) | 240 131 | 240 131 |
| Genomsnittligt antal aktier (tusental) efter utspädning | 240 131 | 241 073 |
| Vinst per aktie (SEK) | 2,30 | 2,10 |
| Vinst per aktie (SEK) efter utspädning | 2,30 | 2,10 |

Optionsprogram 2015–2018

Årsstämman den 29 april 2015 beslutade att införa ett nytt långsiktigt incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom NetEnt-koncernen. Sammanlagt antal utestående teckningsoptioner är 928 050, med rätt att teckna lika många nya aktier i NetEnt AB. Teckningsoptionerna emitterades till marknadspriset 4,66 kronor per option enligt värdering baserad på Black–Scholes. Lösenpriset för aktierna är 71,07 kronor och teckning av aktier kan ske under perioden 1 augusti till 1 oktober 2018.

Optionsprogram 2016–2019

Årsstämman den 21 april 2016 beslutade att införa ett långsiktigt incitamentsprogram riktat till samtliga anställda inom NetEnt-koncernen. Sammanlagt antal utestående teckningsoptioner är 1 422 180 teckningsoptioner med rätt att teckna lika många nya aktier i NetEnt AB. Teckningsoptionerna emitterades till marknadspriset 6,58 kronor per option enligt värdering baserad på Black–Scholes. Lösenpriset för optionerna fastställdes till 109,70 kronor och teckning av aktier kan ske under perioden 1 augusti till 1 oktober 2019.

De potentiella nya aktier som teckningsoptionerna motsvarar beaktas vid beräkning av antal aktier och vinst per aktie efter utspädning enligt IAS 33 Resultat per aktie.

Optionsprogram 2017–2020

Årsstämman den 21 april 2017 beslutade att införa ett långsiktigt incitamentsprogram riktat till samtliga anställda inom NetEnt-koncernen. Sammanlagt antal utestående teckningsoptioner är 722 000, med rätt att teckna lika många nya aktier i NetEnt AB. Teckningsoptionerna emitterades till marknadspriset 5,05 kronor per option (optionspremie) enligt en värdering baserad på Black–Scholes. Lösenpriset för optionerna fastställdes till 92,40 kronor och teckning av aktier kan ske under perioden 1 augusti till 1 oktober 2020. I det fall full teckning sker baserat på dessa teckningsoptioner kommer moderbolagets eget kapital att tillföras 66,7 MSEK.

Antal utestående aktier efter utspädning vid utgången av 2017 var således 240 130 860. Den genomsnittliga börskursen 70,22 kronor under året understiger lösenpriset för samtliga tre optionsprogram.

Värdering enligt Black–Scholes

Optionsprogram 2015–2018

| | |
|---------------------------------|-------|
| Optionspris (SEK) | 4,66 |
| Antaganden för värdering | |
| Genomsnittlig aktiekurs | 54,67 |
| Lösenpris (130%) | 71,07 |
| Förväntad volatilitet* | 28,5% |
| Löptid: | 3 år |
| Förväntade utdelningar (SEK) | |
| 2016-04-30 | 1,00 |
| 2017-04-30 | 1,26 |
| 2018-04-30 | 1,47 |
| Riskfri ränta: | 0,01% |
| Applicerad prisreduktion: | 15% |
| Optionsvärde före prisreduktion | 5,48 |

Optionsprogram 2016–2019

| | |
|---------------------------------|--------|
| Optionspris (SEK) | 6,58 |
| Antaganden för värdering | |
| Genomsnittlig aktiekurs | 84,38 |
| Lösenpris (130%) | 109,70 |
| Förväntad volatilitet* | 30,0% |
| Löptid | 3 år |
| Förväntade utdelningar (SEK) | |
| 2017-04-30 | 1,62 |
| 2018-04-30 | 1,92 |
| 2019-04-30 | 2,26 |
| Riskfri ränta: | -0,38% |
| Applicerad prisreduktion | 15% |
| Optionsvärde före prisreduktion | 7,74 |

Optionsprogram 2017–2020

| | |
|---------------------------------|--------|
| Optionspris (SEK) | 5,05 |
| Antaganden för värdering | |
| Genomsnittlig aktiekurs | 71,11 |
| Lösenpris (130%, avrundat) | 92,40 |
| Förväntad volatilitet* | 30,0% |
| Löptid | 3 år |
| Förväntade utdelningar (SEK) | |
| 2018-04-30 | 2,15 |
| 2019-04-30 | 2,44 |
| 2020-04-30 | 2,87 |
| Riskfri ränta | -0,44% |
| Applicerad prisreduktion | 15% |
| Optionsvärde före prisreduktion | 5,94 |

* Baserat på historiskt realiserad volatilitet för aktien.

Not 12 Immateriella tillgångar

| Koncernen | Spelprodukter, spelsystem och spelplattformar | Spelavtal och koncessioner | Licenser och affärssystem | Totalt |
|---|---|-------------------------------|------------------------------|----------------|
| 2016 | | | | |
| Ingående anskaffningsvärden | 578 279 | 1 615 | 25 818 | 605 712 |
| Årets aktiverade utvecklingsutgifter | 146 652 | - | 7 625 | 154 277 |
| Årets försäljningar | - | - | - | 0 |
| Omräkningsdifferens | 27 739 | - | 31 | 27 770 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 752 670 | 1 615 | 33 474 | 787 759 |
| Ingående avskrivningar | 413 873 | 1 615 | 6 930 | 422 418 |
| Årets avskrivningar | 84 620 | - | 8 371 | 92 991 |
| Årets försäljningar | - | - | - | 0 |
| Omräkningsdifferens | 18 843 | - | 12 | 18 855 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar/nedskrivningar | 517 336 | 1 615 | 15 313 | 534 264 |
| Utgående restvärde enligt plan 2016-12-31 | 235 335 | 0 | 18 160 | 253 495 |
| 2017 | | | | |
| Ingående anskaffningsvärden | 752 670 | 1 615 | 33 474 | 787 759 |
| Årets aktiverade utvecklingsutgifter | 153 643 | - | 2 720 | 156 363 |
| Årets försäljningar | - | - | - | 0 |
| Omräkningsdifferens | 23 554 | - | 23 | 23 577 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 929 867 | 1 615 | 36 217 | 967 699 |
| Ingående avskrivningar | 517 336 | 1 615 | 15 313 | 534 264 |
| Årets avskrivningar | 95 128 | - | 1 996 | 97 124 |
| Årets försäljningar | - | - | - | 0 |
| Omräkningsdifferens | 18 062 | - | 42 | 18 103 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar/nedskrivningar | 630 525 | 1 615 | 17 351 | 649 491 |
| Utgående restvärde enligt plan 2017-12-31 | 299 342 | 0 | 18 866 | 318 208 |
| Moderbolaget | | | | |
| 2016 | | | | |
| Ingående anskaffningsvärden | 24 433 | 1 615 | 24 585 | 50 633 |
| Årets investeringar | - | - | 4 524 | 4 524 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 24 433 | 1 615 | 29 109 | 55 157 |
| Ingående avskrivningar | 24 433 | 1 615 | 16 074 | 42 122 |
| Årets avskrivningar | - | - | 7 244 | 7 244 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | 24 433 | 1 615 | 23 318 | 49 366 |
| Utgående restvärde enligt plan 2016-12-31 | 0 | 0 | 5 791 | 5 791 |
| 2017 | | | | |
| Ingående anskaffningsvärden | 24 433 | 1 615 | 29 109 | 55 157 |
| Årets investeringar | - | - | 1 542 | 1 542 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 24 433 | 1 615 | 30 651 | 56 699 |
| Ingående avskrivningar | 24 433 | 1 615 | 23 318 | 49 366 |
| Årets avskrivningar | - | - | 3 306 | 3 306 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | 24 433 | 1 615 | 26 624 | 52 672 |
| Utgående restvärde enligt plan 2017-12-31 | 0 | 0 | 4 027 | 4 027 |

Not 13 Materiella tillgångar

| | Koncernen | | Moderbolaget | | | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 | | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 |
| Inventarier och utrustning | | | | | Förbättringsutgifter annans fastighet | | | | |
| Ingående anskaffningsvärden | 273 527 | 217 750 | 103 401 | 87 067 | Ingående anskaffningsvärden | 48 566 | 17 842 | 42 859 | 17 475 |
| Årets anskaffningar | 42 144 | 49 177 | 17 968 | 16 438 | Årets anskaffningar | 45 095 | 30 685 | 27 610 | 25 384 |
| Omräkningsdifferenser | 3 557 | 6 740 | - | - | Omräkningsdifferenser | 407 | 39 | - | - |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 318 969 | 273 527 | 121 369 | 103 401 | Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 94 068 | 48 566 | 70 469 | 42 859 |
| Ingående avskrivningar | 182 459 | 138 236 | 76 453 | 61 636 | Ingående avskrivningar | 19 088 | 13 694 | 17 979 | 13 609 |
| Årets avskrivningar | 48 360 | 40 518 | 19 101 | 14 921 | Årets avskrivningar | 8 813 | 5 384 | 6 343 | 4 370 |
| Omräkningsdifferenser | 3 172 | 3 845 | - | - | Omräkningsdifferenser | 59 | 10 | - | - |
| Försäljningar och uttrangeringar | 0 | -140 | 0 | -104 | Utgående ackumulerade avskrivningar | 27 960 | 19 088 | 24 322 | 17 979 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | 233 991 | 182 459 | 95 554 | 76 453 | Utgående restvärde enligt plan | 66 108 | 29 478 | 46 147 | 24 880 |
| Utgående restvärde enligt plan | 85 237 | 91 068 | 25 815 | 26 948 | | | | | |

Not 14 Andelar i koncernföretag, koncern och moderbolag

| Moderbolaget | Org. nr | Säte | Ägarandel % | Antal aktier eller andelar | Bokfört värde 2017 | Bokfört värde 2016 |
|--------------------------------|-------------|---------------------|-------------|----------------------------|--------------------|--------------------|
| NetEnt Technology AB | 556185-1758 | Stockholm | 100% | 1 000 | 89 | 89 |
| – NetEnt Malta Holding Ltd. | | Malta | 0,0025% | 1 | | |
| – NetEnt Malta Ltd. | | Malta | 0,0025% | 1 | | |
| – NetEnt Product Services Ltd. | | Malta | 0,0333% | 1 | | |
| – NetEnt International Ltd | | Malta | 0,0833% | 1 | | |
| – NetEnt Gaming Solutions PLC | | Malta | 0,0017% | 1 | | |
| NetEnt Malta Holding Ltd. | C 37769 | Malta | 99,998% | 39 999 | 423 | 423 |
| – NetEnt Malta Ltd. | | Malta | 99,998% | 39 999 | | |
| – NetEnt Product Services Ltd. | | Malta | 99,967% | 2 999 | | |
| – NetEnt Poland sp.zo.o | | Polen | | | | |
| – NetEnt International Ltd | | Malta | 99,917% | 1 199 | | |
| – NetEnt Gaming Solutions PLC | | Malta | 99,998% | 59 999 | | |
| – NetEnt Software Ltd | | Malta | 100% | 2 000 | | |
| – NetEnt (Gibraltar) Ltd | | Gibraltar | 100% | 2 000 | | |
| NetEnt Alderney Ltd | | Alderney | 100% | 1 000 | 9 | 9 |
| Net Entertainment Ukraine LLC | 380 906 40 | Ukraina | 100% | | 3 460 | 3 460 |
| NetEnt Americas Holding Inc. | 562 75 84 | USA | 100% | 5 000 | 630 | 630 |
| – NetEnt Americas LLC | | | | | | |
| Summa | | | | | 4 611 | 4 611 |
| | | Moderbolaget | | | | |
| | | 2017 | 2016 | | | |

Förändringar i andelar i koncernföretag

| | | |
|---|--------------|--------------|
| Ingående anskaffningsvärde | 4 611 | 2 308 |
| Utökat aktiekapital i Net Entertainment Ukraine LLC | - | 2 303 |
| Utgående bokfört värde | 4 611 | 4 611 |

Not 15 Kundfordringar

Bokförda värden på kundfordringar överensstämmer med verkliga värden och motsvaras av nominella belopp. Inga fordringar har lämnats som säkerhet för skulder eller eventalförpliktelser. Per den 31 december 2017 uppgick totala kundfordringar till 57 145 (44 595) kSEK. Av dessa var 39 700 (28 238) kSEK förfallna. Reservering för osäkra kundfordringar har under året gjorts med 1 359 (289) kSEK. Dessa gäller ett

antal oberoende kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter. Under perioden konstaterade kundförluster samt åldersanalys av koncernens kundfordringar framgår nedan. Åldersanalysen innehåller totala kundfordringar samt fordringar som har reserverats som osäkra. Reservering för osäkra kundfordringar baseras på en individuell bedömning. Kreditrisker beskrivs närmare i not 26.

Löptidsanalys över ej nedskrivna kundfordringar

| Koncernen kSEK | 2017-12-31 | Reservering osäkra kundfordringar | Förfallet men ej reserverat | 2016-12-31 | Reservering osäkra kundfordringar | Förfallet men ej reserverat |
|-------------------------|---------------|--------------------------------------|--------------------------------|---------------|--------------------------------------|--------------------------------|
| Ej förfallna fordringar | 17 682 | -237 | - | 16 357 | - | - |
| 1-30 dagar | 31 300 | -102 | 31 198 | 24 323 | -289 | 24 034 |
| 31-90 dagar | 7 238 | -328 | 6 910 | 2 813 | - | 2 813 |
| 91-180 dagar | 693 | -693 | 0 | -86 | - | -86 |
| Över 181 dagar | 233 | - | 233 | 1 188 | - | 1 188 |
| Summa | 57 145 | -1 359 | 38 342 | 44 595 | -289 | 27 949 |

| Moderbolaget kSEK | 2017-12-31 | Reservering osäkra kundfordringar | Förfallet men ej reserverat | 2016-12-31 | Reservering osäkra kundfordringar | Förfallet men ej reserverat |
|-------------------------|------------|--------------------------------------|--------------------------------|------------|--------------------------------------|--------------------------------|
| Ej förfallna fordringar | - | - | - | - | - | - |
| 1-30 dagar | - | - | - | - | - | - |
| 31-90 dagar | - | - | - | 3 | - | 3 |
| 91-180 dagar | - | - | - | - | - | - |
| Över 181 dagar | - | - | - | - | - | - |
| Summa | - | - | - | 3 | - | 3 |

Avsättning för osäkra fordringar

| KSEK | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|--------------|------------|--------------|------------|
| | 2017-12-31 | 2016-12-31 | 2017-12-31 | 2016-12-31 |
| Reserv vid årets början | 289 | 2 327 | - | - |
| Reserv för osäkra fordringar under året | 7 104 | 289 | - | - |
| Konstaterade kundförluster under året | -6 034 | -2 327 | - | - |
| Utgående avsättning | 1 359 | 289 | - | - |

Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|-------------------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|
| | 31-12-17 | 31-12-16 | 31-12-17 | 31-12-16 |
| Upplupna royaltointäkter | 141 861 | 138 897 | - | - |
| Förutbetalda IT-tjänster | 3 071 | 3 385 | 1 140 | 1 490 |
| Förutbetalda hyra | 24 810 | 15 117 | 14 438 | 10 751 |
| Förutbetalda licenskostnader | 27 563 | 46 896 | 26 005 | 35 985 |
| Övriga förutbetalda kostnader | 13 117 | 8 952 | 3 864 | 3 101 |
| Summa | 210 422 | 213 247 | 45 447 | 51 327 |

Not 17 Övriga fordringar

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 31-12-17 | 31-12-16 | 31-12-17 | 31-12-16 |
| Mervärdesskatt | 15 562 | 28 079 | 13 344 | 26 667 |
| Fordringar hos operatörer | 57 713 | 57 515 | - | - |
| Övrigt | 1 568 | 3 785 | 1 399 | 1 288 |
| Summa | 74 843 | 89 379 | 14 743 | 27 955 |

Posten fordringar hos operatörer avser upparbetad jackpot fordran som ännu inte har fakturerats till operatören, se vidare beskrivning om redovisningsmässig hantering av jackpottar under not 2, Redovisningsprinciper.

Not 17 Övriga fordringar (forts.)

Övriga långfristiga fordringar

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--------------------|--------------|--------------|--------------|----------|
| | 31-12-17 | 31-12-16 | 31-12-17 | 31-12-16 |
| Deposition Spanien | 9 850 | 9 567 | - | - |
| Summa | 9 850 | 9 567 | 0 | 0 |

Posten avser en deposition om totalt 1 MEUR som har betalats i enlighet med det spanska licensförandet.

Not 18 Likvida medel

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 31-12-17 | 31-12-16 | 31-12-17 | 31-12-16 |
| Kassa och bank | 387 035 | 494 497 | 111 944 | 345 728 |
| Summa | 387 035 | 494 497 | 111 944 | 345 728 |

Koncernens tillgängliga krediter uppgick till 50 000 (50 000) kSEK varav inget var utnyttjat per den 31 december 2017 (inget utnyttjat per 31 december 2016). Koncernen tillämpar inte så kallad cash pool med automatisk överföring av koncernens likviditet till moderbolaget vilket leder till att kortfristiga utnyttjande av checkräkningskredit kan förekomma i moderbolaget trots att likviditeten i koncernen som helhet är allmänt god.

Not 19 Eget kapital

| | 31-12-17 | | 31-12-16 | |
|---------------------------------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | Antal aktier | Aktiekapital | Antal aktier | Aktiekapital |
| Aktiekapitalets sammansättning | | | | |
| Aktier, serie A (10 röster per aktie) | 33 660 000 | 169 | 33 660 000 | 169 |
| Aktier, serie B (1 röst per aktie) | 206 470 860 | 1 036 | 206 470 860 | 1 036 |
| Totalt antal aktier | 240 130 860 | 1 205 | 240 130 860 | 1 205 |

Kvotvärde per aktie 0,502 öre

Koncernen

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital tillskjutet av tidigare ägare genom aktieägartillskott och koncernbidrag samt premie för emitterade optioner.

Reserver

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Vid utgången av året var de ackumulerade omräkningsdifferenserna 24 550 (6 897) kSEK.

Not 19 Eget kapital (forts.)

| Specifikation reserver | Omräkningsdifferens |
|-----------------------------------|---------------------|
| Ingående balans 2016-01-01 | -8 448 |
| Årets omräkningsdifferens | 15 345 |
| Utgående balans 2016-12-31 | 6 897 |
| Ingående balans 2017-01-01 | 6 897 |
| Årets omräkningsdifferens | 17 654 |
| Utgående balans 2017-12-31 | 24 551 |

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag liksom den del av obeskattade reserver som kan hänföras till eget kapital.

Föreslagen/genomförd överföring till aktieägare

Styrelsen föreslår årsstämman att ingen utdelning lämnas för verksamhetsåret 2017.

Styrelsen föreslår årsstämman besluta om överföring till aktieägarna om 540,3 (540,3) MSEK, motsvarande 2,25 (2,25) kronor per aktie genom ett aktieinlösenprogram.

Not 20 Obeskattade reserver

| | Moderbolaget | |
|-----------------------------|---------------|---------------|
| | 31-12-17 | 31/12/16 |
| Obeskattade reserver | | |
| Avskrivningar utöver plan | - | -5 594 |
| Periodiseringsfond, tax 13 | 9 547 | 9 547 |
| Periodiseringsfond, tax 14 | 7 658 | 7 658 |
| Periodiseringsfond, tax 15 | 11 816 | 11 816 |
| Summa | 29 021 | 23 427 |

Not 21 Övriga skulder

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|------------------------------------|----------------|----------------|--------------|--------------|
| | 31-12-17 | 31-12-16 | 31-12-17 | 31-12-16 |
| Övriga kortfristiga skulder | | | | |
| Upparbetad jackpot* | 140 244 | 157 665 | - | - |
| Personalens skatt | 5 567 | 7 282 | 7 532 | 6 598 |
| Summa | 145 811 | 164 947 | 7 532 | 6 598 |

*Upparbetad jackpot består flera jackpottar där operatörernas spelare vid spel på jackpottspelet bidrar till att en jackpot upparbetas. Den kortfristiga skulden består av den totala upparbetade jackpottbalansen som kan vinnas och därmed utbetalas till den vinnande operatören. Redovisning av jackpottar beskrivs närmare i not 2, Redovisningsprinciper.

Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---------------------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
| | 31-12-17 | 31-12-16 | 31-12-17 | 31-12-16 |
| Upplupna löner och ersättningar | 28 481 | 29 731 | 23 688 | 21 721 |
| Semesterlöneskuld | 28 470 | 22 817 | 25 577 | 21 091 |
| Sociala avgifter | 15 155 | 12 975 | 15 113 | 12 991 |
| Löneskatt | 15 820 | 12 833 | 15 820 | 12 833 |
| Övrigt | 23 718 | 13 802 | 11 031 | 4 545 |
| Summa | 111 644 | 92 158 | 91 230 | 73 180 |

Not 23 Leasing

Hyror för lokaler och övrig utrustning som hyrs och som innefattas i begreppet operationell leasing uppgick till:

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 |
| Kostnadsförda leasing- och hyresavgifter | 64 112 | 28 049 | 52 401 | 20 078 |
| Summa | 64 112 | 28 049 | 52 401 | 20 078 |

Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasing- och hyresavtal beräknas utfalla enligt nedan:

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 |
| Inom ett år | 68 022 | 65 122 | 55 769 | 54 178 |
| Två till fem år | 253 451 | 249 567 | 215 025 | 205 706 |
| Efter fem år | 55 567 | 101 377 | 51 182 | 93 793 |
| Summa | 377 040 | 416 066 | 321 976 | 353 677 |

Not 24 Ersättning till revisorer

Deloitte AB valdes av bolagsstämman 2017 till bolagets revisor. Deloitte genomför revisionen för NetEnt AB och dess dotterbolag. NetEnt har utöver revisionsuppdraget även konsulterat Deloitte inom skatte- och momsområdet, i redovisningsfrågor samt för utredningar.

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 |
| Deloitte | | | | |
| Revisionsuppdraget | 1 044 | 976 | 666 | 466 |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 244 | 193 | 130 | 75 |
| Skatterådgivning | 346 | 551 | 174 | 378 |
| Övriga tjänster | - | 220 | - | 220 |
| Summa | 1 634 | 1 940 | 970 | 1 139 |

Not 25 Transaktioner med närstående

Relationer

Koncernen

Bolagets största aktieägare, Per Hamberg, kontrollerar cirka 20% av rösterna i NetEnt och har därmed ett betydande inflytande över bolaget. Information om styrelseledamöter och koncernledning i NetEnt presenteras på sidorna 64–67.

Moderbolaget

De dotterföretag som moderbolaget utövar ett bestämmande inflytande över redovisas i not 14 Andelar i koncernföretag.

Transaktioner och utestående balanser

Koncernen

Ersättningar till styrelse och koncernledning redovisas i not 6.

| | Moderbolaget | |
|--|--------------|---------|
| | 2017 | 2016 |
| Inköp av tjänster från närstående | | |
| Inköp från dotterbolag | 23 051 | 21 200 |
| – andel av totala rörelsekostnader | 3,04% | 3,07% |
| Försäljning av tjänster till närstående | | |
| Försäljning till dotterbolag | 804 581 | 737 162 |
| – andel av totala intäkter | 99,69% | 99,95% |
| Skuld till närstående | | |
| Skuld till dotterbolag | 3 499 | 9 006 |
| Fordran på närstående | | |
| Fordran på dotterbolag | 529 077 | 388 228 |

Not 26 Finansiella risker

Koncernens finansverksamhet bedrivs utifrån en av styrelsen fastställd finanspolicy och präglas av låg risknivå. Finansverksamheten och hanteringen av finansiella risker koordineras via moderbolaget NetEnt AB som också ansvarar för placering av överlikviditet. Enligt finanspolicyen får placering av likvida medel ske med en löptid upp till sex månader med högst 25 procent av överskottslikviditeten bunden på längre tid än tre månader.

De helägda rörelsedrivande dotterbolagen är själva ansvariga för hanteringen av sina finansiella risker inom av styrelsen fastställda ramar efter koordinering med moderbolaget.

Valutarisk

Koncernens resultat är exponerat mot valutakursförändringar då merparten av försäljningen är i euro och kostnaderna är i svenska kronor (transaktionsexponering). Resultatet påverkas också av valutakursförändringar när de utländska dotterbolagens resultat räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering). Vidare påverkas koncernens egna kapital av valutakursförändringar när tillgångar och skulder i utländska dotterbolag räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering). Säkring av eget kapital i utländska dotterbolag görs för närvarande inte.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 procent i förhållande till euro med alla andra variabler konstanta, skulle årets resultat per den 31 december 2017 ha varit 109,0 (82,8) MSEK högre/lägre. Av koncernens totala kostnader är 56 (56) procent i svenska kronor. NetEnt säkrar inte regelmässigt riskexponeringen för valutakursförändringar från framtida kassaflöden med finansiella instrument. Undantagsvis kan dock säkring ske av identifierade flöden. Ingen valutasäkring har gjorts under 2017 eller 2016.

Ränterisker

Per den 31 december var inget av de totala tillgängliga krediterna om 50 MSEK utnyttjade (inget utnyttjat den 31 december 2016). Ränterisken som koncernens intäkter och kassaflöde utsätts för är låg. Förändringar i ränteläget påverkar den avkastning som koncernen får på likvida medel. Risken i dessa förändringar bedöms som immateriell.

Kreditrisk

Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkra försäljning av tjänster till kunder med lämplig kreditbakgrund och ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund innan standardvillkor för betalning och leverans erbjuds. Användningen av kreditgränser analyseras regelbundet och ledningen förväntar sig inte några väsentliga förluster till följd av utebliven betalning från dessa motparter. Genom kort led- och kredittid, vilket ger en kort kundkredittid, begränsas kreditrisken ytterligare. Ledningen bedömer att koncernen har rutiner som hanterar kreditriskexponeringen gentemot varje enskild kund. Maximal kreditriskexponering motsvaras av det redovisade värdet på finansiella tillgångar. Koncernen betalade under 2015 en deposition till den spanska spel-

myndigheten i enlighet med det spanska licensförfarandet. Denna deposition kan utgöra en kreditrisk då löptiden för depositionen ej är helt fastställd. Risken för denna deposition bedöms av koncernens ledning som låg.

Finansiella tillgångar och skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde

En beräkning av verkligt värde baserat på diskonterade framtida kassaflöden, där en diskonteringsränta som speglar motpartens kreditrisk utgör den mest väsentliga indatan, bedöms inte ge någon väsentlig skillnad jämfört med redovisat värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder som ingår i nivå 2. För samtliga finansiella tillgångar och skulder anses därför det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet. Se nedan tabell över finansiella instrument fördelat per kategori.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk hanteras genom att Koncernen innehar tillräckligt med likvida medel för att finansiera verksamheten. Ledningen följer också noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv, som består av likvida medel (not 18), på basis av förväntade kassaflöden. Koncernens finansiella skulder utgörs i allt väsentligt av leverantörsskulder, där den avtalsenliga förfallodagen infaller inom 12 månader.

Leverantörsskulder har vanligen en kredittid om 30 dagar.

Kapitalhantering

Koncernen har per 31 december 2017 inga (0) externa skulder för finansiering av verksamheten. Kapitalet består av eget kapital och bolagets utdelningspolicy i form av aktieinlösenprogram.

Not 26 Finansiella risker (forts.)

| Koncernen 2017 | Lån och fordringar | Övriga finansiella skulder | Icke finansiella instrument | Summa bokfört värde | Beräknat verkligt värde |
|--|-----------------------|-------------------------------|--------------------------------|------------------------|----------------------------|
| Kundfordringar | 55 786 | - | - | 55 786 | 55 786 |
| Övriga kortfristiga fordringar | 59 281 | - | 15 562 | 74 843 | 74 843 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | - | - | 210 422 | 210 422 | 210 422 |
| Medel hållna för licenstagares räkning | - | - | 82 535 | 82 535 | 82 535 |
| Likvida medel | 387 035 | - | - | 387 035 | 387 035 |
| Summa tillgångar | 502 102 | - | 308 519 | 810 621 | 810 621 |
| Övriga skulder | - | 140 244 | 5 567 | 145 811 | 145 811 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | - | - | 111 644 | 111 644 | 111 644 |
| Leverantörsskulder | - | 44 421 | - | 44 421 | 44 421 |
| Summa skulder | - | 184 665 | 117 211 | 301 876 | 301 876 |
| Moderbolaget 2017 | | | | | |
| Kundfordringar | - | - | - | 0 | 0 |
| Övriga kortfristiga fordringar | 1 399 | - | 13 344 | 14 743 | 14 743 |
| Fordringar hos koncernbolag | 529 077 | - | - | 529 077 | 529 077 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | - | - | 45 447 | 45 447 | 45 447 |
| Likvida medel | 111 944 | - | - | 111 944 | 111 944 |
| Summa tillgångar | 642 420 | - | 58 791 | 701 211 | 701 211 |
| Skulder till koncernbolag | - | 3 499 | - | 3 499 | 3 499 |
| Övriga skulder | - | - | 7 532 | 7 532 | 7 532 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | - | - | 91 230 | 91 230 | 91 230 |
| Leverantörsskulder | - | 33 413 | - | 33 413 | 33 413 |
| Summa skulder | - | 36 912 | 98 762 | 135 674 | 135 674 |

Not 27 Händelser efter räkenskapsårets utgång

Den 16 januari 2017 meddelade NetEnt att rörelseresultatet för fjärde kvartalet skulle understiga analytikernas rådande förväntningar på grund av lägre än förväntade intäkter. I januari vann NetEnt pris i kategorin Casino Platform Supplier vid EGR Nordic Awards och i februari fick bolaget utmärkelsen Online Casino Supplier of the Year vid Global Gaming Awards i London. Vid spelmässan ICE i februari meddelade NetEnt två nya varumärkessamarbeten från de kända tv-serierna Narcos och Vikings samt en ny, kundanpassad produkt för Live Casino.

Not 28 Ansvarförbindelser

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|-------------------|---------------|--------------|---------------|--------------|
| | 31-12-2017 | 31-12-2016 | 31-12-2017 | 31-12-2016 |
| Pensionsåtaganden | 12 576 | 6 501 | 12 576 | 6 501 |
| Summa | 12 576 | 6 501 | 12 576 | 6 501 |

Pensionsåtaganden avser avsättning för direktpension till nuvarande och tidigare verkställande direktör. Åtagandena har inte tagits upp i balansräkningen och täcks av värdet på företagsägda kapitalförsäkringar. Bolaget har ingen kapitalvärderisk i dessa åtaganden.

Styrelsens och verkställande direktörens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företags ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företags verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 15 mars 2018

Vigo Carlund
Ordförande

Fredrik Erbing
Ledamot

Maria Redin
Ledamot

Michael Knutsson
Ledamot

Maria Hedengren
Ledamot

Peter Hamberg
Ledamot

Jenny Rosberg
Ledamot

Pontus Lindwall
Ledamot

Per Eriksson
Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 21 mars 2018
Deloitte AB

Erik Olin
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i NetEnt AB (publ), org.nr 556532-6443

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalande

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för NetEnt AB (publ) för räkenskapsåret 1 januari 2017–31 december 2017 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 56–70 respektive 71–74. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 48–101 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 56–70 respektive 71–74.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncern-

redovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäkter

Beskrivning av risk

NetEnts intäkter för 2017 uppgår till cirka 1 625 MSEK och avser framför allt intäkter från att tillhandahålla licenser på internt utvecklade onlinespelsprodukter/-tjänster varav den egenutvecklade plattformen NetEnt Casino™ utgör en betydande del. Bolagets kunder erlägger arvoden (royalty) baserat på det spelöverskott produkten genererar hos kunden. Utöver royaltyintäkter har bolaget intäkter från installation och integration av NetEnt Casino™ för sina kunder. Bolagets intäkter är en väsentlig post som består av en stor mängd små transaktioner och som prissätts individuellt utifrån kundspecifika avtal. Dessutom kräver redovisningen av installations- och integrationstjänster att bedömningar görs av bolaget. Det finns risk att samtliga transaktioner inte fångas upp, att transaktioner prissätts felaktigt samt att uppstartsavgifter inte redovisas i takt med att NetEnt fullgör sina åtaganden. För ytterligare information hänvisas till not 3 på sidan 89 som beskriver koncernens olika intäkstyper och koncernens redovisningsprinciper i not 2 på sidorna 84–89 i årsredovisningen.

Våra granskningsåtgärder

I vår revision har vi genomfört granskningsåtgärder vilket bland annat inneburit att vi:

- skapat oss en förståelse för väsentliga transaktionsflöden och kritiska IT-system inklusive NetEnt Casino™ samt för dessa granskat bolagets väsentliga kontroller för att hantera risken för fel i den finansiella rapporteringen. Vid granskningen har våra specialister inom IT varit involverade.
- utvärderat om det skett förändring i bolagets tillämpning av redovisningsprinciper och/eller bedömningar avseende redovisning av intäkter.
- För ett urval av enskilda intäktstransaktioner verifierat att dessa prissätts enligt gällande kundavtal och att intäkter redovisats i den period då NetEnt fullgör sina åtaganden.

Immateriella tillgångar

Beskrivning av risk

NetEnt har betydande utgifter för utveckling av spelprodukter, spelsystem och spelplattformar. När specifika kriterier är uppfyllda aktiveras dessa utgifter som immateriella tillgångar i balansräkningen, per den 31 december 2017 uppgår dessa immateriella tillgångar till cirka 318 MSEK. Det redovisade värdet inkluderar direkta utgifter för löner, köpta tjänster, material och indirekta utgifter som kan hänföras direkt till tillgången. Det finns risk att utgifter som inte är direkt hänförliga till tillgången, eller som inte är aktiverbara enligt

gällande regelverk, redovisas som tillgång samt att det finns risk att dessa tillgångar inte skapar ekonomisk nytta för bolaget över hela den period som ledningen bedömt att tillgången skall skrivas av. För ytterligare information hänvisas till not 12 på sidan 94 som presenterar bolagets immateriella tillgångar samt till koncernens redovisningsprinciper i not 2 på sidorna 84–89 i årsredovisningen.

Våra granskningsåtgärder

I vår revision har vi genomfört granskningsåtgärder vilket bland annat inneburit att vi:

- skapat oss en förståelse för bolagets process för aktivering, avskrivningstakt och värdering av immateriella tillgångar samt granskat de väsentliga kontroller bolaget har för att minimera risken för fel i den finansiella rapporteringen.
- utvärderat om det skett förändringar i bolagets tillämpning av redovisningsprinciper och/eller bedömningar avseende immateriella tillgångar.
- Genom granskning av ett urval av transaktioner har vi säkerställt:
 - att utgifter för utveckling korrekt redovisats i balansräkningen och att avskrivningar påbörjats vid den tidpunkt då tillgången tas i bruk, samt
 - att utgifter för utlägg samt utgifter för egen tid som är kopplade till utvecklingsprojekt kan redovisas i balansräkningen enligt gällande regelverk.
- Granskat att bolagets rutiner för att utvärdera nedskrivningsbehov av aktiverade utvecklingsutgifter är upprättade enligt gällande regelverk och att bolaget använt rimliga antaganden samt lämnat ändamålsenliga upplysningar i årsredovisningen.

Inkomstskatt

Beskrivning av risk

NetEnt bedriver verksamhet i ett flertal länder. Vissa koncernbolag utför tjänster åt andra koncernbolag och ersätts för detta i enlighet med formella avtal upprättade på armslängds basis. Vi har identifierat inkomstskatter som ett område av särskild betydelse då koncernen bedriver verksamhet i flera länder med väsentliga transaktioner mellan länderna som måste ske på marknadsmässiga grunder samt hanteras i enlighet med de skatteregler som gäller i de länder där koncernen är verksam. För ytterligare information hänvisas till not 10 på sidan 92 som presenterar bolagets inkomstskatt samt till koncernens redovisningsprinciper i not 2 på sidorna 84–89 i årsredovisningen.

Våra granskningsåtgärder

Vi har skapat oss en förståelse för bolagets process för att identifiera och prissätta koncerninterna transaktioner. Vi har tagit del av bolagets dokumentation som beskriver principerna för prissättningen av transaktioner mellan de olika koncernbolagen och vi har säkerställt genom granskning av ett urval av transaktioner att dessa skett i enlighet med bolagets fastställda principer.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–47. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse

som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och

koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för NetEnt AB (publ) för räkenskapsåret 1 januari 2017–31 december 2017 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och

prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 56–70 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsred i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 71–74 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevU 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsred i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Deloitte AB utsågs till NetEnt ABs revisor av bolagsstämman den 21 april 2017 och har varit bolagets revisor sedan den 10 april 2008. ●

Stockholm den 21 mars 2018
Deloitte AB

Erik Olin,
Auktoriserad revisor

B

Backoffice

Transaktionshanterings-systemet för kasinot.

Bet

Insats vid spel om pengar.

Betting Limits

Gränserna, minimum och maximum, för spelinsatserna i ett spel.

Bonusfunktion

Slotspel har ofta någon slags bonusfunktion, eller bonus feature. Det finns olika varianter som exempelvis scatter och wild, men även bonusbanor där vinstchanserna är bättre än i grundspelet.

Bonusrunda

Bonusfunktion i slotspel där spelaren kommer vidare från grundspelet till en bonusbana med free spins, multipliers och andra funktioner som ofta ökar chanserna till högre vinster.

Branded Games

Kasinospel som använder innehåll, ofta varumärken, från tredje part. NetEnt betalar licensavgifter för detta.

Bruttospelöverskott

Branschterm, betyder samma sak som gross game win. Beräknas som spelinsatser minus spelarnas vinster, minus bonusar, före spelskatter.

C

Casino ModuleTMh

Namnet på NetEnts kasinosystem som inkluderar en uppsättning spel baserat på en teknisk plattform.

Chips

Spelmarker som används i stället för kontanter för att visualisera spelinsatsen vid kortspel som till exempel roulette.

Credits

I slotspel används credits i stället för att spelinsatsen visualieras. Kallas även krediter eller betting units.

Croupier

Franskt ord för dealer, används vid bordsspel som roulette och blackjack. Live casino med riktiga dealers sänds från NetEnts studio på Malta i realtid.

D

Datacenter

Serverhall där NetEnt rent fysiskt hanterar kundernas transaktioner.

Deal

Giv. Utdelning av nya kort vid kortspel som till exempel blackjack eller poker.

Dealer

Används vid bordsspel som roulette och blackjack. Live casino med riktiga dealers sänds från NetEnts studio på Malta i realtid.

Desktopspel

Kasinospel som finns tillgängliga på PC eller Mac, inklusive laptops.

Deposit

En inbetalning, oftast online, för att ladda ett spelkonto med pengar att spela för.

Driftsättning

NetEnts spel- och spelsystem lanseras kommersiellt hos en kund. Spelen blir tillgängliga för spel med pengar för spelare hos en speloperatör.

E

Expanderande symbol

Symbol i slotspel som syns över hela hjulet.

F

Feature Round

I slotspel är detta en särskild spelsituation som kan inkludera free spins, interaktiva spel och möjligheten att vinna särskilda priser.

Flash

Mjukvaruprogram som används till att skapa grafik, animationer, spel och Rich Internet Applications (RIA) för webben.

Free Round

Samma som bonusrunda. I slotspel kan spelaren komma vidare från grundspelet till en bonusbana med free spins, multipliers och andra funktioner som ofta ökar chanserna till högre vinster.

Free Spins

I slotspel kan spelarna erbjudas en gratis spelomgång, en gratis snurr av spelhjulet.

G

Game Win

Spelöverskott. Spelinsatser minus vinster.

General Availability (GA)

Date

Datum då NetEnt släpper ett nytt spel, produkt, funktion eller tjänst till sina kunder samtidigt

Go-live

Kallas även driftsättning. Tidpunkten då NetEnts spel blir tillgängliga hos speloperatören för spelare.

Gross Gaming Revenue (GGR)

Kallas även för Game Yield. Branschterm för spelöverskott före skatt. Beräknas som spelinsatser minus spelarvinster och bonusar.

H

Hand

Korten som en spelare får efter att korten blandats i kortspel som blackjack.

Hostingavgifter

Månadsavgift som kunderna betalar för kundsupport, IT-tjänster, problemhantering, hostingtjänster och bandbredd.

Hostingcenter

Samma som datacenter.

HTML

Förkortning för Hyper Text Markup Language. Ett programmeringsspråk för hypertext för att skapa webbsidor. Webbsidor skrivs i allmänhet som HTML och överförs över Internet med HTTP.

HTML5

Det är den femte versionen av HTML-standarderna. Sedan 2015 är alla NetEnts spel helt utvecklade i HTML 5.

I

Integration

Benämning för de aktiviteter som görs för att koppla ihop en operatörs plattform med NetEnts kasinosystem så att spel kan driftsättas.

J

Jurisdiktion

Ett begränsat geografiskt område eller ett visst sakområde för rättskipning. Används för att beskriva de reglerade marknader där NetEnt har licenser, till exempel Malta, Gibraltar, Alderney och Storbritannien.

K

Kasinolobby

Sida som visar vilka kasinospel som finns tillgängliga på operatörens webbsida.

Kasinoresultat

Kasinoresultatet beräknas så här: spelarinsatser minus vinster, minus spelarkompensationer, minus spelskatt.

Kasinospel

Övergripande benämning på kategori av spel om pengar, inklusive slotspel och bordsspel.

Kundsupport

En avdelning hos NetEnt som stödjer och hjälper kasinoooperatörerna vid tekniska frågor och liknande.

L**Landbaserade kasinon**

Alla kasinon som inte är online. Kallas även för offline.

Live Casino

Ett kasinospel med riktiga dealer som sänds i via videolänk i realtid från en spelstudio, till exempel roulette och blackjack.

Live Common Draw Blackjack

Live Common Draw Blackjack är en typ av Live Casino blackjack där hundratals spelare kan delta samtidigt, till skillnad från vanlig blackjack som tillåter max sju spelare.

Lokal jackpott

Lokal jackpott för en operatör i en jurisdiktion.

M**Maximum Bet**

Största tillåtna spelinsatsen i ett kasinospel som till exempel roulette och blackjack.

Multichannel

Samma som multikanal. Möjligheten att spela våra spel i på olika typer av enheter såsom datorer, laptops, surfplattor, mobiltelefoner och vanliga spelautomater.

Multi-Player

Innebär att flera spelare kan spela samma spel i realtid. Möjligt i NetEnts Live Casino-spel, men inte i vanliga slotspel.

Multiplier

Ett inslag i slotspel som innebär att vinster kan multipliceras ett visst antal gånger.

N**Net Gaming Revenue**

Term för nettospelöverskottet, efter skatt. Branschdefinition som beräknas som spelinsatser-vinster-bonuskostnader-spelskatter.

Nettospelöverskott

Branschdefinition, samma som

Net game win, beräknas som spelinsatser-vinster-bonuskostnader-spelskatter.

O**Onlinekasino-leverantör**

Underleverantör till speloperatörer/onlinekasinon. NetEnt är en onlinekasino-leverantör.

Onlinekasino-operatör

Beteckning för NetEnts kunder, spelbolag, som i sin tur erbjuder kasinospel till konsumenterna. Tillhandahåller även andra typer av spel, som vadslagning och poker.

P**Payback**

Se Payout. Återbetalningsprocent till spelarna.

Payline

De linjer eller den linje som en kombination av symboler måste landa på för att ge utbetalning i ett slotspel.

Payout

Återbetalningsprocent, kalas även för payback och RTP. Procentsatsen som ett slotspel i genomsnitt över tid betalar tillbaka till spelaren för varje satsad krona.

Paytable

Kallas även vinsttabell eller utbetalningstabell. Denna beskriver vad olika utfall av symboler ger för vinst samt vad wild, scatter och övriga symboler innebär i respektive kasinospel.

Poolade jackpottar

Större jackpottar som aggregeras av flera operatörer genom samma spel.

Professionella tjänster

NetEnt erbjuder sina kunder tjänster kopplade till integration, migration, konsolidering av spel- och spelssystem, marknadsföring, analys av spel med mera.

Progressiva slotspel

Flera slotspel är sammankopplade och samlar ihop till en större jackpot.

Progressiv jackpott

Ett visst belopp från varje spelinsats går till den progressiva jackpotten som fortsätter att byggas upp ända tills någon spelare vinner den.

R**Random Number Generator (RNG)**

Slumptalsgenerator. En matematisk algoritm som helt slumpmässigt genererar en sekvens av siffror eller symboler. Slotspel kallas även RNG-spel.

Return to Player (RTP)

Se Payout. Återbetalningsprocent till spelarna.

Revenue-share

Royaltyavgifter beräknas som en del av kundens intäkter från NetEnts spel.

Reels

Spelhjulen i ett slotspel där spelaren ska försöka få vinnande kombinationer av symboler. Ofta fem hjul som ser ut som kolumner.

Royaltyavgifter

NetEnts kunder betalar Royaltyavgifter varje månad till NetEnt. Dessa beräknas som en procentuell andel av kasinoreultatet i NetEnts spel efter spelskatter.

S**Scatter**

Symbol i slotspel. Ofta krävs tre av denna symbol för att komma in i en bonusrunda, få free spins eller liknande. Scatter behöver sällan ligga i någon specifik linje för att ge vinst.

Setup-avgift

Integrationsavgift. Kunderna betalar initialt en avgift för att täcka kostnader för integration

och testning inför driftsättning av NetEnts spel.

Slumptalsgenerator

Se Random Number Generator.

Spelare

Speloperatörens kunder som är konsumenterna av NetEnts spel.

Spelkatalog

Lista över NetEnts spel som finns tillgängliga i en viss jurisdiktion.

Spelmyndighet

Myndighet som ansvarar för reglering av spelmarknaden i en jurisdiktion.

Speltyp

Olika genrer inom kasinospel, exempelvis videoslots, bordspel och Live Casino.

Spelsystem

NetEnts Casino Module är ett spelssystem som integreras i speloperatörens plattform.

Spelöverskott

Game win. Spelinsatser minus vinster.

Spin

I slotspel motsvarar det en insats. Spelaren trycker på spinknappen för att snurra hjulen en gång.

Symbol

En ikon eller ett värde på hjulen i ett slotspel.

V**Videoslots eller klassiska slots**

Benämningar som används för NetEnts vanligaste spel, även kallade slotspel.

Vinsttabell

Se Paytable.

W**Wild**

Symbol i slotspel som i de allra flesta fall ersätter vilken annan symbol som helst, vilket förenklar en vinnande linje för spelaren. Ersätter dock sällan scatter- eller bonussymboler.

Intäktsstillväxt

Procentuell ökning av rörelsens intäkter i svenska kronor jämfört med föregående år. Det är ett mått som används av investerare, analytiker och bolagets ledning för utvärdering av bolagets tillväxt. Bolagets mål är att intäkterna ska växa fortare än marknaden.

EBITDA-marginal

Rörelseresultat exklusive avskrivningar i förhållande till rörelsens intäkter. Det är ett lönsamhetsmått som används av investerare, analytiker och bolagets ledning för utvärdering av bolagets lönsamhet.

Rörelsemarginal

Rörelseresultatet i förhållande till rörelsens intäkter. Det är ett lönsamhetsmått som används av investerare, analytiker och bolagets ledning för utvärdering av bolagets lönsamhet.

Räntabilitet på eget kapital

Periodens resultat i procent av eget kapital. Det är ett avkastningsmått som används av investerare, analytiker och bolagets ledning för utvärdering av bolagets förmåga att förrenta det kapital som dess aktieägare ställt till förfogande.

Soliditet

Beräknas som eget kapital dividerat med summa tillgångar vid periodens slut. Det är ett mått som används av investerare, analytiker och bolagets ledning för utvärdering av bolagets betalningsförmåga på lång och kort sikt samt kapitalstrukturen i bolaget.

Räntebärande nettoskuld

Nettot av räntebärande avsättningar och skulder minus finansiella tillgångar och likvida medel. Det är ett mått som används av investerare, analytiker och bolagets ledning för utvärdering av bolagets finansiella ställning och möjlighet att dela ut pengar till aktieägarna.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier under perioden efter utspädning. Det är ett mått som används av investerare, analytiker och bolagets ledning för utvärdering av bolagets finansiella utveckling och förmåga att generera ett positivt kassaflöde.

Genomsnittligt antal anställda

Genomsnittligt antal anställda omräknat till heltidstjänster.

Antal anställda vid årets slut

Antalet anställda vid årets slut omräknat till heltidstjänster.

Antal sysselsatta vid årets slut

Antalet anställda och externa resurser såsom dedikerade personer hos kontraktsleverantörer och konsulter vid periodens slut, omräknat som heltidstjänster.

Resultat per aktie

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier under året.

Eget kapital per aktie

Eget kapital i förhållande till antal utestående aktier vid årets slut.

Utdelning per aktie

Genomförd/föreslagen utdelning. Med utdelning menas här även överföring till aktieägare.

Genomsnittligt antal utestående aktier

Vägt genomsnitt av antalet utestående aktier under perioden, justerat för fondemission och aktiesplit.

Utestående antal aktier

Antal utestående aktier vid årets slut, justerat för fondemission och aktiesplit.

AKTIEÄGARINFORMATION

Årsstämma och övrig information

Årsstämma

Årsstämma i NetEnt AB (publ) för räkenskapsåret 1 januari –31 december 2017 äger rum i Stockholm onsdagen den 25 april 2018 på IVA Konferenscenter, Grev Turegatan 16. Kallelse till årsstämman finns tillgänglig på NetEnts hemsida, www.netent.com/stamma.

Rätt till deltagande och anmälan

Rätt att delta på årsstämman har aktieägare som dels är införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per den 19 april 2018 och dels senast den 19 april 2018 anmäler sitt deltagande till NetEnt.

Anmälan om deltagande i stämman ska ske skriftligen med namn, person-/organisationsnummer, samt gärna adress, telefonnummer, e-postadress och aktieinnehav till följande adress: NetEnt AB (publ), Att: Årsstämma Vasagatan 16, 111 20 Stockholm eller per e-post till arsstamma@netent.com eller genom NetEnts webbplats på www.netent.com/stamma

Aktieregistrering

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom banks notariatavdelning eller annan förvaltare måste tillfälligt registrera aktierna i eget namn för att äga rätt att delta i stämman. Sådan registrering måste vara verkställd senast den 19 april 2017, vilket innebär att aktieägare måste meddela förvaltare i god tid före detta datum.

Övrig information

NetEnt avser att distribuera finansiella rapporter enligt nedan.

| | |
|---|------------------|
| Delårsrapport januari–mars 2018 | 24 april 2018 |
| Årsstämma 2018 | 25 april 2018 |
| Delårsrapport januari–juni 2018 | 13 juli 2018 |
| Delårsrapport januari–september 2018 | 25 oktober 2018 |
| Bokslutskommuniké och rapport för fjärde kvartalet 2018 | 12 februari 2019 |

Finansiella rapporter, pressmeddelanden och annan information finns tillgänglig från offentliggörandet på NetEnts webbplats www.netent.com. NetEnt har elektronisk distribution som huvudsaklig distributionsform för finansiella rapporter. Finansiella rapporter, pressmeddelanden och annan information finns tillgänglig på NetEnts hemsida www.netent.com, där det också är möjligt att prenumerera på rapporter och pressmeddelanden via e-post. Finansiella rapporter inns tillgängliga på hemsidan från och med tidpunkten för offentliggörandet. Tryckt version av årsredovisningen skickas på begäran.

För ytterligare information vänligen kontakta:

Per Eriksson, verkställande direktör

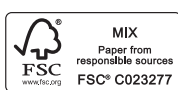
Therese Hillman, finanschef

Telefon: 08-57 85 45 00,

E-post: ir@netent.com

Adresser

Produktion: NetEnt
i samarbete med Appelberg
Tryck: Trydells, Laholm, 2018



Moderbolag och Utveckling
NetEnt AB (publ)
Vasagatan 16
111 20 Stockholm
Sverige
Telefon: 08-578 54 500
Fax: 08-578 54 510
E-mail: info@netent.com
eller ir@netent.com

Global Market Operations
NetEnt Malta Ltd.
Level One, Spinola Park
Mikiel Ang, Borg Street
St. Julians SPK1000
Malta
Telefon: +356 21 31 16 21
Fax: +356 227 681 00
E-post: sales@netent.com



NETENT

NetEnt AB (publ)
Org. nr. 556532-6443
Vasagatan 16, 111 20 Stockholm
www.netent.com, info@netent.com