

Årsredovisning
2018

NETENT
BETTER GAMING™





BERRY BURST

OPEN



Innehåll



4 Detta är NetEnt

Ledande leverantör av digital underhållning.

6 Året i korthet

Ökad takt i produktutveckling och fler nya spel.

8 Vd har ordet

Fokus på förändring.

10 Strategier för tillväxt

Kunder, spelare, produkter och medarbetare.

13 Finansiella mål

Tillväxt och utdelning till aktieägarna.

14 Affärsmodell

Ett attraktivt erbjudande skapar långsiktiga värden för alla intressenter.

16 Hållbarhet

Fördjupat arbete inom prioriterade områden.



Slotspelet Starburst™ är en favorit bland kasinospelare i hela Europa.



TM & © 2018 COLUMBIA PICTURES INDUSTRIES, INC. ALL RIGHTS RESERVED

18 Marknad och spelare

Redo att möta en marknad i förändring.

26 Produkter och medarbetare

Spellösningar inom digitalt kasino.

30 Produkterbjudande

NetEnt erbjuder "Better Gaming".

32 Medarbetare

Företagskultur som uppmuntrar till innovation.

36 Aktien

Börsåret för NetEnts aktie.

39 Ordföranden har ordet

God styrning och kontroll stödjer en långsiktig strategi för tillväxt.

40 Femårsöversikt

42 Förvaltningsberättelse

44 Förvaltningsberättelse

48 Riskfaktorer

52 Bolagsstyrningsrapport

57 Ersättning till ledande befattningshavare

58 Styrelse

60 Ledningsgrupp

64 Intern kontroll

67 Hållbarhetsrapport

79 Finansiella rapporter, koncernen

83 Finansiella rapporter, moderbolaget

88 Bokslutskommentarer och noter

110 Styrelsens och verkställande direktörens försäkran

111 Revisionsberättelse

115 Definitioner

116 Ordlista

118 Aktieägarinformation



Den formella årsredovisningen för NetEnt AB (publ) 556532-6443 utgörs av förvaltningsberättelsen samt tillhörande finansiella rapporter på sidorna 44–114.

Årsredovisningen publiceras på svenska och engelska. Den svenska versionen utgör originalversion och har granskats av NetEnts revisorer.

DETTA ÄR NETENT

Ledande leverantör av digital underhållning

NetEnt är en marknadsledande leverantör inom digital underhållning som utvecklar spel- och systemlösningar för världens mest framgångsrika speloperatörer. Sedan starten 1996 har NetEnt varit banbrytande och drivit marknaden genom att erbjuda spännande spel och avancerade spellösningar för onlinekasino. Idag består kunderbudandet av cirka 200 speltitlar på 24 språk och en kraftfull teknisk plattform med hosting och support 24/7. NetEnt och dess kunder, kasinoperatörerna, arbetar enligt en partnerskapsmodell där NetEnt ansvarar för drift och övervakning av speltransaktionerna. Speloperatörerna betalar en royaltyavgift till NetEnt, beräknad som en procentuell andel av spelöverskottet¹⁾ i NetEnts spel.

1) Spelöverskott = spelarnas insatser minus vinster.



Världsledande kunder

betsson

William HILL



GiG

GVC Holdings

mr green

PokerStars

kindred

PADDYPOWER

betfair

comeon!

bet365

Danske Spil

888.com

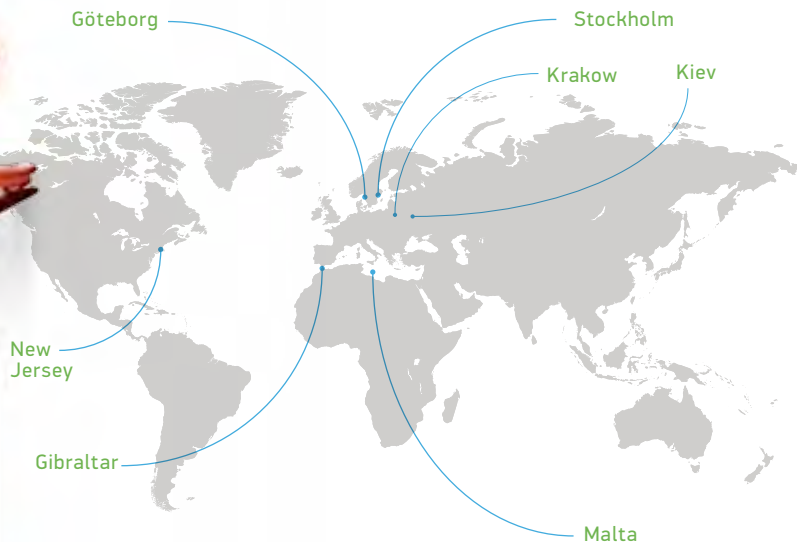
LOTTOMATICA

SVENSKA SPEL

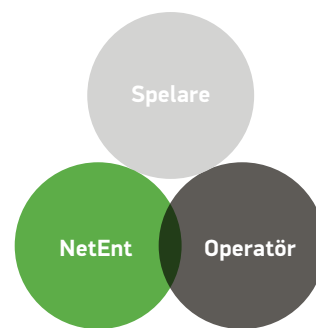
LeoVegas.com



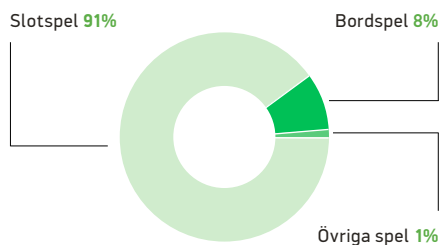
NetEnts globala närvaro



Partnerskapsmodell



Spelöverskott 2018



Verksamhet



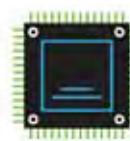
200
aktiva kunder



23
reglerade marknader



1 000
medarbetare



7
datacenter

Ökad takt i produktutveckling och fler nya spel

Q1

- NetEnts spel driftsattes hos Caliente i Mexiko.
- Live Beyond Live, en skraddarsydd produkt för Live Casino, lanserades hos Mr Green.
- Therese Hillman utsågs till tf vd.
- Fem nya slotspel lanserades, däribland The Phantom's Curse, Asgardian Stones och Hotline.

Q2

- Årsstämman valde Fredrik Erbing till ny styrelseordförande.
- Styrelsen utsåg Therese Hillman till ny vd.
- Bolaget tecknade avtal med Hard Rock i New Jersey (USA).
- Fem nya slotspel släpptes, däribland Archangels Salvation, Lost Relics och Jumanji.

Q3

- Driftsättning av spel hos British Columbia Lottery Corporation i Kanada och Norsk Tipping i Norge.
- Beta-lansering av NetEnts affiliateverksamhet.
- Driftsättning av den första kunden på den reglerade marknaden i Litauen.
- Driftsättning av spel hos Hard Rock i New Jersey (USA).
- Fyra slotspel lanserades under kvartalet, däribland Mirror Mirror, BerryBurst MAX och Double Stacks.



ÅRET I KORTHET



8,9%

Försäljningstillväxt 2018

33,7%

Rörelsemarginal 2018



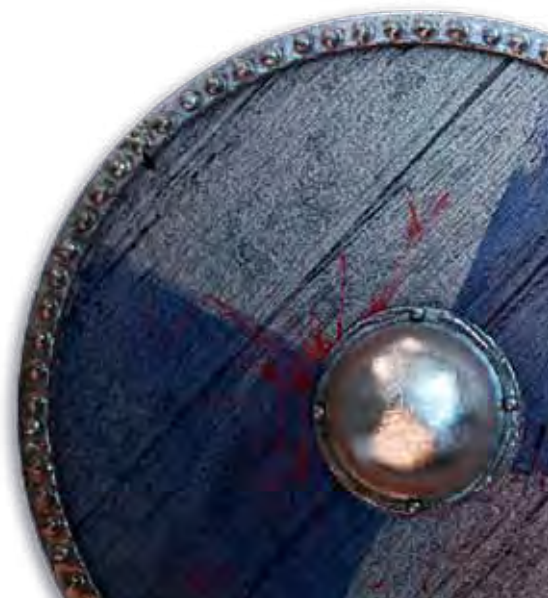
I november lanserade NetEnt spelet Vikings™, som är baserat på den kända TV-serien med samma namn.

Q4

- Avtal tecknades med ATG och Svenska Spel i Sverige.
- I USA tecknades kundavtal med Churchill Downs (New Jersey) och Penn National Gaming (Pennsylvania).
- Leverantörsavtal ingicks med Veikkaus, Finlands statliga spelbolag.
- Avtal ingicks med William Hill gällande Live Casino.
- Sex slotspel lanserades under kvartalet, däribland Halloween Jack, Vikings™ och Jingle Spin.
- Lars Johansson utsågs till finansdirektör (CFO).
- En omorganisation genomfördes för ökad effektivitet och lönsamhet.

	2018	2017	2016	2015	2014
Intäkter (MSEK) ¹⁾	1 782	1 636	1 455	1 132	852
Tillväxt (%)	8,9	12,4	28,5	33,0	35,0
Rörelseresultat (MSEK)	601	582	536	402	262
Rörelsemarginal (%)	33,7	35,6	36,8	35,5	30,7
Resultat efter skatt (MSEK)	577	547	504	374	243
Resultat per aktie (SEK) ¹⁾	2,40	2,28	2,10	1,56	1,01
Överföring till aktieägare/aktie (SEK) ¹⁾	2,25	2,25	2,25	1,33	0,83
Kassaflöde före utdelningar (MSEK)	642	423	390	338	244
Räntabilitet på eget kapital (%)	60,4	60,0	54,6	52,4	44,5
Nettokassa vid årets slut (MSEK)	501	387	494	402	258

¹⁾Justerat för split 6:1 som skedde i maj 2016.
För definitioner se sidan 115.



VD HAR ORDET



Therese Hillman tillträdde som vd för NetEnt i mars 2018.



Fokus på förändring

Sedan hon tillträdde som vd för NetEnt har Therese Hillman fokuserat på att få företaget att bli mer kostnadseffektivt och att leverera mer och snabbare. Löftet inför 2019 är att lansera fler spel och komma ännu närmare slutkunderna – spelarna.

Du tillträdde som vd för NetEnt i mars 2018. Vad har varit ditt främsta fokus under året?

Det har framför allt handlat om att få hela bolaget att förstå var NetEnt står idag och vad som krävs av oss. NetEnt har haft en marknadsledande position under många år och det har lett till att bolaget när jag tillträdde hade en kultur där man identifierade sig med att alltid ha tillväxt och framgång. Men när det inte ser ut på det sättet längre så hamnar man i en identitetskris och då gäller det att se sig själv i spegeln och vara ärlig med att bilden ser annorlunda ut. Det som gäller nu är att vi måste vara mer kostnadseffektiva, leverera mer och leverera snabbare.

Vad är du mest nöjd med under året, och mindre nöjd med?

Mest nöjd är jag med att kvaliteten på de spel som vi levererade under andra halvåret ökade stadigt tack vare våra duktiga spelutvecklare. Det är ett kvitto på att vi kan leverera spel av en hög kvalitet, spel som våra kunder och spelarna efterfrågar. Det som jag är mindre nöjd med är att vi inte lyckades växa mer än marknaden. Vår tillväxt varierar mellan olika marknader, på vissa växer vi mer, men sammantaget nådde vi inte dit vi ville.

10,3%

EBITDA ökade med 10,3 procent under året.

45,8%

EBITDA-marginalen 2018.

Från och med januari i år är den svenska spelmarknaden omreglerad. Hur påverkar det NetEnt?

Vår prioritering är geografisk expansion på reglerade marknader så vi välkomnar att omregleringen av den svenska marknaden nu är på plats. Nu blir det en rättvis marknad med tydliga regler och krav för alla, där man konkurrerar på lika villkor. Licensförandet är också bra för branschen, då man som bolag får visa upp hur bra man är för att kunna få en licens. Det är bra för oss som leverantör, bra för operatörerna och bra för spelarna. För oss blir den initiala effekten av regleringen att den svenska marknaden blir något mindre, men vi har också tecknat kontrakt med nya kunder och vi fortsätter jobba med kunder som vi haft i många år för att tillsammans agera på en reglerad svensk marknad.

Er uttalade strategi är att röra er närmare slutkunderna. Hur arbetar ni med det?

Det är viktigt för oss att kunna skraddarsy och anpassa spel efter målgrupp och marknad, och vi genomför dagligen analyser av spelardata i egna verktyg för att se vilka spelupplevelser som spelarna uppskattar mest. Vi hämtar också annan information om spelarbeteenden via forskning, sociala medier och forum, för att se vad som skrivs om våra och konkurrenternas spel. När det kommer till vårt erbjudande inom Live Casino testas nya funktioner och designer mot fokusgrupper som ger oss feedback i utvecklingsprocessen. Under 2019 kommer vi att ha mer kontakt med spelare, både via vår webbsida games.netent.com men också i sociala medier och via marknadsföring.

Om vi blickar framåt mot 2019, vad kommer då att vara ditt främsta fokus?

Det blir att förverkliga den plan som vi tagit fram under 2018, där vi ska bli snabbare, mer kostnadsmedvetna och ännu mer innovativa. Vi har ställt ut ett löfte om att öka antalet spellanseringar från 21 förra året till 30–35 i år och det löftet ska förverkligas. Vi kommer att fortsätta utveckla vårt erbjudande inom Live Casino och satsa ännu mer på våra tillväxtmarknader. Vår plan bygger bland annat på det faktum att vi har cirka 1 000 medarbetare som är fantastiskt kompetenta och motiverade, och jag är övertygad om att vi tillsammans kommer att lyckas uppnå våra målsättningar. ●



”Jag är övertygad om att vi tillsammans kommer att lyckas uppnå våra målsättningar.”

Strategier för tillväxt

NetEnts strategi för tillväxt är att vara en **ledande leverantör inom digitalt kasino** och att genom strategiska satsningar leda utvecklingen på marknaden.

Geografisk expansion och reglerade marknader

En viktig del i NetEnts strategi är geografisk expansion på prioriterade marknader. Europa är högsta prioritet, följt av Amerika och Asien. Fokus för tillväxt ligger på lokalt reglerade marknader men bolaget fortsätter även att verka på icke-lokalt reglerade marknader som på längre sikt anses kunna bli reglerade.

Läs mer på sidan 24.

Aktiviteter och resultat 2018

NetEnts intäkter växte under året på reglerade marknader som Italien, Spanien och USA (New Jersey). Bolagets spel driftsattes på de reglerade marknaderna i Kanada (British Columbia) och Litauen. Nya kundavtal tecknades med ATG och Svenska Spel inför omregleringen av marknaden i Sverige. Dessutom tecknade NetEnt avtal med Veikkaus, Finlands statliga speloperatör.

Innovation och kvalitet för en premiumprodukt

NetEnts verksamhet och produkter ska präglas av innovation och en strävan efter att ständigt leverera högsta kvalitet. Kunderbudandet ska vara det främsta på marknaden under mottot "Better Gaming", med ett högt underhållsvärde för spelaren.

Läs mer på sidan 26.

Aktiviteter och resultat 2018

Under 2018 släppte NetEnt 21 nya spel, varav två var så kallade branded games, Jumanji™ och Vikings™. Inom Live Casino lanserade NetEnt en ny typ av skraddarsydda lösningar för flera kunder, till exempel Mr Green och Kindred.

Samarbetspartner för speloperatörer

NetEnts strategi är att vara en nära samarbetspartner och växa tillsammans med befintliga och nya kunder. "Better Gaming" innebär bättre affär för både kunderna och NetEnt.

Läs mer på sidan 14.

Aktiviteter och resultat 2018

NetEnt tecknade 31 nya kundavtal och driftsatte 38 nya kunder under året. I den senaste kundundersökningen uppgav 95 procent av alla kunder att NetEnt har ett mycket gott anseende i branschen. Under 2018 lanserade NetEnt en egen affiliate-tjänst som hjälper operatörer att nå ut till nya spelare.



NetEnts produkter ska präglas av innovation och en strävan efter att ständigt leverera högsta kvalitet.

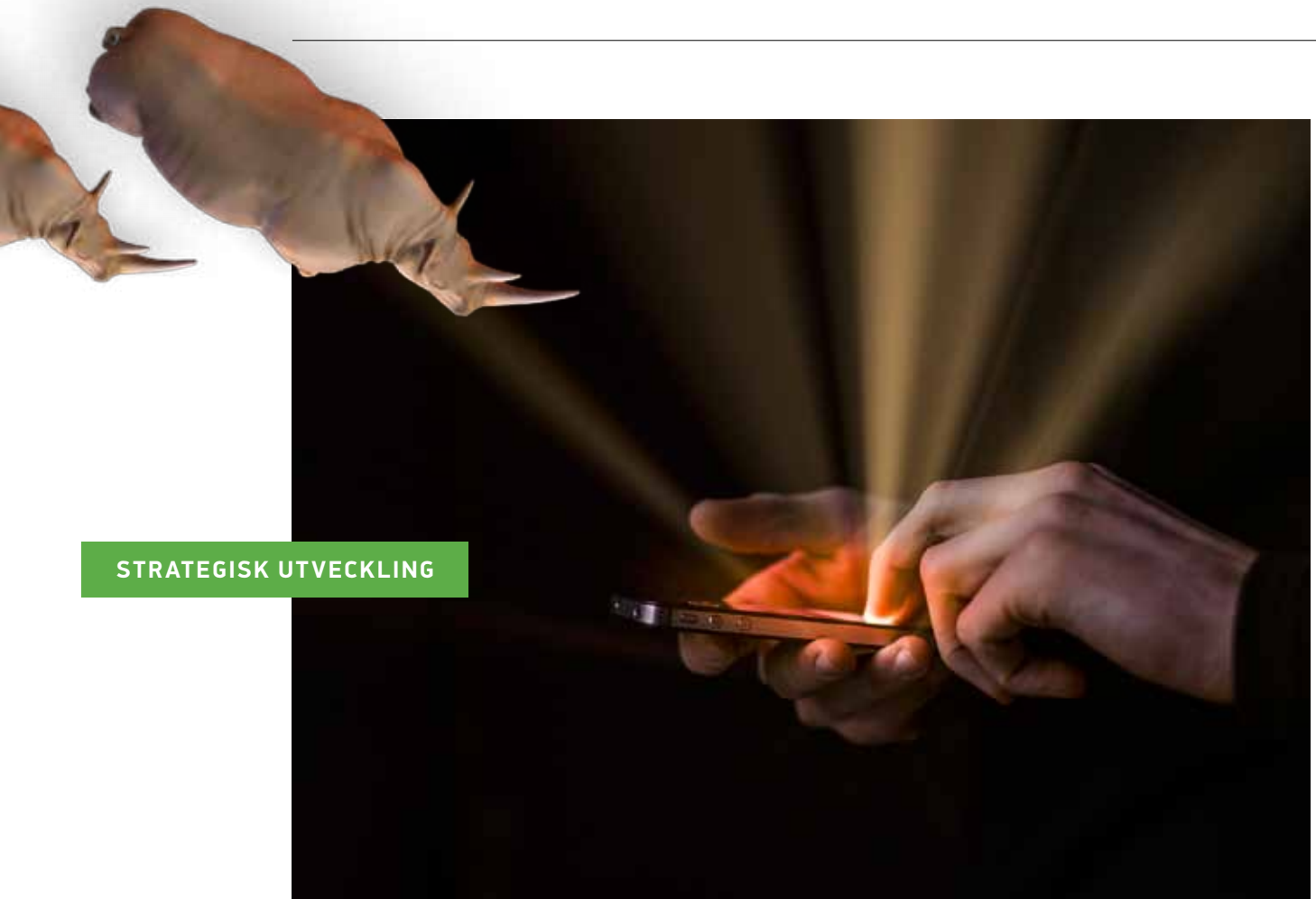




STRATEGISK UTVECKLING

TM & © 2018 COLUMBIA PICTURES INDUSTRIES, INC. ALL RIGHTS RESERVED.

Jumanji™ är ett av två så kallade branded games som släpptes av NetEnt under 2018.



STRATEGISK UTVECKLING

Fokus på spelare

Spelaren ska stå i fokus för NetEnts verksamhet och såväl produktutveckling som marknadsföring ska genomsyras av kunskaper om vad spelarna efterfrågar. Målet är att fortsätta leverera spelupplevelser i världsklass med nya innovativa spel och funktioner.

Läs mer på sidan 20.

Spelarna befinner sig idag mitt i ett användarskifte från desktop till mobil.

Aktiviteter och resultat 2018

Förutom 21 nya lanserade slotspel påbörjade NetEnt utveckling av en applikation för att kunna distribuera spel genom spelformen social casino via Facebook.

Attraktiv arbetsgivare med stark företagskultur

NetEnt ska vara ett förstahandsval för kompetens inom gametech och företagskulturen ska främja tillväxt. NetEnt strävar efter en öppen, innovativ och målstyrd kultur som bygger på gemensamma värderingar.

Läs mer på sidan 32.

Aktiviteter och resultat 2018

Bolaget fortsatte att kontinuerligt följa upp och förbättra personalens förutsättningar baserat på årets medarbetarundersökningar och under året genomfördes flera ledarskapsutbildningar för NetEnts chefer. ●



FINANSIELLA MÅL

Tillväxt och utdelning till aktieägarna

NetEnts mål är att vara en global marknadsledare inom digitala kasinolösningar. De finansiella målen fokuserar på tillväxt för bolaget och avkastning för aktieägarna.



Mål 1: Tillväxt

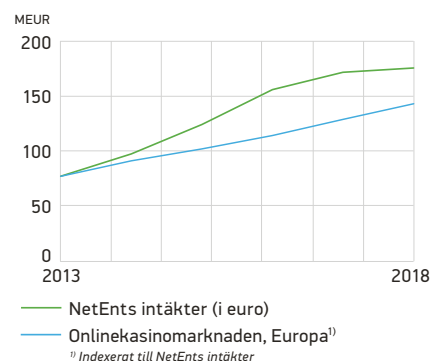
2,3%

NetEnts övergripande mål är att ytterligare stärka sin marknadsposition, leda utvecklingen och växa mer än marknaden.

Utfall 2018

Sedan 2008 har NetEnt ökat intäkterna med i genomsnitt 23 procent per år (i euro) samtidigt som marknaden för onlinekasino i Europa växt med 15 procent per år enligt H2 Gambling Capital. Under 2018 ökade intäkterna (i euro) med 2,3 procent medan marknadstillväxten i Europa uppskattats till 11,8 procent. Målet är att fortsätta växa organiskt tillsammans med befintliga och nya kunder genom att leverera marknadens bästa spellösningar.

NetEnts tillväxt vs marknaden i Europa



Mål 2: Utdelning

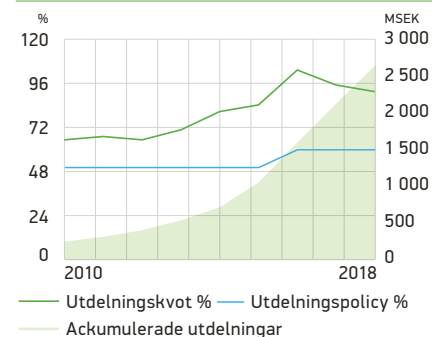
2,25kr

NetEnts ambition är att utdelningen ska uppgå till minst 60 procent av vinsten efter skatt, med hänsyn tagen till bolagets långsiktiga kapitalbehov. Den föreslagna utdelningen för 2018 är 2,25 kronor per aktie.

Utfall 2018

NetEnts aktieägare har sedan 2007 i snitt fått 78 procent av nettoresultatet i utdelning. För 2018 föreslås en utdelning om 2,25 kronor per aktie i form av ett inlösenprogram, vilket motsvarar 94 procent av nettoresultatet. Förmågan att skapa vinsttillväxt och stabila kassaflöden ger utrymme för en fortsatt god utdelningsnivå.

Historisk utdelning



Hur NetEnt skapar värde

NetEnt agerar nära kunderna och utvecklar produkter och tjänster för onlinekasino. Erbjudandet, som innefattar spelportfölj och teknisk plattform, skapar långsiktiga värden för alla bolagets intressenter.

Nöjda kunder och nöjda aktieägare

En viktig orsak till NetEnts framgångar är att ”vi håller vad vi lovar”. I den årliga kundundersökningen uppgav 95 procent av kunderna att NetEnt har ett mycket gott anseende i branschen. NetEnts finansiella mål är att utdelningen ska uppgå till minst 60 procent av vinsten efter skatt.



Underhållning i säker miljö

Förståelsen för vad som är bra underhållning i säker miljö är en viktig framgångsfaktor för NetEnt. Verksamheten och alla produkter följer givna regelverk från spelmyndigheter runt om i världen, där konsumentskydd, ansvarsfullt spelande, anti-penningtvätt och anti-korruption är särskilt viktiga områden.

Hög driftsäkerhet

NetEnt ansvarar för all teknisk drift och övervakning av speltransaktionerna åt sina kunder genom ett backoffice-verktyg. Sammanlagt hanterade NetEnt 44,8 miljarder speltransaktioner under 2018 och systemens tillgänglighet låg i snitt över 99,9 procent.

Nära samarbete

NetEnt har ett nära samarbete med sina kunder för att utveckla marknadsledande produkter och skapa mervärden. Enligt affärsmodellen erhåller NetEnt royalty baserat på en procentuell andel av det spelöverskott som spelen genererar hos operatören.

Innovation och kvalitet

Att skapa underhållning och spännande spelupplevelser kräver erfarenhet, kreativitet och gediget tekniskt kunnande. Spelutvecklingen sker på NetEnts kontor i Stockholm, Göteborg, Kiev och Krakow, samt via en samarbetspartner i Indien.

Hållbart värdeskapande

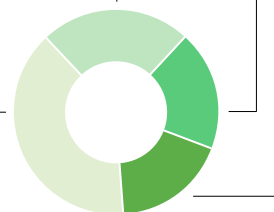
Genom NetEnts verksamhet skapas ekonomiska värden som kommer alla intressenter till del – aktieägare, leverantörer, medarbetare och samhället i stort. Under 2018 genererade NetEnts verksamhet ett ekonomiskt värde om 2,8 miljarder kronor, som fördelar sig mellan intressenterna enligt grafiken till höger.

2,8 MDR SEK

SKAPAT EKONOMISKT VÄRDE

Fördelat värde 2018

Leverantörer	18%
Aktieägare	19%
Anställda	24%
Samhälle	39%



- **Leverantörer:** Betalning för material och tjänster 645 miljoner SEK¹⁾.
- **Anställda:** Löner och förmåner 536 miljoner SEK²⁾.
- **Aktieägare:** Föreslagen överföring för 2018 540 miljoner SEK.
- **Samhälle:** Skatter 1 120 miljoner SEK³⁾.

1) Inkluderar leverantörskostnader och årets avskrivningar av materiella tillgångar.

2) Inkluderar även avskrivningar av immateriella tillgångar, som nästan uteslutande utgörs av kapitaliserade lönekostnader.

3) Inkluderar företagsskatt samt spelskatt i NetEnts spel, beräknad som spelöverskottet på reglerade marknader med relevanta spelskatter för respektive land applicerade.



NetEnt var en av deltagarna på världens största mässa för spelbranschen, ICE Totally Gaming i London.

Hållbarhet är en viktig del i NetEnts affärsstrategi och bolagets ambition är att verka för en hållbar samhällsutveckling. NetEnt för en dialog med sina viktigaste intressenter för att utvärdera alla huvudområden i bolagets verksamhet som påverkar hållbarheten.

Hållbarhet en viktig förutsättning

Utvärderingen av väsentliga hållbarhetsområden för NetEnt fokuserade på effekter inom tre huvudområden; miljö, samhälle och bolagsstyrning. Utfallet av utvärderingen visas i kvadranten till höger. De viktigaste hållbarhetsområdena för NetEnt är ansvarsfullt spel, reglerade marknader, anti-penningtvätt, anti-korruption, dataskydd och cybersäkerhet.

NetEnts tre fokusområden

Miljö

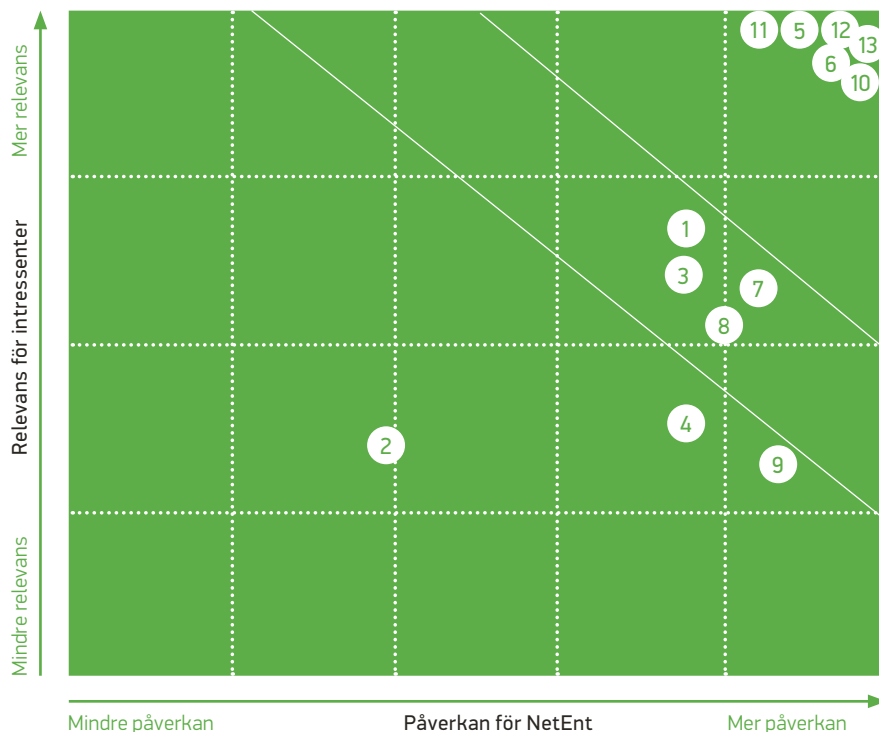
1. Koldioxidutsläpp
2. EOL-utrustning (End of Life)
3. Affärsresor
4. Gröna kontor

Samhälle

5. Ansvarsfullt spel
6. Reglerade marknader
7. Mångfald och inkludering
8. Arbetsmiljö och utbildning
9. Samhällsstöd

Bolagsstyrning

10. Anti-penningtvätt
11. Anti-korruption
12. Dataskydd och integritet
13. Cybersäkerhet



Samarbeten för hållbarhet

NetEnt är medlem i Branschföreningen för Onlinespel (BOS) i Sverige, som verkar för en sund spelmarknad i Sverige, där alla spelbolag ges samma rättigheter och skyldigheter.

NetEnt är även medlem i Remote Gambling Association (RGA), en europeisk branschorganisation som arbetar för en rättvist reglerad och ansvarsfull

spelmarknad i Europa. Sedan 2016 är NetEnt medlem i WLA (World Lottery Association), en global branschorganisation för statliga speloperatörer och deras leverantörer.

I Storbritannien samarbetar NetEnt med Gambling Therapy International, en stödorganisation som arbetar mot spelmissbruk.

BOS.nu RGA

WLA
WORLD LOTTERY ASSOCIATION

gt

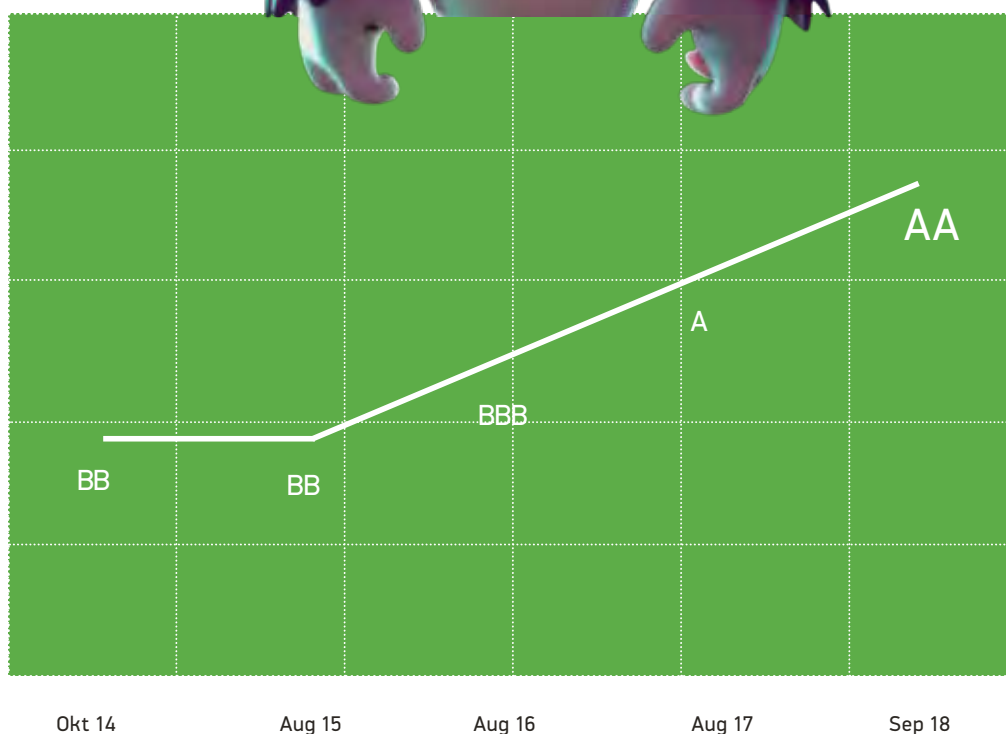


För en detaljerad beskrivning, läs gärna hållbarhetsrapporten på sidorna 67-78.



ESG-rating enligt MSCI

MSCI använder en detaljerad metod för att granska och betygsätta företag på en skala från AAA till CCC utifrån deras exponering mot branschspecifika ESG-risker och förmågan att hantera dessa risker jämfört med liknande företag. Bedömningen uppdateras årligen och NetEnts betyg för 2018 blev en höjning till AA.



NetEnts bidrag till FN:s mål

Under 2018 fortsatte NetEnt sitt engagemang för FN:s 17 globala mål för en hållbar utveckling (UN Sustainable Development Goals). NetEnt kan genom sitt arbetsätt bidra till att flera av målen uppfylls och ambitionen är att integrera dessa mål i bolagets affärsstrategi.





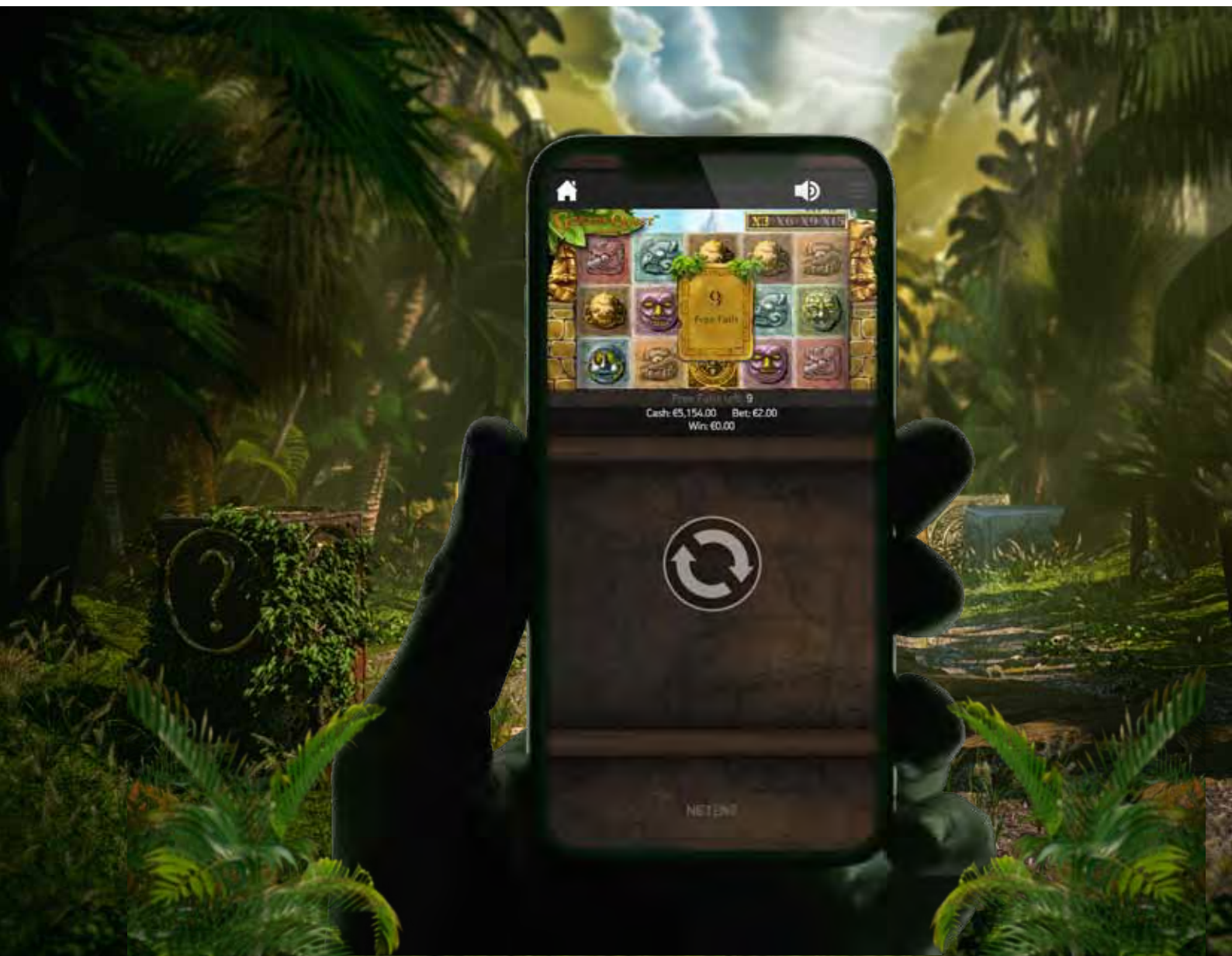


Spelare och marknad

NetEnts spel spelas varje dag av spelare över hela världen. Vår framgång ligger i att förstå vad kunderna behöver och vad spelarna efterfrågar. NetEnt är idag verksamt i både länder med lokal reglering och länder som ännu inte har tagit steget mot egen lagstiftning. Det gör oss väl positionerade för fortsatt tillväxt på många olika marknader.

NetEnt - med spelarna i centrum

NetEnts framgång ligger i förmågan att kunna tillgodose både operatörernas behov och spelarnas önskemål.



Spelandets historia kan spåras så långt tillbaka som 3 000 f.Kr. men spelupplevelsen har aldrig varit så tillgänglig som idag. NetEnts ambition är att leverera den bästa underhållningen, på rätt plats och vid rätt tidpunkt.



V arje dag och varje minut spelas NetEnts spel av spelare över hela världen. Spelarna skiljer sig åt när det gäller kön, ålder, nationalitet, samt vilka intressen och preferenser de har. Anledningen till att man spelar NetEnts spel varierar också en hel del. Vissa spelar för chansen att ta hem den där livsavgörande vinsten, andra för att koppla av en stund, medan en del vill spela slotspel tillsammans med sina vänner. Kunskapsnivån skiljer sig också åt mellan olika spelare. Vissa har stor erfarenhet av slotspel och Live Casino, medan andra är nybörjare.

Att konkurrensen på marknaden ökat och att mängden spel i dag har växt explosionsartat jämfört med för bara några år sedan ställer också helt nya krav på NetEnt som leverantör. Spelarna står mitt i ett användarskifte från desktop till mobil och de är numera mycket mer sofistikerade i sina önskemål, vilket leder till betydligt högre krav och förväntningar på spelupplevelsen.

Att skapa spel för alla dessa spelare med så pass olika förutsättningar är ingen lätt uppgift, men något som NetEnt tar på stort allvar.



NetEnt genomför dagligen analyser av spelardata i egna verktyg för att se vilka spelupplevelser som uppskattas mest.

2019 kommer att innebära ett ökat fokus från NetEnts sida på slutanvändarna i all utveckling, design och marknadsföring av företagets produkter. Spel är olika framgångsrika beroende på geografisk marknad och spelargrupp. Att kunna skraddarsy och anpassa spel efter målgrupp och marknad är en viktig del av NetEnts framtida strategi. NetEnt genomför dagligen analyser av spelardata i egna verktyg för att se vilka spelupplevelser som slutanvändarna uppskattar mest, men NetEnt hämtar också annan information om spelarbeteenden via forskning, sociala medier och forum, för att kunna följa vad som sägs om NetEnts och konkurrenternas spel. När det kommer till NetEnts erbjudande inom Live Casino testas nya funktioner och designer mot fokusgrupper och NetEnt jobbar med en iterativ återkoppling i utvecklingsprocessen.

Under 2019 kommer NetEnt även att ha mer kontakt med spelare. Detta ska ske via den egna webbsidan games.netent.com och den nystartade affiliate-verksamheten, men också i sociala medier och genom marknadsföring. ●



Redo att möta en föränderlig marknad

NetEnt är i dag verksamt både i länder med lokal reglering av onlinespel och länder som ännu inte infört egen lagstiftning. Det gör att NetEnt är väl positionerat för fortsatt tillväxt på många olika marknader.

D en globala marknaden för onlinekasino har uppskattats till 11,9 miljarder euro för 2018. Europa representerar 63 procent av världsmarknaden, där Storbritannien utgör den enskilt största marknaden.

Mobilt spel fortsätter att vara en viktig faktor för utvecklingen av onlinespelmarknaden globalt. 2018 stod mobilspel för 41 procent av intäkterna på den globala onlinemarknaden, vilket var en ökning från 39 procent föregående år.

Marknaden för onlinespel fortsätter även att drivas av andra makrotrender som globalisering och digitalisering. Dessutom går trenden mot allt fler omregleringar som öppnar nya geografiska marknader för onlinespel.

Styrs inte av cykler

Den framtida potentialen för onlinespelmarknaden är fortsatt stor. Ungefär 94 procent av allt kasinospel sker fortfarande offline, vilket innebär att det finns stora möjligheter för fortsatt tillväxt på längre sikt, även om de senaste årens snabba tillväxttakt har dämpats något.

Finn and the Swirly Spin™ har ett irländskt tema och är utvecklat särskilt för spel i mobilen.



Den framtida potentialen för onlinespelmarknaden är fortsatt stor.

Övergången från offline till online väntas fortsätta och den globala marknaden för onlinekasino förväntas växa i snitt med 5 procent per år fram till 2023.

NetEnt har under många års tid etablerat sin position på de nordiska marknaderna och i Storbritannien. Nu ser företaget även goda utvecklingsmöjligheter i både södra och östra Europa, vars traditionella spelbranscher nu digitaliseras i en tilltagande takt och därmed erbjuder goda förutsättningar för NetEnt att växa.

Onlinespelmarknadens tillväxt påverkas endast i begränsad utsträckning av ekonomiska cykler, historiskt har efterfrågan visat sig vara relativt konjunkturokänslig.



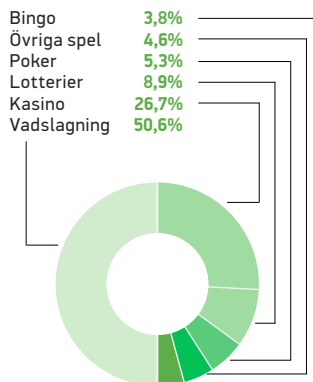
Mobilspel går bäst

NetEnt fokuserar på spel och system för onlinekasino, en del av marknaden som har visat god tillväxt och lönsamhet de senaste åren. NetEnt har ökat omsättningen med i snitt 19 procent per år sedan 2013, medan onlinekasinomarknaden i Europa samtidigt växt årligen med i genomsnitt 14 procent. NetEnt har i dagsläget en marknadsandel på uppskattningsvis

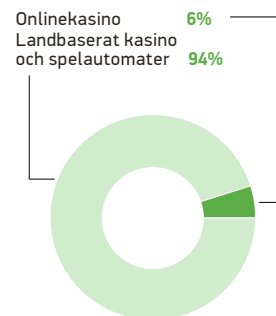
cirka 25 procent i Europa och 16 procent globalt, baserat på marknadsdata från H2GC.

NetEnts första mobilspel lanserades under 2012. Intäkterna från mobila spel fortsatte att öka 2018 och i fjärde kvartalet stod segmentet för 61 procent av spelöverskottet i NetEnts spel, jämfört med 54 procent föregående år. ●

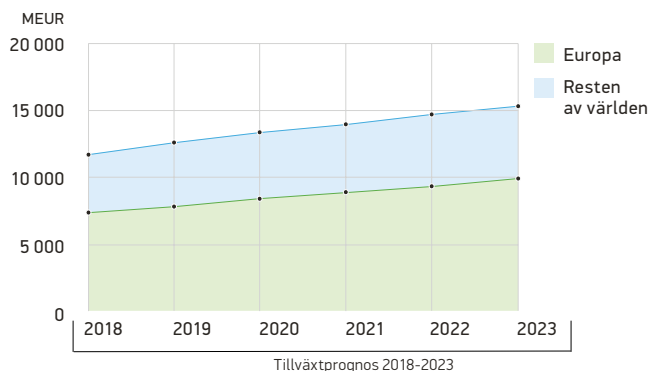
Global fördelning onlinespel



Den globala kasinomarknaden - NetEnts potential

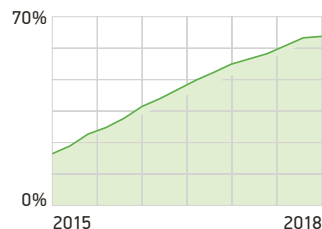


Kasinomarknaden på internet

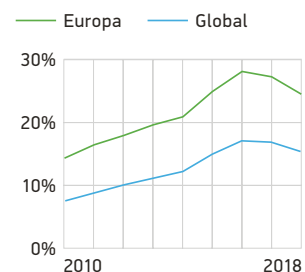


Mobil tillväxt för NetEnt historiskt

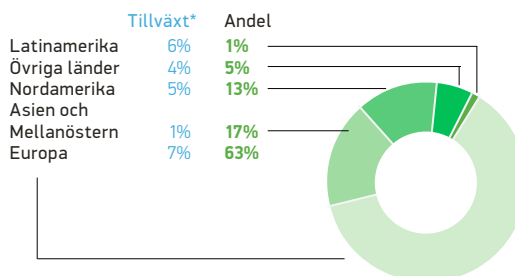
Andel av spelöverskott från mobilt.



NetEnts marknadsandelar



Andel av den globala marknaden och tillväxt



* Prognos genomsnittlig tillväxt 2018-2023

Källa: H2GC, februari 2019

NetEnt är ledande på reglerade marknader

NetEnt prioriterar geografisk expansion på lokalt reglerade marknader där bolaget i kraft av erfarenhet och kunskap har konkurrensfördelar.

Med en allt mer reglerad marknad för onlinespel i Europa och Nordamerika har branschens förutsättningar förändrats mycket de senaste åren. Det är en utveckling som NetEnt välkomnar, eftersom reglerade marknader är en viktig del av NetEnts expansionsstrategi.

Sunda regleringar för konsumentskydd, spelens säkerhet samt spelskatter skapar tydliga ramar för hela branschen och möjliggör för lokalt reglerade marknader att växa snabbare än ej lokalt reglerade marknadsalternativ.

NetEnt har under många år investerat i teknik, kompetens och resurser för att anpassa sig till reglerade marknader. Det har varit nödvändiga investeringar för att uppfylla de omfattande krav som ställs på en certifierad aktör och innebär också ökade konkurrensfördelar eftersom regleringarna leder till högre inträdesbarriärer.

Idag är NetEnt verksamt på 23 lokalt reglerade marknader i Europa och Nordamerika. Det innebär att NetEnt innehar licenser och certifieringar i de flesta europeiska länder som har valt att avskaffa sina spelmonopol och öppna upp för konkurrens genom ny spellagstiftning.

Trender på marknaden

Nya regleringar av onlinespel kommer på bred front och förväntas vara en viktig drivkraft för förändring och utveckling av branschen under de närmaste åren. Europa fortsätter att leda utvecklingen mot mer reglerade marknader, en positiv trend som på sikt kan innebära att alla Europas större ekonomier öppnar för

onlinekasino.

Ofta tar ländernas spelmyndigheter intryck och lär sig av varandras erfarenheter. Myndigheter i olika länder samarbetar i allt större utsträckning, vilket underlättar harmonisering av lagstiftningen för spelbranschen i Europa.

Utvecklingen går också mot ökat fokus på spel- och konsumentskydd, det gäller till exempel Storbritannien där spelmyndigheten på nytt ser över tillämpningen av spellagarna, vilket kan leda till ändrade riktlinjer. Generellt sett ökar kraven på spelföretagen, särskilt i frågor som marknadsföring och kontroller för att motverka spelberoende och penningtvätt. Samtidigt sker en ökad samverkan mellan tillsynsmyndigheter och branschens aktörer för att tillsammans förbättra regelverken, något som sker bland annat i länder som Malta, Portugal och Italien. Som leverantör berörs även NetEnts verksamhet till viss del.

Omreglering i Sverige och USA

Den nya svenska spellagen

MARKNAD



Reglerade marknader

Marknader där reglering kan bli aktuell

NetEnts licenser
Malta, Gibraltar, Alderney, Belgien, Storbritannien, Spanien, New Jersey (USA), Rumänien, British Columbia (Kanada)

Certifieringar
Danmark, Italien, Estland, Lettland, Isle of Man, Bulgarien, Portugal, Tjeckien, Litauen, Mexico, Sverige, Norge, Finland och Ungern



Aloha Cluster Pays™ är ett Hawaiiinspirerat slotspel.

trädde i kraft den 1 januari 2019 och innebär införandet av ett licenssystem och en 18-procentig spelskatt baserad på spelöverskottet efter utbetalade spelvinster. NetEnt genomförde viktiga förberedelser för att kunna verka på den omreglerade svenska marknaden direkt från start.

I USA har ett fåtal delstater omreglerat för att tillåta onlinespel, till exempel Nevada, Delaware och New Jersey, där NetEnt haft tillstånd att bedriva verksamhet sedan 2015.

Nästa amerikanska delstat som ska tillåta onlinekasino är Pennsylvania, där en omreglering väntas ske under 2019. Dessutom pågår politiska initiativ för att omreglera även i andra amerikanska delstater. USA:s

Nya regleringar kommer på bred front och förväntas vara en viktig drivkraft för branschen.

högsta domstol beslutade i maj 2018 att upphäva förbudet mot vadslagning inom sport, vilket ger spelbranschen nya möjligheter på detta område och på sikt ökar sannolikheten för att

fler delstater även kan öppna upp för onlinekasino.

I Kanada är onlinespel tillåtet i flera provinser och NetEnt innehar licens och levererar spel i provinsen British Columbia. ●



A

BAR





Produkt och medarbetare

NetEnts spelsystem omfattar cirka 200 innovativa speltitlar och en avancerad teknisk plattform. Genom ett nära samarbete med våra kunder driver vi spelbranschen framåt. NetEnt har en snabbfotad organisation med en företagskultur som uppmuntrar till innovation, egna initiativ och lagarbete.

PRODUKTERBJUDANDE



NetEnt erbjuder ”Better Gaming”

NetEnts erbjudande omfattar ett brett utbud av populära spel och innovativa spellösningar för onlinekasino. Partnerskap med kunderna bygger gemensam framgång.



Figureerna är hämtade från några av NetEnts populära spel.

Tillsammans med sina kunder är NetEnt med och driver spelbranschen framåt. Under 2018 svarade bolaget mot marknadens ökade krav genom att öka sin spelutveckling. 21 nya slotspel släpptes under året och NetEnt räknar med att kunna öka takten ytterligare under 2019, vilket ska bidra till intäktsutvecklingen. Nya arbetssätt och en omfördelning av resurser har frigjort kapacitet som kan användas för ökad produktionstakt och nya kommersiella initiativ.

NetEnt kommer att ta en mer aktiv roll i relationen till spelarna.

NetEnt har ambitionen att erbjuda sina kunder ett värdefullt partnerskap som bygger på bolagets erkända kompetens inom digital kasinounderhållning, ett marknadsledande erbjudande och ett starkt varumärke. NetEnt arbetar kontinuerligt med att förbättra spelplattformen och anpassa den till ökad komplexitet. Plattformen hanterar växande volymer och ska integreras smidigt mot nya kunder och nya marknader.

Stabil plattform

Basen i erbjudandet till speloperatörerna är plattformen Casino Module™. Plattformen integreras hos varje kund, vilket gör att spelen upplevs som en naturlig och enhetlig del av respektive operatörs onlinekasino. Förutom spelen innehåller plattformen även ett avancerat administrationsverktyg, som ger operatören möjlighet att enkelt använda olika specialdesignade funktioner för att erbjuda underhållande spelupplevelser och bedriva framgångsrik kasinoverksamhet. NetEnt erbjuder helt enkelt "Better Gaming".

NetEnt tillhandahåller även hosting, som innefattar all teknisk drift, övervakning av speltransaktioner och support. Det innebär att speloperatören kan fokusera på sin kärnverksamhet.

Driften av kundsystemen sköts i NetEnts datacenter i Malta, Gibraltar, Alderney, Costa Rica, Danmark, USA och Kanada, och systemtillgängligheten ligger i genomsnitt över 99,9 procent.

Långsiktigt partnerskap

NetEnt bygger nära kundrelationer och varje ny kund är början på ett långsiktigt samarbete. En viktig framgångsfaktor är NetEnts förmåga att regelbundet lansera nya spel till kundnätverket enligt långt i förväg bestämda tidplaner. Det ger operatörerna en chans att planera sina marknadsföringsinsatser på ett effektivt sätt, vilket kan vara avgörande för deras framgångar.

NetEnt och operatörerna arbetar enligt en partnerskapsmodell, som innebär att NetEnt erhåller royalty baserat på en procentuell andel av det spelöverskott som spelen genererar hos operatören.

NetEnt bevakar noggrant allt som händer inom onlinespel för att få nya idéer och fånga upp de senaste trenderna bland spelare och operatörer. Genom en nära dialog med kunderna kan NetEnt omsätta idéerna till nya spel och funktioner som uppskattas av såväl spelare som operatörer.

Närmare spelarna

NetEnt har sedan länge varit en långsiktig partner för speloperatörer och har ett erkänt varumärke bland spelare. Varumärket signalerar hög spelkvalitet inom onlinekasino. Framöver kommer NetEnt även att ta en mer aktiv roll i relationen till spelarna. Genom att addera nya produkter och tjänster som social casino och affiliateverksamhet breddar företaget verksamheten. Nu riktar mer ljus på vad spelarna vill ha och för NetEnt är det en naturlig del i målsättningen att alltid leverera enligt devisen "Better Gaming". ●

Titlar med något för alla

NetEnts spel kan spelas via dator, surfplatta, mobiltelefon och i vissa fall även fysiska spelautomater. Spelportföljen består av premiumspel för olika spelarpreferenser i termer av tema, grafik, ljud och matematik. Matematiskt kan spelen ha olika vinstfördelning – hög eller låg volatilitet – vilket påverkar hur ofta och hur mycket man kan vinna när man spelar.

Attraktiv vinstutdelning

NetEnts spel ger i genomsnitt mellan 96 och 97 procents vinstutdelning till spelarna. Chanserna att vinna är därmed betydligt högre än vid klassiska, landbaserade spelformer. NetEnt erbjuder poolade, aggregerade jackpottspel, som operatörer och spelare på många olika geografiska marknader kan delta i. Genom NetEnts poolade jackpott kan en enskild speloperatör locka med en större jackpottvinst med mindre risk för operatören än vad som varit möjligt på egen hand.

Videoslots

Videoslots står för mer än 90 procent av NetEnts spelöverskott. Den diversifierade spelportföljen innehåller en rad kända och populära spel, som exempelvis Starburst™, Gonzo's Quest™, Twin Spin™, Divine Fortune™ och Finn and the Swirly Spin™. Genom att satsa på det bästa inom grafik, ljud och spelmate-

matik kan NetEnt utveckla spännande spel av högsta klass. NetEnt samarbetar även för att utveckla spel baserade på kända varumärken, så kallade branded games. Under 2018 utvecklades tre sådana spel: Jumanji™, Vikings™ och Narcos™, av vilka det sistnämnda ska lanseras under 2019.

Live Casino

Sänt i realtid - via videolänk med riktiga dealers från en studio på Malta - blir Live Casino så nära ett verkligt kasinobesök man kan komma. Möjligheten att chatta med dealern gör upplevelsen mer social än andra typer av kasinospel online. Produkten erbjuds för spel i både dator och mobil. Under 2018 fortsatte NetEnt att stärka sitt erbjudande inom Live Casino, bland annat genom att lansera exklusiva skraddarsydda lösningar för flera kunder, däribland Live Beyond Live för Mr Green.

NetEnt samarbetar för att utveckla spel baserade på kända varumärken.





Social casino

Social casino är en spelform som inte bygger på insatser och vinster i vanlig bemärkelse. Spelarna kan inte vinna pengar utan spelar enbart för nöjes skull, men de kan öka tillgången till spelet och förbättra underhållningen genom att köpa virtuell valuta för riktiga pengar under spelets gång, inuti applikationen. Social casino är ett stort fenomen i framför allt USA. NetEnt har under året inlett utvecklingen av en applikation för att kunna distribuera spel i denna spelform via Facebook.

Affiliate

Genom NetEnts affiliate-tjänst ger företaget potentiella spelare möjlighet att testa NetEnts spel och samtidigt ta del av erbjudanden från speloperatörer. Affiliate-nätverk är ett beprövat och effektivt sätt för operatörer att kunna nå ut till nya spelare. Konceptet växer och har länge varit framgångsrikt inom andra branscher, som exempelvis resor och e-handel. Denna strategiska satsning stärker NetEnts relationer med både operatörer och spelare.

Övriga spel

NetEnt erbjuder även onlineversioner av lotterispel, skraplotter och minispel. Dessa står för mindre än en procent av intäkterna och används ofta i marknadsföringssyften. ●

Medarbetare och företagskultur

Genom att erbjuda en öppen, inkluderande och internationell

arbetsmiljö, med fokus på den senaste tekniken, fortsätter NetEnt att attrahera de främsta talangerna inom tech- och spelbranschen.

NetEnt är en dynamisk organisation, med en företagskultur som uppmuntrar till innovation, egna initiativ och lagarbete. I de gemensamma värderingarna ligger att alla behandlar varandra



På en föränderlig marknad måste NetEnts medarbetare vara snabbfotade och ta egna initiativ för att företaget ska kunna följa med och leda utvecklingen i branschen. Det kräver ett gott ledarskap, som ger människor möjlighet till både utveckling och återhämtning.

med värdighet och respekt.

Värnar medarbetaren

På NetEnt arbetar cirka 1 000 personer, som tillsammans representerar mer än 60 olika nationaliteter.

Många har sin professionella bakgrund från spel-, IT-, telekom- och finansbranschen, men här finns även medarbetare med bakgrund från exempelvis musikbranschen och den matematiska forskarvärlden.

Medarbetarna är den viktigaste resursen, och NetEnt värnar i rollen som arbetsgivare om deras välmående och utvecklingsmöjligheter. Sambandet mellan god arbetsmiljö och lönsamhet är tydligt, medarbetare som mår bra presterar också bättre.

Aktiv rekrytering av talanger

Konkurrensen om framtidens talanger är hård och NetEnt har ett fortsatt behov av att rekrytera duktiga personer. Det innebär att NetEnt måste matcha de behov och önskemål som potentiella medarbetare har. Lönen är en viktig del, men den betyder långt ifrån allt. NetEnt vill erbjuda alla medarbetare en arbetsmiljö som är präglad av innovation, högt tempo och möjligheter att driva egna initiativ. ●



NetEnt är en dynamisk organisation med en företagskultur som bygger på innovation, egna initiativ och lagarbete.





Medarbetarna är NetEnts viktigaste resurs och bolaget värnar om deras välmående och utvecklingsmöjligheter.



Tre röster om NetEnt som arbetsgivare

Nadiya Attard

”Jag upplever att NetEnt tar väl hand om sina medarbetare och att det finns goda möjligheter till professionell utveckling och karriär på bolaget.”

Nadiya Attard är ansvarig för nyförsäljning på NetEnt och har varit på bolaget sedan 2013. Efter studier och en magisterexamen i programmering flyttade hon till Malta år 2006 för att börja arbeta inom onlinespelbranschen.

Vad är viktigast för att lyckas i ditt jobb på NetEnt?

Min uppgift är att hitta och teckna avtal med nya kunder som kan ge oss nya intäkter och tillväxt. Det är viktigt att ha ett eget driv och att hela tiden kunna se saker och ting ur olika perspektiv. Det gäller inte bara

att komma överens med kunderna, det krävs även mycket internt samarbete med våra funktioner inom till exempel finans, juridik, compliance och produkt.

Vad uppskattar du mest med att jobba på NetEnt?

Först och främst är det en spännande bransch med högt tempo där det händer nya saker hela tiden. Det är även viktigt att jag känner att våra spel och produkter har hög kvalitet, så att jag kan stå för det jag ska sälja. Sen är den frihet under ansvar som präglar arbetet på NetEnt värd mycket, samtidigt som vi har en rolig stämning på jobbet med kollegor från en rad olika länder. Vi har så mycket gemensamt, inte minst att vi alla försöker bidra till gemensamma framgångar med NetEnt. ●



Alice Lesser

”Vi har roligt på jobbet, men det finns också en genomgående professionalitet i allt vi gör.”

Som spelmatematiker på NetEnt designar Alice Lesser matematiken för företagets spel. Det handlar om hur vinster ska fördelas, för att spelaren ska få den underhållning som efterfrågas i just det spelet.

Hur hamnade du på NetEnt?

– Jag blev ombedd att komma på en intervju och gick faktiskt hit med viss skepsis, för det finns vissa spelbolag som är mer lekstuga än företag. Men när jag fick träffa mina framtida kollegor märkte jag direkt att NetEnt är något helt annat. Vi har roligt på jobbet, men det finns också en genomgående professionalitet i allt vi gör. Det uppskattar jag.

Kan du beskriva din roll?

– Jag jobbar just nu i ett team med sex spelmatematiker som arbetar

i nära samarbete med produktcheferna. Det innebär att vi är med från start när ett spel ska tas fram. Det är ett väldigt kreativt jobb! Vi bygger prototyper för att kunna testa spelen från grunden, så att de i slutändan verkligen kan leva upp till ambitionen om ett underhållande spel.

Vad krävs för att passa som spelmatematiker?

– Förutom att ha den matematiska grundkompetensen behöver du kunna programmering. Sedan är spelintresset viktigt. Sist, men definitivt inte minst, är det viktigt att ha en social förmåga. Vi jobbar i team och det är viktigt att jag som matematiker kan förklara det vi gör för någon med en helt annan kompetens.

När har du som roligast på jobbet?

– När jag lyckas lösa ett problem tillsammans med mina skickliga kollegor. Jag gillar också att vi har en arbetsmiljö där vi har varandra uppskattning för det vi gör, med positiv återkoppling. ●





MEDARBETARE

Jenny Hellström

”Människorna är en av de bästa aspekterna med min arbetsplats.”

Jenny Hellström är AD på NetEnt, vilket innebär att hon är en av dem på företaget som har det visuella ansvaret för kasinospelen.

Vad är roligast med ditt jobb?

– Variationen! Ena dagen kan jag jobba med ett spel som ska ha ett positivt och färgglatt intryck, med regnbågar och snälla karaktärer, medan det nästa dag är ett spel som är mörkt och blodigt, som Vikings™. Dessutom får jag samarbeta med väldigt

många kompetenser och individer. Att vi har alla kunskaper som behövs för att utveckla ett spel inhouse – allt från musiker till animatörer – är unikt. Vi gör verkligen hantverket från grunden.

Vad utmanar dig i ditt dagliga arbete?

– Våra spel måste fungera oavsett om spelaren har en äldre mobiltelefon med dålig uppkoppling eller en super-dator. Det innebär att vi hela tiden måste arbeta med problemlösning, för att kunna omsätta coola, kreativa idéer till fungerande lösningar.

Hur skulle du beskriva NetEnt som arbetsgivare?

– Det är en arbetsgivare som månar om sin personal. Att jag har jobbat här sedan 2006, med utvecklingen av mer än 20 olika spel, är kanske det bästa beviset på att jag verkligen gillar NetEnt. Människorna är en av de bästa aspekterna med min arbetsplats, jag gillar blandningen och de nya perspektiv som det ger mig. Bara i mitt team finns människor från Ryssland, Indien, Pakistan, Australien, Sri Lanka – och så jag från Göteborg.

När är det extra roligt på jobbet?

– Att jobba med spelproduktion är lite som att åka

berg- och dalbana, med toppar och dalar som uppstår allteftersom problem ska lösas. När deadline närmar sig finns det stunder när man tänker att det aldrig kommer att gå ihop. Men teamet kör på med full fart, och så kommer den fantastiska känslan när spelet släpps och siffrorna kommer in.

Jag minns till exempel när vi släppte Finn and the Swirly Spin. Det var ett unikt projekt, ett spel med en helt ny typ av mekanik. Dagen efter att spelet släppts såg jag en kille som spelade det på tunnelbanan och blev så glad att jag nästan kramade om honom. Det är min främsta drivkraft – att skapa spel som slutanvändarna älskar. ●

AKTIEN

NetEnt-aktien på börsen

2018 var ett utmanande år för många av spelbolagen på Stockholmsbörsen. Även NetEnts aktie hade en negativ utveckling.

Analytiker som följer NetEnt

ABG Sundal Collier
Erik Moberg

Barclays
James Goodman

Carnegie
Mikael Laséen

DNB
Martin Arnell

Handelsbanken
Rasmus Engberg

Kepler Chevreux
Hjalmar Ahlberg

Nordea
Christian Hellman

Pareto
Lars-Ola Hellström

SEB
Mathias Lundberg

NetEnts aktie har varit noterad på NGM Nordic och Stockholmsbörsen (idag Nasdaq Stockholm) sedan 2007 och handlas under kortnamnet

NET B. Sedan börsnoteringen i april 2007 har aktien givit en totalavkastning på 4 367 procent, 1 000 kronor som investerades i NetEnt vid börsnoteringen den 5 april 2007 var vid slutet av 2018 värda 44 675 kronor.

Aktiens utveckling 2018

Sista betalkurs för NetEnt-aktien på årets sista bankdag var 36,55 kronor, vilket gav ett börsvärde för bolaget på totalt 8,8 miljarder kronor. Aktiekursen sjönk under året med 20,0 kronor, vilket motsvarade en nedgång med 35,3 procent. Högsta betalkurs som noterades under året var 59,55 kronor och lägsta betalkurs 32,60 kronor. Det breda indexet OMX Stockholm PI, som inkluderar samtliga bolag på börsen, minskade samtidigt med 7,7 procent. Många av spelbolagen inklusive NetEnt ingår i indexet OMX Stockholm Consumer Services PI, vilket sjönk med 17,8 procent under året.

Omsättning i aktien

Under 2018 omsattes sammanlagt 321,6 miljoner B-aktier till ett värde av 13,8 miljarder kronor på börsen, vilket motsvarade 155,7 procent av antalet utestående B-aktier. Under året omsattes i genomsnitt 1 286 225 aktier per handelsdag, motsvarande en genomsnittlig dagsomsättning på 55,1 miljoner kronor. Enligt Fidessa ägde ungefär 77 procent av all handel med NetEnts aktie rum på Stockholmsbörsen, resten av handeln skedde på andra marknadsplatser, till exempel CBOE BXE, CBOE CXE, Aquis och Turquoise.





Kursutveckling och aktieomsättning 2013–2018



Kursutveckling och aktieomsättning 2018





Aktiekapital

Antalet aktier i NetEnt uppgick vid årets slut till 240 130 860, varav 33 660 000 aktier av serie A och 206 470 860 aktier av serie B, motsvarande totalt 543 070 860 röster. Aktiekapitalet uppgick till 1 205 457 kronor och kvotvärdet per aktie var 0,502 öre.

Ägarstruktur

Antalet aktieägare i NetEnt uppgick per 31 december 2018 till 15 958 (16 350). NetEnts tio största ägare innehade aktier motsvarande 38,5 procent av aktierna och 72,8 procent av rösterna i bolaget.

Utdelning

Styrelsens ambition är att NetEnts ordinarie utdelning ska växa i takt med bolagets resultat per aktie. Målsättningen är att utdelningen ska uppgå till minst 60 procent av nettovinsten efter skatt, med hänsyn tagen till bolagets långsiktiga kapitalbehov. För 2018 föreslår styrelsen att årsstämman beslutar om en överföring till aktieägarna om 540,3 (540,3) miljoner kronor, vilket motsvarar 2,25 (2,25) kronor per aktie. Styrelsen har för avsikt att föreslå att överföringen sker genom ett aktieinlösenprogram. Det fullständiga förslaget kommer att presenteras i god tid före stämman. ●

Ägarlista, 2018-12-31, NetEnt AB

Angivet aktieinnehav inkluderar innehav genom familj och bolag.

Namn	A-aktier	B-aktier	Innehav	Kapital %	Röster	Röster %
Per Hamberg	10 200 000	5 068 400	15 268 400	6,4	107 068 400	19,7
Rolf Lundström	6 915 000	5 983 750	12 898 750	5,4	75 133 750	13,8
Michael Knutsson	6 000 000	8 600 000	14 600 000	6,1	68 600 000	12,6
Berit Lindwall	3 624 000	763 570	4 387 570	1,8	37 003 570	6,8
Handelsbanken AB för PB	2 760 000	8 909 642	11 669 642	4,9	36 509 642	6,7
Danske Bank International	2 052 000	5 884 408	7 936 408	3,3	26 404 408	4,9
Banque Carnegie Luxembourg	2 109 000	892 500	3 001 500	1,2	21 982 500	4,0
State Street Bank and Trust	0	7 690 358	7 690 358	3,2	7 690 358	1,4
BNY Mellon	0	7 584 951	7 584 951	3,2	7 584 951	1,4
Lannebo Fonder	0	7 320 161	7 320 161	3,0	7 320 161	1,3
De tio största ägarna, totalt	33 660 000	58 697 740	92 357 740	38,5	395 297 740	72,8
Övriga aktieägare	-	147 773 120	147 773 120	61,5	147 773 120	27,2
Totalt	33 660 000	206 470 860	240 130 860	100,0	543 070 860	100,0

Nyckeldata för NetEnts aktie

	2018	2017	2016
Vinst per aktie efter utspädning, SEK	2,40	2,28	2,10
Överföring till aktieägare, SEK/aktie ¹⁾	2,25	2,25	2,25
Överföring, andel av resultat efter skatt	94%	98%	107%
Utestående aktier vid årets slut, miljoner	240,1	240,1	240,1
Sista betalkurs vid årets slut, SEK ¹⁾	36,55	56,50	70,30
Högsta betalkurs under året, SEK ¹⁾	59,55	79,75	95,55
Lägsta betalkurs under året, SEK ¹⁾	32,60	55,90	60,12
Direktavkastning ²⁾	6,2%	4,0%	3,2%
Totalavkastning, NetEnt-aktien ³⁾	-29,2%	-15,6%	-11,5%
Börsvärde vid året slut, MSEK	8 777	13 567	16 881
Antal aktieägare	15 958	16 350	11 617

¹⁾ Justerat för aktiesplit 6:1 som skedde i maj 2016.

²⁾ Överföring dividerat med börskurs vid årets slut.

³⁾ Kursförändring under året, plus direktavkastning.

Fredrik Erbing
har suttit
i NetEnts
styrelse sedan
2008. Han
valdes till
ordförande vid
årsstämman
2018.



ORDFÖRANDE HAR ORDET

God styrning och kontroll stödjer en långsiktig strategi för tillväxt

Styrelsen fortsätter att sträva efter en bolagsstyrning som både värnar om hållbarheten i NetEnts verksamhet och som ökar det långsiktiga värdet för alla aktieägare. Styrelsens uppdrag från aktieägarna är att säkerställa att bolaget sköts så effektivt som möjligt i en snabb och dynamisk miljö samtidigt som bolaget följer de lagar och regler som gäller. Bolagsstyrningen syftar till att skapa ordning

och strukturer för såväl styrelse som ledning och ska vara ett redskap i värdeutvecklingen av NetEnt. Med en tydlig ansvars- och arbetsfördelning säkerställs att ledningens och medarbetarnas fokus ligger på att uppnå goda resultat, utveckla verksamheten och bevara en dynamisk och ambitiös företagskultur.

Försäljning, resultat och kassaflöde växte under 2018, och bolaget följde sin långsiktiga strategi för tillväxt

genom att gå in på flera nya reglerade marknader. För tredje året handlades aktien på Stockholmsbörsens storbolagslista, med en förbättrad likviditet i aktien. Under 2018 har fokus även varit på byte av vd och etablering av ny ledning, men framför allt på strategin att gå in på nya geografiska marknader samt att stärka positionen både mot kunder och spelare.

Styrelsen föreslår att totalt 540,3 miljoner kronor överförs till aktieägarna genom ett automatiskt inlösenprogram, vilket motsvarar föregående års överföring på 2,25 kronor per aktie. Bolaget har liksom tidigare en skuldfri balansräkning som möjliggör fortsatta satsningar på framtida tillväxt. Jag vill rikta ett stort tack till vd, företagsledning och alla NetEnts engagerade medarbetare för många goda insatser under 2018. ●

Fredrik Erbing
Styrelsens ordförande

Femårsöversikt

År 2017 har justerats för IFRS15.

Resultaträkning i sammandrag koncernen

kSEK	2018	2017	2016	2015	2014
Rörelsens intäkter	1 781 950	1 636 078	1 455 101	1 132 425	851 663
Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar	816 056	739 655	674 844	539 896	390 176
Avskrivningar och nedskrivningar	-214 958	-158 019	-138 895	-138 285	-128 511
Rörelseresultat	601 098	581 636	535 949	401 611	261 665
Finansnetto	21 080	-1 693	9 578	1 675	4 370
Resultat före skatt	622 179	579 943	545 527	403 286	266 035
Årets resultat	577 229	547 247	504 412	373 992	243 242

Balansräkning i sammandrag koncernen

kSEK	2018	2017	2016	2015	2014
Tillgångar					
Anläggningstillgångar	494 112	502 115	383 608	285 226	282 370
Kortfristiga fordringar	356 872	428 122	441 078	277 458	263 582
Likvida medel	500 845	387 035	494 497	402 058	258 057
Summa omsättningstillgångar	857 717	815 157	935 575	679 516	521 639
Summa tillgångar	1 351 829	1 317 272	1 319 183	964 742	804 009
Eget kapital och skulder					
Eget kapital	956 020	911 378	923 076	714 161	546 201
Långfristiga skulder	17 534	63 647	14 269	11 418	12 390
Kortfristiga skulder	378 274	342 247	381 838	239 163	245 418
Summa skulder	395 808	405 894	396 107	250 581	257 808
Summa eget kapital och skulder	1 351 829	1 317 272	1 319 183	964 742	804 009

Kassaflödesanalys i sammandrag koncernen

kSEK	2018	2017	2016	2015	2014
Kassaflöde från den löpande verksamheten	827 878	666 061	624 213	488 761	364 897
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-186 118	-243 262	-234 139	-151 205	-121 195
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-540 294	-536 700	-310 952	-185 076	-93 874
Årets kassaflöde	101 466	-113 901	79 122	152 480	149 828
Likvida medel vid årets början	387 035	494 497	402 058	258 057	105 829
Kursdifferens i likvida medel	12 343	6 438	13 317	-8 479	2 400
Likvida medel vid årets slut	500 845	387 035	494 497	402 058	258 057

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av bolagets finan-

siella utveckling och finansiella ställning. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått

som definieras enligt IFRS. I nedanstående tabeller presenteras vissa mått som inte definieras enligt IFRS. För definitioner och motiv till användning av sådana nyckeltal, se sidan 115.

Nyckeltal

Koncernen	2018	2017	2016	2015	2014
Finansiella mått enligt IFRS					
Rörelsens intäkter (KSEK)	1 781 950	1 636 078	1 455 101	1 132 435	851 663
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	2,40	2,28	2,10	1,56	1,02
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	2,40	2,28	2,10	1,56	1,01
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	240 130 860	240 130 860	240 198 134	240 130 860	239 797 644
Antal utestående aktier vid årets slut före utspädning	240 130 860	240 130 860	240 130 860	240 130 860	239 440 896
Antal utestående aktier vid årets slut efter utspädning	240 130 860	240 130 860	241 073 160	241 115 160	240 130 860
Effektiv skattesats (procent)	7,2	5,6	7,5	7,3	8,6
Alternativa nyckeltal					
Intäktstillväxt (procent)	8,9	12,4	28,5	33,0	35,0
EBITDA-marginal (procent)	45,8	45,2	46,4	47,7	45,8
Rörelsemarginal (procent)	33,7	35,6	36,8	35,5	30,7
Räntabilitet på eget kapital (procent)	60,4	60,0	54,6	52,4	44,5
Soliditet (procent)	70,7	69,2	70,0	74,0	67,9
Räntebärande nettoskuld (KSEK)	-500 845	-387 035	-494 497	-402 058	-258 057
Eget kapital per aktie (SEK)	3,98	3,80	3,84	2,97	2,28
Kassaflöde från löpande verksamheten per aktie (SEK)	3,45	2,77	2,60	2,04	1,52
Överföring till aktieägare per aktie (SEK) *	2,25*	2,25	2,25	1,33	0,83
* Föreslagen för 2018					
Operationella nyckeltal					
Genomsnittligt antal anställda	800	748	618	489	401
Antal anställda vid årets slut	804	791	680	529	456
Anställda och konsulter vid årets slut	990	994	892	718	591
Avstämningar mot IFRS					
EBITDA					
Periodens resultat	577 229	547 247	504 412	373 992	243 242
Skatt på periodens resultat	44 949	32 696	41 115	29 294	22 793
Finansnetto	-21 080	1 693	-9 578	-1 675	-4 370
Avskrivningar	214 958	158 019	138 895	138 285	128 511
EBITDA	816 056	739 655	674 844	539 896	390 176
Räntebärande nettoskuld					
Räntebärande avsättningar	-	-	-	-	-
Räntebärande skulder	-	-	-	-	-
Likvida medel	500 845	387 035	494 497	402 058	258 057
Räntebärande nettoskuld	-500 845	-387 035	-494 497	-402 058	-258 057



WANTED
SHERIFF
JESSE



NetEnts årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för NetEnt AB (publ), 556532-6443, får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2018.

Information om verksamheten

NetEnt är en ledande leverantör av digitalt distribuerade spelsystem som används av flera av världens mest framgångsrika speloperatörer. NetEnt Casino Module är ett komplett spelsystem som omfattar en fullständig uppsättning högkvalitativa spel och ett avancerat administrationsverktyg. Spelen erbjuder en spännande spelupplevelse för spelaren medan administrationsverktyget gör att NetEnts kunder, speloperatörerna, kan optimera sin verksamhet och lönsamhet. Operatörerna erhåller en anpassad systemlösning som integreras snabbt och enkelt, vilket säkerställer en kostnadseffektiv drift samt minimerar tiden mellan installation och driftsättning.

I allt väsentligt består bolagets intäkter av royaltyintäkter, som beräknas som en procentuell andel av det spelöverskott (spelarnas insats med avdrag för spelarvinster) som genereras av NetEnts spel hos kunderna. Vid nyteckning av kundavtal faktureras kunderna även för uppstartsavgifter, som syftar till att täcka integrations- och uppstarts-kostnader som uppstår för NetEnt i samband med driftsättningen av nya kunder. Uppstartsavgifterna utgör en liten del av bolagets totala intäkter.

NetEnt är ett drift- och utvecklingsbolag och bedriver således ingen egen spelverksamhet. Bolagets varumärke är internationellt erkänt och förknippas med innovation, kvalitet och service.

Koncernens moderbolag är baserat i

Stockholm, där koncernövergripande administration liksom viss utveckling och teknksamordning sker. I dotterbolaget på Malta drivs och beslutas allt kring koncernens affärskritiska funktioner som produktledning, roadmap, försäljning, drift, kundsupport och marknadsföring. Produktutvecklingen sker på kontoren i Stockholm, Göteborg, Kiev och Krakow, samt via en leverantör i Indien. Intäkterna i moderbolaget utgörs av tjänster som tillhandahålls åt dotterbolag. Ingen aktivering av produktutveckling sker i moderbolaget, då utvecklingsprojekten beställs och ägs av dotterbolaget på Malta. NetEnt har även kontor i Gibraltar och New Jersey (USA) för drift och försäljning, samt driftverksamhet på Alderney.

NetEnt innehar licenser i följande jurisdiktioner: Malta, Belgien, Storbritannien, Spanien, New Jersey (USA), Rumänien och British Columbia (Kanada), Gibraltar och Alderney. Dessutom är bolagets produkter certifierade i följande länder: Danmark, Italien, Estland, Lettland, Litauen, Isle of Man, Bulgarien, Portugal, Norge, Finland, Ungern, Tjeckien, Mexico och Sverige.

Sedan 2009 är moderbolaget noterat på Stockholmsbörsen, NASDAQ Stockholm, med kortnamnet NET B.

Affärsidé och mål

NetEnt är ett digitalt underhållningsföretag. Företagets affärsidé är att utveckla spel- och systemlösningar som gör det möjligt för operatörer av onlinekasino att bli framgångsrika genom att erbjuda sina kunder den bästa spelupplevelsen. Därigenom skall NetEnt generera uthållig vinsttillväxt och utdelningar för sina aktieägare. Marknaden

för internetbaserat spel förväntas ha fortsatt god tillväxt och NetEnts mål är att växa snabbare än marknaden.

Väsentliga händelser under 2018

- Årsstämman valde Fredrik Erbing till ny styrelseordförande.
- Styrelsen utsåg Therese Hillman till ny verkställande direktör.
- Lars Johansson utsågs till finansdirektör (CFO).
- 21 nya slotspel lanserades, däribland Jumanji™ och Vikings™.
- Driftsättning skedde hos Norsk Tipping i Norge och British Columbia Lottery Corporation i Kanada.
- Avtal tecknades med ATG och Svenska Spel i Sverige.
- Avtal tecknades med Veikkaus i Finland.
- Bolaget statade egen affiliate-verksamhet.
- Bolaget började utveckla en produkt för social casino.

Marknaden

Marknaden för spel på internet har visat god tillväxt under de senaste åren. Det globala spelöverskottet för spel via internet, innefattande samtliga spelformer, har uppskattats till 44,4 miljarder euro för 2018, vilket motsvarar en ökning med 10 procent jämfört med föregående år. Motsvarande storlek för onlinekasinomarknaden globalt har beräknats till 11,9 miljarder euro för 2018, vilket motsvarar en ökning på 10 procent under året (källa: H2 Gambling Capital, feb 2019).

Europa är den i särklass största spelmarknaden och förväntas de närmaste åren svara för nära hälften av det globala spelöverskottet.

Omregleringar av nationell spellagstiftning sker i många länder och NetEnt följer noga utvecklingen på dessa. I Sverige gäller sedan den 1 januari 2019 en ny spellag, som innebär att alla operatörer måste inneha spellicens och leverantörer måste certifiera sina spel hos spelmyndigheten. Politiska initiativ pågår även i andra europeiska länder för att omreglera de nationella spelmarknaderna, till exempel i Nederländerna och Schweiz.

Merparten av NetEnts kunder finns i dag i Europa och bolaget kommer att fortsätta fokusera på den europeiska marknaden, samtidigt som satsningen i Nordamerika förväntas bidra till tillväxten på längre sikt. I USA har flera delstater omreglerat för att tillåta onlinespel, till exempel Nevada (poker), Delaware (samtliga spelformer) och New Jersey (samtliga spelformer). NetEnt ansökte om licens i New Jersey år 2015 och har sedan dess haft tillstånd att leverera spel till kunder i delstaten i väntan på att bolagets fullständiga licensansökan behandlas. I Pennsylvania har en ny spellagstiftning antagits som tillåter onlinekasino och NetEnt har ansökt om licens i delstaten. Dessutom pågår politiska initiativ för att omreglera även i andra delstater och NetEnt bevakar utvecklingen för möjlig expansion framöver. I Kanada är marknaden reglerad i flera provinser som exempelvis Ontario, British Columbia och Quebec. NetEnt innehar licens i provinsen British Columbia.

Nya avtal och kunder

Under 2018 tecknades avtal med 31 (37) nya kunder och 38 (35) nya kunders kasinon driftsattes. Vid utgången av

2018 hade NetEnt avtal med 22 kunder som ännu inte driftsatts.

Intäkter och resultat

Intäkter och rörelseresultat för de senaste fem åren framgår av diagrammet nedan.

Intäkter, volym-, pris- och valutautveckling

Intäkterna för 2018 uppgick till 1 782,0 (1 636,1) miljoner kronor, vilket motsvarar en ökning med 8,9 procent (2,3 procent i euro) jämfört med 2017. Skillnaden i tillväxt mellan intäkter och transaktioner kan förklaras av att den genomsnittliga insatsen per transaktion har minskat de senaste åren i NetEnts spel, drivet dels av en breddning av spelarbasen, dels en ändrad regional mix. Snittinsatsen per transaktion är generellt sett högre i Skandinavien och

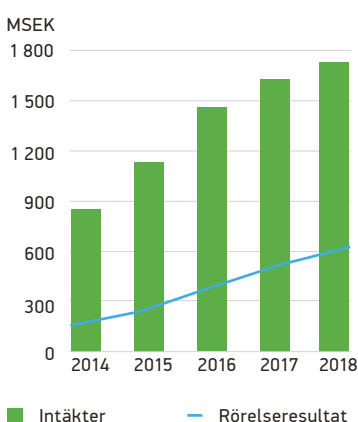
skillnaden mot resten av marknaden är särskilt stor för mobilt spel.

Den genomsnittliga royaltynivån var stabil jämfört med föregående år. Spelkategorin slotspel representerade ungefär 91 procent av spelöverskottet i NetEnts spel under 2018. Under 2018 försvagades svenska kronan mot euron med i genomsnitt 6,5 procent jämfört med helåret 2017, vilket hade en positiv effekt på intäkter och resultat.

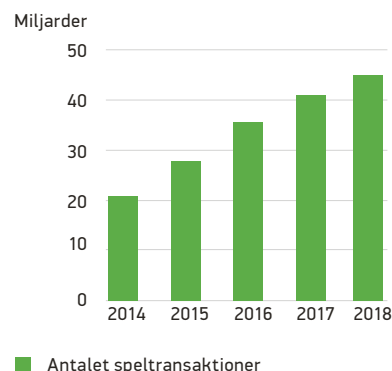
Kostnader och resultat

Rörelseresultatet ökade med 3,3 procent till 601,1 (581,6) miljoner kronor och rörelsemarginalen var 33,7 (35,6) procent. Året belastades med kostnader för tidigare vd, samt nedskrivning av ett projekt inom virtual reality. Dessa kostnader uppgick till totalt 33,4 miljoner kronor. Justerat för dessa kostnader uppgick rörelseresultatet till 634,5 (581,6)

Intäkter och rörelseresultat, NetEnt



Antalet speltransaktioner



miljoner kronor och rörelsemarginalen var 35,6 (35,6) procent.

Finansnettot uppgick till 21,1 (-1,7) miljoner kronor och bestod främst av valutakurseffekter på likvida medel, finansiella fordringar och finansiella skulder som främst utgörs av koncern-interna mellanhavanden, samt ränta på likvida medel. Koncernens effektiva skattesats uppgick till 7,2 (5,6) procent under 2018.

Investeringar

Koncernens aktiverade utgifter för utveckling och investeringar i immateriella tillgångar uppgick under 2018 till 147,5 (156,4) miljoner kronor medan investeringar i materiella anläggningstillgångar var 38,6 (86,9) miljoner kronor.

Investeringar i immateriella tillgångar avser nyutveckling av spel för mobila enheter och desktop, samt tekniska anpassningar i plattformen såsom ny funktionalitet, högre kapacitet, anpassningar som gäller krav på reglerade marknader och programvarulicenser. Bland större utvecklingsprojekt under året märktes exempelvis 21 nya slotspel och pågående vidareutveckling av bolagets spelplattform.

Investeringar i materiella anläggningstillgångar utgörs främst av servrar och annan datorutrustning för att kunna möta nya tekniska krav samt behålla kapacitet och prestanda i samband med nya produktlanseringar. Investeringar sker även i kontors- och datorutrustning.

Likvida medel, finansiering och finansiell ställning

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick under 2018 till 827,9 (666,1) miljoner kronor. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -540,3 (-536,7) miljoner kronor och utgjordes i huvud-

sak av överföring till aktieägare. Genom ett automatiskt inlösenprogram överfördes 540,3 miljoner kronor till aktieägarna.

Mer information om inlösenprogrammet finns på NetEnts webbsida, www.netent.com/sv/arsstamma-2018.

Koncernens likvida medel uppgick till 500,8 (387,0) miljoner kronor vid utgången av 2018. Medel hållna för licenstagares räkning uppgick till 29,5 (82,5) miljoner kronor vid årets slut.

Personal och organisation

Under 2018 uppgick antalet anställda i koncernen till 804 (810). Medräknat externa resurser såsom dedikerade personer hos kontraktstjänstleverantörer och konsulter sysselsatte NetEnt 990 (994) personer, definierat som motsvarande antal heltidstjänster.

Moderbolaget

Moderbolagets intäkter för 2018 uppgick till 785,9 (807,1) miljoner kronor. Rörelseresultatet uppgick till 43,4 (49,4) miljoner kronor och rörelsemarginalen var 5,5 (6,1) procent.

Rörelsemarginalen påverkas främst av hur stor andel av moderbolagets kostnader som faktureras vidare till andra koncernbolag liksom tillämpad koncernintern prisnivå. Prisenivån styrs utifrån oberoende jämförelsestudier på liknande tjänster och kan variera över tiden om den allmänna prisnivån på marknaden förändras. Resultat efter skatt för året var 569,9 (479,7) miljoner kronor.

Moderbolagets investeringar i materiella anläggningstillgångar var 4,3 (45,6) miljoner kronor under 2018 och moderbolagets investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 1,8 (1,5) miljoner kronor. Likvida medel i moderbolaget vid utgången av 2018 var 153,2 (111,9) miljoner kronor. ●

Aktien, framtidsutsikter och vinstdisposition

Aktien

Aktiekapitalet i NetEnt AB (publ) består av A-aktier och B-aktier. En A-aktie ger rätt till tio röster och en B-aktie medför rätt till en röst vid röstning på bolagsstämma. De två aktieslagen har samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Vid bolagsstämma kan aktieägare rösta för det fulla antalet aktier som är representerade. Innehavare av A-aktier äger rätt att, inom ramen för det högsta antalet B-aktier som får ges ut enligt bolagsordningen, genom skriftlig begäran till styrelsen omvandla en eller flera A-aktier till B-aktier. Antalet aktier i bolaget uppgår till totalt 240 130 860 aktier, varav 33 660 000 aktier av serie A och 206 470 860 aktier av serie B, motsvarande totalt 543 070 860 röster. Aktiekapitalet uppgår till 1 205 457 kronor. Kvotvärdet per aktie är 0,5 öre.

Antalet aktieägare i NetEnt den 31 december 2018 uppgick till 15 958 (16 351) enligt Euroclear.

Största ägare var familjen Hamberg med 6,4 procent av aktierna och 19,7 procent av rösterna samt familjen Lundström med 5,4 procent av aktierna och 13,8 procent av rösterna. NetEnts tio största ägare innehade aktier motsvarande 38,5 procent av aktierna respektive 72,8 procent av rösterna i bolaget.

Framtidsutsikter

Tillväxt

Bolaget ser förutsättningar för lönsam tillväxt under 2019 tack vare en stor pipeline med nya spel och nya kunder som ska driftsättas.

Föreslagen överföring till aktieägarna

Styrelsen föreslår för årsstämman att besluta om överföring till aktieägarna om 540,3 (540,3) miljoner kronor, motsvarande 2,25 (2,25) kronor per aktie. Styrelsen har för avsikt att föreslå att överföringen sker genom ett aktieinlösenprogram. Avstämningsdag för aktieinlösenprogrammet planeras till den 23 maj 2019. Det fullständiga förslaget och en informationsbroschyr kommer att finnas tillgängliga senast tre veckor före årsstämman. Information kommer att finnas tillgänglig för aktieägare hos bolaget och på webbplatsen www.netent.com från den 17 april 2019 samt skickas kostnadsfritt till de aktieägare som begär det. ●

Styrelsens förslag till vinstdisposition i moderbolaget

Till årsstämmans förfogande står (kSEK)

Balanserat resultat	20 590
Överkursfond	58 885
Årets resultat	569 921
	<u>649 396</u>

Styrelsen föreslår

Att i ny räkning balanseras	649 396
-----------------------------	---------

Proforma efter överföring till aktieägare

Balanserade vinstmedel	
inkl. årets resultat	649 396
Överföring till aktieägare	-540 294
	<u>109 102</u>

Koncernens och bolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser samt sammanställningar av eget kapital med tillhörande noter och tilläggsupplysningar, vilka utgör en integrerad del av denna årsredovisning.

Risker och riskhantering

Osäkerhet om framtida händelser är ett naturligt inslag i all affärsverksamhet. Framtida händelser kan påverka verksamheten positivt och ge möjligheter till ökat värdeskapande, eller negativt genom risker som kan påverka NetEnts verksamhet och resultat på ett negativt sätt.

NetEnts styrelse ansvarar inför ägarna för bolagets riskhantering. Risker förknippade med affärsutveckling och långsiktig strategisk planering bereds i ledningsgruppen och beslutas av styrelsen. Ledningsgruppen rapporterar löpande riskfrågor såsom koncernens finansiella status och efterlevnad av koncernens finanspolicy till styrelsen. Till grund för

den operativa riskhanteringen i organisationen finns ett antal centrala policyer. NetEnt arbetar kontinuerligt med bedömning och utvärdering av de risker som koncernen utsätts och kan utsättas för. Kritiska omvärldsrisker hanteras strategiskt genom produkt- och affärsutveckling och operativt genom dagliga inköps- och försäljningsaktiviteter.

I tabellerna som följer anges några av de strategiska och operativa risker som kan få betydelse för bolagets framtida utveckling. Riskerna är inte sammanställda i ordning efter betydelse eller möjlig ekonomisk inverkan på bolagets resultat eller finansiella ställning. För finansiella riskfaktorer som påverkar bolagets verksamhet, se not 26.

Strategiska risker

Risk

Hantering

Icke-hållbar omreglering av viktiga marknader

Om icke-hållbara regleringar införs på NetEnts viktigaste marknader, med höga skatter och omfattande produktbegränsningar, är det svårt att fortsätta bedriva en lönsam verksamhet.

I takt med att NetEnt expanderar geografiskt blir intäktbasen mer diversifierad och beroendet av enskilda länders politiska beslut mindre. NetEnt för kontinuerligt dialog med myndigheter och lagstiftare på viktiga marknader gällande nya eller ändrade regleringar, för att bistå i utformningen av hållbara regleringar i linje med kundernas efterfrågan och verkligheten på den gränsöverskridande digitala marknaden.

Konkurrens

NetEnts marknad är attraktiv och konkurrensutsatt. Det är avgörande för bolaget att kunna bemöta konkurrenterna på ett framgångsrikt sätt.

Bolaget arbetar med att ständigt förbättra produkterbjudandet för att fortsätta kunna ligga i framkant gentemot konkurrenterna. Dessutom sker ett strategiskt arbete för att på olika sätt kunna stärka bolagets marknadsposition.

Operativa risker

	Risk	Hantering
Driftavbrott	NetEnt ansvarar för driften av licensierade kundsystem genom bolagets driftcenter. Liksom andra internetbaserade tjänster kan systemen emellanåt drabbas av driftstörningar. Orsakerna till detta kan ligga såväl inom som utanför bolagets kontroll. Ett eventuellt driftavbrott eller tekniska problem med bolagets servrar medför uteblivna intäkter, risk för minskat förtroende för bolaget samt i vissa fall risk för skadeståndsanspråk.	NetEnt investerar kontinuerligt i IT-infrastruktur och personal för att kunna säkerställa hög teknisk säkerhet i systemen och minimera riskerna för driftstörningar.
Regelefterlevnad och tillståndspliktig verksamhet (hållbarhetsrisk)	Det är av avgörande betydelse för NetEnts verksamhet att licenser och certifieringar upprätthålls och förlängs. NetEnt innehar licenser i jurisdiktionerna Malta, Alderney, Gibraltar, Storbritannien, Belgien, Rumänien, British Columbia (Kanada), Spanien och New Jersey (USA). NetEnts produkter är därtill certifierade i Danmark, Italien, Estland, Lettland, Bulgarien, Portugal, Isle of Man, Ungern, Norge, Finland, Tjeckien, Mexico, Litauen och Sverige.	Under de senaste åren har bolaget investerat i teknik och kompetens för att anpassa organisationen till reglerade marknader. NetEnt granskas regelbundet i samband med att licenserna förlängs och verksamheten anpassas löpande för att uppfylla nya eller ändrade regler.
Ansvarsfullt spel (hållbarhetsrisk)	Även om NetEnt inte bedriver verksamhet med direkt spelarkontakt finns en risk att personer som drabbas av spelberoende stämmer bolag inom NetEnt-koncernen i dess egenskap av spelleverantör. Även om sådana anspråk framstår som ogrundade kan de i värsta fall medföra avsevärda kostnader och minskat förtroende för NetEnt.	NetEnt arbetar aktivt och i nära samarbete med andra aktörer på marknaden för att förebygga spelrelaterade problem. NetEnts produktdesign hjälper operatörerna att främja ansvarsfullt spel genom funktioner som gör det möjligt för operatörerna att ge spelaren en god kontroll över sitt spelande.
Anti-korruption och anti-penningtvätt (hållbarhetsrisk)	Korruption och penningtvätt är stora problem i världen och förekommer dessvärre även i spelbranschen. Förekomsten av dessa i NetEnts verksamhet skulle allvarligt kunna skada bolagets möjlighet att bedriva sin verksamhet. Dels skulle bolagets anseende påverkas negativt och dels skulle bolaget riskera att bli av med spellicenser och certifieringar som är nödvändiga för verksamheten.	NetEnt har nolltolerans och tydliga riktlinjer mot penningtvätt och korruption. Hur dessa risker bekämpas beskrivs i bolagets Crime and Disorder Policy. Alla NetEnts medarbetare genomgår utbildning i anti-korruption och anti-penningtvätt. NetEnts compliancefunktion fungerar som stöd till organisationen i frågor som rör affärsrisker, lagar, regleringar, direktiv samt uppfyllandet av bolagets policyer.

Operativa risker

	Risk	Hantering
Beroende av kompetens (hållbarhet)	NetEnts framgång är beroende av förmågan att rekrytera och behålla viktiga medarbetare.	Riskerna minskas genom att identifiera nyckelpersoner och säkerställa att NetEnt förblir en attraktiv arbetsgivare så att viktig personal stannar inom koncernen och rekrytering av ny kompetens underlättas.
Beroende av större kunder	Förlust av någon av bolagets större kunder skulle kunna medföra en negativ påverkan på NetEnts intäkter och resultat.	I takt med att NetEnt växer och antalet kunder ökar minskar successivt beroendet av enskilda stora kunder.
Produktfel och säkerhet	Det finns ingen garanti för att NetEnts spel inte kan innehålla tekniska fel som kan utnyttjas av spelare och leda till ett försämrat spelresultat och därmed lägre intäkter för NetEnts spel, eller orsaka legala kostnader för att produkterna inte fungerar så som produktbeskrivningar och certifieringar föreskriver. Förekomsten av tekniska fel kan även på sikt skada förtroendet för bolagets produkter. Det kan inte heller uteslutas att NetEnts kunder eller bolaget utsätts för hackning eller motsvarande typer av cyberkriminalitet.	NetEnt tillämpar branschpraxis i system och processer för att hålla hög IT-säkerhet. Bolaget övervakar löpande speltransaktionerna i sina system för att upptäcka eventuella avvikelser och snabbt kunna vidta åtgärder. IT-säkerhet och drift är ett prioriterat område där bolaget kontinuerligt investerar resurser för att utveckla och anpassa skyddet till den tekniska utvecklingen i omvärlden.
Immateriella rättigheter	NetEnts viktigaste immateriella rättigheter består av den upphovsrätt som finns till mjukvara och spel som bolaget utvecklar. Det är således av stor vikt att de tillgångar som utvecklas inom koncernen förblir NetEnts egendom. Det finns ingen garanti för att bolagets rättigheter inte kan utgöra intrång i konkurrenters rättigheter eller för att NetEnts rättigheter inte kommer att angripas eller bestridas av konkurrenter. Det kan inte heller uteslutas att NetEnt dras in i domstolsprocesser av konkurrenter för påstådda intrång i konkurrenters rättigheter, såväl i Europa som i Nordamerika. Skulle detta ske finns det risk för att bolaget drabbas av betydande rättegångskostnader, skadeståndsskyldighet och att bolagets förutsättningar att bedriva sin verksamhet påverkas negativt. NetEnt är dessutom beroende av specifik know-how och det kan inte uteslutas att konkurrenter utvecklar motsvarande know-how eller att NetEnt inte lyckas skydda sitt know-how på ett effektivt sätt.	Genom avtal med anställda och underkonsulter säkerställs att upphovsrätten till utvecklade produkter tillfaller NetEnt. Vidare skyddar bolaget löpande sina immateriella rättigheter genom exempelvis mönsterskydds- och varumärkesregistreringar, och kan även vidta rättsliga åtgärder för att skydda sina immateriella rättigheter. I vissa fall kan NetEnt dessutom ingå avtal för att säkerställa att bolagets produkter inte riskerar att göra intrång på andra bolags patenträttigheter.

Operativa risker

	Risk	Hantering
Valutakursförändringar	Koncernens resultat och finansiella ställning påverkas av valutakursförändringar, då merparten av intäkterna faktureras i euro medan kostnaderna till stor del uppstår i svenska kronor. En förstärkning av kronan i förhållande till euron påverkar företagens resultat negativt.	NetEnts nuvarande policy är att inte valutasäkra intäkter och kostnader. NetEnt har en stark balansräkning och verksamheten genererar goda kassaflöden. Bolaget är generellt sett väl rustat för att klara av valutafluktuationer. I takt med att bolaget expanderar verksamheten utanför Sverige blir även kostnadsbasen mer diversifierad.
Skattesituation	NetEnts skattekostnad påverkas av i vilka länder verksamheten genererar resultat och skattereglerna i dessa länder. Nya lagar, skatter eller regler kan komma att medföra begränsningar i verksamheten eller ställa nya högre krav. Det finns även en risk att NetEnts tolkning av tillämpliga skattelagar, skatteavtal och bestämmelser inte visar sig överensstämma med de tolkningar skattemyndigheterna gör.	NetEnt har tillsammans med externa experter bedömt hur olika skatteregler påverkar verksamheten för att säkerställa en korrekt skattesituation. Detta gäller även indirekta skatter. NetEnt redovisar och betalar de skattebelopp till skattemyndigheter som NetEnt och dess anlitade rådgivare anser korrekta. Skattefrågor styr inte verksamheten, men skatt är en faktor som beaktas vid stora affärsbeslut eller ändringar i verksamheten.
Konjunkturutveckling	Historiskt sett har NetEnts intäkter inte påverkats negativt av en svagare konjunkturutveckling. Onlinespelbranschen påverkas dock i viss utsträckning av den generella konjunkturutvecklingen. En konjunkturbedgång kan leda till en minskning av konsumenternas disponibla inkomst och följaktligen även av efterfrågan på digital underhållning, inklusive onlinekasinospel. Det kan inte uteslutas att NetEnts intäkter och resultat skulle påverkas negativt vid en framtida konjunkturbedgång.	NetEnts produkter distribueras till ett stort antal geografiska marknader som inte följer samma konjunkturcykler, vilket minskar konjunkturrisken.

Bolagsstyrningsrapport

NetEnt AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Stockholmsbörsen, Nasdaq Stockholm. NetEnt tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2018 års bolagsstyrningsrapport. NetEnt har inte några avvikelser att rapportera. Rapporten har granskats av bolagets revisor.

Bolagsstyrningsmodell för NetEnt-koncernen

Grunderna för bolagsstyrning

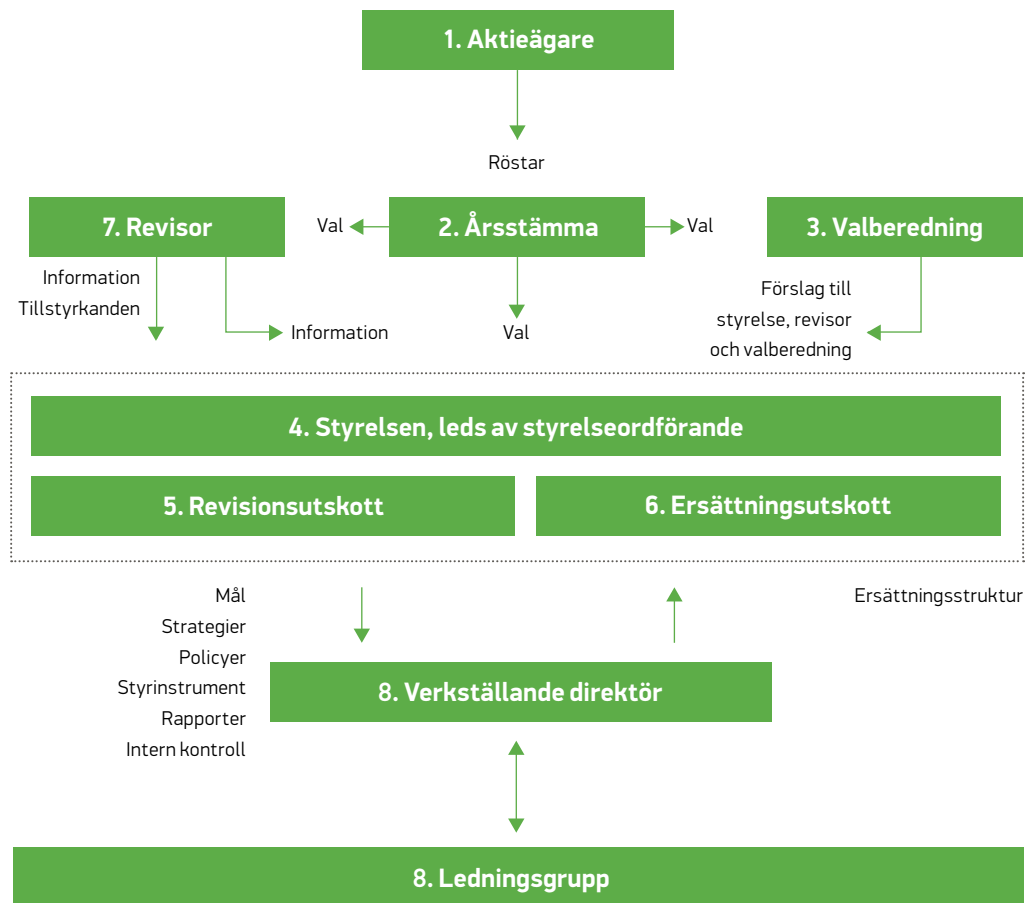
NetEnt strävar efter att tillämpa strikta normer och effektiva processer för att all verksamhet ska skapa långsiktigt värde för bolagets aktieägare och andra intressenter. Detta innebär att upprätthålla en effektiv organisationsstruktur, system för internkontroll och riskhantering samt säkerställa rättvisande rapportering och information. Till grund för styrningen av NetEnt ligger både externa och interna regelverk. NetEnt omfattas av reglerna i Svensk kod för bolagsstyrning (koden) och följer densamma. Inga väsentliga förändringar har skett i bolagsstyrningen jämfört med föregående år.

Viktiga externa regelverk

- Aktiebolagslagen
- Årsredovisningslagen
- Tillämpliga EU-förordningar, t ex marknadsmissbruksförordningen (MAR)
- Regelverk för emittenter (Nasdaq Stockholm)
- Svensk kod för bolagsstyrning
- Lagen om värdepappersmarknaden
- Andra relevanta lagar

Viktiga interna regelverk

- Bolagsordning (återfinns i sin helhet på NetEnts webbplats)
- Styrelsens arbetsordning
- Styrelsens instruktion för vd
- Koncernomfattande policyer, instruktioner och riktlinjer



Viktiga händelser under 2018

- Therese Hillman utnämndes till ny verkställande direktör. Therese Hillman hade varit bolagets finansdirektör (CFO) sedan 2017.
- Fredrik Erbing utsågs till ny styrelseordförande vid årsstämman. Han efterträdde Vigo Carlund.
- Lars Johansson tillträdde som finansdirektör (CFO).

1. Aktier och aktieägare

Antalet aktier uppgår till 240 130 860 fördelat på 33 660 000 A-aktier och 206 470 860 B-aktier, motsvarande totalt 543 070 860 röster. En A-aktie ger rätt till tio röster och en B-aktie medför rätt till en röst vid omröstning på bolagsstämma. De två aktieslagen har samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Vid bolagsstämma kan aktieägare rösta för det fulla antalet aktier som är representerade. Innehavare av A-aktier äger rätt att, inom ramen för det högsta antalet B-aktier som får ges ut enligt bolagsordningen, genom skriftlig begäran till styrelsen omvandla en eller flera A-aktier till B-aktier. Antalet aktieägare uppgick den 31 december 2018 till 15 958. Största ägare vid utgången av 2018 var Per Hamberg med 6,4 procent av aktiekapitalet och 19,7 procent av rösterna samt Rolf Lundström med 5,4 procent av aktierna och 13,8 procent av rösterna. De tio största aktieägarna representerade 38,5 procent av aktiekapitalet och 72,8 procent av rösterna i bolaget.

2. Årsstämma

Årsstämman är NetEnts högsta beslutande organ där aktieägarna utövar sitt inflytande i bolaget. Bolagets årsstämma hålls inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Tid och ort offentliggörs senast i samband med tredje kvartalsrapporten. Information om hur en aktieägare kan få ett ärende behandlat på stämman, och när en sådan begäran senast måste ha kommit företaget till handa för att säkert kunna upptas på stämman, meddelas på NetEnts webbsida senast vid tredje kvartalsrapportens offentliggörande. Kallelse till årsstämma offentliggörs senast fyra veckor innan stämman och finns därefter tillgänglig på webbsidan.

För att ha rätt att rösta vid stämman ska aktieägaren dels vara införd i bolagsstämmoaktieboken den femte vardagen före stämman, inklusive helgfri lördag, dels anmäla sitt deltagande till bolaget senast den dag som anges i kallelsen. De aktieägare som inte kan närvara personligen har möjlighet att delta via ombud.

Beslut vid årsstämman fattas normalt med enkel majoritet av avgivna röster.

I vissa beslutsfrågor föreskriver dock aktiebolagslagen en viss närvaro för att uppnå beslutsförhet eller en särskild röstmajoritet. Extra bolagsstämma kan hållas när det är påkallat.

Årsstämma 2018

Vid årsstämman den 25 april 2018 var 68,9 procent av rösterna och 47,9 procent av aktierna representerade. Representanter för NetEnts styrelse och koncernledning samt revisorn var närvarande. Stämman fattade beslut i sedvanliga frågor samt om överföring till aktieägare med 2,25 kronor per aktie i form av ett automatiskt inlösenförfarande. För mer information om årsstämman 2018, besök gärna NetEnts webbsida www.netent.com/sv/arsstamma-2018, där alla dokument för stämman finns tillgängliga, inklusive protokoll från stämman samt bolagsordningen.

Årsstämma 2019

Årsstämman 2019 äger rum fredagen den 10 maj kl. 15.00 på NetEnts kontor i Stockholm på Vasagatan 16. Kallelse finns tillgänglig på bolagets webbplats www.netent.com/stamma i god tid före stämman, tillsammans med samtliga erforderliga dokument.

Årsstämman beslutar om:

- Fastställande av årsredovisning och koncernredovisning.
- Vinstdisposition och utdelning.
- Ansvarsfrihet för styrelsen och

verkställande direktören.

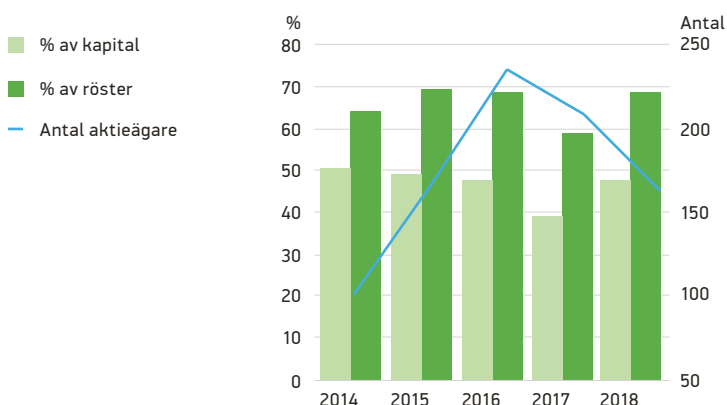
- Val av styrelseledamöter och, i förekommande fall, revisorer.
- Ersättning till styrelse och revisorer.
- Riktlinjer för ersättning till ledningen
- Övriga viktiga eller formellt nödvändiga frågor.

3. Valberedning

Årsstämman beslutar om hur valberedningen ska utses. Vid årsstämman i april 2018 beslutades att styrelsens ordförande Fredrik Erbing ska sammankalla en valberedning bestående av en representant för var och en av de tre största aktieägarna den 31 augusti 2018, som tillsammans med styrelsens ordförande ska vara ledamöter av valberedningen inför årsstämman 2019. Valberedningens sammansättning baseras på utdrag från Euroclear över registrerade aktieägare och övrig tillförlitlig ägarinformation per den sista bankdagen i augusti. Den nya valberedningen utgörs av John Wattin, ordförande (utsedd av familjen Hamberg), Christoffer Lundström (utsedd av familjen Lundström), Fredrik Carlsson (utsedd av familjen Knutsson) och Fredrik Erbing (styrelsens ordförande).

Valberedningen ska bereda och till årsstämman lämna förslag till: stämmoderande, styrelseordförande, styrelseledamöter, styrelsearbode till var och en av styrelseledamöterna och ordföranden samt eventuell ersättning för utskotts-

Deltagande på NetEnts årsstämma



arbete, arvode till bolagets revisor samt, i förekommande fall, förslag till val av revisor. Vidare ska valberedningen bereda och till årsstämman lämna förslag till principer för valberedningens sammansättning. Valberedningens mandatperiod löper till dess att ny valberedning utsetts i enlighet med beslut om utseende av valberedning vid årsstämman 2019. Valberedningens sammansättning uppfyller kodens krav om oberoende ledamöter. Efter årsstämman 2018 och fram till årets slut sammanträdde valberedningen vid två tillfällen.

Valberedningen inför årsstämman 2019

I sitt arbete har valberedningen i syfte att göra korrekta bedömningar i fråga om styrelsesammansättning, bland annat tagit del av utvärderingen av styrelsen och dess arbete samt styrelseordförandens redogörelse för företagets verksamhet, mål och strategier. Vidare har valberedningen analyserat den kompetens och erfarenhet som finns hos styrelsens ledamöter liksom könsfördelningen. Valberedningens bedömning är att styrelsens ledamöter har stor bredd och innehar omfattande erfarenhet från bland annat affärsverksamhet, teknik, spelbranschen och finansmarknaden. Styrelsen består för närvarande av tre kvinnor och fyra män.

Valberedningens förslag, dess motiverade yttrande till föreslagen styrelse samt kompletterande information om föreslagna styrelseledamöter offentlig-

görs i samband med kallelsen till årsstämman och presenteras tillsammans med en redogörelse för valberedningens arbete på årsstämman 2019.

Valberedningens ledamöter

- **John Wattin**
(utsedd av familjen Hamberg).
- **Christoffer Lundström**
(utsedd familjen Lundström).
- **Fredrik Carlsson**
(utsedd av familjen Knutsson).
- **Fredrik Erbing**
styrelsens ordförande.

4. Styrelsen

Styrelsens ansvar

Styrelsens arbete styrs av aktiebolagslagen, bolagsordningen, koden och den av styrelsen årligen fastställda arbetsordningen. Styrelsen har det övergripande ansvaret för NetEnts organisation och förvaltning genom att fastställa mål och strategi för verksamheten, utvärdera den operativa ledningen, samt säkerställa system för uppföljning och kontroll av fastställda mål. Det är också styrelsens uppgift att se till att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet samt att erforderliga etiska riktlinjer fastställs för bolagets uppträdande. Styrelsen ska även säkerställa att bolagets informationgivning är korrekt, relevant, tillförlitlig och präglad av transparens. Mellan årsstämmor är styrelsen bolagets högsta beslutande organ. Styrelsen utser vd, som också är koncernchef.

Styrelsens sammansättning

Bolagsordningen anger att styrelsen ska bestå av minst tre och högst nio ledamöter. Styrelsen utses av aktieägarna vid årsstämman med en mandatperiod från årsstämman till slutet av nästa årsstämma. Årsstämman beslutar det exakta antalet ledamöter. Styrelsen ska ha en ordförande som enligt svensk lag inte samtidigt får vara bolagets vd. Enligt koden ska ordföranden utses av stämman. Styrelseledamöterna ska ägna NetEnt den tid och omsorg och tillägna sig den kunskap som krävs för att tillvarata bolagets och dess aktieägares intressen.

Oberoende

Styrelsen har bedömts uppfylla tillämpliga krav på oberoende. Fredrik Erbing, Pontus Lindwall, Maria Redin och Jenny Rosberg är oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning samt större aktieägare i bolaget.

Peter Hamberg är oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning men inte oberoende i förhållande till större aktieägare då han är nära släkt med bolagets största aktieägare. Michael Knutsson är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning men inte oberoende i förhållande till större aktieägare då han själv är en av bolagets större ägare. Maria Hedengren är oberoende i förhållande till bolagets ägare men inte oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning eftersom hon var NetEnts finansdirektör (CFO) 2011–2016.

Arbetsordning och styrelsemöten

Styrelsen har antagit en arbetsordning för sin verksamhet som anger hur arbetet ska fördelas mellan styrelsen, dess utskott och den verkställande direktören. Arbetsordningen fastställs årligen av styrelsen och omfattar styrelsens ledamöter. Instruktion för den verkställande direktören samt för finansiell rapportering beskrivs i bilagor till arbetsordningen. Gällande arbetsordning fastställdes den 25 april 2018.

Styrelsens ordförande

Ordförandens uppgift är att organisera och leda styrelsens arbete så att det bedrivs effektivt och att styrelsen

På årsstämman i april 2018 valdes följande ledamöter

Närvaro vid möten 2018	Styrelse	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Vigo Carlund, avgående ordförande	12 av 23	–	1 av 1
Fredrik Erbing, ordförande	23 av 23	1 av 7	1 av 1
Pontus Lindwall	22 av 23	–	1 av 1
Maria Redin	22 av 23	7 av 7	1 av 1
Maria Hedengren	21 av 23	6 av 7	*
Peter Hamberg	23 av 23	–	1 av 1
Michael Knutsson	23 av 23	–	1 av 1
Jenny Rosberg	23 av 23	7 av 7	1 av 1

* Maria Hedengren ingår inte i ersättningsutskottet eftersom hon inte är oberoende gentemot bolaget och bolagets ledning.

fullgör sina åtaganden. Fredrik Erbing utsågs på årsstämman 2018 till styrelsens ordförande, då Vigo Carlund avböjde omval.

Styrelsens arbete under året

Under 2018 har styrelsen hållit 23 sammanträden varav ett konstituerande, tre för fastställande av delårsrapport och ett för fastställande av bokslutskommuniké. 15 möten hölls per capsulam.

Styrelsemöte sammankallas vanligtvis genom att kallelse skickas ut till mötet senast en vecka före detsamma. Kortare kallelsetid kan dock förekomma om det finns särskilda skäl. Om det material som ska diskuteras på mötet finns tillgängligt bifogas detta även till kallelsen. Vid styrelsemötena närvarar också verkställande direktören samt finansdirektören som även för mötesprotokoll. Verkställande direktören rapporterar vid varje ordinarie styrelsemöte om den operativa utvecklingen och finansdirektören om den finansiella utvecklingen. Det förekommer att ledande befattningshavare inom bolaget, och vid behov även revisor, föredrar presentationer vid styrelsens möten.

Huvudpunkter vid styrelsemöten under 2018 har varit frågor gällande strategi, finansiella mål, byte av vd, omorganisation, affärsriskhantering, liksom godkännande av affärsplan, budget, prognoser, väsentliga policyer, årsredovisning, bokslutskommuniké och delårsrapporter.

Styrelsen hanterar och beslutar i koncernövergripande frågor som:

- Huvudsakliga mål, strategisk inriktning.
- Väsentliga frågor som rör finansiering, investeringar, förvärv och avyttringar.
- Uppföljning och kontroll av verksamheter, informationsgivning och organisationsfrågor, inklusive utvärdering av bolagets operativa ledning.
- Val av verkställande direktör.
- Godkännande av finansiella rapporter och vinstdisposition.
- Övergripande ansvar för upprättande av effektiva system för internkontroll och riskhantering.
- Viktiga policyer.

Ersättning till styrelsen beslutad av årsstämman 2016–2018, kSEK

	2018	2017	2016
Styrelseordförande	710	700	630
Ordförande revisionsutskott	415	410	370
Ledamot revisionsutskott	340	330	295
Styrelseledamot	305	300	275

I ordförandens ansvarsuppgifter ingår att säkerställa att:

- Nya styrelseledamöter genomgår erforderlig introduktionsutbildning.
- Styrelsen fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om bolaget, branschen och dess utveckling.
- Styrelsen fullgör sina uppgifter.
- Styrelsen erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag för sitt arbete.
- Styrelsens beslut verkställs på ett effektivt sätt.
- Styrelsen årligen genomför en utvärdering av det egna arbetet och att valberedningen informeras om utvärderingen.
- Dagordning på styrelsemöten fastställs, tillsammans med verkställande direktören.
- Kontakt med aktieägare hålls löpande och att synpunkter från dem förmedlas till styrelsen. Dessutom ska ordföranden utgöra ett stöd för vd.

Säkerställande av kvalitet i finansiell rapportering

- I den arbetsordning som årligen beslutas av styrelsen ingår detaljerade instruktioner om bland annat vilka ekonomiska rapporter och vilken finansiell information som ska lämnas till styrelsen. Utöver bokslutsrapport, delårsrapporter och årsredovisning granskar och utvärderar styrelsen omfattande finansiell information, som avser såväl koncernen som helhet som olika enheter som ingår i koncernen.
- Styrelsen, i första hand genom revisionsutskottet, ser även över tillämpningen av de mest väsentliga redovisningsprinciperna för koncernen avseende den finansiella rapporteringen, liksom väsentliga förändringar av dessa principer. Samtliga revisionsutskottsmöten protokollförs och protokollen är tillgängliga för alla styrelseledamöter och för revisorerna.
- På styrelsemötet i februari 2018 redovisade huvudansvarige revisor Erik Olin, Deloitte, sina slutsatser från revisionen

för 2017. Under mötet hade styrelseledamöterna möjlighet att ställa frågor till revisorn utan att representanter för företagsledningen var närvarande.

Utvärdering av styrelsens arbete

- Styrelsens ordförande utvärderar årligen genom en systematisk och strukturerad process styrelsearbetet med syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Utvärderingen av styrelsen innefattar bland annat en betygsättning av den kompetens och det engagemang som respektive ledamot har visat. Styrelsen utvärderar löpande verkställande direktörens arbete och behandlar denna fråga utan att någon från företagsledningen närvarar.

Ersättning till styrelsen

- Ersättning till styrelsen föreslås av valberedningen och beslutas av årsstämman och utgår till styrelseledamöter som inte är anställda i bolaget. Beloppsmässiga uppgifter om ersättning till styrelsen fördelat per räkenskapsår framgår av tabellen ovan.

STYRELSENS UTSKOTT

5. Revisionsutskott

Revisionsutskottet ska, utan någon inverkan i övrigt på styrelsens uppgifter och ansvarsområden: (a) övervaka bolagets finansiella rapportering; (b) utifrån den finansiella rapporteringen, övervaka bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering; (c) hålla sig informerat om den översiktliga granskningen av delårsrapporter, revisionen av årsredovisningen; (d) granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet med särskilt fokus på om revisorn tillhanda-håller andra tjänster än revision till bolaget; och (e) bistå vid utarbetande av förslag till bolagsstämmans beslut avseende revisor.

Utöver dessa uppgifter har utskottet under året behandlat finanspolicyer och andra policyer samt redovisningsfrågor, inklusive hållbarhetsrapportering. Dessutom har utskottet behandlat frågor som implementeringen av IFRS 9 och IFRS 15 samt den kommande tillämpningen av IFRS 16.

Revisionsutskottet sammanträdde sju gånger under året och revisorn deltog i samtliga möten.

Revisionsutskottets ledamöter

- **Jenny Rosberg** (ordförande).
- **Maria Redin**.
- **Maria Hedengren**.

I revisionsutskottets uppgifter ingår att:

- Granska de finansiella rapporterna.
- Övervaka effektiviteten i den interna kontrollen, inklusive riskhanteringen, avseende den finansiella rapporteringen.
- Hålla sig informerade om den externa revisionen.
- Granska och, i förekommande fall, förhandsgodkänna när de externa revisorerna anlitas för andra uppdrag än revisionstjänster.
- Utvärdera de externa revisorernas objektivitet och oberoende.
- Uppföljning av tidigare frågor.

6. Ersättningsutskott

Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgift är att förbereda frågor avseende ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare åt styrelsen. Styrelsen fastställer riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som presenteras för och godkänns av årsstämman. Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare följs upp och utvärderas årligen, liksom pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för företagsledningen. De gällande riktlinjerna om ersättning till ledande befattningshavare finns bilagda till protokollet från årsstämman, vilket finns tillgängligt på webbplatsen. Under 2018 bestod ersättningsutskottet av samtliga styrelseledamöter, förutom Maria Hedengren, och styrelseordförande var även utskottets ordförande. Maria Hedengren ingår inte i ersättningsutskottet eftersom hon ej är oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning, då hon

var NetEnts finansdirektör 2011–2016. Ersättningsutskottet sammanträdde en gång under 2018.

I ersättningsutskottets uppgifter ingår att:

- förbereda och utvärdera riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.
- förbereda och utvärdera mål och principer för rörlig ersättning.
- förbereda villkor för pensioner, uppsägningar, avgångsvederlag och övriga förmåner för ledande befattningshavare.
- förbereda och utvärdera NetEnts långsiktiga incitamentsprogram.

7. Revision

Revisorer väljs av årsstämman och granskar bolagets räkenskaper och förvaltning på uppdrag av årsstämman. NetEnt AB (publ) ska enligt bolagsordningen ha en eller två revisorer. Deloitte AB valdes till revisorer vid årsstämman i april 2018 för perioden fram till årsstämman 2019 och Erik Olin utsågs till huvudansvarig revisor. Revisorn har presenterat sina slutsatser av den översiktliga granskningen av delårsrapporten för januari–september 2018, revisionen av helåret 2018 samt intern kontroll för såväl revisionsutskottet som styrelsen. Revisorn har också träffat styrelsen och revisionsutskottet utan att personer från företagsledningen närvarat. Utöver revisionen har revisorn haft ett begränsat antal övriga uppdrag för bolaget. Dessa har varit revisionsnära tjänster gällande redovisning och rapportering samt biträde vid bolagets upprättande av skattedeclarationer. Ersättning till revisorn framgår av not 24 på sidan 106.

Revisorer

Vid årsstämman den 25 april 2018 valdes Deloitte AB till bolagets revisor för tiden fram till årsstämman 2019.

• Erik Olin

Huvudansvarig revisor, född 1973
Revisor i bolaget sedan 2015
Auktoriserad revisor och medlem i FAR SRS.
Övriga revisorsuppdrag: Sinch, IAR Systems, Telia Sverige och Microsoft Sverige.

8. Vd och ledningsgrupp

I ledningsgruppen för NetEnt AB finns förutom verkställande direktören ytterligare sex personer, varav fyra är kvinnor.

Verkställande direktören utses av och

får instruktioner från styrelsen. Verkställande direktören utser i sin tur övriga medlemmar i ledningsgruppen och är ansvarig för den löpande förvaltningen av koncernens verksamheter i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. Ledningsgruppsmöten hålls regelbundet för genomgång av resultat, uppdatering av prognoser och planer samt för diskussion kring koncernövergripande frågor.

Instruktion för verkställande direktören

Styrelsen har utarbetat och fastställt en instruktion avseende verkställande direktörens uppgifter och ansvarsområden samt åtaganden gentemot styrelsen. Verkställande direktören är ansvarig för att – inom ramen för aktiebolagslagen, bolagets strategiplan, instruktionen för verkställande direktören samt riktlinjer och anvisningar som styrelsen meddelar – leda och utveckla bolaget samt sköta den löpande förvaltningen av bolagets angelägenheter. I det interna arbetet ska verkställande direktören bland annat övervaka att bolagets organisation är affärsmässig och effektiv, och se till att den interna kontrollen är ändamålsenlig och effektiv, implementera bolagets strategi och mål samt bearbeta och föreslå kvalitativa och kvantitativa mål för bolagets olika affärsenheter.

Gentemot styrelsen ska verkställande direktören fortlöpande och inför varje ordinarie styrelsemöte upprätta, sammanställa och framlägga uppgifter som styrelsen efterfrågar vid bedömning av bolagets ekonomiska situation, såsom rapporter, nyckeltal och kommentarer, förslag till affärsplan, budget, prognoser, bokslut, delårsrapporter och årsredovisning.

Viktiga ärenden som avhandlats av verkställande direktören och ledningsgruppen under 2018 var bland annat:

- Tillväxtstrategi.
- Riskhantering.
- Hållbarhet.
- Omorganisation för att öka effektiviteten och lönsamheten.

Ersättning till ledande befattningshavare

I syfte att nå långsiktigt god värdetillväxt för aktieägarna eftersträvar NetEnt att erbjuda sina medarbetare en marknadsmässig ersättning och en attraktiv arbetsplats som gör det möjligt att rekrytera och behålla rätt kompetens. För ledande befattningshavare har styrelsen utarbetat riktlinjer för ersättningar som framgår nedan. Detaljerade uppgifter om ersättning till anställda och ledande befattningshavare framgår av not 6 på sidorna 99–100.

Riktlinjer antagna av årsstämman 2018

Grundläggande principer

Dessa riktlinjer ska tillämpas i förhållande till NetEnts verkställande direktör och andra personer i ledningsgruppen. Styrelsen ska kunna avvika från dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Ledningens totala ersättning består av fast och rörlig lön, aktierelaterat incitamentsprogram och pensionsförmåner. Ersättningen bör vara baserad på prestation och därför bör den rörliga ersättningen utgöra en väsentlig del av den totala ersättningen.

Fast och rörlig lön

Den fasta lönen ska vara marknadsmässig, konkurrenskraftig, individuell och baserad på individens ansvar, roll, kompetens och erfarenhet i relevant befattning. En årlig rörlig lön ska utgå som mäts och utbetalas på årsbasis. Den årliga rörliga lönen ska vara maximerad till 65 procent av den fasta lönen för verkställande direktören och 60 procent av fast lön för övriga personer i ledningsgruppen. Den ska baseras på faktiska utfall i förhållande till uppsatta finansiella och operativa mål. Mål för rörlig lön fastställs årligen av styrelsen för den verkställande direktören. Verkställande direktören fastställer i sin tur rörlig lön för övriga personer i ledningsgruppen, i

syfte att säkerställa att de är i linje med bolagets affärsstrategi och resultatmål. Villkoren för rörlig lön ska innehålla en lägsta prestationsnivå i förhållande till mål, under vilken ingen rörlig lön erhålls.

Styrelsen har rätt att återkräva rörlig ersättning som utbetalats på grundval av uppgifter som senare visat sig vara uppenbart felaktiga.

Långsiktiga incitamentsprogram

Ledande medarbetare erbjuds att delta i aktierelaterade incitamentsprogram i form av teckningsoptioner eller aktiesparprogram som ges ut på marknadsmässiga villkor för att motivera ett långsiktigt arbete och främja ökad intressegemenskap med bolagets aktieägare. Aktierelaterade incitamentsprogram, som ges ut på marknadsmässiga villkor, kan kombineras med en kontant ersättning som utfaller i samband med inlösenperioden då teckningsoptionerna kan nyttjas. Sådan ersättning kan ges till medarbetare som vid inlösen tillfället fortfarande är anställda och ska netto efter skatt inte överstiga 70 procent av premien som erlagts för teckningsoptionen.

Pensionsvillkor och uppsägning

Pensionsvillkor för den verkställande direktören och andra personer i koncernens ledning ska vara marknadsmäs-

signa och baserade på avgiftsbestämda pensionslösningar, där premien ska vara maximerad till 35 procent av pensionsgrundande lön. Övriga förmåner, såsom företagsbil, ersättning för frisk-, sjukvårds- och sjukförsäkring med mera, ska utgöra en mindre del av den totala ersättningen och överensstämma med vad som är marknadsmässigt.

Verkställande direktören kan ha en uppsägningstid om maximalt tolv månader. Övriga personer i ledningsgruppen kan ha uppsägningstid om maximalt sex månader. Utöver uppsägningstid kan det förekomma avgångsvederlag. Uppsägningstid och avgångsvederlag ska dock sammanlagt inte överstiga motsvarande 18 månadslöner.

Riktlinjer beslutade av styrelsen och föreslagna till årsstämman 2019

För årsstämman 2019 har styrelsen föreslagit att anta samma riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som föregående år. Två förtydliganden föreslås:

- att säljprovision kan undantas från maxbeloppen som anges i riktlinjerna om ersättning.
- att kontant lojalitetsersättning i samband med långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram i vissa fall kan betalas ut till medarbetare som slutat, till exempel vid uppsägning på grund av arbetsbrist. ●

STYRELSE

1. Jenny Rosberg

Styrelseledamot. Född 1966. Invald 2015. Vd och styrelseledamot i ROPA Management AB.
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i AB Persson Invest, MIPS AB och Pepins Group AB.
Utbildning: MBA-examen, Handelshögskolan

i Stockholm.
Aktieinnehav: 15 600 B-aktier.
Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning samt större ägare.

3. Maria Hedengren

Styrelseledamot. Född 1970. Invald 2017. Finanschef på iZettle, under 2011-2016 finansdirektör på NetEnt.
Utbildning: Civilekonom, Göteborgs universitet.
Oberoende i förhållande till större ägare men ej oberoende i förhållande till bolaget

och dess ledning eftersom Maria Hedengren var anställd på NetEnt fram till 2016.
Aktieinnehav: 19 000 B-aktier.

5. Maria Redin

Styrelseledamot. Född 1978. Invald 2012. Finanschef på MTG.
Utbildning: Civilekonom, Göteborgs universitet.
Aktieinnehav: 11 880 B-aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning samt större aktieägare i bolaget.

7. Michael Knutsson

Styrelseledamot. Född 1961. Invald 2012, Michael Knutsson är vd på Knutsson Holdings AB och styrelseledamot i Pata-Pata AB.
Aktieinnehav: 6 000 000 A-aktier, 8 600 000 B-aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning, inte oberoende i förhållande till bolagets större ägare.

2. Peter Hamberg

Styrelseledamot. Född 1973. Invald 2009.
Uppdrag: Vd och styrelseledamot i Hamberg Förvaltnings AB samt styrelseledamot i C-RAD AB och Solporten Fastighets AB.
Utbildning: Fil. kand. internationell företags ekonomi, San

Francisco State University, USA.
Aktieinnehav: 1 218 000 A-aktier, 580 400 B-aktier.
Aktieinnehav i kapitalförsäkring: 150 000 B-aktier.
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning, ej oberoende i förhållande till bolagets större ägare.

4. Pontus Lindwall

Styrelseledamot. Född 1965. Invald 2011.
Uppdrag: Vd och koncernchef för Betsson AB (publ), styrelseordf. i Mostphotos AB och styrelseledamot i Solporten Fastighets AB.
Utbildning: Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm.

Aktieinnehav: 4 100 000 B-aktier.
Aktieinnehav i kapitalförsäkring: 2 109 000 A-aktier, 760 520 B-aktier.
Oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och ägare. Pontus Lindwall är vd för Betsson AB som är en kund till NetEnt.

6. Fredrik Erbing

Styrelseordförande. Född 1967. Invald 2008.
Uppdrag: Vice President Acando AB.
Utbildning: Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm.

Aktieinnehav: 120 000 B-aktier.
Aktieinnehav i kapitalförsäkring: 120 000 B-aktier.
Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning samt större aktieägare i bolaget.





3.

4.

5.

6.

7.

8.



1.

3.

4.

5.

2.



1. Anna Romboli

Kommunikationschef. Född 1973, anställd sedan 2014. Anna Romboli har mer än 15 års erfarenhet från affärsutveckling inom varumärken, kommunikation och PR. Tidigare VP Brand @ Communicat-

tions på Veryday, samt mångårig konsulterfarenhet inom PR och varumärkesstrategi. **Utbildning:** MBA-examen, Handels-högskolan i Göteborg. **Aktieinnehav:** 2 000 B-aktier **Teckningsoptioner:** –

2. Camilla Arvidsson

Enterprise Risk Manager. Född 1966, anställd sedan 2013. Camilla Arvidsson har gedigen erfarenhet från specialist- och chefsroller inom finans och IT-branscherna, bland annat hos Svea Ekonomi,

OKQ8 Bank, Microsoft och Aptean. **Utbildning:** MBA-examen, San Francisco State University. **Aktieinnehav:** 2 932 B-aktier **Teckningsoptioner:** 13 800

3. Pamela Morris Williams

Compliance-chef. Född 1977, anställd sedan 2018. Pamela Morris Williams har över tio års erfarenhet från compliance-roller, bland annat inom spelsektorn. Tidigare erfarenhet från Betsson

och NYX (nu SG Digital). **Utbildning:** Bachelor och Master-examina, Kungliga Tekniska Högskolan (KTH), Stockholm. **Aktieinnehav:** – **Teckningsoptioner:** –

4. James Elliott

Chefsjurist. Född 1973, anställd sedan 2014. Tidigare bland annat chefsjurist på LSE-noterade bwin.party digital entertainment plc (tidigare Party-Gaming Plc) under nio års tid.

Utbildning: LBB, University of Exeter; LPC, College of Law (Guilford); Solicitor, England och Wales. **Aktieinnehav:** – **Teckningsoptioner:** 7 600

5. Therese Hillman

Vd och koncernchef. Född 1980, anställd sedan 2017. Therese Hillman har arbetat med e-handel i tio år och var tidigare vd för Gymgros-sisten, som är ett ledande e-handelsbolag i Norden inom kosttillskott och dotterbolag till

Qliro Group. Innan dess arbetade hon som COO och senare som CFO för Gymgros-sisten. **Utbildning:** Civilekonom, Handels-högskolan i Stockholm. **Aktieinnehav:** 8 065 B-aktier **Teckningsoptioner:** 40 000

6. Lars Johansson

Finansdirektör. Född 1959, anställd sedan 2018. Lars Johansson har mer än 30 års erfarenhet från ledningsroller i noterade och onoterade företag inom olika branscher. Lars kommer senast från Ratos AB, där han var Senior Investment Director och tidigare tf

vd. Hans tidigare befattningar inkluderar CFO på Swedavia AB, CFO/COO på TV4 Group AB och CFO/COO samt tf vd på Orc Software AB. **Utbildning:** Civilekonom, Handels-högskolan i Stockholm. **Aktieinnehav:** – **Teckningsoptioner:** –

VERKSAMHETSCHEFER

1. Tobias Palmborg

IT-chef, Stockholm. Född 1978, anställd sedan 2018. Mer än tio års erfarenhet av system- och produktutveckling

i onlinemiljöer inom spel, finans och konsulttjänster, bland annat hos Klarna, Electrolux och Unibet (Kindred).

3. Henrik Fagerlund

Managing Director NetEnt Malta Holding Ltd, Malta. Född 1970, anställd sedan 2014. Många års

erfarenhet från chefsroller i spelbranschen, bland annat hos Paf och Boss Media (numera GTECH).

5. Andres Rengifo

Director Live Casino, Malta. Född 1982, anställd sedan 2019. Många års tidigare erfarenhet från

spelbranschen, senast ansvarig för internationell verksamhet hos Evolution Gaming.

7. Nadiya Attard

Director Business Development, Malta. Född 1981, anställd sedan 2015. Mer än 15 års erfarenhet från

spelbranschen, landbaserat och online, både på operatörs- och leverantörssidan.

2. Björn Krantz

COO Commercial Operations, Gibraltar. Född 1970, anställd sedan 2009. Många års erfarenhet från chefsroller inom

försäljning och marknadsföring i telekomindustrin, bland annat hos Ericsson och Swedia.

4. Bryan Upton

Director Games, Malta. Född 1981, anställd sedan 2018. Många års erfarenhet från seniora roller i spelbranschen hos

IGT, GTECH och Openbet, senast som Senior Director, Games Content Strategy and Product Management hos IGT.

6. Christine Lewis

Commercial Director EMEA, Malta. Född 1979, anställd sedan 2015. Många års tidigare erfarenhet

från roller inom försäljning i spelbranschen och IT-sektorn.





Intern kontroll över den finansiella rapporteringen

NetEnts kontrollsystem säkerställer att företagets mål uppnås när det gäller ändamålsenlig och effektiv verksamhet, tillförlitlig finansiell rapportering och efterlevnad av lagar och förordningar.

NetEnts kontrollsystem har utformats för att säkerställa korrekt och tillförlitlig finansiell rapportering och redovisning i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar, redovisningsstandarder samt övriga krav på noterade bolag.

Med intern kontroll avses den process som påverkas av styrelsen, företagsledningen och annan personal, och som utformats för att ge en rimlig försäkran om att företagets mål uppnås med avseende på:

- ändamålsenlig och effektiv verksamhet.
- tillförlitlig finansiell rapportering.
- efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar.

NetEnt tillämpar det etablerade ramverket för intern kontroll utgivet av the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). Detta ramverk omfattar fem huvudområden; kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, uppföljning /förbättring samt kommunikation.

Kontrollmiljö

Grunden för NetEnts kontrollsystem är kontrollmiljön, som bestämmer de individuella och kollektiva förhållnings-sätten inom koncernen. Den definieras genom policyer och rutiner, manualer och koder, och upprätthålls med hjälp av NetEnts organisationsstruktur med tydligt ansvar och befogenheter baserade på gemensamma värden. En väl utformad intern kontroll skapar inte bara förutsättningar för en tillförlitlig finansiell rapportering, utan bidrar även

till en sund och hållbar verksamhet med högre lönsamhet som följd. Arbetet med utförandet av interna processer och uppföljning blir allt viktigare i takt med att bolaget växer. Detta är inte minst viktigt när det gäller de system NetEnt utvecklar och driver för kunds räkning.

NetEnts styrelse har det övergripande ansvaret för att upprätta ett effektivt system för intern kontroll. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö är delegerat till verkställande direktören. Verkställande direktören delegerar befogenheter till dem som rapporterar till henne, både direkt och genom de fastställda riktlinjer som finns inom bolaget. Här är också företagets värderingar ett viktigt inslag och ger vägledning för det dagliga arbetet.

Koncernens ekonomifunktion rapporterar till revisionsutskottet och till koncernens finansdirektör och arbetar med att utveckla och förbättra den interna kontrollen avseende finansiell rapportering i koncernen, dels proaktivt med fokus på den interna kontrollmiljön, dels med att granska hur den interna kontrollen fungerar.

NetEnt utvärderar sin interna kontrollmiljö enligt en återkommande tidscykel varje år och genomför förändringar i den mån det anses nödvändigt. Revisionsutskottet tar del av såväl självutvärdering som granskning genomförd av externa rådgivare. Bolaget har även en process för intern revision av ekonomifunktionen och den finansiella rapporteringen, som bygger på en kombination av egenutvärdering och

oberoende granskning med hjälp av extern revisionsbyrå.

Regelefterlevnad (compliance)

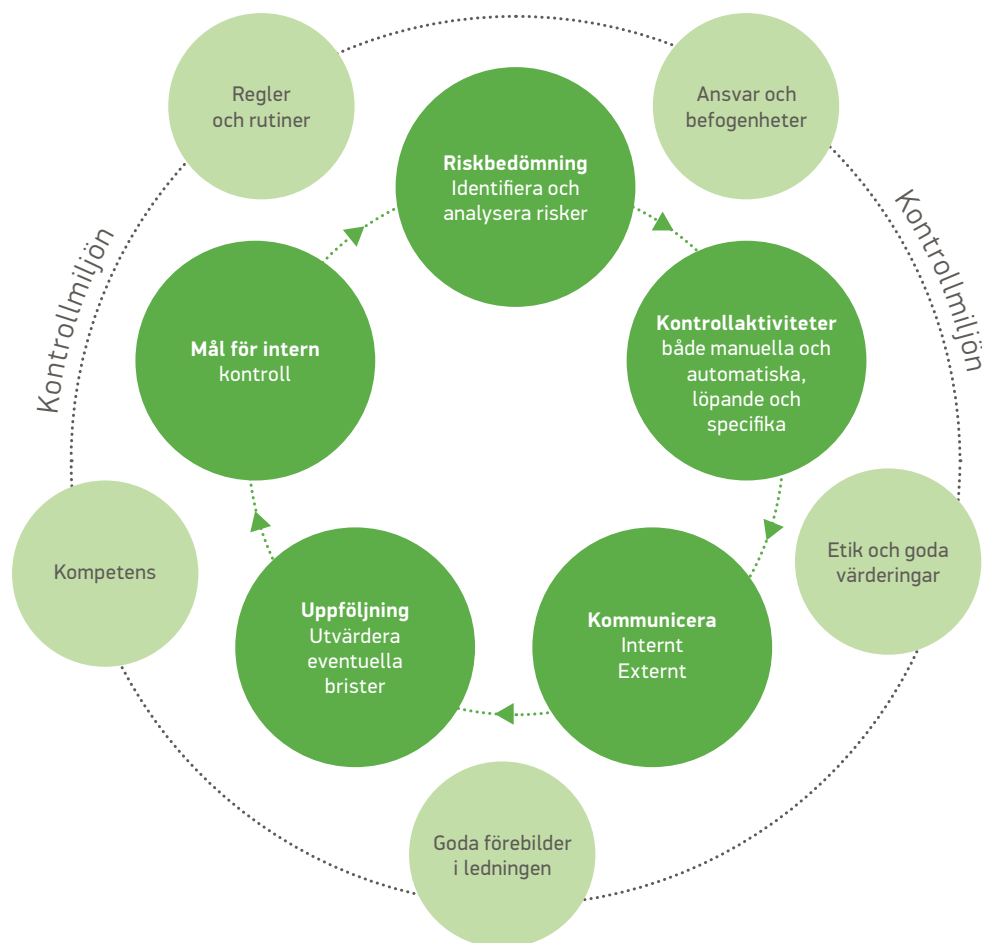
Koncernen har vidare en grupp av personer med särskilt ansvar för att säkerställa effektiva processer kring branschspecifik regelefterlevnad. Compliance-avdelningen rapporterar regelbundet sina iakttagelser direkt till vd och sammanträder minst en gång per år med revisionsutskottet utan företagsledningens närvaro.

Interna styrinstrument

Interna styrinstrument för finansiell rapportering utgörs framförallt av koncernens policy för intern kontroll, finanspolicy, informationspolicy och attestinstruktion som definierar redovisnings- och rapporteringsregler. Koncernens definition av processer likasom minimikrav för god intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen utgör också interna styrinstrument. Utöver detta har bolaget utarbetade policyer avseende bland annat handel i bolagets aktie, IT- och informationssäkerhet, förbud mot mutor, förebyggande av penningtvätt och terroristfinansiering, droger och spel.

Riskbedömning

NetEnt genomför löpande en strukturerad riskbedömning för att identifiera risker som påverkar den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen samt var dessa risker finns. Risker avseende den finansiella rapporteringen utvärderas och övervakas av styrelsen genom revisionsutskottet. Huvudsakliga risker för bolaget kan hänföras till områden som reglerade marknader, faktureringsprocessen och intäktsredovisning, utvecklingsutgifter och skatter samt



bolagets betydande likvida medel.

Vid riskbedömningen har särskild hänsyn tagits till risken för oegentligheter och otillbörligt gynnande av annan part på bolagets bekostnad samt risk för förlust eller förskingring av tillgångar. Frågorna bereds av revisionsutskottet inför behandling i styrelsen. Riskbedömningen resulterar i kontrollmål som stödjer att de grundläggande kraven på finansiell rapportering uppfylls. Riskbedömningen uppdateras årligen av bolaget och rapporteras till revisionsutskottet.

Vidare har bolaget en riskhanterings-

process för att kontinuerligt identifiera, prioritera och hantera väsentliga affärsrisker i stort. Riskbilden är i vissa avseenden lik riskbedömningen för den finansiella rapporteringen, men andra risker såsom tillgång till kompetent personal, politiska beslut, med flera, ingår också. För komplett beskrivning av de bransch- och verksamhetsrelaterade risker som påverkar NetEnt, se avsnittet Riskfaktorer på sidorna 48–51 samt not 26 på sidorna 107–109.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter är de policyer och rutiner som bidrar till att säkerställa att ledningens direktiv efterlevs och att nödvändiga åtgärder vidtas för att synliggöra de risker som kan hindra bolaget från att nå sina mål. De identifierade mest väsentliga riskerna med avseende på finansiell rapportering hanteras genom kontrollstrukturer i rutiner och processer. Kontrollaktiviteter utformas och dokumenteras på processnivå och inkluderar både övergripande och mer detaljerade kontroller som syftar till att förebygga, upptäcka och korrigera

fel och avvikelser. Vid utformning av kontrollaktiviteterna säkerställs att de utförs på rätt sätt och i rätt tid.

Kontrollaktiviteter omfattar allt från granskning och uppföljning av resultatutfall till specifika kontoavstämningar.

Så kallade generella IT-kontroller är etablerade för de system som stödjer de processer som påverkar intern kontroll avseende finansiell rapportering. Utformningen av processer och kontrollaktiviteter inom IT påverkas också av regelverk utgivna av spelmyndigheter såsom exempelvis Malta Gaming Authority (MGA), Alderney Gambling Control Commission (AGCC), Gibraltar Regulatory Authority (GRA), UK Gambling Commission (UKGC) och externa granskningar i samband med licenser och certifieringar. Sådana granskningar genomförs dels av oberoende granskningsinstitut för certifiering gentemot myndighetskrav, dels av bolagets externa revisorer som en del av revisionen.

Områden som omfattas av kontrollaktiviteter är exempelvis:

- behörigt godkännande av affärstransaktioner.
- affärssystem som påverkar den finansiella rapporteringen inklusive verifikationshantering.
- redovisningsprocessen inklusive bokslut och koncernredovisning och dess överensstämmelse med tillämpliga regelverk i form av god redovisningssed, tillämpliga lagar och förordningar samt krav på noterade bolag men också för att säkerställa korrekta beslutsunderlag för styrelse och ledning.
- väsentliga och ovanliga eller komplicerade affärstransaktioner samt affärstransaktioner eller värderingar av tillgångar eller skulder som inrymmer väsentliga element av bedömning.
- alla anställningar föregås av en bakgrundskontroll.

Uppföljning

Uppföljning av kontrollaktiviteter utförs kontinuerligt för att säkerställa att risker har beaktats och behandlats på ett tillfredsställande sätt. Uppföljningen omfattar både formella och informella rutiner som tillämpas på bolaget. Dessa rutiner inbegriper uppföljning av resultat mot budgetar och planer, analyser samt nyckeltal. Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som företagsledningen lämnar. Uppföljning omfattar såväl avstämning av månatliga finansiella rapporter gentemot budget och mål som rapportering på styrelsemöten. Genom revisionsutskottet granskar och bedömer styrelsen den interna kontrollens organisation och funktion. Bolagets policyer och instruktioner utvärderas och uppdateras minst årligen med avseende på ändamålsenlighet och funktionalitet – eller oftare vid behov.

Koncernens finansdirektör har som en återkommande punkt på agendan för revisionsutskottets möten att rapportera resultatet av arbetet med intern kontroll. Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder rapporteras fortlöpande till styrelsen.

Information och kommunikation

Information och kommunikation om interna styrinstrument för den finansiella rapporteringen finns tillgängliga för alla berörda medarbetare på bolagets intranät. NetEnt har informations- och kommunikationskanaler för att uppfylla kraven från externa regelverk och riktlinjer gällande den finansiella rapporteringen. Endast en begränsad krets av personer inom funktionerna Finans, IR och Vd-stab har behörighet till information av konfidentiell karaktär

som till exempel budgetar, prognoser, ekonomisk utfallsrapportering, styrelsematerial och ersättningar. Behörighet till sådan konfidentiell information överensstämmer med de befogenheter som bolagets personal har tilldelats i organisationen.

Väsentliga riktlinjer och manualer av betydelse för den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras till berörda medarbetare i samband med introduktion av nyanställda samt vid eventuella förändringar för samtlig berörd personal. Det finns såväl formella som informella informationskanaler till företagsledningen och styrelsen för väsentlig information från medarbetarna. För att alla medarbetare ska känna sig trygga med att rapportera avvikelser mot bolagets regler finns det rutiner för hur en anställd på ett konfidentiellt och effektivt sätt kan slå larm (*whistle-blowing*-funktionen). För extern kommunikation finns riktlinjer uppräta för bolaget med högt ställda krav på korrekt och relevant information till marknaden. Styrelsen fastställer årligen en informationspolicy för bolaget som bland annat anger riktlinjer för kontakter med analytiker och media.

I samband med introduktion för nyanställda informeras anställda om de lagar och riktlinjer som bolaget följer, till exempel i fråga om hantering av insiderinformation och handel med bolagets aktier. Inför varje kvartalsrapport skickas dessutom påminnelser till alla anställda om reglerna.

Internrevision

Bolaget har sedan tidigare en internrevisionsfunktion angående rutiner för förebyggande av penningtvätt. Den senaste internrevisionen ägde rum under 2018 och gjordes av EY. ●

Underhållning i en trygg och säker spelmiljö – Inledningsord från vd

För oss på NetEnt bygger allt vi gör på Better Gaming. Begreppet syftar på de produkter vi erbjuder kunderna och upplevelsen vi ger våra spelare, men också på vårt sätt att driva verksamheten. Hållbarheten stärker vårt varumärke här och nu och leder vår verksamhet tryggt vidare in i framtiden.

Det här är vår första fullständiga hållbarhetsredovisning enligt Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer. Här redogör vi för alla de policyer och rutiner som vägleder oss inom ansvarsfullt företagande och hur de bidrar till en underhållande, trygg och säker produkt för våra många kunder världen över och till en hållbar affärsmodell för alla våra intressenter.

NetEnt har som strategi att växa på reglerade marknader. Det innebär självklart ett starkt fokus på hållbarhet inom hela verksamheten. För att kunna driva en långsiktigt lönsam verksamhet på en reglerad marknad krävs förmåga att skapa ett attraktivt kunderbjudande som följer tillståndsmyndigheternas regler. Vi på NetEnt välkomnar ökad reglering av spelbranschen eftersom vi menar att det skapar hållbarhet genom en trygg miljö för både spelare och aktörer.

NetEnt har ett ramverk för hållbarhet som är uppdelat i sex nyckelområden:

- Att främja **ansvarsfullt spelande** är grundläggande för oss och dessutom en förutsättning för de licenser och certifieringar som vi innehar. Spelarna ska spela av rätt anledning, nämligen underhållning och spänning i en trygg och säker spelmiljö. Våra produkter är utformade för att hjälpa spelarna att spela ansvarsfullt.
- Vi välkomnar en hållbar **reglering** av spelbranschen eftersom det leder till en bättre miljö för både spelare och spelbolag.
- Dessutom har vi ett samhällsansvar i de regioner där vi är verksamma. Därför har vi **nolltolerans mot penningtvätt och korruption**.
- **Arbetsmiljö och samhällsansvar**. Motiverade medarbetare som mår bra på jobbet är avgörande för vår framgång och bidrar till ett bättre samhälle. Vi arbetar aktivt för att skapa bästa möjliga förutsättningar för personlig utveckling i en sund arbetsmiljö.
- **Mångfald och inkludering** leder till ett bättre utbyte av perspektiv och erfaren-

heter, vilket främjar innovation. En öppen och inkluderande arbetsmiljö är en central del i NetEnts företagskultur och har stor betydelse för företagets framgång.

- Vår digitala affärsmodell innebär att vi generellt sett har mindre miljöpåverkan än traditionella fysiska kasinon. Så långt det är möjligt strävar vi efter att vara ett grönt företag och bidra till att **skydda miljön**.

En hållbar verksamhet är en viktig förutsättning för att vi ska kunna fortsätta att växa och skapa värde för våra aktieägare under många år framöver. NetEnts hållbarhetsredovisning blir en årlig rapport om våra framsteg och åtaganden i vår strävan att vara en positiv kraft för både kunder, spelare, medarbetare och samhället i stort. Jag önskar dig en trevlig läsning och hoppas att du vill fortsätta att följa vårt företags kommande utveckling.

Vänliga hälsningar,
Therese Hillman, vd

Hållbarhet på NetEnt

NetEnt är en ledande leverantör av digitalt distribuerade spelsystem för nätkasino som används av speloperatörer över hela världen. NetEnts kunder driver kasinon, och vi samarbetar enligt en partnerskapsmodell, som innebär att NetEnt ansvarar för all teknisk drift och övervakning av speltransaktioner genom hosting. Speloperatörerna betalar en månatlig royalty till NetEnt, som utgör en procentandel av den vinst som NetEnts spel genererar. NetEnt har ingen direkt kundrelation med slutanvändarna av produkterna – spelarna.

Att bygga upp en hållbar verksamhet med långsiktig tillväxt är centralt för vår vision om att stärka nätkasinomarknaden genom bättre spellösningar – Better Gaming. För oss innebär Better Gaming att vi alltid strävar efter att ha det bästa erbjudandet för kunder och spelare och att vara ett bra alternativ genom att möta våra intressenters förväntningar och krav.

Historiskt sett har spelbranschen inte alltid varit tillräckligt transparent, vilket har bidragit till en orättvis bild av att den skulle vara oansvarig och cynisk. Nu när branschen har hunnit mogna har de flesta företag infört nya riktlinjer för regel efterlevnad som tydligt fokuserar på ansvarsfullt spel. Operatörer och

leverantörer strävar numera efter att driva sin verksamhet på ett mer öppet och tillgängligt sätt, eftersom de inser värdet av att allmänheten har en mer balanserad syn på branschen. NetEnt strävar efter att ligga i framkant i den förändringen och gå i täten för en mer transparent och ansvarsfull spelbransch.

Genom tät dialog med våra intressenter har vi på NetEnt ringat in sex hållbarhetsområden som är särskilt viktiga för företaget och dess intressenter, se bild nedan.

Bolagsstyrning

NetEnt har integrerat hållbarhetsarbetet i bolagets övergripande affärsstrategi och drift. Riktlinjerna i ramverket för hållbarhet har granskats och godkänts av styrelsen och finns med i företagets CSR-policy. NetEnts bolagsstyrelse beslutar om och följer upp hållbarhetsarbetet. Ledningsgruppen ansvarar för att genomföra strategin och för att se till att den tillämpas inom hela organisationen. Vår CSR-manager är tillsammans med övriga chefer på berörda avdelningar ansvarig för att se till att policyer och riktlinjer följs och att medarbetarna vet vad som förväntas av dem.

NetEnt har även anslutit sig till FN:s Global Compact-initiativ och arbetar

för att främja dess tio principer i de samhällen och miljöer där företaget är verksamt. Företaget stödjer också FN:s globala mål för hållbar utveckling som ställer krav på kontinuerliga förbättringar på hållbarhetsområdet.

Om redovisningen

Den här hållbarhetsredovisningen har tagits fram i enlighet med Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer på nivån Core. GRI är en ideell organisation som publicerar riktlinjer för hållbarhetsredovisning i hela världen. Core-nivån i GRI:s riktlinjer innebär att NetEnt redovisar allt som GRI definierar som grundupplysningar och allmänna standardupplysningar samt ledningssystem och ett antal ekonomiska, miljörelaterade och samhällsrelaterade upplysningar.

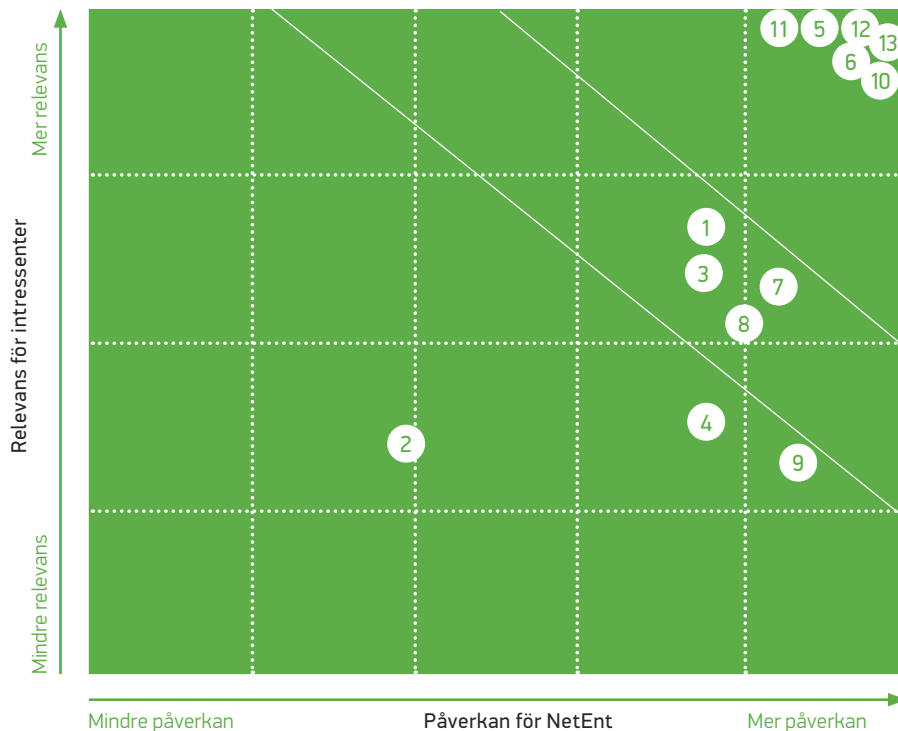
Hållbarhetsredovisningen omfattar verksamheten under kalenderåret 2018 och fokuserar på vissa centrala frågor och verksamhetsområden som är särskilt viktiga för våra intressenter, i enlighet med väsentlighetsanalysen. Eftersom det här är vår första GRI-redovisning finns det inga uppgifter att jämföra med för en del av det vi rapporterar om, och därför kommer vi att visa framstegen från och med vår GRI-redovisning för 2019. Från och med nu har NetEnt för avsikt att publicera en hållbarhetsredovisning varje år tillsammans med årsredovisningen. Redovisningen har inte genomgått någon särskild granskning av företagets revisor.

Samråd med intressenter

Att engagera både interna och externa intressenter har hög prioritet för oss på NetEnt och hjälper oss att utveckla verksamheten på ett framgångsrikt och hållbart sätt. Det sker genom kontinuerlig dialog under hela året, med hjälp av enkäter, fokusgrupper och fysiska möten samt via vår kundsupport. Samråd med våra viktigaste intressenter som kunder, spelare, medarbetare och aktieägare har varit en viktig del i arbetet med den här redovisningen.



NetEnts särskilt viktiga hållbarhetsområden redovisas här.



NetEnts fokusområden

Miljö

- 1. Koldioxidutsläpp
- 2. EOL-utrustning (End of Life)
- 3. Affärsresor
- 4. Gröna kontor

Samhälle

- 5. Ansvarsfullt spel
- 6. Reglerade marknader
- 7. Mångfald och inkludering
- 8. Arbetsmiljö och utbildning
- 9. Samhällsstöd

Bolagsstyrning

- 10. Anti-penningtvätt
- 11. Anti-korruption
- 12. Dataskydd och integritet
- 13. Cybersäkerhet

Tabellen nedan visar vilka hållbarhetsområden som är mest väsentliga för respektive intressentgrupp.

Intressenter	Väsentliga frågor som tas upp
Kunder (och indirekt spelare)	<ul style="list-style-type: none"> • Ansvarsfullt spelande • Cybersäkerhet • Dataskydd för konsumenter
Medarbetare	<ul style="list-style-type: none"> • Mångfald och inkludering • Utbildning och utveckling • Fysisk och psykisk hälsa
Aktieägare och investerare	<ul style="list-style-type: none"> • Ansvarsfullt spelande • Reglerade marknader • Bekämpning av penningtvätt och korruption
Samhället	<ul style="list-style-type: none"> • Ansvarsfullt spelande • Reglerade marknader • Koldioxidutsläpp • Bekämpning av penningtvätt och korruption • Mångfald och inkludering • Arbetsstillfällen • Skatter (främst spelskatt och företagsskatt)
Leverantörer	<ul style="list-style-type: none"> • Affärsetik

Väsentlighet

Efter diskussioner om väsentlighet med våra intressenter gick vi igenom och analyserade den information vi fått in och valde sedan ut de viktigaste och mest relevanta ämnena ur väsentlighetssynpunkt som vi ska fokusera på i vårt hållbarhetsarbete. Väsentlighetsmatrisen ovan visar resultatet av vår analys och lyfter fram de mest väsentliga aspekterna. Samtliga dessa tas upp i rapporten.

Ansvarsfullt spelande

Att främja ansvarsfullt spelande är grundläggande för NetEnt och dessutom en förutsättning för de licenser och certifieringar som vi har. Det är viktigt att NetEnts spel spelas av rätt anledning, nämligen för att få spänning och underhållning. För de allra flesta spelare är spelandet en trygg och ansvarsfull form av underhållning, men för en del kan spelandet bli ett beroende som riskerar

100%

av våra anställda får utbildning i ansvarsfullt spelande som en del av inskolningen för nyanställda.

Många av våra kunder har egna verktyg för ansvarsfullt spelande. De som inte har sådana verktyg kan få hjälp av NetEnt:

50%

av våra kunder har vår funktion för verklighetskontakt

30%

av våra kunder har vår funktion för spelgränser

40%

av våra kunder har vår fullständiga uppsättning

INGA FALL AV BRISTANDE
EFTERLEVAND UNDER 2018

BOS.nu RGA

WORLD LOTTERY
ASSOCIATION
WLA

gt

BeGambleAware.org

att skada det fysiska, psykiska och sociala välbefinnandet. Folkhälsomyndigheten gjorde 2017 en beräkning som visar att omkring två procent av befolkningen i åldern 16–84 år har problem med sitt spelande. Av alla som har spelat för pengar under det senaste året beräknas tre procent av spelarna ha ett problematiskt spelbeteende.

Även om NetEnt inte har någon direktkontakt med enskilda spelare arbetar vi aktivt och i nära samarbete med andra marknadsaktörer för att förebygga spelrelaterade problem.

Intern vägledning och utbildning

Alla medarbetare på NetEnt får utbildning i ansvarsfullt spelande, och de som har särskilt ansvar får mer djupgående utbildning. Formell vägledning finns i företagets CSR-policy. NetEnt har dessutom följande policyer och rutiner som underlättar företagets åtaganden inom det här området:

- NetEnts rutiner för självexkludering beskriver hur NetEnt ska gå tillväga när en spelare självmant ber att få bli avstängd från fortsatt spelande.
- NetEnts rutiner för utbildning i regel efterlevnad anger kraven på att utbilda medarbetarna i ansvarsfullt spelande (ingår i CSR-policyn och Compliance Management Policy).

NetEnt CasinoModule™ innehåller verktyg som hjälper spelarna att kontrollera och skydda sig själva.

Många av NetEnts kunder har egna verktyg och varningssystem som övervakar problematiskt beteende bland spelarna. Dessutom erbjuder NetEnt ett antal skraddarskyddade verktyg för ansvarsfullt spelande, däribland:

- **Spelgränser.** NetEnt tillhandahåller API-funktioner för spelgränser och möjlighet att visa meddelanden direkt i spelet när sådana gränser har nåtts. För att spelgränserna ska gälla för alla spel som en spelare får tillgång till i nätkasinot måste kasinoooperatören implementera gränserna så att de omfattar både NetEnts produkter

och övriga produkter. NetEnt erbjuder bland annat gränser för total förlust och total insats per session/dag/vecka/månad, längd på spelsession, insatsgräns för ett specifikt spel samt maximal enskild insats per spel.

- **Verklighetskontakt.** När NetEnts kasinolösning konfigureras är det möjligt att vidta ytterligare åtgärder för att regelbundet påminna spelarna om hur länge de har spelat och hur mycket de har vunnit eller förlorat. Funktionen för verklighetskontakt visar regelbundna notiser i spelet för spelare som spelar om verkliga pengar. Spelet pausas när notisen visas och fortsätter först när spelaren har bekräftat meddelandet. Den här funktionen är aktiverad enligt standardinställningarna i de flesta jurisdiktioner.
- **Spelhastighet.** För att göra spelet säkrare kan NetEnts kasinolösning konfigureras så att det måste gå en viss tid (oftast tre sekunder) mellan två spelrundor. Detta är en parameter som ofta regleras av spelmyndigheterna på vissa marknader.
- **Synlig klocka.** NetEnts spel har stöd för klockfunktioner som gör det lättare för spelarna att hålla koll på tiden.

Hållbar reglering och efterlevnad

MAP-reglerade marknader

NetEnt välkomnar reglering av spelbranschen eftersom det leder till en tryggare miljö för både spelare och spelbolag. Kommersiellt rimliga regler när det gäller skatter och produkter ger de reglerade marknaderna en stabil grund för att växa och utvecklas. NetEnts strategi går ut på att expandera på reglerade marknader och därför har företaget i många år investerat resurser i att bygga upp en organisation som har kapacitet att erhålla och upprätthålla licenser och certifieringar. NetEnts spel genomgår tusentals automatiserade tester som upprepas gång på gång för att kontrollera att de efterlever alla tillämpliga lagar och regler. Det innebär att spelen måste uppfylla ett antal kriterier för ansvars-

fullt spelande innan de anses redo att lanseras på marknaden.

NetEnts avdelning för regelefterlevnad hjälper organisationen och kunderna med frågor som rör lagar, regler och direktiv och ser till att företaget följer sina policyer och rutiner. Avdelningen hjälper också till med granskningen av nya kunder. Denna följs sedan upp med kontinuerliga kontroller av den befintliga kundbasen. Frekvensen beror på vilken region kunden är verksam i – vanligtvis årligen för kunder inom EU/EES och var sjätte månad för kunder utanför EU.

För att alla medarbetare ska känna sig trygga med att rapportera eventuella avsteg från företagets policyer och regler finns det en visselblåsarfunktion där medarbetarna konfidentiellt och effektivt kan ta upp eventuella problem.

Säkra, rättvisa och ackrediterade spel

NetEnts plattform och spel, inklusive slumpalgsgeneratorn som genererar spelresultaten, testas och certifieras av oberoende ackrediterade testinstitut. De verifierar att produkterna uppfyller samtliga kriterier, inklusive spelarskydd, rättvisa spel och säkerhet, för alla bolagets reglerade marknader.

NetEnts spel testas och ackrediteras av följande oberoende testinstitut:

- eCOGRA – testar och certifierar livekasinon.
- Gambling Laboratories International – säkerhetsinspektioner på plats.
- iTech Labs – testar och certifierar plattformar och spel.
- Technical Services Bureau – testar och certifierar plattformar och spel.

Medlemskap i branschorganisationer

I Sverige är NetEnt medlem i Branschföreningen för Onlinespel (BOS) och i Storbritannien i Remote Gambling Association (RGA). Båda organisationerna representerar spelbolag och spelutvecklare. NetEnt strävar efter att bidra till båda organisationernas arbete med att verka för kontinuerligt och ökat fokus

på frågor som rör ansvarsfullt spelande. NetEnt är också associerad medlem i World Lottery Association (WLA), en global medlemsbaserad organisation som främjar intressen för statliga speloperatörer och som följer högsta standard för ansvarsfullt företagande.

Vi stöttar de samhällen där vi verkar

Vi på NetEnt vill göra så mycket som möjligt för att stötta de samhällen där vi arbetar. Vi stödjer organisationer som arbetar med behandling och förebyggande av spelberoende och med forskning i ämnet.

På konferensen ICE Totally Gaming i London i februari 2018 presenterade den internationella organisationen Gambling Therapy sin nya webbplats som har fått ekonomiskt stöd av NetEnt. I takt med att spelbranschen allt mer flyttar ut på internet måste stödet till människor med spelrelaterade problem anpassas till det. Gambling Therapy är en global, webbaserad stödtjänst som erbjuder expertrådgivning via livechatt, diskussionsgrupper och konfidentiell e-postkommunikation. Här finns även en databas med resurser och information för den som söker hjälp. Stödorganisationer som Gambling Therapy är viktiga för NetEnt, och att stödja dem är helt i linje med vår CSR-strategi att ha en positiv inverkan på de samhällen som använder våra produkter.

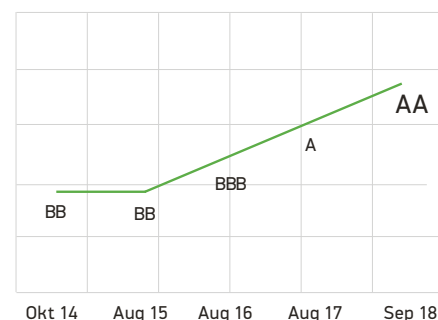
Vi stödjer även GambleAware i Storbritannien och samverkar regelbundet med relevanta organisationer och lärosäten för att hålla oss informerade om aktuella trender inom ansvarsfullt spelande och i möjligaste mån bidra till att lyfta frågan inom hela branschen.

Under 2018 deltog NetEnt också i forskningsprojektet EROGamb som genomfördes av ett team vid University of Bournemouth. Syftet med projektet är att utforma programvara och forskningsinfrastruktur som samlar in spelhistorik åt registrerade spelare och hjälper dem att visualisera sitt spelande så att de kan fatta välgrundade beslut utifrån sitt tidigare spelbeteende.

ESG-rating enligt MSCI

Under 2018 fick NetEnt ESG-betyget AA av MSCI. MSCI-betyget sammanställs enligt en ingående metodologi där man granskar och betygsätter företag mellan AAA och CCC utifrån deras riskexponering för branschspecifika risker inom miljö, samhälle och bolagsstyrning (ESG) och deras förmåga att hantera dessa risker jämfört med konkurrenterna.

NetEnts tidigare ESG-betyg från MSCI:



NOLLTOLERANS MOT KORRUPTION OCH PENNINGTVÄTT

100%

granskning av alla nya kunder med avseende på ansvarsfullt spelande



ALLA DATACENTER SOM
VI ANVÄNDER ÄR
ISO 27001-CERTIFIERADE.

Ansvarsfullt företag

Vi på NetEnt strävar efter att vara ett ansvarsfullt företag. Det innebär att vi anser att vi har ett socialt, kulturellt och miljörelaterat ansvar gentemot de samhällen där vi har våra kontor och där vi ansöker om tillstånd för att driva vår verksamhet. Dessutom har vi ett ansvar i vårt förhållande till aktieägare och andra intressenter att hålla en hög nivå av affärsetik i verksamheten.

NetEnts övergripande hållbarhetsarbete finns integrerat i den dagliga driften och säkras genom policyer, mål och nyckeltal (KPI:er) inom olika delar av organisationen.

Bekämpning av korruption och penningtvätt

NetEnt har nolltolerans och tydliga riktlinjer mot penningtvätt och korruption.

Vi använder oss av följande policy-instrument för att nå våra hållbarhetsmål inom detta område: Crime and Disorder Policy.

All personal på samtliga nivåer har tillgång till våra policyer för bekämpning av korruption och penningtvätt via vårt intranät.

All NetEnts verksamhet utvärderas enligt EU:s fjärde penningtvättsdirektiv som antogs den 26 juni 2017. Enligt den utvärderingen bedömer vi att vårt företag löper relativt låg risk för korruption eftersom vi gör affärer med andra företag som hanterar de faktiska monetära flödena gentemot spelarna. Dessutom får alla medarbetare grundläggande utbildning i korruptionsbekämpning som en del av introduktionen när de börjar på NetEnt. Personal som har mycket kontakt med kunder får extra utbildning för att bättre kunna upptäcka eventuella misstänkta fall och agera därefter.

NetEnts compliance-team genomför en granskning av alla nya kunder och beaktar då särskilt aspekter relaterade till bekämpning av korruption och penningtvätt. Därutöver genomförs löpande granskningar av existerande kunder.

FN:s Global Compact

NetEnt är stödmedlem i FN:s Global Compact. Global Compact är ett initiativ som förenar företagens strategier och verksamhet med universella principer om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och korruptionsbekämpning och strävar mot att uppnå olika samhällsmål. Hållbarhetsredovisningen blir även vår årliga rapport om framstegen till Global Compacts granskningsprocess.

FN:s mål för hållbar utveckling

Vi utvärderar kontinuerligt vår verksamhet, våra väsentliga områden och områden där vi kan bidra till de 17 viktiga hållbarhetsmål som FN antog 2015.

Det finns många sätt för oss som företag att bidra till de här viktiga målen – från vårt engagemang i mångfald och inkludering på arbetsplatsen till vårt fokus på minskade koldioxidutsläpp och vår policy för personalens hälsa och välbefinnande – och det kommer vi att fortsätta med även i framtiden. Vår CSR-strategi och tillhörande åtgärder, mål och program är anpassade till hållbarhetsmålen. Vi är dessutom engagerade i FN:s utvecklingsprogram (UNDP), som ansvarar för att informera om målen, genom att stödja utvalda UNDP-projekt på olika håll i världen.

Datasäkerhet

Integritet och informationshantering blir allt viktigare för stora organisationer som samlar in, behandlar och överför information och konfidentiella uppgifter om anställda och kunder, inklusive personuppgifter. De potentiella negativa konsekvenserna av ett eventuellt dataintrång, såväl för företagets anseende som ekonomiskt och juridiskt, har ökat på senare år.

NetEnt tar den enskildes integritet på allvar och arbetar aktivt för att skydda personuppgifter. Företaget omfattas av dataskyddslagstiftningen i olika delar av världen, framför allt EU och USA. NetEnt har infört ett dataskyddsprogram som en strategisk del i vår strävan efter ett

konsekvent dataskydd inom alla jurisdiktioner och för alla kunder (kasinoperatörer). Våra policyer och rutiner för integritet och informations-säkerhet är framtagna för att motverka och minimera datarelaterad sårbarhet i allmänhet, och för personuppgifter i synnerhet.

På NetEnt övervakar vi våra system dygnet runt, året om och har särskilda team för incident- och krishantering som står redo att ta hand om eventuella incidenter kring dataintrång. Sådan hantering innefattar bland annat eskalering och rapportering samt korrigerande åtgärder. Alla medarbetare får utbildning i samband med anställningen och därefter årligen.

NetEnt behandlar bara personuppgifter i samband med att vi levererar enligt ett tjänsteavtal och då: (1) endast för kundens räkning och när det ligger i kundens intresse, (2) i enlighet med tjänsteavtalet och tidigare skriftliga instruktioner, (3) så som krävs enligt alla tillämpliga dataskyddslaggar och bestämmelser.

NetEnt intygar att vi inte behandlar några personuppgifter för några andra syften än de specifika skriftliga instruktionerna från uppdragsgivaren. Personuppgifter om spelare anonymiseras alltid i NetEnts system och kan inte kopplas till en specifik person såvida inte systemen samkörs med kasinoperatörens system.

Policyer och åtaganden

NetEnt har infört flera tekniska och organisatoriska kontroller för att tillgodose kraven i tillämplig dataskyddslagstiftning och spelreglering vad gäller insamling, lagring, användning, överföring, skydd eller behandling av personuppgifter. NetEnt förbinder sig att inte lämna ut personuppgifter till polisen såvida inte lagen kräver detta.

Utbildning av personalen

NetEnt utbildar alla anställda och konsulter som en del av introduktionen. Vår informationssäkerhetschef kommer

med uppdateringar varje månad och vi genomför en årlig säkerhetsutbildning. Under 2018 genomfördes utbildningen som en serie lektioner i informations-säkerhet. Informationssäkerhetsteamet höll även en serie seminarier med teknisk utbildning i de vanligaste sårbarheterna i webbapplikationer. Sessionerna hade en praktisk inriktning och riktade sig främst till utvecklare inom NetEnts olika team.

Ansvarsfördelning

NetEnt finns på många marknader med lokal spelreglering, och därför har vi en detaljerad ansvarsstruktur inom koncernen, med specialiserade funktioner som juridik, regelefterlevnad och säkerhet. Vi har även anställda med särskilt ansvar för rådgivning kring bästa praxis inom integritetsskydd och för att ta fram policyer, rutiner och program för utbildning, riskbedömning och övervakning.

Särskilda åtgärder

NetEnt tillämpar principen inbyggt dataskydd (*privacy by design*) i utformning och implementering av våra system och processer.

Vi har en löpande uppföljning av våra integritetsåtaganden, inklusive konsekvensbedömning och granskning av interna system och processer. Externa affärspartner måste följa NetEnts policyer och tillämplig lagstiftning.

Reglerande organ och kunder gör regelbundna inspektioner hos NetEnt, ofta genom externa granskningsföretag. NetEnt förser kunderna med all erforderlig dokumentation och information som krävs för att kunna genomföra sådana granskningar.

Våra medarbetare

Ett välmående samhälle bygger på välmående arbetskraft

För att vårt företag ska kunna prestera och nå framgång behöver vi motiverade medarbetare som mår bra på jobbet. De ska känna att deras karriärutveckling, hälsa och delaktighet i företagskulturen tas på allvar. Vi tror på att det åtagandet

NETENT HAR INTE FÅTT NÅGRA ANMÄRKNINGAR GÄLLANDE INTEGRITET OCH KUNDDATA FRÅN REGLERANDE ORGAN ELLER ANDRA EXTERNA PARTER UNDER REDOVISNINGSPERIODEN.

Vi är verksamma på många reglerade marknader

- Malta
- Alderney
- Gibraltar
- Storbritannien
- Italien
- Danmark
- Belgien
- Bulgarien
- Tjeckien
- Lettland
- Litauen
- Ungern
- Norge
- Finland
- Serbien
- Estland
- Isle of Man
- Portugal
- Rumänien
- Spanien
- Kanada (British Columbia)
- USA (New Jersey)
- Mexiko
- Sverige

Följande granskningar genomförs regelbundet av externa parter

- Informationssäkerhetssystem (ISMS).
- Livekasino.
- Penetrationstest.
- Sårbarhetsbedömning.
- Betalkortskontroller.
- Social manipulering.

NETENT HAR EN
HÖG ANDEL KVINNIGA
MEDARBETARE JÄMFÖRT
MED IT-BRANSCHEN:

39%

av all personal
och

35%

av cheferna.



Koldioxidutsläpp (CO₂) per speltransaktion

22,75 mg
CO₂/tran-
saktion

22,55 mg
CO₂/tran-
saktion

17,09 mg
CO₂/tran-
saktion

2016

2017

2018

bidrar till ett bättre samhälle i de länder och städer där vi är verksamma, vilket är ett steg på vägen mot att nå FN:s mål för hållbar utveckling.

Vi fokuserar på tre grundpelare i vårt förhållande till våra medarbetare:

- Hälsa och energi.
- Mångfald och inkludering.
- Karriärutveckling och utbildning.

Hälsa och energi

Hälsa och energi är en viktig del av NetEnts medarbetarstrategi. Vi uppmuntrar till en hälsosam livsstil med motion, sunda kostvanor och god psykisk hälsa och balans i tillvaron. Företaget erbjuder aktiviteter som ger medarbetarna tillfällen att vara aktiva och hålla sig i form under arbetsveckan. Alla anställda på NetEnts kontor i Sverige får ett årligt friskvårdsbidrag som kan användas till gymkort eller liknande.

Vår framgång inom området mäts i det låga antalet sjukdagar per anställd som under 2018 var 2,4 (2,6) procent.

Företaget har en personalpolicy (*Employee Policy*) för att värna om sina medarbetares hälsa och välmående. Policyn tar bland annat upp aspekter som arbetsmiljö, alkohol, droger och nolltolerans mot trakasserier.

Mångfald och inkludering

För oss på NetEnt är mångfald och inkludering viktig, eftersom det bidrar till bättre beslutsfattande och innovation, samt till en öppen och positiv företagskultur.

NetEnt ger lika möjligheter till alla anställda oavsett kön, ålder, funktionshinder, etnisk tillhörighet, sexuell läggning och religion. Över 60 olika nationaliteter finns representerade bland våra medarbetare, och vårt officiella arbetsspråk är engelska. Mångfald och inkludering i alla dess former finns integrerat inom hela organisationen och alla affärsprocesser hos NetEnt.

Enligt NetEnts personalpolicy (*Employee Policy*) ska anställda ha rätt till lika lön för lika roller, oavsett kön. Vid bolagets årliga lönerrevisioner görs

jämförelser mellan roller för att säkerställa att det inte förekommer löneskillnader enbart på grund av kön. Under 2018 upptäcktes tre fall där lönejusteringar gjordes baserat på en sådan jämförelse.

Girls in Tech

Under 2018 blev NetEnt samarbetspartner till organisationen Girls in Tech (GIT). Det är en världsomspännande ideell organisation som inriktar sig på att engagera, utbilda och stärka kvinnor och flickor som brinner för teknik. GIT strävar efter att påskynda ökningen av antalet kvinnor i teknikbranschen.

Karriärutveckling och utbildning

Personlig utveckling har en central roll för oss på NetEnt. Alla medarbetare ges möjlighet att växa och ta sig an nya utmaningar inom företaget utifrån sina starka sidor. Vi har regelbundna genomgångar av medarbetarnas prestation och karriärutveckling och erbjuder möjlighet till fortbildning via företagets kurser och utbildningar.

NetEnt för en kontinuerlig dialog med sina medarbetare. Vi genomför regelbundet medarbetarundersökningar för att få återkoppling på viktiga områden där det finns utrymme för förbättring. Bland annat mäter vi Employee Net Promoter Score (eNPS) som under fjärde kvartalet 2018 uppgick till 22. Det är en relativt hög siffra jämfört med referenspunkterna i branschen.

Miljö

Vår planet

NetEnts digitala affärsmodell är mer miljövänlig jämfört med traditionella fysiska kasinon som är mer resurskrävande och ger ett större koldioxidavtryck. Vår största negativa miljöpåverkan kommer från elförbrukningen hos framför allt teknisk utrustning som servrar, datorer och bildskärmar.

Miljöfrågor hanteras i enlighet med NetEnts miljöpolicy. Sedan 2017 mäter vi våra koldioxidutsläpp (CO₂) per speltransaktion, med målet att minska vårt

koldioxidavtryck med 20 procent fram till utgången av 2020.

Det här målet hjälper vårt företag att växa på ett miljövänligt sätt. Vi planerar för en fortsatt analys av vårt koldioxidavtryck under 2019.

Resor

Vi investerar i infrastruktur på våra kontor för att så långt det är möjligt kunna undvika flygresor och i stället hålla telefon- och videomöten. Det är inte bara bra för miljön utan visar också på hur miljömässig hållbarhet kan bidra till att förbättra företagets lönsamhet.

Under 2018 fortsatte NetEnts personal att begränsa flygandet. Vår huvudsakliga programvara för videokonferenser användes mer än någonsin – den totala användningen ökade med 36 procent jämfört med föregående år.

Återvinning

Vi tar alla tillfällen att uppmuntra personalen att återvinna pappers- och plastavfall. Sedan 2018 är vårt kontor i Stockholm fritt från plastmuggar och vi väljer i stället förnybara material.

Vi uppmuntrar även till återanvändning av gammal datorutrustning som har nått slutet av sin livscykel. Ett exempel från 2018 är att vi skänkte datorer till lågstadieskolan Stevan Neman i Stenjevac, en liten by på landet i Serbien. Skolan har numera en fullt fungerande datasal där eleverna kan lära sig datakunskap.

Gröna kontor

Vi strävar efter att ha våra kontor i miljövänliga byggnader. I Stockholm ägs vårt kontor av Vasakronan, ett fastighetsbolag som arbetar målinriktat med att minska sin miljöpåverkan och som är klimatneutralt och certifierat enligt ISO 14001.

The Ocean Cleanup

I stället för att ge personalen julklappar brukar NetEnt varje år skänka pengar till ett välgörande ändamål som personalen väljer. Inför julen 2017 valde

NetEnts medarbetare med överväldigande majoritet att stödja projektet The Ocean Cleanup. Detta projekt arbetar med att utveckla ett passivt system som utnyttjar havsströmmarna för att samla in och koncentrera plastavfallet som håller på att förstöra haven. Om systemet införs i full skala beräknas det kunna rensa upp 50 procent av soporna i Stilla havet inom fem år.

NetEnt har skänkt drygt 13 000 euro till projektet, som nu är i full gång. Eftersom vi har kontor i både Stockholm, Göteborg, Malta och Gibraltar, som alla ligger vid havet, är The Ocean Project ett initiativ som ligger NetEnts personal särskilt varmt om hjärtat – vilket tydligt framgick av medarbetarnas starka stöd för projektet.

På motsvarande sätt valde NetEnts medarbetare i slutet av 2018 att skänka pengar till FN:s insamling New Deal for Nature. Detta innebär att NetEnt kommer att vara med och finansiera ett specifikt projekt inom FN:s Development Program (UNDP) som syftar till att stötta FN:s miljörelaterade mål för hållbar utveckling (mål nummer 13, 14 och 15). ●

“Vi har ett mycket gott samarbete med NetEnt, som hjälpt oss att finansiera ombyggnaden av webbplatsen Gambling Therapy under 2018 och kontinuerligt bidrar med stöd till Gambling Therapy-tjänsten. Vi är en välgörenhetsorganisation som är beroende av stöd från branschen för vår verksamhet utanför Storbritannien, så det är väldigt bra att aktörer som NetEnt gör det möjligt för oss att fortsätta erbjuda behandlingstjänster av hög kvalitet, eftersom behovet är stort. Vi ser fram emot att utveckla våra gemensamma insatser ytterligare under de kommande åren.”

Adele Duncan, vd, Gordon Moody Association, Gambling Therapy



GRI innehållsindex

Följande tabeller innehåller standardupplysningar enligt Global Reporting Initiative's (GRI) standard Core Option.

GRI 101: Foundation

GRI 101: Noggrannhet	sid 68–69	GRI 101: Aktualitet	sid 68–69
GRI 101: Tydlighet	sid 68–69	GRI 101: Intressentinvolvering	sid 68–69
GRI 101: Balans	sid 68–69	GRI 101: Hållbarhetskontext	sid 68–69
GRI 101: Pålitlighet	sid 68–69	GRI 101: Väsentlighet	sid 68–69
GRI 101: Jämförbarhet	sid 68–69	GRI 101: Fullständighet	sid 67–75

Core Option

GRI 102: Allmänna standardupplysningar

GRI 102:	Uppllysning	Sidnummer	Kommentar
Allmänna standard-upplysningar (2018)	Uppllysning 102-1 Organisationens namn	Årsredovisning sid 44	
	Uppllysning 102-2 Varumärken, produkter och tjänster	Årsredovisning sid 4, 28–31, 44	
	Uppllysning 102-3 Lokalisering av huvudkontor	Årsredovisning sid 44	
	Uppllysning 102-4 Länder där verksamhet bedrivs	Årsredovisning sid 5, 24–25, 44	
	Uppllysning 102-5 Ägarstruktur och bolagsform	Årsredovisning sid 38, 44, 52	
	Uppllysning 102-6 Marknadsnärvaro	Årsredovisning sid 24–25, 44	
	Uppllysning 102-7 Organisationens storlek	Årsredovisning sid 5, 40–41, 46	
	Uppllysning 102-8 Information om anställda	Årsredovisning sid 32–35, 46	
	Uppllysning 102-9 Leverantörskedja	Årsredovisning sid 14–15, 44	
	Uppllysning 102-10 Väsentliga förändringar i organisationen och dess leverantörskedja	Årsredovisning sid 44	Ej tillämpligt eftersom detta är NetEnts första GRI-rapport. Se NetEnts CSR-policy.
	Uppllysning 102-11 Tillämpning av försiktighetsprincip	Årsredovisning sid 64–65	
	Uppllysning 102-12 Externa riktlinjer	Årsredovisning sid 52, 88	
	Uppllysning 102-13 Medlemskap i organisationer	Årsredovisningen sid 70–72	
	Uppllysning 102-14 Vd-ord	Årsredovisning sid 8–9, 67	
	Uppllysning 102-15 Påverkan, risker och möjligheter	Årsredovisning sid 48–51	
	Uppllysning 102-16 Organisationens värderingar och etiska riktlinjer	Årsredovisning sid 16–17, 67	
	Uppllysning 102-17 Mekanismer för att hanter frågor angående etik	Årsredovisning sid 68–71	
	Uppllysning 102-18 Styrningsstruktur	Årsredovisning sid 52–56, 64–66	
	Uppllysning 102-19 Delegering av ansvar	Årsredovisning sid 52–56	
	Uppllysning 102-20 Ansvar på ledningsnivå för ekonomiska, miljömässiga och sociala frågor	Årsredovisning sid 68	
	Uppllysning 102-21 Råd till intressenter i ekonomiska, miljömässiga och sociala frågor	Årsredovisning sid 68–70	
	Uppllysning 102-22 Styrelsens och dess kommitéers sammansättning	Årsredovisning sid 52–56, 58–59	
	Uppllysning 102-23 Styrelseordförande	Årsredovisning sid 39, 54–55	
	Uppllysning 102-24 Nominering och val av styrelse	Årsredovisning sid 52–56	
	Uppllysning 102-25 Intressekonflikter	Årsredovisning sid 106	

GRI 102: Allmänna standard- upplysningar (2018)	Upplysningar	Sidnummer	Kommentar
	Upplysning 102-26 Styrelsens roll i arbetet med att fastställa mål, värderingar och strategi	Årsredovisning sid 52–56	
	Upplysning 102-27 Samlad kunskap hos styrelsen	Årsredovisning sid 54, 58	
	Upplysning 102-28 Utvärdering av styrelsens arbete	Årsredovisning sid 54–55	
	Upplysning 102-29 Styrelsens ansvar i identifiering och hantering av ekonomisk, miljömässig och social påverkan	Årsredovisning sid 68	
	Upplysning 102-31 Styrelsens genomgång av hållbarhetsfrågor	Årsredovisning sid 68–69	UNGC-princip 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10
	Upplysning 102-32 Styrelsens roll i hållbarhetsrapporteringen	Årsredovisning sid 68	Godkänna rapport
	Upplysning 102-33 Kommunikation av kritiska angelägenheter		Ej tillämpligt
	Upplysning 102-34 Antal kritiska angelägenheter		Ej tillämpligt
	Upplysning 102-35 Ersättning, löner och arvoden	Årsredovisning sid 99–100	
	Upplysning 102-36 Riktlinjer och processer för ersättning	Årsredovisning sid 57	
	Upplysning 102-37 Intressenters involvering i ersättning	Årsredovisning sid 56	
	Upplysning 102-38 Årlig ersättning	Årsredovisning sid 99–100	
	Upplysning 102-40 Intressentgrupper	Årsredovisning sid 69	
	Upplysning 102-41 Andel anställda som omfattas av kollektivavtal		UNGC-princip 3
	Upplysning 102-42 Identifiering och urval av intressenter	Årsredovisning sid 69	
	Upplysning 102-43 Metod för intressentdialog	Årsredovisning sid 68–69	
	Upplysning 102-44 Frågor som lyfts fram av intressenter	Årsredovisning sid 68–69	
	Upplysning 102-45 Affärsenheter som inkluderas i redovisningen	Årsredovisning sid 103	
	Upplysning 102-46 Fastställande av redovisningsinnehåll och avgränsningar	Årsredovisning sid 68–69	
	Upplysning 102-47 Väsentliga frågor	Årsredovisning sid 68–69	
	Upplysning 102-48 Förklaring av korrigeringar från tidigare redovisningar		
	Upplysning 102-49 Förändringar i rapportering	Årsredovisning sid 84–88	
	Upplysning 102-50 Redovisningsmetod	Årsredovisning sid 84–94	
	Upplysning 102-51 Datum för senaste redovisning	Årsredovisning sid 44, 67	
	Upplysning 102-52 Redovisningscykel	Årsredovisning sid 44, 67	
	Upplysning 102-53 Kontaktuppgifter för frågor om redovisningen	Årsredovisning sid 118	
	Upplysning 102-54 Uttalanden om att redovisningen följer GRI-standard	Årsredovisningen sid 67	
	Upplysning 102-55 GRI-index	Årsredovisning sid 76–78	
	Upplysning 102-56 Externt bestyrkande	Årsredovisning sid 111–114	

Särskilda standardupplysningar

Väsentliga aspekter	Upplysning	Sidnummer	Kommentar
Styrning	Upplysning 205-1 Andel och antal affärsenheter som analyserats avseende anti-korruption	Årsredovisning sid 68, 72	
	Upplysning 205-2 Kommunikation och utbildning avseende anti-korruptionspolicyer och processer	Årsredovisning sid 72	
	Upplysning 205-3 Bekräftade korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder GRI 103 Styrning 103-1, 2, 3	Årsredovisning sid 68	UNGC-princip 10
Datasäkerhet	Upplysning 418-1 Dokumenterade anmärkningar om intrång i kundernas integritet och förlust av kunddata GRI 103 Styrning 103-1, 2, 3	Årsredovisning sid 72-73 Årsredovisning sid 68	
	Medarbetare	Upplysning 405-1 Mångfald inom styrelse, ledning och bland anställda	Årsredovisning sid 58, 74
Upplysning 406-1 Antal fall av diskriminering och hantering av dessa		Årsredovisning sid 74	UNGC-princip 1, 2, 6
Upplysning 404-3 Andel anställda som får regelbunden utvärdering av sin prestation och karriärutveckling GRI 103 Styrning 103-1, 2, 3		Årsredovisning sid 74 Årsredovisning sid 68	
Miljö		Upplysning 305-5 Minskning av utsläpp av växthusgaser	Årsredovisning sid 74-75

År 2017 har justerats för IFRS15 i samtliga tabeller.

Koncernen

Resultaträkning och rapport över totalresultat

kSEK	Not	2018	2017
Intäkter	3,4	1 778 169	1 630 552
Övriga intäkter	5	3 782	5 527
Summa rörelsens intäkter		1 781 950	1 636 078
Rörelsens kostnader			
Personalkostnader	6	-535 903	-458 045
Av- och nedskrivningar	12,13	-214 958	-158 019
Övriga rörelsekostnader	23	-429 991	-438 378
Summa rörelsens kostnader		-1 180 853	-1 054 442
Rörelseresultat		601 098	581 636
Finansiella poster			
Finansiella intäkter	8	62 106	18 882
Finansiella kostnader	9	-41 025	-20 575
Summa finansiella poster		21 080	-1 693
Resultat före skatt		622 178	579 943
Skatt på årets resultat	10	-44 949	-32 695
Årets resultat		577 229	547 247
Vinst per aktie före utspädning (SEK)	11	2,40	2,28
Vinst per aktie efter utspädning (SEK)	11	2,40	2,28
Antal aktier vid periodens utgång		240 130 860	240 130 860
Genomsnittligt antal aktier		240 130 860	240 130 860
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		577 229	547 247

Rapport över totalresultat

kSEK	2018	2017
Årets resultat	577 229	547 247
Övrigt totalresultat		
Poster som kan komma att återföras till resultatet		
Valutadifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	7 708	17 654
Summa övrigt totalresultat för året, netto efter skatt	7 708	17 654
Summa totalresultat för året	584 937	564 901
Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	584 937	564 901

Koncernen

Balansräkning

kSEK	Not	2018-12-31	2017-12-31
Tillgångar	2		
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	12	334 786	318 208
Materiella anläggningstillgångar	13	123 047	151 345
Uppskjuten skattefordran	10	6 019	5 317
Övriga tillgångar	17	30 261	31 781
Summa anläggningstillgångar		494 112	506 651
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	15	64 427	55 786
Övriga fordringar	17	51 866	74 843
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	211 036	210 422
Medel hållna för licenstagares räkning		29 543	82 535
Likvida medel	18	500 845	387 035
Summa omsättningstillgångar		857 716	810 621
Summa tillgångar		1 351 829	1 317 272
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	19		
Aktiekapital		1 205	1 205
Övrigt tillskjutet kapital		93 812	93 812
Reserver		32 258	24 550
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		828 745	791 810
Summa eget kapital		956 020	911 378
Långfristiga skulder	2		
Förskott från kunder		7 290	52 306
Uppskjuten skatteskuld	10	10 245	11 341
Summa långfristiga skulder		17 534	63 647
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		30 791	44 421
Aktuella skatteskulder		24 421	25 628
Övriga skulder	21	138 876	145 811
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	184 186	126 387
Summa kortfristiga skulder		378 274	342 247
Summa eget kapital och skulder		1 351 829	1 317 272

Koncernen

Kassaflödesanalys

kSEK	Not	2018	2017
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		601 098	581 636
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
– Av- och nedskrivningar	12, 13	214 959	158 019
– Övrigt		304	-4 664
Erhållen ränta		-	12
Erlagd ränta		-2 039	-1 292
Betald inkomstskatt		-48 355	-40 879
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		765 966	692 831
Ökning/minskning kundfordringar		-8 641	-11 480
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		91 190	38 895
Ökning/minskning leverantörsskulder		-13 630	-55 279
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		-7 007	1 095
Kassaflöde från den löpande verksamheten		827 878	666 062
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella tillgångar	12	-147 523	-156 362
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	13	-38 595	-86 900
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-186 118	-243 262
Finansieringsverksamheten			
Utbetald överföring till aktieägare/utdelning		-540 294	-540 294
Erhållen premie för teckningsoptioner		-	3 647
Återköp av teckningsoptioner		-	-52
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-540 294	-536 700
Årets kassaflöde		101 466	-113 900
Likvida medel vid årets början		387 035	494 497
Kursdifferens i likvida medel		12 343	6 438
Likvida medel vid årets slut	18	500 845	387 035

Koncernen

Förändringar i eget kapital

kSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa eget kapital
2017					
Ingående eget kapital 2017-01-01	1 205	90 189	6 897	824 786	923 076
Justering för IFRS 15 ¹⁾	-	-	-	-39 928	-39 928
Justerat ingående eget kapital 2017-01-01	1 205	90 189	6 897	784 858	883 148
Årets resultat	-	-	-	547 247	547 247
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	-	-	17 654	-	17 654
Summa totalresultat för 2017	-	-	17 654	547 247	564 901
Erhållen premie för teckningsoptioner	-	3 623	-	-	3 623
Överföring till aktieägare	-	-	-	-540 294	-540 294
Utgående eget kapital 2017-12-31	1 205	93 812	24 550	791 810	911 378
¹⁾ Retroaktiv justering av totalresultatet enligt IFRS 15					

kSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa eget kapital
2018					
Ingående eget kapital 2018-01-01	1 205	93 812	24 550	791 810	911 378
Årets resultat	-	-	-	577 229	577 229
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	-	-	7 708	-	7 708
Summa totalresultat för 2018	-	-	7 708	577 229	584 937
Överföring till aktieägare	-	-	-	-540 294	-540 294
Utgående eget kapital 2018-12-31	1 205	93 812	32 258	828 745	956 020

Moderbolaget

Resultaträkning och rapport över totalresultat

KSEK	Not	2018	2017
Nettoomsättning	3, 4	784 475	804 581
Övriga intäkter	5	1 390	2 478
Summa rörelsens intäkter		785 865	807 059
Rörelsens kostnader			
Övriga rörelsekostnader	23	-280 035	-317 622
Personalkostnader	6	-435 993	-411 251
Av- och nedskrivningar	12, 13	-26 474	-28 750
Summa rörelsens kostnader		-742 503	-757 624
Rörelseresultat		43 363	49 435
Finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	7	513 765	443 237
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	30 974	8 785
Övriga räntekostnader och liknande resultatposter	9	-10 551	-6 753
Summa finansiella poster		534 188	445 268
Resultat efter finansiella poster		577 551	494 704
Bokslutsdispositioner			
Avsättning till periodiseringsfond		9 547	-
Överavskrivningar		-	-5 853
Summa bokslutsdispositioner		9 547	-5 853
Resultat före skatt		587 098	488 851
Skatt på årets resultat	10	-17 178	-9 166
Årets resultat		569 921	479 684

Rapport över totalresultat

KSEK	2018	2017
Årets resultat	569 921	479 684
Övrigt totalresultat		
Summa övrigt totalresultat för året, netto efter skatt	-	-
Summa totalresultat för året	569 921	479 684

Moderbolaget

Balansräkning

kSEK	Not	2018-12-31	2017-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	12		
Licenser och affärssystem		3 260	4 027
Summa immateriella anläggningstillgångar		3 260	4 027
Materiella anläggningstillgångar	13		
Inventarier och utrustning		52 391	71 963
Summa materiella anläggningstillgångar		52 391	71 963
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	14	4 611	4 611
Uppskjuten skatt	10	3 396	2 163
Övriga tillgångar	17	9 683	-
Summa finansiella anläggningstillgångar		17 690	6 773
Summa anläggningstillgångar		73 341	82 763
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag	25	527 997	529 077
Aktuella skattefordringar		3 108	1 730
Övriga fordringar	17	12 025	14 743
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	37 241	45 447
Summa kortfristiga fordringar		580 371	590 997
Kassa och bank	18	153 230	111 944
Summa omsättningstillgångar		733 601	702 942
Summa tillgångar		806 942	785 704

Moderbolaget

Balansräkning

kSEK	Not	2018-12-31	2017-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	19		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1 205	1 205
Reservfond		38	38
Summa bundet eget kapital		1 243	1 243
Fritt eget kapital			
Överkursfond		58 885	58 885
Balanserade vinstmedel		20 590	81 197
Årets resultat		569 921	479 684
Summa fritt eget kapital		649 396	619 766
Summa eget kapital		650 638	621 009
Obeskattade reserver	20		
Periodiseringsfonder		19 474	29 021
Summa obeskattade reserver		19 474	29 021
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		23 301	33 413
Skulder till koncernföretag	25	-	3 499
Övriga skulder	21	8 891	7 532
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	104 639	91 230
Summa kortfristiga skulder		136 831	135 674
Summa eget kapital och skulder		806 942	785 704

Moderbolaget

Kassaflödesanalys

kSEK	Not	2018	2017
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		43 363	49 435
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
– Av- och nedskrivningar	12, 13	26 474	28 750
– Övrigt		20 796	3 019
Utdelning från dotterbolag		443 237	487 052
Erhållen ränta		165	-
Erlagd ränta		-537	-987
Betald inkomstskatt		-24 829	-8 175
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		508 668	559 094
Ökning/minskning kundfordringar		-	3
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		77 891	-67 104
Ökning/minskning leverantörsskulder		-10 112	-52 168
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		11 268	-89 790
Kassaflöde från den löpande verksamheten		587 716	350 035
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	12	-1 800	-1 542
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	13	-4 336	-45 578
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-6 136	-47 120
Finansieringsverksamheten			
Erhållen premie avseende teckningsoptioner		-	3 647
Återköp av optioner		-	-52
Utbetald överföring till aktieägare/utdelning		-540 294	-540 294
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-540 294	-536 699
Årets kassaflöde		41 285	-233 784
Likvida medel vid årets början		111 944	345 728
Likvida medel vid årets slut	18	153 229	111 944

Moderbolaget

Förändringar i eget kapital

kSEK	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2017-01-01	1 205	38	55 299	88 098	533 392	678 032
Årets resultat					479 684	479 684
Summa totalresultat	-	-	-	-	479 684	479 684
Erhållen premie avseende teckningsoptioner	-	-	3 586	-	-	3 586
Disposition enligt årsstämman	-	-	-	-6 902	-533 392	-540 294
Utgående eget kapital 2017-12-31	1 205	38	58 885	81 197	479 684	621 009

kSEK	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2018-01-01	1 205	38	58 885	81 197	479 684	621 008
Årets resultat					569 921	569 921
Summa totalresultat	-	-	-	-	569 921	569 921
Disposition enligt årsstämman	-	-	-	-60 608	-479 684	-540 292
Utgående eget kapital 2018-12-31	1 205	38	58 885	20 590	569 921	650 638

Bokslutskommentarer och noter

Not 1 Allmän information

NetEnt AB (publ.), moderbolaget med organisationsnummer 556532-6443 och dess dotterföretag (sammanslaget Koncernen eller Bolaget), är en ledande leverantör av digitalt distribuerade spelssystem som används av flera av världens mest framgångsrika speloperatörer. NetEnt Casino Module är ett komplett spelssystem som omfattar en fullständig uppsättning högkvalitativa spel och ett kraftfullt administrationsverktyg. Spelen erbjuder en spännande spelupplevelse för spelaren medan administrationsverktyget gör att NetEnts kunder, operatörerna, kan optimera sin verksamhet och lönsamhet. Operatörerna erhåller en anpassad systemlösning som integreras snabbt och enkelt, vilket säkerställer en kostnadseffektiv drift samt minimerar tiden mellan installation och driftsättning. I allt väsentligt består bolagets intäkter av royaltyintäkter, som beräknas och faktureras som en procentuell andel av det spelöverskott (spelarnas insats med avdrag för spelarvinster) som genereras av NetEnts spel hos kunderna. Vid nyteckning av kundavtal faktureras kunderna även för uppstartsavgifter, som syftar till att täcka integrations- och uppstartskostnader som uppstår för NetEnt i samband med driftsättningen av nya kunder. Uppstartsavgifterna (*setup fees*) utgör en liten del av bolagets totala intäkter.

NetEnt är ett drift- och utvecklingsbolag och bedriver således ingen egen spelverksamhet. Bolagets varumärke är internationellt erkänt och förknippas med innovation, kvalitet och service. Koncernens moderbolag är baserat i Stockholm, där viss utveckling och teknksamordning sker, liksom koncernövergripande administration. Från dotterbolaget på Malta drivs och beslutas allt kring koncernens affärskritiska funktioner som produktledning, roadmap, försäljning, drift, kundsupport och marknadsföring. Dessutom har NetEnt kontor i Göteborg, Gibraltar, Kiev (Ukraina), Krakow (Polen) och New Jersey (USA) samt driftverksamhet på Alderney. Produktutvecklingen sker på bolagets kontor i Stockholm, Göteborg, Kiev och Krakow, samt via en leverantör i Indien. All produktutveckling sker på uppdrag av NetEnt's produktägande dotterbolag på Malta.

Sedan 2009 är moderbolaget noterat på Stockholmsbörsen, NASDAQ Stockholm, med kortnamnet NET B.

Denna årsredovisning har den 29 mars 2019 godkänts av styrelsen för offentliggörande. Resultat- och balansräkningarna ska fastställas på årsstämman den 10 maj 2019.

Not 2 Redovisnings- och värderingsprinciper

Grund för rapportens upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, International Financial Reporting Standards (IFRS), utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee (IFRIC), sådana de antagits av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncernen" tillämpats.

Redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent av samtliga bolag i koncernen i rapporteringen samt i konsolideringen under samtliga tidsperioder som presenteras i koncernens rapporter.

Förutsättningar vid upprättande av koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor.

Samtliga belopp är uttryckta i kSEK (tusental svenska kronor) om inget annat anges. MSEK är en förkortning för miljoner svenska kronor. Belopp och siffror inom parentes avser jämförelsesiffror för föregående år.

Tillgångar och skulder är redovisade på basis av anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Moderbolaget tillämpar samma principer som koncernen, förutom att moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2 "Redovisning för juridiska personer". Detta innebär vissa skillnader som är ett resultat av krav i Årsredovisningslagen eller av skattehänsyn. Redovisningsprinciperna för moderbolaget anges nedan i avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Standarder, ändringar och tolkningar som trätt i kraft 2018

Från den 1 januari 2018 tillämpar NetEnt den nya redovisningsstandarden IFRS 15. Tillämpningen av IFRS 15 påverkar hur bolaget redovisar och rapporterar intäkter och kostnader hänförliga till uppstartsavgifter. Bolaget har valt att tillämpa den så kallade retroaktiva modellen vid införandet av IFRS 15. Skillnaden jämfört med tidigare redovisningsstandard är att dessa intäkter och kostnader nu periodiseras över kontraktens löptid, normalt tre år, till skillnad från tidigare då dessa redovisades direkt vid ingående av kundavtalet. Den nya redovisningsstandarden gör att uppstartsavgifterna nu följer avtalen och de royaltyintäkter som genereras under avtalsperioden. Räkenskaper för år 2017 presenterade i denna årsredovisning är justerade enligt denna redovisningsstandard. IFRS 15 har inte påverkat bolagets redovisning och rapportering av royaltyintäkter.

IFRS 9 Finansiella instrument tillämpas från 1 januari 2018. Standarden innehåller nya regler för klassificering och värdering av finansiella tillgångar och skulder, nedskrivning av finansiella instrument och säkringsredovisning. Standarden ersätter IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. Koncernens samtliga finansiella tillgångar kategoriserades som lånefordringar och kundfordringar under IAS 39, och värderades till upplupet anskaffningsvärde. Övergången

har inte inneburit någon förändring i värdering för koncernen då koncernens affärsmodell för samtliga finansiella tillgångar bedöms vara hold to collect. Effekten av de nya kreditreserveringsmodellerna uppgick vid övergången inte till något väsentligt belopp. Koncernen tillämpar inte säkringsredovisning. Koncernen har, i enlighet med IFRS 9, valt att inte tillämpa standarden retroaktivt och har således inte räknat om jämförelsetalen i 2018 års finansiella rapporter.

Standarder, ändringar av befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft och som inte har tillämpats i förtid av Koncernen

IFRS 16 Leases ersätter IAS 17 Leasingavtal och skall tillämpas från 1 januari 2019.

I förberedelserna inför första tillämpning av IFRS 16 har NetEnt genomfört ett implementeringsprojekt som inriktat sig på att identifiera skillnader mellan IFRS 16 och IAS 17, att inhämta data som behövs för att analysera effekten av skillnaden samt att sätta upp rutiner för fortsatt hantering efter implementering av IFRS 16. Den största identifierade skillnaden mellan IFRS 16 när den per 1 januari 2019 ersätter IAS 17 är att i stort sett samtliga leasingavtal ska redovisas i rapporten över finansiell ställning. Klassificeringen i operationella och finansiella leasingavtal ska därför inte längre göras. Den underliggande tillgången i leasingavtalet redovisas i rapporten över finansiell ställning. I efterföljande perioder redovisas nyttjanderätten till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar samt justerat för eventuella omvärderingar av leasingkulden. Leasingkulden redovisas i rapporten över finansiell ställning och redovisas löpande till upplupet anskaffningsvärde minskat med gjorda leasingbetalningar. Leasingsskulden omvärderas vid förändringar i bland annat leasingperioden, restvärde och leasingbetalningar. Resultaträkningar kommer att påverkas genom att nuvarande rörelsekostnader hänförliga till operationella leasingavtal kommer att ersättas med avskrivningar och räntekostnader. Korta leasingkontrakt (tolv månader eller kortare) och leasingavtal där underliggande tillgång uppgår till lågt värde behöver inte redovisas i balansräkningen vilket är undantag NetEnt tillämpar. NetEnt kommer tillämpa den modifierade retroaktiva övergångsmetoden avseende redovisning av leasingavtal som tidigare redovisats som operationell leasing. Den metoden innebär att leasingkulden beräknas som nuvärdet av återstående leasingavgifter diskonterade med den marginella låneräntan i början av den period i vilken företaget först tillämpar standarden, samt att jämförelse år ej justeras. Nyttjanderättstillgången redovisas till summan av leasingkulden justerat för eventuella förutbetalda eller upplupna leasingavgifter. Leasingkulden och nyttjanderättstillgången kommer att redovisas i öppningsbalansen per 1 januari 2019. Bedömd justering avseende ingångsbalansen per 1 januari 2019 för tillgångsposten Nyttjanderätt uppgår till 282,4 MSEK, för skuldposten Leasingsskuld 273,3 MSEK samt ingen bedömd justering avseende Eget kapital.

Företagsledningen bedömer att övriga nya eller reviderade standarder samt tolkningsuttalanden som ännu ej trätt i kraft under 2018 ej förväntas få någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter den period de tillämpas för första gången.

Klassificeringar

Tillgångar klassificeras som omsättningstillgångar om de förväntas bli sålda under eller är avsedda för försäljning eller förbrukning under företagets normala verksamhetscykel, om de innehas främst för handelsändamål, om de förväntas bli realiserade inom tolv månader efter balansdagen eller om de utgörs av likvida medel. Alla andra tillgångar klassificeras som anläggningstillgångar. Skulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förväntas bli reglerade under företagets normala verksamhetscykel, om de innehas främst för handelsändamål, om de förväntas bli reglerade inom tolv månader efter balansdagen eller om företaget inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter balansdagen. Alla andra skulder klassificeras som långfristiga skulder.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än hälften av rösterna eller på annat sätt har bestämmande inflytande.

Konsolideringsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs i de perioder då de uppkommer. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventualförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen, oavsett omfattning på eventuellt minoritetsintresse. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för aktierna och det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten på Koncernens andel av förvärvade identifierbara nettotillgångar redovisas som koncernmässig goodwill. Är skillnaden negativ redovisas skillnadsbeloppet direkt som intäkt i resultaträkningen.

Dotterföretagens intäkter och kostnader respektive tillgångar och skulder ingår i koncernredovisningen från den dag det bestämmande inflytandet uppkommer (förvärvstidpunkten) och till den dag det upphör. Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan företag i koncernen liksom därmed sammanhängande vinster elimineras i sin helhet.

Omräkning av utländska verksamheter

Verksamheter vars funktionella valuta är annan än svenska kronor omräknas till svenska kronor enligt följande. Samtliga tillgångar, avsättningar och övriga skulder omräknas till balansdagens kurs och resultaträkningens poster omräknas till genomsnittskurs. Kursdifferenser som uppkommer vid omräkningen, omräkningsdifferenser, förs via totalresultat mot eget kapital. Vid avyttring av utlandsverksamhet, realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade

omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valuta-säkring i koncernens resultaträkning. Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner redovisas i rörelseresultatet till den del de avser operativa mellan-havanden och i övrigt i finansnettot.

Intäkter

NetEnts intäkter utgörs i allt väsentligt av royaltyintäkter, som beräknas och faktureras som en procentuell andel av det spel-överskott (spelarnas insats med avdrag för spelarvinster) som genereras av NetEnts spel hos kunderna, och innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda tjänster i koncernens löpande verksamhet. Intäkter redovisas exklusive mervärdesskatt och rabatter samt efter elimineringskoncernintern försäljning. Fakturering för royalty sker månadsvis i efterskott. Betalningsvillkor är som standard tio dagar. Avtalstillgångar uppstår till följd av att royalty-intäkter faktureras månadsvis i efterskott, se not 3.

Tjänster i form av teknisk drift och övervakning ingår i den royalty som beskrivs ovan.

Koncernen erhåller även ersättning för uppstartsavgifter i samband med nyteckning av kundavtal, som syftar till att täcka integrations- och uppstartskostnader som uppstår för NetEnt i samband med driftsättningen av nya kunder. Intäkter från uppstartsavgifter och kostnader hänförliga till nya integrationer periodiseras över kontraktstidens löptid, normalt tre år. Då dessa intäkter faktureras och betalas i samband med att integrationen är klar uppstår en avtalsskuld som redovisas som Förskott från kunder för skulder som förfaller längre bort än tolv månader. Den delen som förfaller inom tolv månader redovisas som Förutbetalda intäkter, se även not 22. Den totala avtalsskulden löses upp över avtalstiden, normalt 36 månader.

Övriga intäkter

Som övriga intäkter redovisas intäkter från aktiviteter utanför ordinarie verksamhet. I posten ingår huvudsakligen återvunna avskrivna fordringar, kursvinster i rörelsen samt vinst vid försäljning av anläggningstillgångar.

Finansiella intäkter/kostnader

Ränteintäkter och räntekostnader redovisas fördelat över löp-tiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och ut-betalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden.

Övriga externa kostnader

Kostnader för sekundära aktiviteter inom ordinarie verksamhet avseende rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas som övriga rörelsekostnader. I posten ingår huvudsakligen

kursförluster i rörelsen samt förlust vid försäljning av anläggningstillgångar.

Integrationskostnader i samband med uppstart av kunder och kasinomoduler

Kostnader för det integrationsarbete som är relaterat till erhållna uppstartsavgifter redovisas som avtalstillgång under Övriga tillgångar (se not 17) och löses upp över avtalstiden, normalt 36 månader. Per 31 december 2018 uppgick denna tillgång till 20,0 (21,9 MSEK). Förändringen under året består av tillkommande aktiverade kostnader om 13,1 (15,6 MSEK) samt upplösta och kostnadsförda integrationskostnader om -15,1 (-10,1 MSEK).

Segmentsredovisning

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till högst verkställande beslutsfattare. Den högsta verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som ledningsgruppen. Bolagets enda produkt (tillika segment) är system för kasinospel.

Gemensamma jackpottar

NetEnt erbjuder sina kunder (operatörerna) att delta i gemensamma jackpottar. Jackpottarna genereras av spelarna och det är de deltagande operatörernas spelare som kan vinna jackpotten. Då spelaren spelar på jackpottspelet går en del av insatsen till den globala jackpotten. Deltagande operatör faktureras månadsvis för upparbetningen av jackpotten. Medlen för gemensamma jackpottar redovisas i balansräkningen som kortfristig fordran, fördelat på Övrig kortfristig fordran samt Medel hållna för licenstagares räkning. Medel hållna för licenstagares räkning utgörs av upparbetad jackpott som fakturerats och erhållits från operatörerna. Upparbetad jackpott, där likvid ännu ej erhållits från operatörerna, redovisas som Övrig kortfristig fordran. Motsvarande belopp redovisas i balansräkningens skuldsida som övrig kortfristig skuld. I kassaflödesanalysen ingår såväl upparbetning av jackpottmedel som utbetalningar av vinster i förändring av rörelsekapitalet. Medlen avseende gemensamma jackpottar hanteras via en typ av bankkonto som exkluderas från bolagets likvida medel. Total jackpottskuld rapporteras tillsammans med tillgodohavandet på bankkontot månatligen till den maltesiska spelmyndigheten, MGA. I samband med vinst av jackpotten verifieras vinsten enligt interna processer och betalas därefter ut till den vinnande operatören.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Detta innebär att avvikelser kan förekomma jämfört med förändring i enskilda poster i balansräkningen.

Immateriella tillgångar

Utgifter för utveckling aktiveras i den omfattning som dessa förväntas ge framtida ekonomiska fördelar. Enbart utgifter som uppstår inom ramen för utvecklingsfasen av onlinespelprodukter, spelsystem och spelplattformar aktiveras och tas upp som tillgång från den tidpunkt beslut fattats om att fullfölja projektet och det föreligger förutsättningar att göra det. Det redovisade värdet inkluderar direkta utgifter för löner, köpta tjänster, material och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt.

I balansräkningen är redovisade utvecklingskostnader upptagna till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Värdering av projektets förmåga att generera intäkter görs löpande i syfte att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Till immateriella tillgångar hör också förvärvade spelavtal, programvarulicenser och koncessioner och varumärken. Dessa immateriella tillgångar redovisas i balansräkningen till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Samtliga bolagets immateriella tillgångar har bestämbara nyttjandeperioder.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Reparation och underhåll redovisas som kostnader i den period de uppstår.

Avskrivningar och nedskrivningar

Avskrivningar baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med bedömt restvärde och med beaktande av gjorda nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Följande nyttjandeperioder används:

- Varumärken, domännamn, licenser, tre år.
- Spelavtal och koncessioner, tre–fem år.
- Aktiverade utvecklingskostnader för spel, spelsystem och spelplattformar bestäms utifrån tillgångens art och uppgår till maximalt tre år.
- Dator och serverutrustning, tre år.
- Persondatorer (arbetsstationer för utvecklare med flera), två år.
- Kontorsinventarier, fem år.

Bedömningen av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen. Finns det indikation på att materiella, immateriella eller finansiella anläggningstillgångar i koncernen har ett för högt bokfört värde görs en analys där minsta kassagenererande enhets återvinningsvärde fastställs som det högsta

av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet mäts som förväntat framtida diskonterat kassaflöde. Nedskrivning görs med skillnaden mellan bokfört värde och återvinningsvärde. En nedskrivning återförs när nedskrivningen inte längre är motiverad. En återföring görs som mest upp till ett värde inte överstigande det bokförda värdet som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning, om ingen nedskrivning skulle gjorts. Immateriella tillgångar som ännu inte är färdigställda provas för nedskrivningsbehov minst årligen.

Finansiella instrument, IFRS 9

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör, regleras eller när koncernen förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld, eller del av finansiell skuld, bokas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör.

Klassificering och värdering

Finansiella tillgångar klassificeras utifrån den affärsmodell som tillgången hanteras i och tillgångens kassaflödeskaraktär. Om den finansiella tillgången innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inkassera kontraktens kassaflöden (*hold to collect*) och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som enbart består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till upplupet anskaffningsvärde. Om affärsmodellens mål i stället uppnås genom att både inkassera avtalsenliga kassaflöden och sälja finansiella tillgångar (*hold to collect and sell*), och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som enbart består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till verkligt värde via övrigt totalresultat. Alla övriga affärsmodeller (*other*) där syftet är spekulation, innehav för handel eller där kassaflödeskaraktären utesluter andra affärsmodeller innebär redovisning till verkligt värde via resultaträkningen. Koncernen tillämpar affärsmodellen *hold to collect* för samtliga finansiella tillgångar. Koncernens finansiella tillgångar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med reservering för värdeminskning. Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Upplupet anskaffningsvärde och effektivräntemetoden

Upplupet anskaffningsvärde för en finansiell tillgång är det belopp till vilket den finansiella tillgången värderas vid det första redovisningstillfället minus kapitalbelopp, plus den ackumulerade avskrivningen med effektivräntemetoden av eventuell skillnad mellan det kapitalbeloppet och det

utestående kapitalbeloppet, justerat för eventuella nedskrivningar. Redovisat bruttovärde för en finansiell tillgång är det upplupna anskaffningsvärdet för en finansiell tillgång före justeringar för en eventuell förlustreserv. Finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde med användning av effektivräntemetoden eller till verkligt värde via resultaträkningen. Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

Nedskrivningar

Koncernen redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Per varje balansdag redovisar koncernen förändringen i förväntade kreditförluster sedan det första redovisningstillfället i resultatet. För samtliga finansiella tillgångar värderar koncernen förlustreserven till ett belopp som motsvarar tolv månaders förväntade kreditförluster. För finansiella instrument för vilka det har skett betydande ökning av kreditrisken sedan det första redovisningstillfället redovisas en reserv baserad på kreditförluster för tillgångens hela löptid (den generella modellen). För kundfordringar finns förenklningar som innebär att koncernen direkt redovisar förväntade kreditförluster för tillgångens återstående löptid (den förenklade modellen). Likvida medel och långfristig fordran i form av deposition omfattas av den generella modellen för nedskrivningar. För likvida medel tillämpas undantaget för låg kreditrisk. Koncernens kundfordringar omfattas av den förenklade modellen för nedskrivningar. De förväntade kreditförlusterna för kundfordringar beräknas med hjälp av en provisionsmatris som är baserad på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar och pengarnas tidsvärde om applicerbart. Koncernen definierar fallissemang som att det bedöms osannolikt att motparten kommer att möta sina åtaganden på grund av indikatorer som finansiella svårigheter och missade betalningar. Oavsett anses fallissemang föreligga när betalningen är 90 dagar sen. Koncernen skriver bort en fordran när inga möjligheter till ytterligare kassaflöden bedöms föreligga.

Finansiella instrument IAS 39

Koncernen har, i enlighet med IFRS 9, valt att inte tillämpa standarden retroaktivt och har således inte räknat om jämförelsetalen för år 2017 i denna rapport. Nedan visas redovisningsprinciper enligt IAS 39 som har tillämpats för år 2017.

Andra finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar kan klassificeras i följande kategorier:

- finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen,
- lånefordringar och kundfordringar, och
- finansiella tillgångar som kan säljas. Klassificeringen är

beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången förvärvades. Klassificeringen av de finansiella tillgångarna fastställs vid det första redovisningstillfället.

Koncernen innehar inte några tillgångar som faller under kategorierna (a) eller (c).

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat med fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. I denna kategori kategoriseras kundfordringar, likvida medel samt vissa övriga fordringar i balansräkningen (se not 15, 17 och 18).

Kundfordringar

Kundfordringar värderas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva belägg för att Koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Eventuella reserveringars storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterade med den ursprungliga effektiva räntan, och justeringen redovisas i resultaträkningen bland försäljningskostnader. När en kundfordran inte kan drivas in, skrivs den bort från kundfordringar i sin helhet.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten. Likvida medel värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Andra finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades när skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden liksom transaktionskostnader periodiseras över skuldens löptid. Finansiella skulder vilka under tidigare år klassificerats som övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde har i sin helhet klassificerats som värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Eget kapital

Eget kapital består av registrerat aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, omräkningsreserv, balanserat resultat och årets resultat. Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden. Övrigt tillskjutet kapital avser utöver aktiernas kvotvärde erhållet belopp vid nyemission, aktieägartillskott, erhållet belopp vid utställande av optioner samt koncernbidrag. Omräkningsreserv avser omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotterföretag till NetEnts rapportvaluta.

Skatter

Skatt i resultaträkningen utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Värdering av skatteskulder och skattefordringar sker till nominella belopp och enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas. För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas via totalresultat mot eget kapital eller direkt mot eget kapital, redovisas mot övrigt totalresultat eller mot eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder, med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid. I juridisk person redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas och medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Leasing

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Leasing av anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt står för samma risker och förmåner som vid direkt ägande klassificeras som finansiell leasing. Den leasade tillgången redovisas som anläggningstillgång och motsvarande hyresskuld hänförs till räntebärande skulder. Leasing av tillgångar där uthyraren i allt väsentligt kvarstår som ägare till tillgången klassificeras som operationell leasing och leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden. Omfattningen av operationella lease- och hyresavtal redovisas i not 23.

Från och med 1 januari 2019 tillämpas IFRS 16 Leases. Se sidan 89 för ytterligare information om denna standard och hur det påverkar bolagets redovisning och rapportering från och med 2019.

Utdelningar eller överföringar till aktieägare

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman fattat beslut om utdelningen.

Ersättningar till anställda**Pensionskostnader och pensionsåtaganden**

Koncernen har olika pensionsplaner i olika länder. Pensionsplanerna finansieras genom inbetalningar från respektive koncernbolag samt i vissa fall från de anställda. Samtliga pensionsplaner är avgiftsbestämda, vilket innebär att koncernen inte har några rättsliga eller informella förpliktelser när väl avgifterna är betalda. Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs under den period som de anställda utfört de tjänster avgiften avser.

Förmåner efter avslutad anställning

Koncernen har inga åtaganden till anställda efter det att de går i pension eller de avslutar sin tjänst.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd anställning sagts upp av NetEnt före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång.

Bonusplaner

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus, baserat på olika kvalitativa och kvantitativa mått. Koncernen reserverar för intjänad bonus när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

Incitamentsprogram

Koncernen kan erbjuda medarbetare att delta i aktierelaterade incitamentsprogram i form av teckningsoptioner eller aktiesparprogram som ges ut på marknadsmässiga villkor för att motivera ett långsiktigt arbete och främja ökad intressegemenskap med bolagets aktieägare. För att stärka lojaliteten med företaget kan aktierelaterade incitamentsprogram i form av teckningsoptioner, som ges ut på marknadsmässiga villkor, kombineras med en kontant ersättning som utfaller i samband med inlösenperioden då teckningsoptionerna kan nyttjas. Sådan ersättning kan ges till medarbetare som vid inlösentillfället är anställda och ska netto efter skatt inte överstiga 70 procent av premien som erlagts för teckningsoptionen. Lojalitetsersättningen för dessa incitamentsprogram periodiseras under programmets löptid.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden. En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget följer samma redovisningsprinciper som koncernen med de undantag som anges nedan.

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterföretag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterföretag.

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren. Därefter görs en bedömning av om ett nedskrivningsbehov föreligger. Koncernbidrag som erhållits i syfte att minimera koncernens totala skatt, redovisas som bokslutsdisposition.

Utdelning från dotterbolag redovisas när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker.

I moderbolaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna.

Ändringarna i RFR 2 har inte haft någon väsentlig effekt på moderföretagets finansiella rapporter. Kommande ändringar och uppdateringar i RFR 2 bedöms inte heller ha någon väsentlig effekt på moderföretagets finansiella rapporter. I RFR 2 finns undantag från att tillämpa IFRS 9 i juridisk person. Ändringarna som trädde i kraft 1 januari 2018 innebär att nedskrivningar enligt IFRS 9 ska tillämpas även i juridisk person.

Viktiga uppskattningar och antaganden

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer definitionsmässigt sällan att motsvara det

verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår anges i huvuddrag nedan. De utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Prövning av nedskrivningsbehov

Varje år prövas koncernens tillgångar för eventuella nedskrivningsbehov enligt IAS 36. Koncernen har investerat väsentliga belopp i utveckling av spelplattformar och deras bokförda värden jämförs med nuvärdesberäknade förväntade framtida diskonterade kassaflöden. Koncernen har identifierat en kassagenererande enhet, Casino Module™, med ett redovisat värde av 338,4 (311,6) MSEK. Testet av nedskrivningsbehov baseras på detaljerade antaganden för de kommande tre åren. Ett flertal antaganden och bedömningar görs när tillgångens nyttjandevärde beräknas, bland annat intäktsutveckling för den identifierade kassagenererande enheten samt utveckling av kostnadsbasen med hänsyn tagen till koncernens förväntade tillväxt. Övriga väsentliga antaganden är den kalkylränta som används. I årets nedskrivningsprövning uppgår kalkylräntan efter skatt till 5,5% (5,7%) för den kassagenererande enheten för diskontering av bedömda kassaflöden efter skatt. Även när en betydligt högre diskonteringsränta används så har nedskrivningstestet inte resulterat i något behov av nedskrivning.

I balansräkningen är redovisade utvecklingskostnader upptagna till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Värdering av projektens kassagenereringsförmåga görs löpande i syfte att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov (se not 12).

Effekt på intäkter, kostnader och resultat 2017

kSEK	Rapporterad resultaträkning	IFRS 15 omräkning	Omräkning marknadsföringsbidrag	Omräknad resultaträkning
Intäkter	1 619 455	-10 738	21 835	1 630 552
Övriga intäkter	5 527	-	-	5 527
Summa rörelsens intäkter	1 624 982	-10 738	21 835	1 636 079
Rörelsens kostnader				
Personalkostnader	-463 322	5 277	-	-458 045
Av- och nedskrivningar	-158 019	-	-	-158 019
Övriga rörelsekostnader	-416 543	-	-21 835	-438 378
Summa rörelsens kostnader	-1 037 884	5 277	-21 835	-1 054 442
Rörelseresultat	587 098	-5 461	-	581 637
Finansiella poster				
Finansiella intäkter	18 882	-	-	18 882
Finansiella kostnader	-20 575	-	-	-20 575
Summa finansiella poster	-1 693	-	-	-1 693
Resultat före skatt	585 404	-5 461	-	579 943
Skatt på årets resultat	-32 969	273	-	-32 695
Årets resultat	552 436	-5 188	-	547 248
Vinst per aktie före utspädning (SEK)	2	-	-	2
Vinst per aktie efter utspädning (SEK)	2	-	-	2
Antal aktier vid periodens utgång	240 130 860	-	-	240 130 860
Genomsnittligt antal aktier	240 130 860	-	-	240 130 860
Effektiv skattesats	5,6%	-	-	5,6%
Årets resultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	552 436	-5 188	-	547 248
Rapport över totalresultat				
Årets resultat	552 436	-5 188	-	547 248
Rapport över resultat och övrigt totalresultat				
Poster som kan komma att återföras till resultatet				
Valutadifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	17 654	-	-	17 654
Skatt hänförlig till komponenter avseende övrigt totalresultat				
Summa övrigt totalresultat för året, netto efter skatt	17 654	-	-	17 654
Summa totalresultat för året	570 090	-	-	564 902
Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	570 090	-	-	564 902

Effekt på tillgångar, skulder och eget kapital 1 januari 2017

KSEK	Rapporterad balansräkning	IFRS 15 omräkning	Omräknad balansräkning
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar	253 495	-	253 495
Materiella anläggningstillgångar	120 546	-	120 546
Uppskjuten skattefordran	-	-	-
Övriga tillgångar	9 567	16 382	25 949
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	383 608	16 382	399 990
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kundfordringar	44 306	-	44 306
Övriga skattefordringar	1 748	-	1 748
Övriga fordringar	89 379	-	89 379
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	213 247	-	213 247
Medel hållna för licenstagares räkning *	92 398	-	92 398
Likvida medel	494 497	-	494 497
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR	935 575	-	935 575
SUMMA TILLGÅNGAR	1 319 183	16 382	1 335 565
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Aktiekapital	1 205	-	1 205
Övrigt tillskjutet kapital	90 189	-	90 189
Reserver	6 897	-	6 897
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	824 785	-39 928	784 857
SUMMA EGET KAPITAL	923 076	-39 928	883 148
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Förskott från kunder	-	33 879	33 879
Uppskjuten skatteskuld	14 269	-	14 269
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER	14 269	33 879	48 148
KORTFRISTIGA SKULDER			
Leverantörsskulder	99 700	-	99 700
Aktuella skatteskulder	25 034	-	25 034
Övriga skulder	164 947	-	164 947
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	92 157	22 431	114 588
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER	381 838	22 431	404 269
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	1 319 183	16 382	1 335 565

Effekter på tillgångar, skulder och eget kapital 31 december 2017

KSEK	Rapporterad balansräkning	IFRS 15 omräkning	Omräknad balansräkning
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar	318 208	-	318 208
Materiella anläggningstillgångar	151 345	-	151 345
Uppskjuten skattefordran	5 317	-	5 317
Övriga tillgångar	9 849	21 932	31 781
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	484 719	21 932	506 651
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kundfordringar	55 786	-	55 786
Övriga skattefordringar	-	-	-
Övriga fordringar	74 843	-	74 843
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	210 422	-	210 422
Medel hållna för licenstagares räkning *	82 535	-	82 535
Likvida medel	387 035	-	387 035
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR	810 621	-	810 621
SUMMA TILLGÅNGAR	1 295 340	21 932	1 317 272
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Aktiekapital	1 205	-	1 205
Övrigt tillskjutet kapital	93 812	-	93 812
Reserver	24 550	-	24 550
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	836 928	-45 118	791 810
SUMMA EGET KAPITAL	956 495	-45 118	911 378
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Förskott från kunder	-	52 306	52 306
Uppskjuten skatteskuld	11 341	-	11 341
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER	11 341	52 306	63 647
KORTFRISTIGA SKULDER			
Leverantörsskulder	44 421	-	44 421
Aktuella skatteskulder	25 628	-	25 628
Övriga skulder	145 811	-	145 811
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	111 644	14 743	126 387
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER	327 504	14 743	342 247
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	1 295 340	21 932	1 317 272

Not 3 Intäkter

Typ av intäkt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
	kSEK	kSEK	-	-
Royaltyintäkter	1 727 142	1 593 621	-	-
Setup fee intäkter	51 028	36 930	-	-
Konsultintäkter	-	-	784 475	804 581
Summa intäkter	1 778 169	1 630 551	784 475	804 581

Tidpunkt för intäkt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
	kSEK	kSEK	-	-
Prestationsåtagande uppfylls vid en viss tidpunkt	1 727 142	1 593 621	785 865	807 059
Prestationsåtaganden uppfylls över tid	51 028	36 930	-	-
Summa intäkter	1 778 169	1 630 551	785 865	807 059

Avtalstillgångar

	Koncernen		
	2018-12-31	2017-12-31	2017-01-01
Upplupna royaltyintäkter	151 646	141 861	138 897
Summa upplupna royaltyintäkter	151 646	141 861	138 897

Avtalstillgångar uppstår till följd av att royaltyintäkter faktureras månadsvis i efterskott.

Avtalsskulder

	Koncernen		
	2018-12-31	2017-12-31	2017-01-01
Förutbetalda intäkter	19 987	14 743	22 431
Förskott från kunder varav	7 290	52 306	33 879
kortfristiga skulder	19 987	14 743	22 431
långfristiga skulder	7 290	52 306	33 879
	27 277	67 049	56 310

Förändringen under året består av tillkommande uppstartsavgifter om 54,7 (47,7 mkr) samt upplösta och intäktsförda uppstartsavgifter om -51,0 (-36,9 mkr).

I moderbolaget finns inga avtalstillgångar eller avtalsskulder.

Not 4 Segmentsredovisning

Högst verkställande beslutsfattare är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentets resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som ledningsgruppen.

Segment definieras genom att det kan generera intäkter och ådra sig kostnader. Definierade segment i koncernen används i uppföljningssyfte för att fatta strategiska beslut. I rapporteringen till högst verkställande beslutsfattare har koncernen identifierat ett segment som uppföljning sker på.

Segmentet som identifierats är system för kasinospel

Ledningsgruppen och ledande verksamhetschefer bedömer verksamheten utifrån det rörelsesegmentet. Beträffande en geografisk uppdelning av verksamheten erbjuder NetEnts kunder (speloperatörerna) spel till sina kunder (spelarna) i många olika länder. NetEnts direkta kunders (websidorerna) hemvist bestäms utifrån helt andra skäl än närheten till den lokala marknaden, exempelvis spellagstiftning, skattemässiga skäl eller andra skäl. Fördelen med internet är att det är en global, gränsöverskridande distributionsform där de som innehar en spelsida kan ha sin hemvist var som helst i världen och samtidigt betjäna många lokala marknader runt hela världen.

NetEnt-koncernens verksamhet är geografiskt spridd utifrån legala krav, reglering och strategiska beslut.

Den geografiska information som lämnas nedan avseende intäkter och tillgångar har fördelats baserat på de länder där koncernens kunder har sina säten respektive där koncernen har sina tillgångar.

Geografisk uppdelning

	2018	2017
Intäkter		
Malta	43,9%	48,9%
Övriga länder	56,1%	51,1%

Anläggningstillgångar

Sverige	12,2%	16,2%
Malta	83,0%	77,1%
Alderney	0,1%	0,2%
Gibraltar	4,3%	5,8%
Ukraina	0,3%	0,3%
USA	0,1%	0,5%

Fördelningen per kundnivå presenteras för att skapa en bild av beroendet för specifika kunder.

Kunder (andel av intäkterna)

	2018	2017
Kund I	6%	7%
Kund II	5%	6%
Kund III	3%	4%

Not 5 Övriga intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Valutakursvinster				
rörelsen	2 529	4 871	565	1 869
Övrigt	1 253	656	825	609
Summa	3 782	5 527	1 390	2 478

Not 6 Löner och ersättningar

Medelantal anställda

	2018		2017	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Sverige	404	72%	420	74%
Malta	322	47%	263	47%
Ukraina	4	35%	4	35%
Gibraltar	24	55%	19	47%
USA	2	100%	3	100%
Polen	44	66%	39	66%
Koncernen totalt	800	61%	748	63%

Styrelsearvode

	2018	2017
Nuvarande styrelse		
Fredrik Erbing, styrelseordförande	610	397
Vigo Carlund*	233	677
Mikael Gottschlich**	-	92
Peter Hamberg	303	292
Pontus Lindwall	303	292
Michael Knutsson	303	292
Maria Redin	337	318
Jenny Rosberg	387	318
Maria Hedengren	327	200
Summa	2 803	2 877

*Avgick 2018 **Avgick 2017

Antal och andel kvinnor i ledande ställning vid årets utgång

	2018			2017		
	Antal män	Antal kvinnor	Andel kvinnor	Antal män	Antal kvinnor	Andel kvinnor
Styrelse	4	3	43%	5	3	38%
Övriga ledande befattningshavare	3	5	63%	5	4	44%
Summa koncernens styrelse och ledningsgrupp	7	8	53%	10	7	41%

Not 6 Löner och ersättningar (forts.)

Löner och sociala kostnader

	2018		2017	
	Löner	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Styrelse och verkställande direktör	6 918	3 022 (895)	8 456	3 880 (1 323)
Övriga anställda Sverige	279 967	142 411 (53 551)	249 832	123 782 (36 052)
Summa moderbolaget	286 885	145 433 (54 446)	258 288	127 662 (37 375)
Övriga anställda Malta	114 862	8 106 (1 598)	83 118	6 253 (1 260)
Övriga anställda Ukraina	1 481	86 (8)	2 182	154 (12)
Övriga anställda Gibraltar	19 646	1 177 (600)	12 855	1 015 (641)
Övriga anställda USA	2 788	369 (188)	3 727	599 (304)
Övriga anställda Polen	13 592	2 912 (553)	11 713	2 203 (190)
Summa koncernen	439 254	158 083 (57 393)	371 883	137 886 (39 782)

Angivna löner och sociala kostnader omfattar såväl kostnadsförda belopp som aktivering av utgifter för utveckling.

Ersättning till styrelsen

Årsstämman beslutar om ersättning till styrelseledamöter. Vid årsstämman den 25 april 2018 beslutades att arvode till styrelsen för tiden intill årsstämman 2019 ska utgå med sammanlagt 2 720 kSEK, varav 710 kSEK till styrelsens ordförande, och 305 kSEK vardera till övriga styrelseledamöter, med ett tillägg om 110 kSEK till revisionsutskottets ordförande respektive 35 kSEK till revisionsutskottets ledamöter.

Ersättning till ledande befattningshavare

Under 2018 utgick ersättning till nuvarande och tidigare verkställande direktör om totalt 3 924 (6 677) kSEK, varav 226 (265) kSEK utgjorde rörlig ersättning, pensionsförmåner om 771 (1 216) kSEK samt kostnad för lojalitetsbonus om 415 (1 052) kSEK. Av pensionsförmånerna avser 260 (772) kSEK inbetalning till företagsägd kapitalförsäkring för pensionsåtagande till

Not 6 Löner och ersättningar (forts.)

nuvarande och tidigare verkställande direktör, se not 28 för ytterligare upplysningar. Övriga förmåner avseende sjukvårdsförsäkring uppgick till 5 (13) kSEK. Utöver detta har avgångsvederlag utgått till tidigare verkställande direktör om totalt 12 månadslöner.

Uppsägningstiden för verkställande direktören är sex månader från verkställande direktörens sida och tolv månader från bolagets sida.

Ersättning till övriga ledande befattningshavare utgick under 2018 med sammanlagt 15 331 (16 909) kSEK, varav 472 (703) kSEK utgjorde rörlig ersättning, pensionsförmåner om sammanlagt 2 063 (1 825) kSEK samt kostnad för lojalitetsbonus om 213 (1 193) kSEK. Ledande befattningshavare utgjordes av 9 (9) olika personer under 2018.

Uppsägningstiden för övriga ledande befattningshavare varierar mellan 3 och 6 månader ömsesidigt. Övriga förmåner, avseende sjukvårdsförsäkring, uppgick till 187 (207) kSEK och bostadsförmån 1 310 (269) kSEK.

Lojalitetsersättning

Medarbetare erbjuds att delta i aktierelaterade incitamentsprogram i form av teckningsoptioner eller aktiesparprogram som ges ut på marknadsmässiga villkor för att motivera ett långsiktigt arbete och främja ökad intressegemenskap med aktieägare. För att stärka lojaliteten med bolaget kan aktierelaterade incitamentsprogram i form av teckningsoptioner som ges ut på marknadsmässiga villkor kombineras med en kontant ersättning som utfaller i samband med inlösenperioden då teckningsoptioner kan nyttjas till medarbetare som vid inlösentillfället fortfarande är anställd. Sådan ersättning får netto efter skatt inte överstiga 70 procent av premien som erlagts för teckningsoptionen. Bolagets kostnad för lojalitetsersättningen redovisas löpande under intjäningsperioden. Under år 2018 redovisades en total kostnad om 2 173 (6 176) kSEK som kostnad för lojalitetsersättning.

Not 7 Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2018	2017
Anticiperad utdelning från dotterbolag	513 765	443 237
Summa	513 765	443 237

Not 8 Finansiella intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Ränteeintäkter	-	12	165	-
Kursdifferenser	62 106	18 870	30 809	8 785
Summa	62 106	18 882	30 974	8 785

Not 9 Finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Räntekostnader	2 039	1 292	737	987
Kursdifferenser	38 986	19 283	9 814	5 767
Summa	41 025	20 575	10 551	6 753

Not 10 Inkomstskatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Aktuell skatt				
Sverige	18 412	11 588	18 412	11 588
Utanför Sverige	28 148	30 148	-	-
Summa aktuell skatt	46 560	41 736	18 412	11 588

Uppskjuten skatt

Sverige	-1 233	-2 422	-1 233	-2 422
Utanför Sverige	-378	-6 620	-	-
Summa uppskjuten skatt	-1 611	-9 042	-1 233	-2 422

Summa

skattekostnad	44 949	32 969	17 179	9 166
----------------------	---------------	---------------	---------------	--------------

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017

Skillnad mellan verklig skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats

Redovisat resultat före skatt	622 178	579 943	587 098	488 851
Skatt enligt gällande skattesats 22,0% (22,0%)	136 879	127 587	129 162	107 547
Skillnad i skattesats i utländsk verksamhet	-96 293	-96 195	-	-
Effekter av ändrad skattesats	-	-	-	-
Ej skattepliktig inkomst	-	-	-113 028	-97 512
Skatt hänförlig till tidigare år	-1 019	-351	-971	-999
Skatteeffekt av ej avdragsgilla poster	5 383	1 654	2 015	130
Redovisad skattekostnad	44 949	32 695	17 178	9 166

Not 10 Inkomstskatt (forts.)

Skillnad mellan verklig skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats

Skatt på bokslutsdispositioner	-	-1 283	-	-1 283
Skatt på temporära skillnader	-1 611	-7 759	-1 233	-1 139
Redovisad uppskjuten skattekostnad	-1 611	-9 042	-1 233	-2 422

Specifikation uppskjuten skatteskuld och skattefordran

Skatt på bokslutsdispositioner	-	-1 023	-	-1 023
Skatt på temporära skillnader	-4 226	-5 001	-3 396	-1 139
Redovisad uppskjuten skatteskuld och skattefordran	-4 226	-6 024	-3 396	-2 163

Not 11 Resultat per aktie

	Koncernen	
	2018	2017
Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare (kSEK)	577 229	547 247
Genomsnittligt antal aktier (tusental)	240 131	240 131
Genomsnittligt antal aktier (tusental) efter utspädning	240 131	240 131
Vinst per aktie (SEK)	2,40	2,28
Vinst per aktie (SEK) efter utspädning	2,40	2,28

Optionsprogram 2016–2019

Årsstämman den 21 april 2016 beslutade att införa ett långsiktigt incitamentsprogram riktat till samtliga anställda inom NetEnt-koncernen. Sammanlagt antal utestående teckningsoptioner är 1 359 860 med rätt att teckna lika många nya aktier i NetEnt AB. Teckningsoptionerna emitterades till marknadspriset 6,58 kronor per option (optionspremie) baserad på Black-Scholes. Lösenpriset för optionerna fastställdes till 109,70 kronor och teckning av aktier kan ske under perioden 1 augusti till 1 oktober 2019.

Not 11 Resultat per aktie (forts.)

Värdering enligt Black-Scholes

Optionsprogram 2016–2019

Optionspris (SEK)	6,58
Antaganden för värdering	
Genomsnittlig aktiekurs	84,38
Lösenpris (130%)	109,70
Förväntad volatilitet*	30,0%
Löptid	3 år
Förväntade utdelningar (SEK)	
2017-04-30	1,62
2018-04-30	1,92
2019-04-30	2,26
Risikfri ränta:	-0,38%
Applicerad prisreduktion	15%
Optionsvärde före prisreduktion	7,74

Optionsprogram 2017–2020

Årsstämman den 21 april 2017 beslutade att införa ett långsiktigt incitamentsprogram riktat till samtliga anställda inom NetEnt-koncernen. Sammanlagt antal utestående teckningsoptioner är 665 000, med rätt att teckna lika många nya aktier i NetEnt AB. Teckningsoptionerna emitterades till marknadspriset 5,05 kronor per option (optionspremie) enligt en värdering baserad på Black-Scholes. Lösenpriset för optionerna fastställdes till 92,40 kronor och teckning av aktier kan ske under perioden 1 augusti till 1 oktober 2020.

Antal utestående aktier efter utspädning vid utgången av 2018 var således 240 130 860. Den genomsnittliga börskursen 43,02 kr under året understiger lösenpriset för båda optionsprogrammen.

Värdering enligt Black-Scholes

Optionsprogram 2017–2020

Optionspris (SEK)	5,05
Antaganden för värdering	
Genomsnittlig aktiekurs	71,11
Lösenpris (130%, avrundat)	92,40
Förväntad volatilitet*	30,0%
Löptid	3 år
Förväntade utdelningar (SEK)	
2018-04-30	2,15
2019-04-30	2,44
2020-04-30	2,87
Risikfri ränta	-0,44%
Applicerad prisreduktion	15%
Optionsvärde före prisreduktion	5,94

* Baserat på historiskt realiserad volatilitet för aktien.

Not 12 Immateriella tillgångar

Koncernen	Spelprodukter, spelsystem och spelplattformar	Spelavtal och koncessioner	Licenser och affärssystem	Totalt
2017				
Ingående anskaffningsvärden	752 670	1 615	33 474	787 759
Årets aktiverade utvecklingsutgifter	153 643	-	2 720	156 363
Omräkningsdifferens	23 554	-	23	23 577
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	929 867	1 615	36 217	967 699
Ingående avskrivningar	517 336	1 615	15 313	534 264
Årets avskrivningar	95 128	-	1 996	97 124
Omräkningsdifferens	18 062	-	42	18 103
Utgående ackumulerade avskrivningar/nedskrivningar	630 525	1 615	17 351	649 491
Utgående restvärde enligt plan 2017-12-31	299 342	-	18 866	318 208
2018				
Ingående anskaffningsvärden	929 867	1 615	36 217	967 699
Årets aktiverade utvecklingsutgifter	150 949	-	1 801	152 750
Omräkningsdifferens	39 698	-	-	39 698
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 120 514	1 615	38 018	1 160 147
Ingående avskrivningar	630 525	1 615	17 351	649 491
Årets avskrivningar	139 900	-	4 628	144 528
Årets nedskrivningar	5 227	-	-	5 227
Omräkningsdifferens	22 377	-	3 738	26 115
Utgående ackumulerade avskrivningar/nedskrivningar	798 029	1 615	25 717	825 361
Utgående restvärde enligt plan 2018-12-31	322 485	-	12 301	334 786
Moderbolaget				
2017				
Ingående anskaffningsvärden	24 433	1 615	29 109	55 157
Årets investeringar	-	-	1 542	1 542
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	24 433	1 615	30 651	56 699
Ingående avskrivningar	24 433	1 615	23 318	49 366
Årets avskrivningar	-	-	3 306	3 306
Utgående ackumulerade avskrivningar	24 433	1 615	26 624	52 672
Utgående restvärde enligt plan 2017-12-31	-	-	4 027	4 027
2018				
Ingående anskaffningsvärden	24 433	1 615	30 651	56 699
Årets investeringar	-	-	1 800	1 800
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	24 433	1 615	32 451	58 499
Ingående avskrivningar	24 433	1 615	26 624	52 672
Årets avskrivningar	-	-	2 567	2 567
Utgående ackumulerade avskrivningar	24 433	1 615	29 191	55 239
Utgående restvärde enligt plan 2018-12-31	-	-	3 260	3 260

Not 13 Materiella tillgångar

	Koncernen		Moderbolaget			Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017		2018	2017	2018	2017
Inventarier och utrustning					Förbättringsutgifter annans fastighet				
Ingående anskaffningsvärden	319 228	273 527	121 369	103 401	Ingående anskaffningsvärden	94 068	48 566	70 469	42 859
Årets anskaffningar	29 823	42 144	4 170	17 968	Årets anskaffningar	3914	45 095	166	27 610
Omräkningsdifferenser	9 733	3 557	-	-	Omräkningsdifferenser	-2	407	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-3 430	-	-1 100	-	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	97 980	94 068	70 635	70 469
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	355 354	319 228	124 439	121 369	Ingående avskrivningar	27 960	19 088	24 322	17 979
Ingående avskrivningar	233 991	182 459	95 554	76 453	Årets avskrivningar	12 759	8 813	7 700	6 343
Försäljningar och utrangeringar	-1 251	-	-474	-	Omräkningsdifferenser	6	59	-	-
Årets avskrivningar	50 265	48 360	15 581	19 101	Utgående ackumulerade avskrivningar	40 725	27 960	32 022	24 322
Omräkningsdifferenser	6 557	3 172	-	-	Utgående restvärde enligt plan	57 255	66 108	38 613	46 147
Utgående ackumulerade avskrivningar	289 562	233 991	110 661	95 554					
Utgående restvärde enligt plan	65 792	85 237	13 778	25 815					

Not 14 Andelar i koncernföretag, koncern och moderbolag

Moderbolaget	Org. nr	Säte	Ägarandel %	Antal aktier eller andelar	Bokfört värde 2018	Bokfört värde 2017
NetEnt Technology AB	556185-1758	Stockholm	100%	1 000	89	89
- NetEnt Malta Holding Ltd.		Malta	0,0025%	1		
- NetEnt Malta Ltd.		Malta	0,0025%	1		
- NetEnt Product Services Ltd.		Malta	0,0333%	1		
- NetEnt International Ltd.		Malta	0,0833%	1		
- NetEnt Gaming Solutions PLC		Malta	0,0017%	1		
NetEnt Malta Holding Ltd.	C 37769	Malta	99,998%	39 999	423	423
- NetEnt Malta Ltd.		Malta	99,998%	39 999		
- NetEnt Product Services Ltd.		Malta	99,967%	2 999		
- NetEnt Poland sp.zo.o		Polen				
- NetEnt International Ltd.		Malta	99,917%	1 199		
- NetEnt Gaming Solutions PLC		Malta	99,998%	59 999		
- NetEnt Software Ltd.		Malta	100%	2 000		
- NetEnt (Gibraltar) Ltd.		Gibraltar	100%	2 000		
- NetEnt Emerging Markets Ltd.		Malta	100%	1 200		
- NetEnt Emerging Markets IOM Ltd.		Isle of Man	100%	1		
NetEnt Alderney Ltd.		Alderney	100%	1 000	9	9
Net Entertainment Ukraine LLC	380 906 40	Ukraina	100%	-	3 460	3 460
NetEnt Americas Holding Inc.	562 75 84	USA	100%	5 000	630	630
- NetEnt Americas LLC						
Summa					4 611	4 611
		Moderbolaget				
		2018	2017			

Förändringar i andelar i koncernföretag

Ingående anskaffningsvärde	4 611	4 611
Utgående bokfört värde	4 611	4 611

Not 15 Kundfordringar

Bokförda värden på kundfordringar överensstämmer med verkliga värden och motsvaras av nominella belopp. Inga fordringar har lämnats som säkerhet för skulder eller eventalförpliktelser.

Per den 31 december 2018 uppgick totala kundfordringar till 65 968 (57 145). Av dessa var 54 455 (39 464) förfallna. Reservering för förväntade kreditförluster har under året gjorts med 1 541 (1 359). Dessa gäller ett antal oberoende kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter. Under perioden

konstaterade kundförluster samt åldersanalys av koncernens kundfordringar framgår nedan. Åldersanalysen innehåller totala kundfordringar samt fordringar som har reserverats. För koncernens kundfordringar stäms aktuella oregrerade fordringar av enligt en framtagen modell som delar in kundfordringarna i tre kundkategorier med olika riskklass: (1) Storkunder, (2) Europeiska kunder (3) Icke Europeiska kunder. Baserat på denna modell beräknas koncernens reserver för förväntade kreditförluster.

Löptidsanalys över ej nedskrivna kundfordringar

Koncernen kSEK	2018-12-31	Reservering förväntade kreditförluster	
		2018-12-31	2017-12-31
Ej förfallna fordringar	11 514	-82	17 682
1-30 dagar	36 969	-164	31 300
31-90 dagar	10 598	-255	7 238
91-180 dagar	2 288	-385	693
Över 181 dagar	4 600	-655	233
Summa	65 968	-1 541	57 145

Moderbolaget kSEK	2018-12-31	Reservering förväntade kreditförluster	
		2018-12-31	2017-12-31
Ej förfallna fordringar	-	-	-
1-30 dagar	-	-	-
31-90 dagar	-	-	-
91-180 dagar	-	-	-
Över 181 dagar	-	-	-
Summa	-	-	-

Reservering för förväntade kreditförluster

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Reserv vid årets början	1 359	289	-	-
Reserv för förväntade kreditförluster under året	4 104	7 104	-	-
Konstaterade kundförluster under året	-3 922	-6 034	-	-
Utgående avsättning	1 541	1 359	-	-

Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	31-12-18	31-12-17	31-12-18	31-12-17
Upplupna royaltyintäkter	151 646	141 861	-	-
Förutbetalda IT-tjänster	848	3 071	429	1 140
Förutbetald hyra	23 519	24 810	14 347	14 438
Förutbetalda licenskostnader	18 778	27 563	16 597	26 005
Övriga förutbetalda kostnader	16 245	13 117	5 868	3 864
Summa	211 036	210 422	37 241	45 447

Not 17 Övriga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	31-12-18	31-12-17	31-12-18	31-12-17
Mervärdesskatt	12 006	15 562	10 654	13 344
Fordringar hos operatörer	38 342	57 713	-	-
Övrigt	1 518	1 568	1 371	1 399
Summa	51 866	74 843	12 025	14 743

Posten fordringar hos operatörer avser upparbetad jackpottfordran som ännu inte har fakturerats till operatören, se vidare beskrivning om redovisningsmässig hantering av jackpottar under not 2, Redovisningsprinciper.

Not 17 Övriga fordringar (forts.)

Övriga tillgångar	Koncernen		Moderbolaget	
	31-12-18	31-12-17	31-12-18	31-12-17
Deposition Spanien	10 275	9 850	-	-
Övriga avtalstillgångar	19 987	21 931	9 683	-
Summa	30 262	31 781	9 683	-

Deposition Spanien avser en deposition om totalt 1 MEUR som har betalats i enlighet med det spanska licensförandet. Kreditreserven för denna fordran uppgår ej till ett väsentligt belopp.

Not 18 Likvida medel

	Koncernen		Moderbolaget	
	31-12-18	31-12-17	31-12-18	31-12-17
Kassa och bank	500 845	387 035	153 230	111 944
Summa	500 845	387 035	153 230	111 944

Koncernen hade inga tillgängliga krediter per den 31 december 2018. Per sista december 2018 har NetEnt 99% av koncernens överskottslikviditet hos en svensk affärsbank som enligt Moody's har kreditrating P-1 (kortsiktigt)/Aa2 (långsiktigt). Baserat på detta är bolagets bedömning att kreditrisken är låg och kreditreserven uppgår inte till ett väsentligt belopp.

Not 19 Eget kapital

Aktiekapitalets sammansättning	31-12-18		31-12-17	
	Antal aktier	Aktiekapital	Antal aktier	Aktiekapital
Aktier, serie A (10 röster per aktie)	33 660 000	169	33 660 000	169
Aktier, serie B (1 röst per aktie)	206 470 860	1 036	206 470 860	1 036
Totalt antal aktier	240 130 860	1 205	240 130 860	1 205

Kvotvärde per aktie 0,502 öre

Koncernen

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital tillskjutet av tidigare ägare genom aktieägartillskott och koncernbidrag samt premie för emitterade optioner.

Reserver

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Vid utgången av året var de ackumulerade omräkningsdifferenserna 32 258 (24 550) kSEK.

Not 19 Eget kapital (forts.)

Specifikation reserver	Omräkningsdifferens
Ingående balans 2017-01-01	6 897
Årets omräkningsdifferens	17 654
Utgående balans 2017-12-31	24 550
Ingående balans 2018-01-01	24 550
Årets omräkningsdifferens	7 708
Utgående balans 2018-12-31	32 258

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag liksom den del av obeskattade reserver som kan hänföras till eget kapital.

Föreslagen/genomförd överföring till aktieägare

Styrelsen föreslår årsstämman att besluta om överföring till aktieägarna om 540,3 (540,3) MSEK, motsvarande 2,25 (2,25) kronor per aktie genom ett aktieinlösenprogram.

Not 20 Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	31-12-18	31/12/17
Obeskattade reserver		
Avskrivningar utöver plan	-	-
Periodiseringsfond, tax 13	-	9 547
Periodiseringsfond, tax 14	7 658	7 658
Periodiseringsfond, tax 15	11 816	11 816
Summa	19 474	29 021

Not 21 Övriga skulder

Övriga kortfristiga skulder	Koncernen		Moderbolaget	
	31-12-18	31-12-17	31-12-18	31-12-17
Upparbetad jackpott*	67 450	140 244	-	-
Mervärdesskatt	59 231	-	-	-
Personalens skatt	12 195	5 567	8 891	7 532
Summa	138 876	145 811	8 891	7 532

*Upparbetad jackpott består av flera jackpottar där operatörernas spelare vid spel på jackpottspelet bidrar till att en jackpott upparbetas. Den kortfristiga skulden består av den totala upparbetade jackpottbalansen som kan vinnas och därmed utbetalas till den vinnande operatören. Redovisning av jackpottar beskrivs närmare i not 2 Redovisningsprinciper.

Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	31-12-18	31-12-17	31-12-18	31-12-17
Upplupna löner och ersättningar	42 697	43 224	35 621	23 688
Semesterlöneskuld	32 722	28 470	29 411	25 577
Sociala avgifter	17 487	15 155	17 385	15 113
Löneskatt	10 139	15 820	10 139	15 820
Förutbetalda intäkter	19 987	14 743	-	-
Övrigt	61 154	8 975	12 083	11 031
Summa	184 186	126 387	104 639	91 230

Not 23 Leasing

Hyror för lokaler och övrig utrustning som hyrs och som innefattas i begreppet operationell leasing uppgick till:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Kostnadsförda leasing- och hyresavgifter	72 210	64 112	55 924	52 401
Summa	72 210	64 112	55 924	52 401

Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasing- och hyresavtal beräknas utfalla enligt nedan:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Inom ett år	61 162	68 022	46 782	55 769
Två till fem år	200 230	253 451	137 290	215 025
Efter fem år	2 545	55 567	-	51 182
Summa	264 687	377 040	184 072	321 976

Not 24 Ersättning till revisorer

Deloitte AB valdes av bolagsstämman 2018 till bolagets revisor. Deloitte genomför revisionen för NetEnt AB och dess dotterbolag. NetEnt har utöver revisionsuppdraget även konsulterat Deloitte inom skatte- och momsområdet, i redovisningsfrågor samt för utredningar.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Deloitte				
Revisionsuppdraget	1 326	1 044	805	666
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	240	244	-	130
Skatterådgivning	380	346	130	174
Övriga tjänster	-	-	-	-
Summa	1 946	1 634	935	970

Not 25 Transaktioner med närstående Relationer

Koncernen

Bolagets största aktieägare, Per Hamberg, kontrollerar cirka 20% av rösterna i NetEnt och har därmed ett betydande inflytande över bolaget. Information om styrelseledamöter och ledningsgrupp i NetEnt presenteras på sidorna 58–61.

Moderbolaget

De dotterföretag som moderbolaget utövar ett bestämmande inflytande över redovisas i not 14 Andelar i koncernföretag.

Transaktioner och utestående balanser

Koncernen

Ersättningar till styrelse och ledningsgrupp redovisas i not 6.

	Moderbolaget	
	2018	2017
Inköp av tjänster från närstående		
Inköp från dotterbolag	20 660	23 051
– andel av totala rörelsekostnader	2,78%	3,04%
Försäljning av tjänster till närstående		
Försäljning till dotterbolag	784 475	804 581
– andel av totala intäkter	99,82%	99,69%
Skuld till närstående		
Skuld till dotterbolag	-	3 499
Fordran på närstående		
Fordran på dotterbolag	527 997	529 077

Not 26 Finansiella risker

Koncernens finansverksamhet bedrivs utifrån en av styrelsen fastställd finanspolicy och präglas av låg risknivå. Finansverksamheten och hanteringen av finansiella risker koordineras via moderbolaget NetEnt AB som också ansvarar för placering av överlikviditet. Enligt finanspolicyen får placering av likvida medel ske med en löptid upp till sex månader med högst 25 procent av överskottslikviditeten bunden på längre tid än tre månader.

Valutarisk

Koncernens resultat är exponerat mot valutakursförändringar då merparten av försäljningen är i euro och kostnaderna är i svenska kronor (transaktionsexponering). Resultatet påverkas också av valutakursförändringar när de utländska dotterbolagens resultat räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering). Vidare påverkas koncernens egna kapital av valutakursförändringar när tillgångar och skulder i utländska dotterbolag räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering). Säkring av eget kapital i utländska dotterbolag görs för närvarande inte.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 procent i förhållande till euro med alla andra variabler konstanta, skulle årets resultat per den 31 december 2018 ha varit 113,3 (109,0) MSEK högre/lägre. Av koncernens totala kostnader är 54 (56) procent i svenska kronor. NetEnt säkrar inte regelmässigt riskexponeringen för valutakursförändringar från framtida kassaflöden med finansiella instrument. Undantagsvis kan dock säkring ske av identifierade flöden. Ingen valutasäkring har gjorts under 2018 eller 2017.

Ränterisker

Ränterisken som koncernens intäkter och kassaflöde utsätts för är låg. Förändringar i ränteläget påverkar den avkastning som koncernen får på likvida medel. Även om bolaget har en relativt stor andel likvida medel i förhållande till totala tillgångar bedöms risken i dessa förändringar inte som materiell. Per den sista december 2018 hade bolaget inga externa krediter eller lån.

Kreditrisk

Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Ingen kund står för mer än 6 procent av koncernens totala intäkter, de tre största kunderna står tillsammans för totalt 14 procent av koncernens intäkter. NetEnt har fastställda riktlinjer för att säkra försäljning av tjänster till kunder med lämplig kreditbakgrund och ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund innan standardvillkor för betalning och leverans erbjuds. Användningen av kreditgränser analyseras regelbundet och ledningen förväntar sig inte några väsentliga förluster till följd av utebliven betalning från dessa motparter. Genom kort led- och kredittid, vilket ger en kort kundkredittid, begränsas kreditrisken ytterligare. Ledningen bedömer att koncernen har rutiner som hanterar kreditriskexponeringen gentemot varje enskild kund. Maximal kreditriskexponering motsvaras av det redovisade värdet på finansiella tillgångar. Koncernen betalade under 2015 en deposition till den spanska spelmyndigheten i enlighet med det spanska licensförandet. Denna deposition kan utgöra en kreditrisk då löptiden för depositionen ej är helt

fastställd. Risken för denna deposition bedöms av koncernens ledning som låg. Då koncernens överskottslikviditet som till 99 procent finns på konton hos en svensk affärsbank med mycket bra kreditrating är bolagets bedömning att risken på likvida medel är låg.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likvida medel för att finansiera verksamheten. Ledningen följer också noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv, som består av likvida medel (not 18), på basis av förväntade kassaflöden. Koncernens finansiella skulder utgörs i allt väsentligt av leverantörsskulder, där den avtalsenliga förfalldagen infaller inom 12 månader.

Leverantörsskulder har vanligen en kredittid om 30 dagar. Per 31 december 2018 uppgick koncernens skulder som redovisats under finansiella risker i Not 26 till 294,6 (301,9 mkr). Dessa skulder består av leverantörsskulder om 30,8 mkr, upplupna kostnader 120,7 mkr, förutbetalda intäkter 63,5 mkr och övriga skulder 79,6 mkr. Samtliga skulder förfaller inom 12 månader från bokslutsdagen.

Kapitalhantering

Koncernen har per 31 december 2018 inga (0) externa skulder för finansiering av verksamheten. Kapitalet består av eget kapital och bolagets utdelningspolicy i form av aktieinlösenprogram.

Not 26 Finansiella risker (forts.)**Kategorisering av finansiella instrument 2018**

Belopp i denna tabell är värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Koncernen	2018
Kundfordringar	64 427
Övriga kortfristiga fordringar	39 860
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	151 646
Likvida medel	500 845
Summa finansiella tillgångar	756 778
Övriga skulder	67 450
Leverantörsskulder	30 791
Summa finansiella skulder	98 241
Moderbolaget	2018
Fordringar hos koncernbolag	527 997
Likvida medel	153 230
Summa finansiella tillgångar	681 227
Leverantörsskulder	23 301
Summa finansiella skulder	23 301

Finansiella tillgångar hanteras enligt affärsmodellen "hold to collect", se Not 2 Redovisningsprinciper. Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. En beräkning av verkligt värde baserat på diskonterade framtida kassaflöden, där en diskonteringsränta som speglar motpartens kreditrisk utgör den mest väsentliga indatan, bedöms inte ge någon väsentlig skillnad jämfört med redovisat värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder som ingår i nivå 2. För samtliga finansiella tillgångar och skulder anses därför det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet.

De tre värderingsnivåerna i hierarkin för verkligt värde definieras enligt följande:

Nivå 1: Noterade (ojusterade) priser på aktiva marknader för identiska tillgångar och skulder.

Nivå 2: Värderingsmodell baserad på andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (priser) eller indirekt (härledda priser).

Nivå 3: Värderingsmodeller där väsentlig indata baseras på icke observerbar data.

Kategorisering av finansiella instrument 2017

Koncernen har, i enlighet med IFRS 9, valt att inte tillämpa standarden retroaktivt och har således inte räknat om jämförelsetalen för år 2017 i denna rapport. Nedan visas redovisningsprinciper enligt IAS 39 som har tillämpats för år 2017.

Koncernen 2017	Lån och fordringar	Övriga finansiella skulder	Icke finansiella instrument	Summa bokfört värde	Beräknat verkligt värde
Kundfordringar	55 786	-	-	55 786	55 786
Övriga kortfristiga fordringar	59 281	-	15 562	74 843	74 843
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	-	-	214 958	214 958	214 958
Medel hållna för licenstagares räkning	-	-	82 535	82 535	82 535
Likvida medel	387 035	-	-	387 035	387 035
Summa tillgångar	502 102	-	313 055	815 157	815 157
Övriga skulder	-	140 244	5 567	145 811	145 811
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-	-	126 387	126 387	126 387
Leverantörsskulder	-	44 421	-	44 421	44 421
Summa skulder	-	184 665	131 954	316 619	316 619

Moderbolaget 2017	Lån och fordringar	Övriga finansiella skulder	Icke finansiella instrument	Summa bokfört värde	Beräknat verkligt värde
Kundfordringar	-	-	-	-	-
Övriga kortfristiga fordringar	1 399	-	13 344	14 743	14 743
Fordringar hos koncernbolag	529 077	-	-	529 077	529 077
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	-	-	45 447	45 447	45 447
Likvida medel	111 944	-	-	111 944	111 944
Summa tillgångar	642 420	-	58 791	701 211	701 211
Skulder till koncernbolag	-	3 499	-	3 499	3 499
Övriga skulder	-	-	7 532	7 532	7 532
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-	-	91 230	91 230	91 230
Leverantörsskulder	-	33 413	-	33 413	33 413
Summa skulder	-	36 912	98 762	135 674	135 674

Not 27 Händelser efter räkenskapsårets utgång

I februari 2019 erhöll NetEnt en permanent spellicens av spelmyndigheten i New Jersey (USA) och i mars 2019 tilldelades NetEnt en villkorad licens av spelmyndigheten i Pennsylvania (USA).

Not 28 Ansvarsförbindelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	31-12-2018	31-12-2017	31-12-2018	31-12-2017
Pensionsåtaganden	15 126	12 576	15 126	12 576
Summa	-	12 576	-	12 576

Pensionsåtaganden avser avsättning för direktpension till nuvarande och tidigare verkställande direktör. Åtagandena har inte tagits upp i balansräkningen och täcks av värdet på företagsägda kapitalförsäkringar. Bolaget har ingen kapitalvärderisk i dessa åtaganden.

Styrelsens och verkställande direktörens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed, och ger en rättvisande bild av koncernens och företags ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företags verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 29 mars 2019

Fredrik Erbing
Ordförande

Maria Redin
Ledamot

Michael Knutsson
Ledamot

Maria Hedengren
Ledamot

Peter Hamberg
Ledamot

Jenny Rosberg
Ledamot

Pontus Lindwall
Ledamot

Therese Hillman
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 15 april 2019
Deloitte AB

Erik Olin
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i NetEnt AB (publ), org.nr 556532-6443

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalande

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för NetEnt AB (publ) för räkenskapsåret 2018-01-01–2018-12-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 52–66 respektive 67–78. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 44–110 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 52–66 respektive 67–78.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelse-

fulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäkter

Beskrivning av risk

NetEnts intäkter för 2018 uppgår till cirka 1 782 MSEK och avser framför allt intäkter från att tillhandahålla licenser på internt utvecklade onlinespelsprodukter/-tjänster varav den egenutvecklade plattformen NetEnt Casino™ utgör en betydande del. Bolagets kunder erlägger arvoden (royalty) baserat på det spelöverskott produkten genererar hos kunden. Utöver royaltyintäkter har bolaget intäkter från installation och integration av NetEnt Casino™ för sina kunder.

Om ett löfte avseende en vara eller tjänst uppfyller kriterierna för att vara ”distinkt”, så är detta ett prestationsåtagande som ska redovisas åtskilt från övriga varor och tjänster i avtalet. En intäkt redovisas när kontrollen för underliggande varor eller tjänster för ett prestationsåtagandet har överförts till kunden. Identifiering av distinkta löften (prestationsåtaganden) är beroende av företagsledningens bedömning och kan få betydande påverkan på när i tiden koncernens nettoomsättning redovisas vilket påverkar koncernens resultat och finansiella ställning. Bolagets intäkter är även en väsentlig post som består av en stor mängd små transaktioner och som prissätts individuellt utifrån kundspecifika avtal. Det finns en risk att intäkter inte är fullständiga, att transaktioner inte är riktigt prissatta och att intäkter inte redovisas i korrekt period.

För ytterligare information hänvisas till not 3 på sidan 98 som beskriver koncernens olika intäkttypor och koncernens redovisningsprinciper i not 2 på sidorna 88–97 i årsredovisningen.

Våra granskningsåtgärder

I vår revision har vi genomfört granskningsåtgärder vilket bland annat inneburit att vi:

- Skapat oss en förståelse för väsentliga transaktionsflöden och kritiska IT-system inklusive NetEnt Casino™ samt för dessa granskat bolagets väsentliga kontroller för att hantera risken för fel i den finansiella rapporteringen. Vid granskningen har våra specialister inom IT varit involverade.
- Utvärderat koncernens redovisningsprinciper, uppskattningar och antaganden för intäktsredovisning och dess förenlighet med IFRS.
- För ett urval av enskilda intäktstransaktioner verifierat att dessa prissatts enligt gällande kundavtal och att intäkter redovisats i den period då NetEnt fullgör sina åtaganden.

Immateriella tillgångar

Beskrivning av risk

NetEnt har betydande utgifter för utveckling av spelprodukter, -spelsystem och -spelplattformar. När specifika kriterier är uppfyllda aktiveras dessa utgifter som immateriella tillgångar i balansräkningen, per 31 december 2018 uppgår dessa immateriella tillgångar till cirka 335 MSEK. Det redovisade värdet inkluderar direkta utgifter för löner, köpta tjänster, material och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången. Det finns risk att utgifter som inte är direkt hänförliga till tillgången, eller som inte är aktiverbara enligt gällande regelverk, redovisas som tillgång samt att det finns risk att dessa tillgångar inte skapar ekonomisk nytta för bolaget över hela den period som ledningen bedömt att tillgången skall skrivas av. För ytterligare information hänvisas till not 12 på sidan 102 som presenterar bolagets immateriella tillgångar samt till koncernens redovisningsprinciper i not 2 på sidorna 88–97 i årsredovisningen.

Våra granskningsåtgärder

I vår revision har vi genomfört granskningsåtgärder vilket bland annat inneburit att vi:

- Skapat oss en förståelse för bolagets process för aktivering, avskrivningstakt och värdering av immateriella tillgångar samt granskat de väsentliga kontroller bolaget har för att minimera risken för fel i den finansiella rapporteringen.
- Utvärderat om det skett förändringar i bolagets tillämpning av redovisningsprinciper och/eller bedömningar avseende immateriella tillgångar.
- Genom granskning av ett urval av transaktioner säkerställt:
 - att utgifter för utveckling korrekt redovisats i balansräkningen och att avskrivningar påbörjats vid den tidpunkt då tillgången tas i bruk, samt
 - att utgifter för utlägg samt utgifter för egen tid som är kopplade till utvecklingsprojekt kan redovisas i balansräkningen enligt gällande regelverk.
- Granskat att bolagets rutiner för att utvärdera nedskrivningsbehov av aktiverade utvecklingsutgifter är upprättade enligt gällande regelverk och att bolaget använt rimliga antaganden samt lämnat ändamålsenliga upplysningar i årsredovisningen.

Inkomstskatt

Beskrivning av risk

NetEnt bedriver verksamhet i ett flertal länder. Vissa koncernbolag utför tjänster åt andra koncernbolag och ersätts för detta i enlighet med formella avtal upprättade på armslängds basis. Vi har identifierat inkomstskatter som ett område av särskild betydelse då koncernen bedriver verksamhet i flera länder med väsentliga transaktioner mellan länderna som måste ske på marknadsmässiga grunder samt hanteras i enlighet med de skatteregler som gäller i de länder där koncernen är verksam.

För ytterligare information hänvisas till not 10 på sidan 101 som presenterar bolagets inkomstskatt samt till koncernens redovisningsprinciper i not 2 på sidorna 88–97 i årsredovisningen.

Våra granskningsåtgärder

Vi har skapat oss en förståelse för bolagets process för att identifiera och prissätta koncerninterna transaktioner. Vi har tagit del av bolagets dokumentation som beskriver principerna för prissättningen av transaktioner mellan de olika koncernbolagen och vi har säkerställt genom granskning av ett urval av transaktioner att dessa skett i enlighet med bolagets fastställda principer.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–43 och 67–78. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande

direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar

är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för NetEnt AB (publ) för räkenskapsåret 2018-01-01–2018-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt

fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verk-

samheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 52–66 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 67–78 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Deloitte AB utsågs till NetEnt ABs revisor av bolagsstämman den 25 april 2018 och har varit bolagets revisor sedan den 10 april 2008. ●

Stockholm den 15 april 2019
Deloitte AB

Erik Olin,
Auktoriserad revisor

Intäktsstillväxt

Procentuell ökning av rörelsens intäkter i svenska kronor jämfört med föregående år. Det är ett mått som används av investerare, analytiker och bolagets ledning för utvärdering av bolagets tillväxt. Bolagets mål är att intäkterna ska växa fortare än marknaden.

EBITDA-marginal

Rörelseresultat exklusive avskrivningar i förhållande till rörelsens intäkter. Det är ett lönsamhetsmått som används av investerare, analytiker och bolagets ledning för utvärdering av bolagets lönsamhet.

Rörelsemarginal

Rörelseresultatet i förhållande till rörelsens intäkter. Det är ett lönsamhetsmått som används av investerare, analytiker och bolagets ledning för utvärdering av bolagets lönsamhet.

Räntabilitet på eget kapital

Periodens resultat i procent av eget kapital. Det är ett avkastningsmått som används av investerare, analytiker och bolagets ledning för utvärdering av bolagets förmåga att förrenta det kapital som dess aktieägare ställt till förfogande.

Soliditet

Beräknas som eget kapital dividerat med summa tillgångar vid periodens slut. Det är ett mått som används av investerare, analytiker och bolagets ledning för utvärdering av bolagets betalningsförmåga på lång och kort sikt samt kapitalstrukturen i bolaget.

Räntebärande nettoskuld

Nettot av räntebärande avsättningar och skulder minus finansiella tillgångar och likvida medel. Det är ett mått som används av investerare, analytiker och bolagets ledning för utvärdering av bolagets finansiella ställning och möjlighet att dela ut pengar till aktieägarna.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier under perioden efter utspädning. Det är ett mått som används av investerare, analytiker och bolagets ledning för utvärdering av bolagets finansiella utveckling och förmåga att generera ett positivt kassaflöde.

Genomsnittligt antal anställda

Genomsnittligt antal anställda omräknat till heltidstjänster.

Antal anställda vid årets slut

Antalet anställda vid årets slut omräknat till heltidstjänster.

Antal sysselsatta vid årets slut

Antalet anställda och externa resurser såsom dedikerade personer hos kontraktslieferantörer och konsulter vid periodens slut, omräknat som heltidstjänster.

Resultat per aktie

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier under året.

Eget kapital per aktie

Eget kapital i förhållande till antal utestående aktier vid årets slut.

Utdelning per aktie

Genomförd/föreslagen utdelning. Med utdelning menas här även överföring till aktieägare.

Genomsnittligt antal utestående aktier

Vägt genomsnitt av antalet utestående aktier under perioden, justerat för fondemission och aktiesplit.

Utestående antal aktier

Antal utestående aktier vid årets slut, justerat för fondemission och aktiesplit.

ORDLISTA

B

Backoffice

Transaktionshanterings-systemet för kasinot.

Bet

Insats vid spel om pengar.

Betting Limits

Gränserna, minimum och maximum, för spelinsatserna i ett spel.

Bonusfunktion

Slotspel har ofta någon slags bonusfunktion, eller bonus feature. Det finns olika varianter som exempelvis scatter och wild, men även bonusbanor där vinstchanserna är bättre än i grundspelet.

Bonusrunda

Bonusfunktion i slotspel där spelaren kommer vidare från grundspelet till en bonusbana med free spins, multipliers och andra funktioner som ofta ökar chanserna till högre vinster.

Branded Games

Kasinospel som använder innehåll, ofta varumärken, från tredje part. NetEnt betalar licensavgifter för detta.

Bruttospelöverskott

Branschterm, betyder samma sak som gross game win. Beräknas som spelinsatser minus spelarnas vinster, minus bonusar, före spelskatter.

C

Casino ModuleTMh

Namnet på NetEnts kasinostystem som inkluderar en uppsättning spel baserat på en teknisk plattform.

Chips

Spelmarker som används i stället för kontanter för att visualisera spelinsatsen vid kortspel som till exempel roulette.

Credits

I slotspel används credits i stället för att spelinsatsen visualieras. Kallas även krediter eller betting units.

Croupier

Franskt ord för dealer, används vid bordsspel som roulette och blackjack. Live Casino med riktiga dealers sänds från NetEnts studio på Malta i realtid. Se dealer nedan.

D

Datacenter

Serverhall där NetEnt rent fysiskt hanterar kundernas transaktioner.

Deal

Giv. Utdelning av nya kort vid kortspel som till exempel blackjack eller poker.

Dealer

Används vid bordsspel som roulette och blackjack. Live casino med riktiga dealers sänds från NetEnts studio på Malta i realtid.

Desktopspel

Kasinospel som finns tillgängliga på PC eller Mac, inklusive laptops.

Deposit

En inbetalning, oftast online, för att ladda ett spelkonto med pengar att spela för.

Driftsättning

NetEnts spel- och spelsystem lanseras kommersiellt hos en kund. Spelen blir tillgängliga för spel med pengar för spelare hos en speloperatör.

E

Expanderande symbol

Symbol i slotspel som syns över hela hjulet.

F

Feature Round

I slotspel är detta en särskild spelsituation som kan inkludera free spins, interaktiva spel och möjligheten att vinna särskilda priser.

Flash

Mjukvaruprogram som används till att skapa grafik, animationer, spel och Rich Internet Applications (RIA) för webben.

Free Round

Samma som bonusrunda. I slotspel kan spelaren komma vidare från grundspelet till en bonusbana med free spins, multipliers och andra funktioner som ofta ökar chanserna till högre vinster.

Free Spins

I slotspel kan spelarna erbjudas en gratis spelomgång, en gratis snurr av spelhjulet.

G

Game Win

Spelöverskott. Spelinsatser minus vinster.

General Availability (GA)

Date

Datum då NetEnt släpper ett nytt spel, produkt, funktion eller tjänst till sina kunder samtidigt

Go-live

Kallas även driftsättning. Tidpunkten då NetEnts spel blir tillgängliga hos speloperatören för spelare.

H

Hand

Korten som en spelare får efter att korten blandats i kortspel som blackjack.

Hostingavgifter

Månadsavgift som kunderna betalar för kundsupport, IT-tjänster, problemlösning, hostingtjänster och bandbredd.

Hostingcenter

Samma som datacenter.

HTML

Förkortning för Hyper Text Markup Language. Ett programmeringsspråk för hypertext för att skapa webbsidor. Webbsidor skrivs i allmänhet

som HTML och överförs över Internet med HTTP.

HTML5

Det är den femte versionen av HTML-standarderna. Sedan 2015 är alla NetEnts spel helt utvecklade i HTML 5.

I

Integration

De aktiviteter som görs för att koppla ihop en operatörs plattform med NetEnts kasinostystem så att spel kan driftsättas.

J

Jurisdiktion

Ett begränsat geografiskt område eller ett visst sakområde för rättskipning. Används för att beskriva de reglerade marknader där NetEnt har licenser, till exempel Malta, Gibraltar, Alderney och Storbritannien.

K

Kasinolobby

Sida som visar vilka kasinospel som finns tillgängliga på operatörens webbsida.

Kasinoresultat

Kasinoresultatet beräknas så här: spelarinsatser minus vinster, minus spelarkompensationer, minus spelskatt.

Kasinospel

Övergripande benämning på kategori av spel om pengar, inklusive slotspel och bordsspel.

Kundsupport

En avdelning hos NetEnt som stödjer och hjälper kasinoperatörerna vid tekniska frågor och liknande.

L

Landbaserade kasinon

Alla kasinon som inte är online. Kallas även för offline.

Live Casino

Ett kasinospel med riktiga dealer som sänds i via videolänk i realtid från en spelstudio, till exempel roulette och blackjack.

Live Common Draw Blackjack
Live Common Draw Blackjack är en typ av Live Casino blackjack där hundratals spelare kan delta samtidigt, till skillnad från vanlig blackjack som tillåter max sju spelare.

Lokal jackpott

Lokal jackpott för en operatör i en jurisdiktion.

M**Maximum Bet**

Största tillåtna spelinsatsen i ett kasinospel som till exempel roulette och blackjack.

Multichannel

Samma som multikanal. Möjligheten att spela på olika typer av enheter såsom datorer, laptops, surfplattor, mobiltelefoner och vanliga spelautomater.

Multi-Player

Innebär att flera spelare kan spela samma spel i realtid. Möjligt i NetEnts Live Casino-spel, men inte i vanliga slotspel.

Multiplier

Ett inslag i slotspel som innebär att vinster kan multipliceras ett visst antal gånger.

N**Nettospelöverskott**

Branschdefinition, samma som Net game win, beräknas som spelinsatser-vinster-bonus-kostnader-spelskatter.

O**Onlinekasino-leverantör**

Underleverantör till speloperatörer/onlinekasinon. NetEnt är en onlinekasino-leverantör.

Onlinekasino-operatör

Beteckning för NetEnts kunder, spelbolag, som i sin tur erbjuder kasinospel till konsumenterna. Tillhandahåller ofta även andra typer av spel, som vadslagning och poker.

P**Payback**

Se Payout. Återbetalningsprocent till spelarna.

Payline

De linjer eller den linje som en kombination av symboler måste landa på för att ge utbetalning i ett slotspel.

Payout

Återbetalningsprocent, kallas även för payback och RTP. Procentsatsen som ett slotspel i genomsnitt över tid betalar tillbaka till spelaren för varje satsad krona.

Paytable

Kallas även vinsttabell eller utbetalningstabell. Denna beskriver vad olika utfall av symboler ger för vinst samt vad wild, scatter och övriga symboler innebär i respektive kasinospel.

Poolade jackpottar

Större jackpottar som aggregeras av flera operatörer genom samma spel.

Professionella tjänster

NetEnt erbjuder sina kunder tjänster kopplade till integration, migration, konsolidering av spel och spelsystem, marknadsföring, analys av spel med mera.

Progressiva slotspel

Flera slotspel är sammankopplade och samlar ihop till en större jackpot.

Progressiv jackpott

Ett visst belopp från varje spelinsats går till den progressiva jackpotten som fortsätter att byggas upp ända tills någon spelare vinner den.

R**Random Number Generator (RNG)**

Slumptalsgenerator. En matematisk algoritm som helt slumpmässigt genererar en sekvens av siffror eller symboler. Slotspel kallas även RNG-spel.

Return to Player (RTP)

Se Payout. Återbetalningsprocent till spelarna.

Revenue-share

Royaltyavgifter beräknas som en del av kundens intäkter från NetEnts spel.

Reels

Spelhjulen i ett slotspel där spelaren ska försöka få vinnande kombinationer av symboler. Ofta fem hjul som ser ut som kolumner.

Royaltyavgifter

NetEnts kunder betalar Royaltyavgifter varje månad till NetEnt. Dessa beräknas som en procentuell andel av kasinoreultatet i NetEnts spel efter spelskatter.

S**Scatter**

Symbol i slotspel. Ofta krävs tre av denna symbol för att komma in i en bonusrunda, få free spins eller liknande. Scatter behöver sällan ligga i någon specifik linje för att ge vinst.

Setup-avgift

Integrationsavgift. Kunderna betalar initialt en avgift för att täcka kostnader för integration och testning inför driftsättning av NetEnts spel.

Slumptalsgenerator

Se Random Number Generator.

Spelare

Speloperatörens kunder som är konsumenterna av NetEnts spel.

Spelkatalog

Lista över NetEnts spel som finns tillgängliga i en viss jurisdiktion.

Spelmyndighet

Myndighet som ansvarar för reglering av spelmarknaden i en jurisdiktion.

Speltyp

Olika genrer inom kasinospel, exempelvis videoslots, bordspel och Live Casino.

Spelsystem

NetEnts Casino Module är ett spelsystem som integreras i speloperatörens plattform.

Spelöverskott

Game win. Spelinsatser minus vinster.

Spin

I slotspel motsvarar det en insats. Spelaren trycker på spinknappen för att snurra hjulen en gång.

Symbol

En ikon eller ett värde på hjulen i ett slotspel.

V**Videoslots eller klassiska slots**

Benämningar som används för NetEnts vanligaste spel, även kallade slotspel.

Vinsttabell

Se Paytable.

W**Wild**

Symbol i slotspel som i de allra flesta fall ersätter vilken annan symbol som helst, vilket förenklar en vinnande linje för spelaren. Ersätter dock sällan scatter- eller bonussymboler.

AKTIEÄGARINFORMATION

Årsstämma och övrig information

Årsstämma

Årsstämma i NetEnt AB (publ) för räkenskapsåret 1 januari –31 december 2018 äger rum i Stockholm fredagen den 10 maj 2019 på NetEnts kontor på Vasagatan 16 i Stockholm. Kallelse till årsstämman finns tillgänglig på NetEnts hemsida, www.netent.com/stamma.

Rätt till deltagande och anmälan

Rätt att delta på årsstämman har aktieägare som dels är införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per den 4 maj 2019 och dels senast den 3 maj 2019 anmäler sitt deltagande till NetEnt.

Anmälan om deltagande i stämman ska ske skriftligen med namn, person-/organisationsnummer, samt gärna adress, telefonnummer, e-postadress och aktieinnehav till följande adress: NetEnt AB (publ), Att: Årsstämma Vasagatan 16, 111 20 Stockholm eller per e-post till arsstamma@netent.com eller genom NetEnts webbplats på www.netent.com/stamma.

Aktieregistrering

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom banks notariatavdelning eller annan förvaltare måste tillfälligt registrera aktierna i eget namn för att äga rätt att delta i stämman. Sådan registrering måste vara verkställd senast den 3 maj 2019, vilket innebär att aktieägare måste meddela förvaltaren i god tid före detta datum.

Övrig information

NetEnt avser att distribuera finansiella rapporter enligt nedan.

Delårsrapport januari–mars 2019	25 april 2019
Delårsrapport januari–juni 2019	12 juli 2019
Delårsrapport januari–september 2019	24 oktober 2019
Bokslutskommuniké och rapport för fjärde kvartalet 2019	12 februari 2020

Finansiella rapporter, pressmeddelanden och annan information finns tillgänglig från offentliggörandet på NetEnts webbplats www.netent.com. NetEnt har elektronisk distribution som huvudsaklig distributionsform för finansiella rapporter. Finansiella rapporter, pressmeddelanden och annan information finns tillgänglig på NetEnts hemsida www.netent.com, där det också är möjligt att prenumerera på rapporter och pressmeddelanden via e-post. Finansiella rapporter finns tillgängliga på hemsidan från och med tidpunkten för offentliggörandet. Tryckt version av årsredovisningen skickas på begäran.

För ytterligare information vänligen kontakta:

Therese Hillman, verkställande direktör

Lars Johansson, finansdirektör

Telefon: 08-57 85 45 00,

E-post: ir@netent.com

Adresser

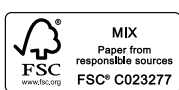
Moderbolag

NetEnt AB (publ)
Vasagatan 16
111 20 Stockholm
Sverige
Telefon: 08-578 54 500
Fax: 08-578 54 510
E-mail: info@netent.com
eller ir@netent.com

Global Market Operations

NetEnt Malta Ltd.
Level One, Spinola Park
Mikiel Ang, Borg Street
St. Julians SPK1000
Malta
Telefon: +356 21 31 16 21
Fax: +356 227 681 00
E-post: sales@netent.com

Produktion: NetEnt
i samarbete med Appelberg
Tryck: Trydells, Laholm, 2019





GONZOS
TAVERN



GONZO'S TAVERN

NETENT

NetEnt AB (publ)
Org. nr. 556532-6443
Vasagatan 16, 111 20 Stockholm
www.netent.com, info@netent.com