

ÅRSREDOVISNING  
2019

NETENT





# INNEHÅLL

---

## Sammanfattning

**4** Detta är NetEnt

---

**6** Vd har ordet

---

**8** Verksamhet och marknad

---

**10** Hållbarhet

---

**12** Medarbetare

---

**14** NetEnt-aktien

---

**16** Femårsöversikt

---

## Årsredovisning

### 18 Förvaltningsberättelse

---

**20** Förvaltningsberättelse

**24** Riskfaktorer

**28** Bolagsstyrningsrapport

**33** Ersättning till ledande befattningshavare

**34** Styrelse, ledningsgrupp, verksamhetschefer

**36** Intern kontroll

**39** Hållbarhetsrapport

**47** GRI innehållsindex

**50** Finansiella rapporter

**59** Bokslutskommentarer och noter

**84** Styrelsens och verkställande direktörens försäkran

**85** Revisionsberättelse

**91** Aktieägarinformation



---

Den formella årsredovisningen för NetEnt AB (publ) 556532-6443 utgörs av förvaltningsberättelsen samt tillhörande finansiella rapporter på sidorna 20–91.

Årsredovisningen publiceras på svenska och engelska. Den svenska versionen utgör originalversion och har granskats av NetEnts revisorer.

---

# OM NETENT

NetEnt är en marknadsledande leverantör inom digital underhållning som utvecklar spel- och systemlösningar för världens mest framgångsrika speloperatörer. Sedan starten 1996 har NetEnt varit banbrytande och drivit marknaden genom att erbjuda spännande spel baserade på en kraftfull teknisk plattform. NetEnt är noterat på Nasdaq Stockholm (NET-B) och har 1 100 medarbetare i Malta, Stockholm, Göteborg, Kiev, Krakow, Sofia, Gibraltar, London och New Jersey.

NetEnts vision och mission uttrycks på koncernspråket engelska enligt nedan.

## VISION

# TO CREATE THE FUTURE OF GAMING

## MISSION

**”We love and understand players, and we always strive to deliver the best entertainment. We are humble yet confident in our pursuit of creating extraordinary experiences for players, operators and suppliers – now and for the future.”**

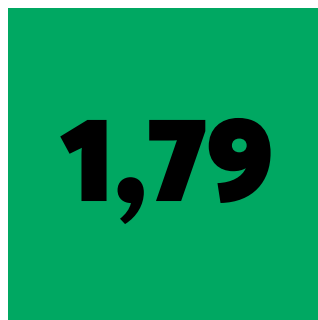




Intäkter 1 793 MSEK



Rörelseresultat 529 MSEK



Vinst per aktie 1,79 SEK



Utdelning per aktie 1,00 SEK<sup>1</sup>

# 2019

## I KORTHET



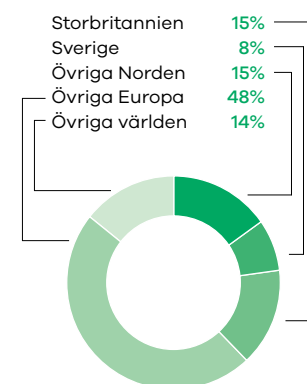
RED TIGER



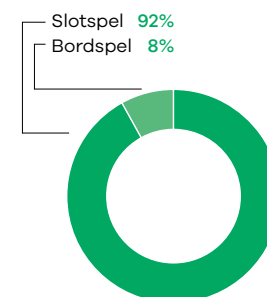
Spelet Finn's Golden Tavern släpptes i december 2019 som en uppföljare till succén Finn and the Swirly Spin från 2017.

- I september förvärvades 100% av aktierna i Red Tiger Gaming Limited för 200 miljoner GBP, plus en villkorad tilläggsköpeskilling om 23 miljoner GBP. Red Tiger är en global leverantör av onlineslots spel för speloperatörer, mest känd för sina dagliga jackpottspel.
- Den svenska marknaden omreglerades med start i januari 2019. Den nya regleringen innebär en rad restriktioner, bland annat ett förbud mot bonusar till redan aktiva spelare, och ledde till utmaningar för hela branschen och betydligt lägre intäkter jämfört med föregående år.
- Den goda utvecklingen i USA fortsatte med stark tillväxt i New Jersey och driftsättning av spel i Pennsylvania under juli.
- Ett dotterbolag etablerades och flertalet rekryteringar gjordes i Storbritannien, som är bolagets klart största marknad.
- En ny ledning för affärsområdet Live Casino tillträdde och en rad förbättringsåtgärder genomfördes för att skapa en mer konkurrenskraftig produkt.
- Effektiviseringsarbetet fortsatte i koncernen och antalet nya spellanseringar var högre än någonsin tidigare, 33 spel mot 21 spel under 2018 (exklusive Red Tiger), trots färre antal anställda.

### Intäkter per region<sup>2</sup>



### Intäkter per speltyp<sup>2</sup>



<sup>1</sup> Föreslagen utdelning för 2019.  
<sup>2</sup> Baserat på fördelningen av spelöver-skottet under året. Red Tiger ingår sedan september 2019.



## ETT ÅR AV FÖRÄNDRING

2019 präglades av stora förändringar för branschen och för NetEnt. Striktare regleringar och tuff konkurrens på våra viktigaste marknader ställer höga krav på effektivisering inom hela vår verksamhet. Genom förvärvet av Red Tiger vässar vi vårt kunderbjudande och påskyndar förändringsarbetet inom koncernen så att vi går stärkta in i det nya året.

### **N**ya förutsättningar på den svenska marknaden

– I Sverige, som tidigare varit vår största marknad, infördes ett licenssystem och nytt regelverk i början av året, vilket ändrade förutsättningarna för branschens aktörer. Bland annat infördes ett förbud mot bonusar till redan aktiva spelare, vilket i princip innebär en typ av prisreglering och som

gjort att anslutningsgraden, eller kanaliseringen, inte blivit så hög som vi hade hoppats på. De lägre intäkterna i Sverige hade en väsentligt negativ påverkan på våra totala intäkter för året.

Enligt det nya regelverket är det inte illegalt att spela hos operatörer utan licens eller att erbjuda spel utan certifiering och underleverantörer till operatörerna omfattas inte av

licenskrav. Vi som leverantör skulle välkomna införandet av B2B-licenser, eftersom det skulle ställa högre krav på oss och våra konkurrenter, krav som alla seriösa leverantörer kan och ska uppfylla. Vi hoppas därför att det kommer ändringar i lagstiftningen framöver som ökar träffsäkerheten, skapar rättvisare villkor för alla deltagare på marknaden och leder till en högre kanalisering.

#### Tuff konkurrens på våra viktigaste marknader

– Konkurrensen på våra viktigaste marknader fortsatte att öka under året. Samtidigt upplever vi att tillströmningen av nya konkurrenter har börjat avta i takt med att det ställs allt högre krav på professionalism för att lyckas. Även om leverantörsledet inom slotspel fortsatt är mycket fragmentiserat så ser vi vissa tidiga tecken på stabilisering i antalet konkurrenter, då några mindre konkurrenter verkar vara på väg att lämna branschen.

#### Stark tillväxt i USA

– USA börjar nu bli en av våra storleksmässigt viktigaste marknader och har goda förutsättningar att växa ytterligare under 2020. Onlinespelmarknaden i New Jersey växte med mer än 60% under året jämfört med föregående år. Dessutom öppnades marknaden för onlinespel i delstaten Pennsylvania under juli och vi driftsatte våra spel hos operatörerna direkt från start. Vi inväntar mer information från delstaten Michigan och avser att gå in på den marknaden så fort den öppnar upp, vilket troligtvis sker under 2021.

#### Strategiskt viktigt förvärv av Red Tiger

– I september förvärvade vi branschkollegan Red Tiger, mest känd för sina dagliga jackpottspel. Som den första större strategiska transaktionen i NetEnts historia utgör affären en mycket viktig milstolpe. Vi har med stor respekt följt Red Tigers starka utveckling sedan 2016 och bedömt att en kombination av de två bolagen skulle skapa stora synergier. Framför allt tillför Red Tiger en produkt som kompletterar och stärker NetEnts totala erbjudande, men de tillför även mycket kompetens och några av Red Tigers ledningspersoner har fått nya utökade roller med ansvarsområden som spänner över hela NetEnt-koncernen. Vi har ett flertal gemensamma projekt i full gång för att kunna leverera stora förbättringar i kunderbjudande och spelupplevelse – under 2020 kommer vi exempelvis att släppa flera gemensamma spel.

## 0,6%

Intäkstillväxt  
2019

## 29,5%

Rörelse-  
marginal 2019

#### Fortsatt fokus på ökad effektivitet och spel av högsta kvalitet

– Vårt effektiviseringsarbete fortsätter och integrationen med Red Tiger är en katalysator som ökar farten och öppnar för nya förbättringsmöjligheter. Antalet nya spelanseringar för NetEnt 2019 var högre än någonsin tidigare. Under 2020 kommer vi att bredda vår spelproduktion ytterligare med nuvarande utvecklingsresurser. På samma gång är ambitionen att fortsätta producera spel som håller en högre kvalitet relativt marknaden i övrigt.

#### Förbättrad produkt inom Live Casino

– Inom Live Casino fortsatte vi arbetet med våra produkt- och organisationsförbättringar. Generellt fick vi positiv feedback på de produktförbättringar som vi gjorde under 2019 och vi avslutade året med rekordnivåer i antalet spelare. Vi utökade nyligen studion på Malta och lanserar våra första fysiska bord till kundnätverket som ett alternativ till våra bord med bluescreen-teknik, vilket förväntas bidra till ökade intäkter för Live Casino under 2020.

**”Vårt effektiviseringsarbete fortsätter och integrationen med Red Tiger är en katalysator som ökar farten och öppnar nya förbättringsmöjligheter inom hela verksamheten.”**

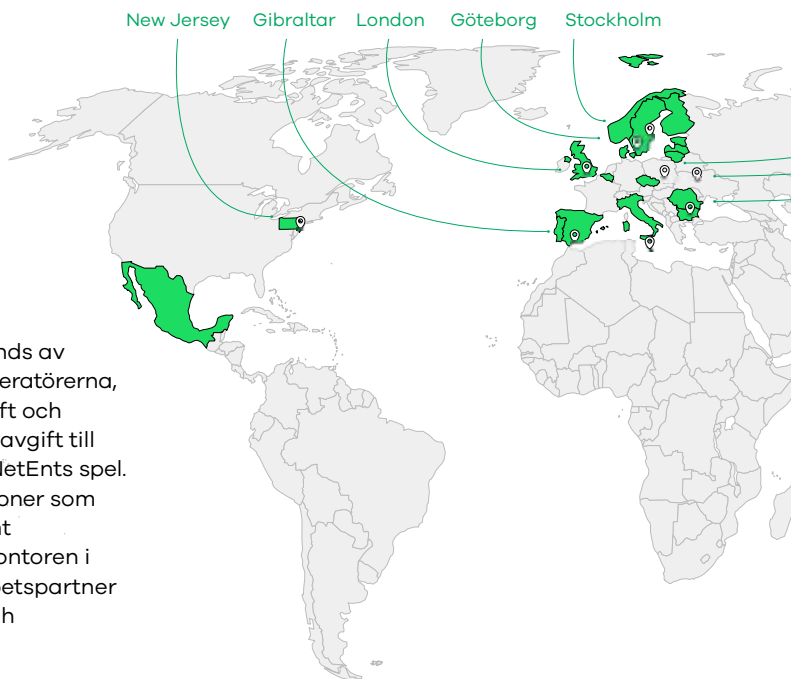
#### Fokus på hållbarhet i hela verksamheten

– En hållbar verksamhet är en viktig förutsättning för att vi ska kunna fortsätta att växa och skapa värde för våra aktieägare under många år framöver. NetEnt har integrerat hållbarhetsaspekter i bolagets övergripande affärsstrategi och drift. Under 2019 introducerades en uppförandekod på NetEnt och vi formulerade mål inom bolagets viktigaste hållbarhetsområden.

Avslutningsvis vill jag ta tillfället i akt och tacka våra medarbetare, kunder och aktieägare för visat stöd under 2019. Med fortsatt fokus på effektivitet och förvärvet av Red Tiger går vi stärkta in i det nya året. Vår globala distribution och våra två starka varumärken gör att vi bör kunna öka våra marknadsandelar inom onlinekasino. Den kombinerade spelportföljen tillsammans med Live Casino ger oss goda förutsättningar att leverera tillväxt för NetEnt under 2020. ●

# VÅR AFFÄR

NetEnt levererar spel- och spelsystem för onlinekasino som används av speloperatörer runtom i världen. Företaget och dess kunder, speloperatörerna, arbetar enligt en partnerskapsmodell där NetEnt ansvarar för drift och övervakning av speltransaktionerna. Kunderna betalar en royaltavgift till NetEnt, beräknad som en procentuell andel av spelöverskottet i NetEnts spel. På Malta beslutas och verkställs allt avseende affärskritiska funktioner som produktledning och planering, försäljning, drift, kundsupport samt marknadsföring. Produktutvecklingen inom koncernen sker på kontoren i Stockholm, Göteborg, Kiev, Krakow och Sofia, samt via en samarbetspartner i Indien. NetEnt har även försäljningskontor i Gibraltar, London och New Jersey (USA).



## Slotspel

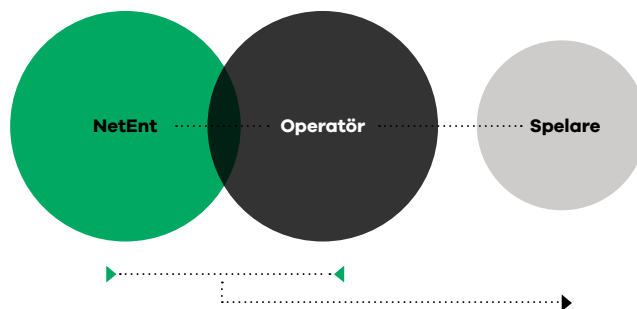
Spel som går ut på att få flera stycken av samma symbol på en rad roterande hjul, vilka sätts igång med ett knapptryck. Spelen bygger på en slumpalgsgenerator som avgör utfallet och därmed distributionen av vinster till spelare.



## Live Casino

Live Casino är bordsspel som Roulette och Blackjack med riktiga dealers och sänds i realtid via videolänk från en studio på Malta. Det är så nära ett verkligt kasinobesök man kan komma som onlinespelare.

## Partnerskap, B2B



## Våra kunder – ett urval







## Marknaden

Enligt H2 Gambling Capital (H2GC) hade den globala spelmarknaden ett uppskattat värde på 406 (402) miljarder EUR år 2019 mätt i bruttospelintäkter. Av detta utgjordes cirka 88 (89) procent av landbaserat spelande, främst statligt ägda lotteriverksamheter med monopol samt landbaserade kasinon och spelhallar. Det innebär att endast 12 procent av allt spelande i världen ägde rum online. Motsvarande siffra för Europa var 25 procent.

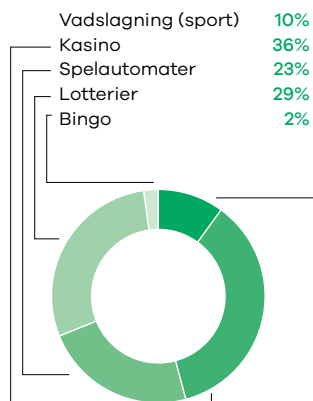
Marknaden för onlinespel har växt snabbare än den totala spelmarknaden de senaste åren. Under de senaste fem åren (2015–2019) var den årliga tillväxttakten för onlinespel 10 procent, jämfört med endast 2 procent för den totala marknaden.

Den globala marknaden för onlinekasino har uppskattats till 13,6 miljarder EUR för 2019, varav Europa svarade för 65 procent. Under 2019 växte marknaden för onlinekasino med 12 (8) procent och den totala spelmarknaden med 1 (5) procent. Tillväxten för onlinekasino har de senaste åren drivits främst av en kraftig ökning inom Live Casino.

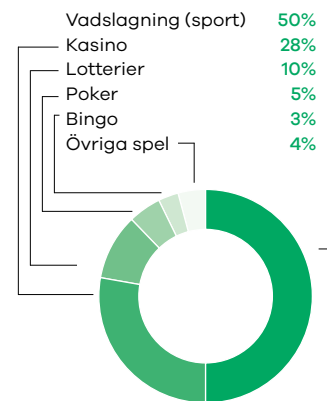
## Reglering

Spelbranschen inom EU och Europa regleras på nationell nivå, och det saknas ett gemensamt europeiskt eller internationellt regelverk. Många länder har reglering för landbaserade spel som inte omfattar onlinespel. Vissa länder tillämpar spelmonopol där endast en operatör tillåts erbjuda spel, medan andra länder har etablerat system där flera operatörer kan licensieras för att erbjuda onlinespel på en konkurrensutsatt marknad. Speloperatörer med licens i ett EU-land erbjuder i vissa fall spel i andra medlemsstater. Allt fler europeiska länder har därför introducerat nationell spellagstiftning. Detta innebär att speloperatörerna, och i vissa fall även leverantörerna, måste söka landspecifika licenser, betala lokala skatter samt ställa sig under nationell reglering och tillsyn.

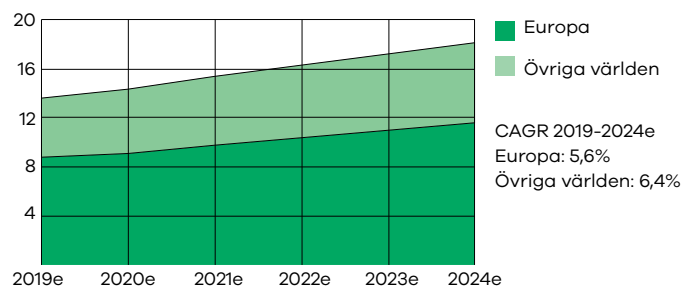
### Global fördelning av landbaserat spel



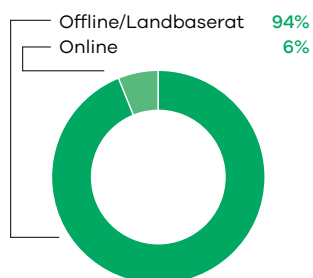
### Global fördelning av onlinespel



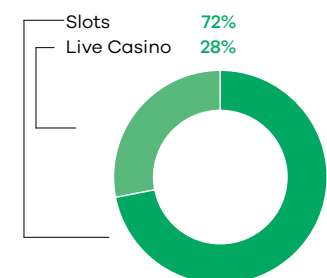
### Kasinomarknaden på internet



### Global digitaliseringsgrad för kasino<sup>1</sup>



### Fördelning inom onlinekasino globalt 2019, Slots/Live Casino



<sup>1</sup> Inkluderar kasino och spelautomater.

Hållbarhet är en viktig förutsättning för NetEnts långsiktiga tillväxt och bolagets ambition är att verka för en hållbar samhällsutveckling. NetEnt för löpande en dialog med sina intressenter för att avgöra vilka hållbarhetsområden inom bolagets verksamhet som anses vara särskilt väsentliga.

# HÅLLBARHET PÅ NETENT

## Väsentlighetsanalys

Utvärderingen av väsentliga hållbarhetsområden för NetEnt har fokuserat på effekter inom tre huvudområden; miljö, samhälle och bolagsstyrning. Figuren nedan visar att de viktigaste hållbarhetsområdena för NetEnt anses vara ansvarsfullt spel, reglerade marknader, anti-penningtvätt, anti-korruption, dataskydd och cybersäkerhet.

### Utvärderade fokusområden

#### Miljö

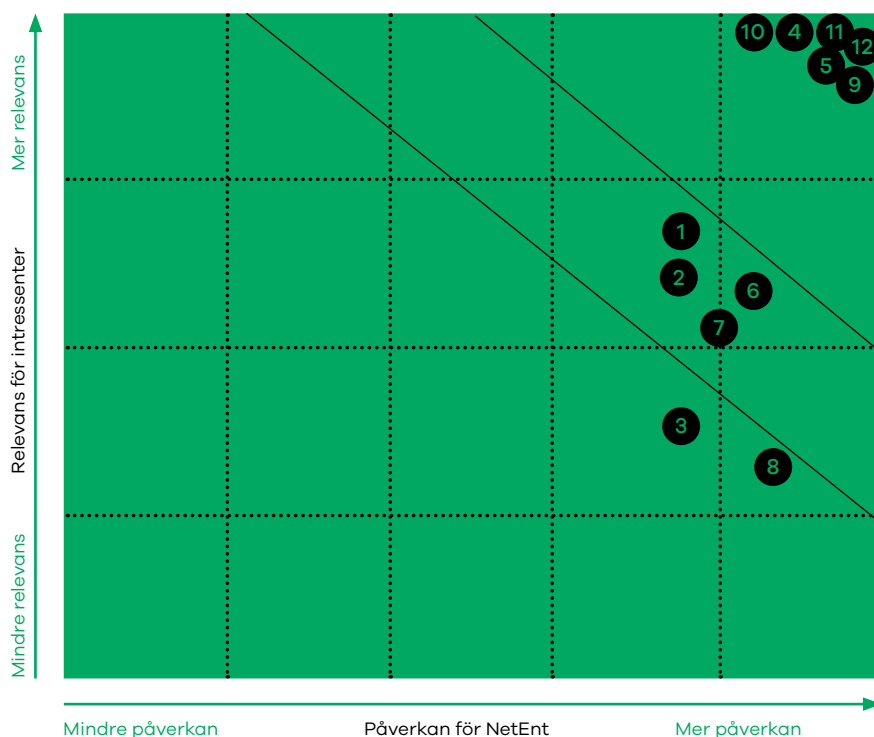
1. Koldioxidutsläpp
2. Affärsresor
3. Gröna kontor

#### Samhälle

4. Ansvarsfullt spel
5. Reglerade marknader
6. Mångfald och inkludering
7. Arbetsmiljö och utbildning
8. Samhällsstöd

#### Bolagsstyrning

9. Anti-penningtvätt
10. Anti-korruption
11. Dataskydd och integritet
12. Cybersäkerhet



## Samarbeten för hållbarhet

NetEnt är medlem i Branschföreningen för Onlinespel (BOS), som verkar för en sund och säker spelmarknad i Sverige, kännetecknad av ett högt konsumentskydd och lika villkor för alla aktörer på marknaden. NetEnt är även medlem i Remote Gambling Association (RGA), en europeisk branschorganisation som arbetar för en ansvarsfull och

rättvist reglerad spelmarknad i Europa. Sedan 2016 är NetEnt också medlem i WLA (World Lottery Association), en global branschorganisation för statliga speloperatörer och deras leverantörer. I Storbritannien samarbetar NetEnt med stödorganisationer som Gamble Aware och Gam Care.

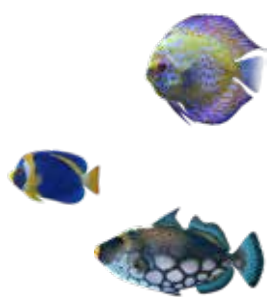
BOS.nu

RGA

WORLD LOTTERY ASSOCIATION  
WLA

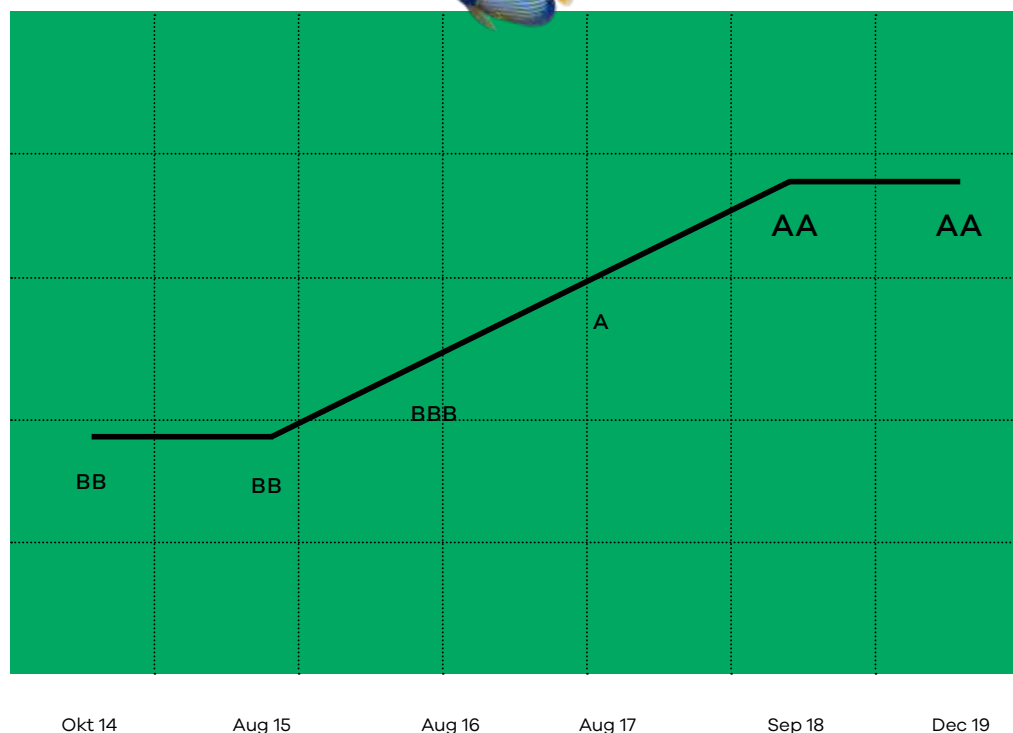
GamCare

BeGambleAware.org<sup>®</sup>



## ESG-rating enligt MSCI

MSCI\* använder en detaljerad metod för att granska och betygsätta företag på en skala från AAA till CCC utifrån deras exponering mot branschspecifika ESG-risker och förmågan att hantera dessa risker jämfört med liknande företag. Granskningen uppdateras årligen och NetEnts utfall för 2019 blev en upprepnig av betyget AA.



\* Morgan Stanley Capital International

## NetEnts bidrag till FN:s mål

Under 2019 fortsatte NetEnt sitt engagemang för FN:s 17 globala mål för en hållbar utveckling (UN Sustainable Development Goals). NetEnt kan genom sitt arbets-sätt bidra till att flera av målen uppfylls och ambitionen är att integrera dessa mål i bolagets affärsstrategi.



# ETT FÖRSTAHANDSVAL SOM ARBETSPLATS

NetEnt strävar efter att vara den mest attraktiva arbetsgivaren och ett förstahandsval som arbetsplats inom tech. Bolaget ska erbjuda konkurrenskraftiga löner och förmåner med stora möjligheter till utveckling och karriär. Med utgångspunkt i NetEnts företagskultur – som sätter största fokus på kunder och spelare, och där medarbetarna utgör vår viktigaste tillgång – erbjuds en stimulerande arbetsmiljö där våra medarbetare vill jobba, utvecklas och nå framgångar tillsammans.

NetEnts anställda är baserade på bolagets kontor i Sverige, Malta, Bulgarien, Ukraina, Polen, Storbritannien, Gibraltar och USA.

Den dagliga verksamheten på NetEnt präglas av öppenhet och mångfald. Bolaget erbjuder en inkluderande arbetsplats

där varje individ har lika värde och rätt till goda arbetsvillkor och kompensation oavsett ålder, kön, funktionshinder, etnicitet, sexuell läggning och religion. Vårt aktiva arbete för mångfald är en viktig förutsättning för att uppnå våra strategiska mål och visionen om att vara framtidens spelbolag.



**Julie Allison**

**”Jag älskar branschen och är entusiastisk över de möjligheter och utmaningar som finns på NetEnt.”**

**Julie Allison började på NetEnt kort efter förvärvet av Red Tiger i september och har ansvar för att optimera strukturer och processer inom account management.**

**Kan du berätta lite om dig själv?**

– Jag har varit i onlinespelbranschen i åtta år, hamnade

här av en slump och har älskat varje minut. Det är högt tempo, dynamiskt och innovativt, inget står någonsin stilla, det finns ingen annan bransch som liknar denna. Jag började inom marknadsföring på den irländska sportspelbörsen Betdaq och gick sedan över till Paddy Power Betfair, där jag tillbringade nästan fem år med att arbeta inom olika marknadsföringsroller med en del kundansvar. Under de senaste två åren har jag haft nöjet att vara en del av framgångssagan med Red Tiger.

**Vad gjorde du på Red Tiger?**

– Min roll var Account Director, och utmaningen när jag började var att skapa den absolut bästa Account Management-funktionen och uppnå alla våra högt satta mål. Jag är otroligt stolt över teamet och det vi uppnådde på så kort tid.

**Vad har du för roll på NetEnt?**

– Jag har varit på NetEnt i lite över tre månader nu. Min roll är Commercial Operations Director, och jag ansvarar för att analysera vilka aspekter som är viktigast för att få våra intäkter att växa och även ge Account Management-

teamet verktyg för att klara den här uppgiften på ett bra sätt. Vårt huvudfokus är att fortsätta att leverera det som NetEnt gör bra, men också att bli ännu bättre och söka nya tillväxtmöjligheter.

**Vad tycker du bäst om med ditt arbete på NetEnt?**

– Jag gillar verkligen hur vi hela tiden utmanar oss själva och vårt sätt att arbeta. Vi utvärderar hela tiden läget och drar lärdomar av vad vi kan förbättra för att utforma planerna framåt.

**Hur skulle du beskriva NetEnt som arbetsgivare?**

– En av huvudorsakerna till att jag började på NetEnt var att jag var entusiastisk över de utmaningar och möjligheter som ligger framför oss. Som arbetsgivare ger NetEnt duktiga medarbetare möjligheter att uppnå resultat och att ha förtroende för personalens förmåga att ta oss hela vägen till framgång. Det är den kultur jag mest uppskattar att vara en del av och den kultur jag alltid arbetar för inom mitt team – anställ talanger och ge dem de resurser som behövs för att växa och leverera resultat. ●



Inflyttningsfest när NetEnt flyttade in på Skeppargatan 1997.

## Pär Callmin

**”Jag brinner för att ta fram innovativa lösningar som ger en riktigt bra spelupplevelse och får spelarna att återvända till våra spel.”**

**Pär Callmin har arbetat på NetEnt sedan 1997 i olika roller inom system- och spelutveckling samt teknisk integration av kunder.**

### Hur hamnade du på NetEnt?

– Året var 1997 och webbyrån där jag arbetade delade lokaler med det nystartade Net Entertainment. På det viset råkade jag träffa bolagets grundare Pontus Lindwall som berättade om sin vision att utveckla kasinospel för internet, vilket gjorde mig mycket inspirerad och jag började på NetEnt kort därefter.

**Vad gör du på NetEnt idag och vilka roller har du haft sedan du började på bolaget?**

– I min nuvarande roll som spelarkitekt arbetar jag med teknisk strategi, vilket bland annat innefattar att ta fram tekniska lösningar för nya marknader och ökad funktionalitet. Under min tid på NetEnt har jag haft en rad olika roller inom system- och spelutveckling samt inom teknisk integration av kunder.

**Hur har du upplevt bolagets utveckling?**

– Det har varit en fantastisk resa, inte minst den enorma tekniska utvecklingen. Bolaget har hela tiden ställts inför snabba, omvälvande förändringar – inom teknik, användartrender

och regleringar – vilka ställt höga krav på tuffa beslut och nya lösningar. Ett exempel är implementeringen av Flash-tekniken, som vi senare ersatte med HTML. I båda fallen var det avgörande steg som möjliggjorde viktiga förbättringar i upplevelsen för slutanvändarna.

**När har du som roligast på jobbet?**

– Jag motiveras av att hitta nya tekniska lösningar som bidrar till förbättringar i spelupplevelsen. Att hela tiden försöka hänga med och helst ligga steget före konkurrenterna tekniskt är en utmaning som gör mitt jobb särskilt spännande.

**Hur skulle du beskriva NetEnt som arbetsgivare?**

– En viktig anledning till att jag stannat i över 20 år på NetEnt är att det alltid varit högt i tak här och medarbetarna har kunnat vara med och påverka verksamheten. Vi har alltid haft bra diskussioner och samarbeten, även när åsikterna ibland gått isär i början. Företagskulturen präglas av öppenhet och respekt för varandra. ●

Under 2019 steg de flesta av världens börser på bred front med stöd av fortsatt låga räntor och penningpolitiska stimulanser från de stora centralbankerna. Trots detta fortsatte spelsektorns svaga utveckling på börserna under året och även NetEnts aktie utvecklades negativt.

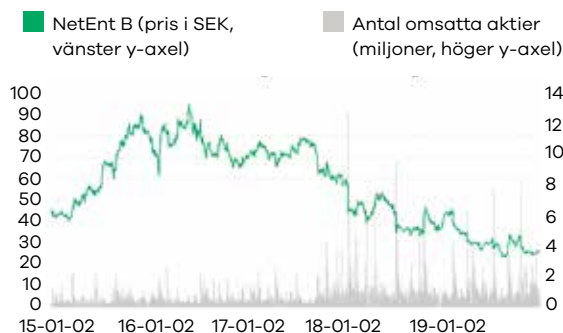
# NETENT-AKTIEN

## Aktiekursens utveckling och avkastning

Under 2019 minskade kursen på NetEnts noterade B-aktie med 29,3 procent och stängningskursen på årets sista bankdag var SEK 25,83. Det breda prisindexet OMX Stockholm PI, som inkluderar samtliga bolag på börserna, ökade samtidigt med 29,6 procent.

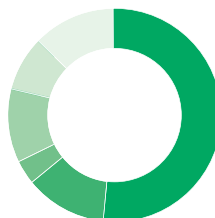
Den genomsnittliga årliga totalavkastningen för NetEnts B-aktie, inklusive återinvesterade utdelningar/inlösenlikvider och kurstillväxt, har varit 12,8 procent under den senaste tioårsperioden. Motsvarande siffra för börsernas avkastningsindex OMX Stockholm GI har varit 12,2 procent.

## Kursutveckling och aktieomsättning



## Ägarfördelning/land, kapital

Sverige	51,8%
Luxemburg	12,7%
Schweiz	3,6%
USA	10,9%
Storbritannien	8,4%
Övriga	12,7%



## Handel och börsvärde

NetEnts B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm där cirka 80 procent av den totala handeln i aktien ägde rum under 2019. Den resterande delen av handeln ägde rum på andra marknadsplatser som exempelvis CBOE och Aquis. Under 2019 omsattes sammanlagt 276,6 miljoner aktier på börserna till ett värde av 8,5 miljarder kronor. Under året omsattes i genomsnitt 1 106 225 aktier per handelsdag, motsvarande en genomsnittlig dagsomsättning på 34,0 miljoner kronor. Börsvärdet vid årets slut var 6,2 miljarder kronor.

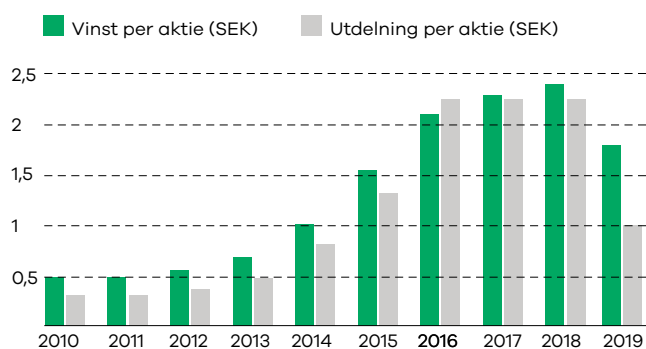
## Aktieinformation 2019-12-31

	NetEnt A	NetEnt B
Ticker	N/A	NET B
ISIN-kod	SE0012455509	SE0012455525
Total antal aktier	33 660 000	206 470 860
% av rösterna	62,0%	38,0%
% av aktiekapitalet	14,0%	86,0%
Varav aktier som innehas av NetEnt	-	1 000 000

## Aktiekapital

Antalet aktier i NetEnt uppgick vid årets slut till 240 130 860, varav 33 660 000 aktier av serie A och 206 470 860 aktier av serie B, motsvarande totalt 543 070 860 röster. Aktiekapitalet uppgick till 1 205 457 kronor och kvotvärdet per aktie var 0,502 öre. Antalet återköpta aktier var vid årets slut en miljon B-aktier.

## Vinst per aktie och utdelning per aktie 2010–2019



## Utdelning

Styrelsens ambition är att NetEnts ordinarie utdelning ska uppgå till minst 60 procent av nettovinsten efter skatt, med hänsyn tagen till bolagets långsiktiga kapitalbehov. För 2019 föreslår styrelsen att årsstämman beslutar om en överföring till aktieägarna om 240,1 (540,3) miljoner kronor, vilket motsvarar 1,00 (2,25) kronor per aktie. Styrelsen har för avsikt att föreslå att överföringen sker genom ett aktieinlösenprogram. Det fullständiga förslaget kommer att presenteras i god tid före stämman.

## Ägarstruktur

Antalet aktieägare i NetEnt vid årets slut uppgick till 16 110 (15 958)<sup>1</sup>. NetEnts tio största ägare innehade aktier motsvarande 38,7 procent av kapitalet och 72,9 procent av rösterna i bolaget.

### Ägarlista, 2019-12-31, NetEnt AB

Angivet aktieinnehav inkluderar innehav genom familj och bolag.

Namn	A-aktier	B-aktier	Innehav	Kapital %	Röster	Röster %
Familjen Hamberg	10 200 000	5 944 088	16 144 088	6,7%	107 944 088	19,9%
Familjen Lundström	6 915 000	5 983 750	12 898 750	5,4%	75 133 750	13,8%
Familjen Knutsson	6 000 000	8 600 000	14 600 000	6,1%	68 600 000	12,6%
Berit Lindwall	3 624 000	763 570	4 387 570	1,8%	37 003 570	6,8%
Svenska Handelsbanken	2 760 000	8 980 492	11 740 492	4,9%	36 580 492	6,7%
Danske Bank	2 052 000	5 884 408	7 936 408	3,3%	26 404 408	4,9%
Union Bancaire Privee	2 109 000	0	2 109 000	0,9%	21 090 000	3,9%
State Street Bank and Trust	0	9 776 506	9 776 506	4,1%	9 776 506	1,8%
JPM Chase	0	7 347 645	7 347 645	3,1%	7 347 645	1,4%
Avanza Pension	0	5 980 904	5 980 904	2,5%	5 980 904	1,1%
De tio största ägarna	33 660 000	59 261 363	92 921 363	38,7%	395 861 363	72,9%
Övriga ägare	0	147 209 497	147 209 497	61,3%	147 209 497	27,1%
<b>Totalt</b>	<b>33 660 000</b>	<b>206 470 860</b>	<b>240 130 860</b>	<b>100,0%</b>	<b>543 070 860</b>	<b>100,0%</b>

### Analytiker som bevakar NetEnt-aktien

ABG Sundal Collier  
Erik Moberg

Carnegie  
Mikael Laséen

DNB  
Martin Arnell

Kepler Chevreux  
Hjalmar Ahlberg

Nordea  
Christian Hellman

SEB  
Mathias Lundberg

<sup>1</sup> Enligt Euroclear.

# FEMÅRSÖVERSIKT

## Resultaträkning i sammandrag koncernen

kSEK	2019*	2018	2017	2016	2015
Rörelsens intäkter	1 792 915	1 781 950	1 636 078	1 455 101	1 132 425
<b>Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar</b>	<b>855 071</b>	<b>816 056</b>	<b>739 655</b>	<b>674 844</b>	<b>539 896</b>
Avskrivningar och nedskrivningar	-326 345	-214 958	-158 019	-138 895	-138 285
<b>Rörelseresultat</b>	<b>528 726</b>	<b>601 098</b>	<b>581 636</b>	<b>535 949</b>	<b>401 611</b>
Finansnetto	-55 520	21 080	-1 693	9 578	1 675
<b>Resultat före skatt</b>	<b>473 206</b>	<b>622 179</b>	<b>579 943</b>	<b>545 527</b>	<b>403 286</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>428 870</b>	<b>577 229</b>	<b>547 247</b>	<b>504 412</b>	<b>373 992</b>

## Balansräkning i sammandrag koncernen

kSEK	2019	2018	2017	2016	2015
Tillgångar					
Anläggningstillgångar	3 364 265	494 112	502 115	383 608	285 226
Kortfristiga fordringar	527 679	356 872	428 122	441 078	277 458
Likvida medel	265 458	500 845	387 035	494 497	402 058
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>793 137</b>	<b>857 717</b>	<b>815 157</b>	<b>935 575</b>	<b>679 516</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>4 157 402</b>	<b>1 351 829</b>	<b>1 317 272</b>	<b>1 319 183</b>	<b>964 742</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>					
Eget kapital	956 678	956 020	911 378	923 076	714 161
Långfristiga skulder	2 532 363	17 534	63 647	14 269	11 418
Kortfristiga skulder	668 361	378 274	342 247	381 838	239 163
<b>Summa skulder</b>	<b>3 200 724</b>	<b>395 808</b>	<b>405 894</b>	<b>396 107</b>	<b>250 581</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>4 157 402</b>	<b>1 351 829</b>	<b>1 317 272</b>	<b>1 319 183</b>	<b>964 742</b>

## Kassaflödesanalys i sammandrag koncernen

kSEK	2019	2018	2017	2016	2015
Kassaflöde från den löpande verksamheten	574 871	827 878	666 061	624 213	488 761
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-2 489 008	-186 118	-243 262	-234 139	-151 205
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	1 669 076	-540 294	-536 700	-310 952	-185 076
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-245 061</b>	<b>101 466</b>	<b>-113 901</b>	<b>79 122</b>	<b>152 480</b>
Likvida medel vid årets början	500 844	387 035	494 497	402 058	258 057
Kursdifferens i likvida medel	9 676	12 343	6 438	13 317	-8 479
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>265 458</b>	<b>500 845</b>	<b>387 035</b>	<b>494 497</b>	<b>402 058</b>

\* Tillämpningen av IFRS 16 från 1 januari 2019 innebär att samtliga leasingavtal (inklusive kontorshyra) redovisas över finansiell ställning i balansräkningen. Dessutom sker en omklassificering av leasing- och hyreskostnader från rörelsekostnader till avskrivningar.



Bolaget presenterar vissa finansiella mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av bolagets finansiella utveckling och finansiella ställning. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är

dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. I nedanstående tabeller presenteras vissa mått som inte definieras enligt IFRS. För definitioner och motiv till användning av sådana nyckeltal, se sidan 90.

## Nyckeltal

Koncernen	2019	2018	2017	2016	2015
<b>Finansiella mått enligt IFRS:</b>					
Rörelsens intäkter (kSEK)	1 792 915	1 781 950	1 636 078	1 455 101	1 132 435
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	1,79	2,40	2,28	2,10	1,56
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	1,79	2,40	2,28	2,10	1,56
Genomsnittligt antal utestående antal aktier efter utspädning	239 469 216	240 130 860	240 130 860	240 198 134	240 130 860
Antal utestående aktier vid årets slut före utspädning	239 130 860	240 130 860	240 130 860	240 130 860	240 130 860
Antal utestående aktier vid årets slut efter utspädning	239 130 860	240 130 860	240 130 860	241 073 160	241 115 160
Effektiv skattesats (procent)	9,4	7,2	5,6	7,5	7,3
<b>Alternativa nyckeltal:</b>					
Intäktstillväxt (procent)	0,6	8,9	12,4	28,5	33,0
EBITDA-marginal (procent)	47,7	45,8	45,2	46,4	47,7
Rörelsemarginal (procent)	29,5	33,7	35,6	36,8	35,5
Räntabilitet på eget kapital (procent)	44,8	60,4	60,0	54,6	52,4
Soliditet (procent)	23,0	70,7	69,2	70,0	74,0
Räntebärande nettoskuld (kSEK)	2 418 126	-500 845	-387 035	-494 497	-402 058
Eget kapital per aktie (SEK)	3,99	3,98	3,80	3,84	2,97
Kassaflöde från löpande verksamheten per aktie (SEK)	2,40	3,45	2,77	2,60	2,04
Överföring till aktieägare per aktie (SEK)	1,00*	2,25	2,25	2,25	1,33
* Föreslagen 2019					
<b>Operationella nyckeltal</b>					
Genomsnittligt antal anställda	779	800	748	618	489
Anställda vid årets slut	862	804	791	680	529
Anställda och konsulter vid årets slut	1 062	990	994	892	718
<b>Avstämningar mot IFRS</b>					
<b>EBITDA</b>					
Periodens resultat	428 870	577 229	547 247	504 412	373 992
Skatt på periodens resultat	44 337	44 949	32 696	41 115	29 294
Finansnetto	55 519	-21 080	1 693	-9 578	-1 675
Avskrivningar	326 345	214 958	158 019	138 895	138 285
<b>EBITDA</b>	<b>855 071</b>	<b>816 056</b>	<b>739 655</b>	<b>674 844</b>	<b>539 896</b>
<b>Räntebärande nettoskuld</b>					
Räntebärande avsättningar	-	-	-	-	-
Banklån	2 238 251	-	-	-	-
Leasingskuld	215 544	-	-	-	-
Nuvärdesberäknad tilläggsköpeskilling	229 790	-	-	-	-
Likvida medel	265 458	500 845	387 035	494 497	402 058
<b>Räntebärande nettoskuld</b>	<b>2 418 127</b>	<b>-500 845</b>	<b>-387 035</b>	<b>-494 497</b>	<b>-402 058</b>





# **ÅRSREDOVISNING**

## **Förvaltningsberättelse**

# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för NetEnt AB (publ), 556532-6443, får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2019.

## Information om verksamheten

NetEnt är en ledande leverantör av digitalt distribuerade spelssystem som används av flera av världens mest framgångsrika speloperatörer. NetEnt erbjuder ett komplett spelssystem som omfattar en fullständig uppsättning högkvalitativa kasinospel och ett kraftfullt administrationsverktyg. Spelen erbjuder en spännande spelupplevelse för spelaren medan administrationsverktyget gör att NetEnts kunder, speloperatörerna, kan optimera sin verksamhet och lönsamhet. Operatörerna erhåller en anpassad systemlösning som integreras snabbt och enkelt, vilket säkerställer en kostnadseffektiv drift samt minimerar tiden mellan installation och driftsättning.

I allt väsentligt består NetEnts intäkter av royaltyintäkter, som beräknas som en procentuell andel av det spelöverskott (spelarnas insats med avdrag för spelarvinster) som genereras av NetEnts spel hos kunderna. Vid nyteckning av kundavtal faktureras kunderna även för uppstartsavgifter, som syftar till att täcka integrations- och uppstarts-kostnader som uppstår för NetEnt i samband med driftsättningen av nya kunder. Uppstartsavgifterna utgör en liten del av bolagets totala intäkter och periodiseras över avtalens löptid.

NetEnt är ett renodlat drift- och utvecklingsbolag och bedriver således ingen egen spelverksamhet. Bolagets varumärken är internationellt erkända och förknippas med innovation, kvalitet och service.

Koncernens moderbolag, NetEnt AB (publ), är baserat i Stockholm, där viss utveckling och teknksamordning sker, liksom koncernövergripande

administration. Genom dotterbolagen på Malta drivs och beslutas allt kring koncernens affärskritiska funktioner som produktledning, försäljning, drift, kundsupport och marknadsföring. Produktutvecklingen sker på bolagets kontor i Stockholm, Göteborg, Kiev, Krakow, Sofia samt via en leverantör i Indien. Intäkterna i moderbolaget utgörs av tjänster som tillhandahålls åt dotterbolagen. Ingen aktivering av produktutvecklingen sker i moderbolaget, då utvecklingsprojekten beställs och ägs av dotterbolagen på Malta. Bolaget har även försäljningskontor i Gibraltar, London och New Jersey (USA), samt driftverksamhet på Alderney.

NetEnt innehar licenser i följande jurisdiktioner: Malta, Gibraltar, Alderney, Belgien, Storbritannien, Spanien, USA (New Jersey och Pennsylvania) och Rumänien. Dessutom är bolagets produkter certifierade i följande länder: Danmark, Italien, Estland, Lettland, Litauen, Isle of Man, Bulgarien, Portugal, Serbien, Tjeckien, Mexiko, Norge, Finland och Sverige.

Sedan 2009 är moderbolaget noterat på Stockholmsbörsen, NASDAQ Stockholm, med kortnamnet NET B.

## Affärsidé och mål

NetEnt är ett digitalt underhållningsföretag. Företagets affärsidé är att utveckla spel- och systemlösningar som gör det möjligt för operatörer av onlinekasino att bli framgångsrika genom att erbjuda sina kunder den bästa spelupplevelsen. Därigenom skall NetEnt generera uthållig vinsttillväxt och avkastning för sina aktieägare. Marknaden för internetbaserat spel förväntas ha fortsatt god tillväxt och NetEnts mål är att växa snabbare än marknaden.

## Väsentliga händelser under 2019

- I september förvärvades 100% av aktierna i Red Tiger Gaming Limited för 200 miljoner GBP, plus en villkorad tilläggsköpeskilling om 23 miljoner GBP. Red Tiger är en global leverantör av onlineslotspel för speloperatörer, mest känd för sina dagliga jackpottspel.
- Den svenska marknaden omreglerades med start i januari 2019. Den nya regleringen innebär en rad restriktioner, bland annat ett förbud mot bonusar till redan aktiva spelare, och ledde till utmaningar för hela branschen och lägre intäkter jämfört med föregående år.
- Den goda utvecklingen i USA fortsatte med stark tillväxt i New Jersey och driftsättning av spel hos kunder i Pennsylvania under juli.
- Ett dotterbolag etablerades i Storbritannien, som är bolagets största marknad.
- En ny ledning för affärsområdet Live Casino tillträdde och en rad förbättringsåtgärder genomfördes för att skapa en mer konkurrenskraftig produkt.
- Effektiviseringsarbetet fortsatte i koncernen och antalet nya spellanseringar var högre än någonsin tidigare, 31 spel mot 21 under föregående år (exklusive Red Tiger).

## Marknaden

Marknaden för spel på internet har visat god tillväxt under de senaste åren. Det globala spelöverskottet för spel via internet, innefattande samtliga spelformer, har uppskattats till 49,4 miljarder euro för 2019, vilket motsvarar en ökning med 10,0 procent jämfört med föregående år. Motsvarande mark-

nadsstorlek globalt för onlinekasino har beräknats till 13,6 miljarder euro för 2019, vilket motsvarar en ökning med 11,6 procent under året (källa: H2GC, januari 2020).

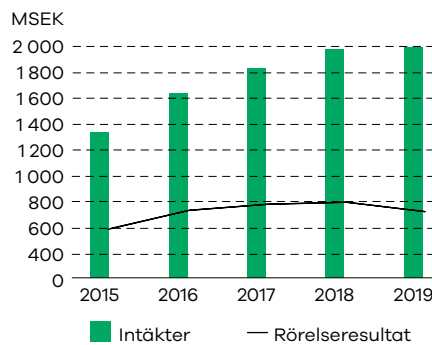
Omregleringar av nationell spelagstiftning sker i många länder och NetEnt följer noggrant utvecklingen på dessa marknader. I Sverige gäller sedan den 1 januari 2019 en ny spellag, som innebär att alla operatörer måste inneha spellicens och leverantörer måste certifiera sina spel hos Spelinspektionen. Politiska initiativ pågår även i andra europeiska länder för att omreglera de nationella spelmarknaderna, t ex i Nederländerna och Schweiz.

Merparten av bolagets kunder finns idag i Europa och bolaget kommer att fortsätta fokusera på den europeiska marknaden, samtidigt som satsningen i Nordamerika förväntas bidra till tillväxten på längre sikt. I USA har Delaware, New Jersey och Pennsylvania infört lagstiftning som tillåter onlinekasino. NetEnt har bedrivit verksamhet i New Jersey sedan 2015. I Pennsylvania har en ny spellagstiftning antagits som tillåter onlinekasino och NetEnt bedriver sedan juli 2019 verksamhet i delstaten. Dessutom pågår politiska initiativ för att omreglera spel även i andra delstater, t ex Michigan, och NetEnt bevakar utvecklingen för möjlig expansion framöver.

## Nya avtal och kunder

Under 2019 tecknades avtal med 33 (31) nya kunder och 32 (38) nya kunders kasinon driftsattes. Vid utgången av 2019 hade NetEnt avtal med 17 (22) kunder som ännu inte driftsatts. Siffrorna ovan är exklusive Red Tiger.

## Intäkter och rörelseresultat de senaste fem åren



## Förvärv av Red Tiger

I början av september förvärvades Red Tiger, en global leverantör av onlineslotspel för speloperatörer, mest känd för sina dagliga jackpottspel. Bolaget, som grundades år 2014, hade vid utgången av året 2019 168 anställda och verksamhet i Bulgarien, Malta, Isle of Man, Gibraltar samt Alderney.

Förvärvet, som finansierades med banklån och befintliga likvida medel, uppgick till ett bolagsvärde om 200 miljoner brittiska pund med en villkorad tilläggsköpeskilling på maximalt 23 miljoner pund som kan komma att betalas ut år 2022. Tilläggsköpeskillingen är villkorad av den finansiella utvecklingen för Red Tiger. Red Tiger har konsoliderats från början av september 2019.

## Intäkter

Intäkterna för 2019 uppgick till 1 793 (1 782) MSEK, vilket motsvarar en ökning med 0,6 procent jämfört med

2018. Förvärvet av Red Tiger bidrog med 126 MSEK till intäkterna. Spelkategorin slotspel representerade ungefär 92 procent av spelöverskottet i NetEnts spel under 2019, resten av intäkterna kom från kategorin bordsspel. Under 2019 försvagades den svenska kronan mot euron med i genomsnitt 3,2 procent jämfört med helåret 2018, vilket hade en positiv effekt på intäkter och resultat.

## Kostnader och resultat

Rörelseresultatet före avskrivningar, finansiella poster och skatt (EBITDA) uppgick till 855 (816) MSEK, motsvarande en marginal om 47,7 (45,8) procent. Förvärvet av Red Tiger bidrog med 93 MSEK till EBITDA.

Rörelseresultatet före finansiella poster och skatt (EBIT) uppgick till 529 (601) MSEK, motsvarande en marginal om 29,5 (33,7) procent. Tillämpningen av IFRS 16 från 1 januari 2019 innebär en omklassificering av leasing- och hyreskostnader från rörelsekostnader till avskrivningar,

vilken uppgick till 61 MSEK för perioden januari till december 2019.

Avskrivningarna av immateriella tillgångar ökade med 34 MSEK under perioden på grund av förvärvet av Red Tiger, vilket motsvarar ungefär 8,5 MSEK per månad sedan förvärvet.

Även kostnaderna påverkas av svenska kronans utveckling mot euron, då en svagare krona leder till kostnadsökningar uttryckt i svenska kronor. Exempelvis omräknas avskrivningarna från euro till svenska kronor. Andelen kostnader i utländska valutor utgjorde 52 (46) procent under 2019.

Finansiella poster uppgick till -56 (21) MSEK för perioden. Dessa bestod främst av räntekostnader och periodiserade finansieringskostnader avseende banklån, samt uppräknig av den nuvärdesberäknade tilläggsköpskillingen. Alla dessa finansiella kostnader är hänförliga till förvärvet av Red Tiger. I finansnettot ingår även valutakurseffekter på likvida medel, finansiella fordringar och finansiella skulder som främst utgörs av koncerninterna mellanhavanden. Koncernens effektiva skattesats uppgick till 9,4 (7,2) procent under 2019. Ökningen skedde främst som en följd av förvärvet av Red Tiger.

## Investeringar

Koncernens förvärv av immateriella tillgångar, utöver förvärvet av Red Tiger, uppgick till 189 (148) MSEK under perioden. Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 19 (39) MSEK. Genom förvärvet av Red Tiger ökade dessutom immateriella tillgångar med 2 552 MSEK under perioden, varav 1 447 MSEK utgjordes av goodwill.

## Likvida medel, finansiering och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital uppgick till 804 (766) MSEK under

kvartalet. Koncernens kassaflöde efter förändring av rörelsekapital uppgick till 575 (828) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -2 489 (-186) MSEK under perioden. Här ingår förvärvet av Red Tiger med 2 281 MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 1 669 (-540) MSEK. I detta belopp ingår upptagande av lån för förvärvet av Red Tiger, förvärvsrelaterade finansieringskostnader, amortering av koncernens leasing-skuld kopplad till IFRS 16, samt utbetalad överföring till aktieägare och återköp av en miljon egna B-aktier. Genom ett automatiskt inlösenprogram överfördes 540 miljoner kronor till aktieägarna. Mer information om inlösenprogrammet finns på NetEnts webbsida, [www.netent.com/sv/arsstamma-2019](http://www.netent.com/sv/arsstamma-2019).

Koncernens finansiella nettoskuld uppgick till 2,418 (-501) miljoner kronor vid utgången av 2019. Medel hållna för licenstagares räkning uppgick till 51 (30) miljoner kronor vid årets slut.

## Personal och organisation

Vid utgången av 2019 uppgick antalet anställda i koncernen till 862 (804). Medräknat externa resurser, såsom dedikerade personer hos kontraktstjänstleverantörer och konsulter, sysselsatte NetEnt vid årets slut 1 062 (990) personer, definierat som motsvarande antal heltidstjänster. I siffrorna för 2019 ingår Red Tigers anställda.

## Händelser efter periodens utgång

Följderna av pandemin COVID-19 är i skrivande stund svåra att överblicka och förutsättningarna förändras i snabbt takt. Inställda och uppskjutna sportevenemang väntas minska omsättningen kortsiktigt inom sportspel. För NetEnts del föreligger en viss risk att aktiviteten inom kasinospel också

kan minska som en följd av nedgången inom sportspel.

Historiskt sett har NetEnts intäkter inte påverkats negativt av en svagare konjunkturutveckling. Onlinespelbranschen torde dock i viss mån påverkas av den generella konjunkturutvecklingen. En kraftig konjunktur-nedgång kan leda till en minskning av konsumenternas disponibla inkomst och följaktligen även av efterfrågan på digital underhållning, inklusive online-kasinospel. Det kan därför inte uteslutas att NetEnts intäkter och resultat kommer att påverkas negativt av det försämrade konjunkturläget på grund av COVID-19.

## Moderbolaget

Intäkterna i moderbolaget utgörs av tjänster som tillhandahålls åt dotterbolag. Ingen aktivering av produktutveckling sker i moderbolaget, då utvecklingsprojekten initieras, leds och ägs av dotterbolag på Malta.

Moderbolagets intäkter för 2019 uppgick till 729 (786) miljoner kronor. Rörelseresultatet uppgick till 43 (43) miljoner kronor och rörelsemarginalen var 6,0 (5,5) procent.

Rörelsemarginalen påverkas främst av hur stor andel av moderbolagets kostnader som faktureras vidare till andra koncernbolag liksom tillämpad koncernintern prisnivå. Prisnivån styrs utifrån oberoende jämförelsestudier på liknande tjänster och kan variera över tiden om den allmänna prisnivån på marknaden förändras. Resultat efter skatt för året var 346 (570) miljoner kronor.

Moderbolagets investeringar i materiella anläggningstillgångar var 5,0 (4,2) miljoner kronor under 2019 och moderbolagets investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 9,6 (1,8) miljoner kronor. Likvida medel i moderbolaget vid utgången av 2019 var 41 (153) miljoner kronor. ●

# AKTIEN, FRAMTIDSUTSIKTER OCH VINSTDISPOSITION

## Aktien

Aktiekapitalet i NetEnt AB (publ) består av A-aktier och B-aktier. En A-aktie ger rätt till tio röster och en B-aktie medför rätt till en röst vid röstning på bolagsstämma. De två aktieslagen har samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Vid bolagsstämma kan aktieägare rösta för det fulla antalet aktier som är representerade. Innehavare av A-aktier äger rätt att, inom ramen för det högsta antalet B-aktier som får ges ut enligt bolagsordningen, genom skriftlig begäran till styrelsen omvandla en eller flera A-aktier till B-aktier. Antalet aktier i bolaget uppgår till totalt 240 130 860 aktier, varav 33 660 000 aktier av serie A och 206 470 860 aktier av serie B, motsvarande totalt 543 070 860 röster. Bolaget har återköpt 1 000 000 B-aktier. Aktiekapitalet uppgår till 1 205 457 kronor och kvotvärdet per aktie är 0,5 öre.

Antalet aktieägare i NetEnt den 31 december 2019 uppgick till 16 110 (15 958) enligt Euroclear.

Största ägare var familjen Hamberg med 6,7 procent av aktiekapitalet och 19,9 procent av rösterna samt familjen Lundström med 5,4 procent av aktierna och 13,8 procent av rösterna. NetEnts tio största ägare innehade aktier motsvarande 38,7 procent av kapitalet respektive 72,9 procent av rösterna i bolaget.

## Föreslagen överföring till aktieägarna

Styrelsen föreslår för årsstämman att besluta om överföring till aktieägarna om 239 (540) miljoner kronor, motsvarande 1,00 (2,25) kronor per aktie. Styrelsen har för avsikt att föreslå att överföringen sker genom ett aktieinlösenprogram. Avstämningsdag för aktieinlösenprogrammet planeras till den 7 maj 2020. Det fullständiga förslaget kommer finnas tillgängligt senast tre veckor före årsstämman, liksom en informationsbroschyr. Information kommer finnas tillgänglig för aktieägare hos bolaget och på webbplatsen [www.netent.com](http://www.netent.com) från den 7 april 2020 samt skickas kostnadsfritt till de aktieägare som begär det.

## Styrelsens förslag till vinst-disposition i moderbolaget (NetEnt AB)

### Till årsstämmans förfogande står (kSEK)

Balanserat resultat	22 111
Överkursfond	61 035
Årets resultat	346 134
	<b>429 280</b>

### Styrelsen föreslår

Att i ny räkning balanseras	429 280
-----------------------------	---------

### Proforma efter överföring till aktieägare

Balanserade vinstmedel	
inkl. årets resultat	429 280
Överföring till aktieägare	-239 131
	<b>190 149</b>

Koncernens och bolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser samt sammanställningar av eget kapital med tillhörande noter och tilläggsupplysningar, vilka utgör en integrerad del av denna årsredovisning.

# RISKER OCH RISKHANTERING

**Osäkerhet om framtida händelser är ett naturligt inslag i all affärsverksamhet. Framtida händelser kan i vissa fall påverka NetEnts verksamhet och resultat på ett negativt sätt.**

NetEnts styrelse ansvarar inför ägarna för bolagets riskhantering. Risker förknippade med affärsutveckling och långsiktig strategisk planering bereds i ledningsgruppen och beslutas av styrelsen. Ledningsgruppen rapporterar löpande riskfrågor såsom koncernens finansiella status och efterlevnad av koncernens finanspolicy till styrelsen.

Till grund för den operativa riskhanteringen i organisationen finns ett antal centrala policyer. NetEnt arbetar kontinuerligt med bedömning och utvärdering av de risker som kon-

cernen utsätts och kan utsättas för. Kritiska omvärldsrisker hanteras strategiskt genom produkt- och affärsutveckling och operativt genom dagliga affärsbeslut. I tabellerna som följer anges några av de strategiska och operativa risker som kan få betydelse för bolagets framtida utveckling. Riskerna är inte sammanställda i ordning efter betydelse eller möjlig ekonomisk inverkan på bolagets resultat eller finansiella ställning. För finansiella riskfaktorer som påverkar bolagets verksamhet, se not 26.

## Strategiska risker Risk

## Hantering

### Förändrad lagstiftning på viktiga marknader

Om viss lagstiftning införs på NetEnts viktigaste marknader, med höga skatter och omfattande produktbegränsningar, är det svårt att fortsätta bedriva en lönsam verksamhet.

I takt med att NetEnt expanderar geografiskt blir intäktsbasen mer diversifierad och beroendet av enskilda länders politiska beslut mindre. NetEnt för kontinuerlig dialog med myndigheter och lagstiftare på viktiga marknader gällande nya eller ändrade regleringar, för att bistå i utformningen av hållbara regleringar i linje med kundernas efterfrågan och förutsättningarna på den gränsöverskridande digitala marknaden.

### Konkurrens

NetEnts marknad är attraktiv och konkurrensutsatt. Det är avgörande för bolaget att kunna bemöta konkurrensen på ett framgångsrikt sätt.

Bolaget arbetar med att ständigt förbättra produkterbjudandet för att fortsätta kunna ligga i framkant gentemot konkurrenterna. Dessutom sker ett strategiskt arbete för att på olika sätt kunna stärka bolagets marknadsposition.



## Operativa risker

### Risk

### Hantering

#### Driftavbrott

NetEnt ansvarar för driften av licensierade kundsystem genom bolagets driftcenter. Liksom andra internetbaserade tjänster kan systemen emellanåt drabbas av driftstörningar. Orsakerna till detta kan ligga såväl inom som utanför bolagets kontroll. Ett eventuellt driftavbrott eller tekniska problem med bolagets servrar medför uteblivna intäkter, risk för minskat förtroende för bolaget samt i vissa fall risk för skadeståndsanspråk.

NetEnt investerar kontinuerligt i IT-infrastruktur och personal för att kunna säkerställa teknisk säkerhet i systemen och minimera riskerna för driftstörningar.

#### Regelefterlevnad och tillståndspliktig verksamhet (hållbarhetsrisk)

Det har en avgörande betydelse för NetEnts verksamhet att licenser och certifieringar upprätthålls och förlängs. NetEnt innehar licenser i jurisdiktionerna Malta, Alderney, Gibraltar, Storbritannien, Belgien, Rumänien, Spanien och USA (New Jersey och Pennsylvania). NetEnts produkter är därtill certifierade i Danmark, Italien, Estland, Lettland, Bulgarien, Portugal, Isle of Man, Norge, Finland, Tjeckien, Mexico, Litauen, Serbien och Sverige.

Under de senaste åren har bolaget investerat i teknik och kompetens för att anpassa organisationen till reglerade marknader. NetEnt granskas regelbundet i samband med att licenserna förlängs och verksamheten anpassas löpande för att uppfylla nya eller ändrade regler.

#### Ansvarsfullt spel (hållbarhetsrisk)

Även om de flesta slutanvändare av NetEnts produkter spelar ansvarsfullt och kontrollerat finns det en risk att vissa får problem med sitt spelande. Frågor som rör ansvarsfullt spel är mycket viktiga för branschen och NetEnt, för att kunna upprätthålla förtroendet bland kunder, medarbetare och investerare.

NetEnt arbetar aktivt och i nära samarbete med andra aktörer på marknaden för att förebygga spelrelaterade problem. NetEnts produktdesign hjälper operatörerna att främja ansvarsfullt spel genom funktioner som gör det möjligt för operatörerna att ge spelaren en god kontroll över sitt spelande.

#### Anti-korruption och anti-penningtvätt (hållbarhetsrisk)

Korruption och penningtvätt är stora problem i världen och förekommer dessvärre även i spelbranschen. Förekomsten av dessa problem i NetEnts verksamhet skulle allvarligt kunna skada bolagets möjlighet att bedriva sin verksamhet. Dels skulle bolagets anseende påverkas negativt och dels skulle bolaget riskera att bli av med spellicenser och certifieringar som är nödvändiga för verksamheten.

NetEnt har nolltolerans och tydliga riktlinjer mot penningtvätt och korruption. Hur dessa risker bekämpas beskrivs i bolagets Crime and Disorder Policy. Alla NetEnts medarbetare genomgår utbildning i anti-korruption och anti-penningtvätt. NetEnts jurister och compliance-avdelning fungerar som stöd till organisationen i frågor som rör affärsrisker, lagar, regleringar, direktiv samt efterlevnad av bolagets policyer.

## Operativa risker

### Risk

### Hantering

#### Beroende av kompetens (hållbarhetsrisk)

NetEnts framgång är beroende av förmågan att rekrytera och behålla viktiga medarbetare.

Riskerna minskas genom att identifiera nyckelpersoner och säkerställa att NetEnt förblir en attraktiv arbetsgivare så att viktig personal stannar inom koncernen och rekrytering av ny kompetens underlättas.

#### Beroende av större kunder

Förlust av någon av bolagets större kunder skulle kunna medföra en negativ påverkan på NetEnts intäkter och resultat.

I takt med att NetEnt växer och antalet kunder ökar minskar successivt beroendet av enskilda stora kunder.

#### Produktfel och säkerhet

Det finns ingen garanti för att NetEnts spel inte kan innehålla tekniska fel som kan utnyttjas av spelare och leda till ett försämrat spelresultat och därmed lägre intäkter för NetEnts spel, eller orsaka legala kostnader för att produkterna inte fungerar så som produktbeskrivningar och certifieringar föreskriver. Förekomsten av tekniska fel kan även på sikt skada förtroendet för bolagets produkter. Det kan inte heller uteslutas att NetEnts kunder eller bolaget utsätts för hackning eller motsvarande typer av cyberkriminalitet.

NetEnt tillämpar branschpraxis i system och processer för att hålla hög IT-säkerhet. Bolaget övervakar löpande speltransaktionerna i sina system för att upptäcka eventuella avvikelser och snabbt kunna vidta åtgärder. IT-säkerhet och drift är ett prioriterat område där bolaget kontinuerligt investerar resurser för att utveckla och anpassa skyddet till den tekniska utvecklingen i omvärlden.

#### Immateriella rättigheter

NetEnts viktigaste immateriella rättigheter består av den upphovsrätt som finns till mjukvara och spel som bolaget utvecklar. Det är således av stor vikt att de tillgångar som utvecklas inom koncernen förblir NetEnts egendom. Det finns ingen garanti för att bolagets rättigheter inte kan utgöra intrång i konkurrenters rättigheter eller för att NetEnts rättigheter inte kommer att angripas eller bestridas av konkurrenter. Det kan inte heller uteslutas att NetEnt dras in i domstolsprocesser av konkurrenter för påstådda intrång i konkurrenters rättigheter, såväl i Europa som i Nordamerika. Skulle detta ske finns det risk för att bolaget drabbas av betydande rättegångskostnader, skadeståndsskyldighet och att bolagets förutsättningar att bedriva sin verksamhet påverkas negativt. NetEnt är dessutom beroende av specifik know-how och det kan inte uteslutas att konkurrenter utvecklar motsvarande know-how eller att NetEnt inte lyckas skydda sitt know-how på ett effektivt sätt.

Genom avtal med anställda och underkonsulter säkerställs att upphovsrätten till utvecklade produkter tillfaller NetEnt. Vidare skyddar bolaget löpande sina immateriella rättigheter genom exempelvis mönsterskydds- och varumärkesregistreringar, och kan även vidta rättsliga åtgärder för att skydda sina immateriella rättigheter. I vissa fall kan NetEnt dessutom ingå avtal för att säkerställa att bolagets produkter inte riskerar att göra intrång på andra bolags patenträttigheter.

## Operativa risker

### Risk

### Hantering

#### Valutakursförändringar

Koncernens resultat och finansiella ställning påverkas av valutakursförändringar, dels eftersom NetEnt har nettotillgångar i utländsk valuta, dels då merparten av intäkterna faktureras i euro medan en betydande del av kostnaderna uppstår i svenska kronor. En förstärkning av kronan i förhållande till euron påverkar företagets resultat negativt.

Som regel valutasäkras inte intäkter och kostnader av NetEnt. Bolaget har en stabil balansräkning och verksamheten genererar goda kassaflöden. Bolaget är generellt sett väl rustat för att klara av valutafluktuationer. I takt med att bolaget expanderar verksamheten utanför Sverige blir även kostnadsbasen mer diversifierad.

#### Skattesituation

NetEnts skattekostnad påverkas av i vilka länder verksamheten genererar resultat och skattereglerna i dessa länder. Nya lagar, skatter eller regler kan komma att medföra begränsningar i verksamheten eller ställa nya högre krav. Det finns även en risk att NetEnts tolkning av tillämpliga skattelagar, skatteavtal och bestämmelser inte visar sig överensstämma med de tolkningar skattemyndigheterna gör.

NetEnt har tillsammans med externa experter bedömt hur olika skatteregler påverkar verksamheten för att säkerställa en korrekt skattesituation. Detta gäller även indirekta skatter. NetEnt redovisar och betalar de skattebelopp till skattemyndigheter som NetEnt och dess anlitade rådgivare anser korrekta. Skattefrågor styr inte verksamheten, men skatt är en faktor som beaktas vid stora affärsbeslut eller ändringar i verksamheten.

#### Konjunkturutveckling

Historiskt sett har NetEnts intäkter inte påverkats negativt av en svagare konjunkturutveckling. Onlinespelbranschen torde dock i viss mån påverkas av den generella konjunkturutvecklingen. En konjunkturredgång kan leda till en minskning av konsumenternas disponibla inkomst och följaktligen även av efterfrågan på digital underhållning, inklusive onlinekasinospel. Det kan inte uteslutas att NetEnts intäkter och resultat skulle påverkas negativt vid en framtida konjunkturredgång.

NetEnts produkter distribueras till ett stort antal geografiska marknader med delvis olika konjunkturcykler, vilket minskar konjunkturrisken för bolaget.

# BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

NetEnt AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Stockholmsbörsen, Nasdaq Stockholm. NetEnt tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2019 års bolagsstyrningsrapport. NetEnt har inte några avvikelser att rapportera. Rapporten har granskats av bolagets revisor.

## Bolagsstyrningsmodell för NetEnt-koncernen

### Grunderna för bolagsstyrning

NetEnt strävar efter att tillämpa strikta normer och effektiva processer för att all verksamhet ska skapa långsiktigt värde för bolagets aktieägare och andra intressenter. Detta innebär att upprätthålla en effektiv organisationsstruktur, system för internkontroll och riskhantering samt säkerställa rättvisande rapportering och information. Till grund för styrningen av NetEnt ligger både externa och interna regelverk. NetEnt omfattas av reglerna i Svensk kod för bolagsstyrning (koden) och följer densamma.

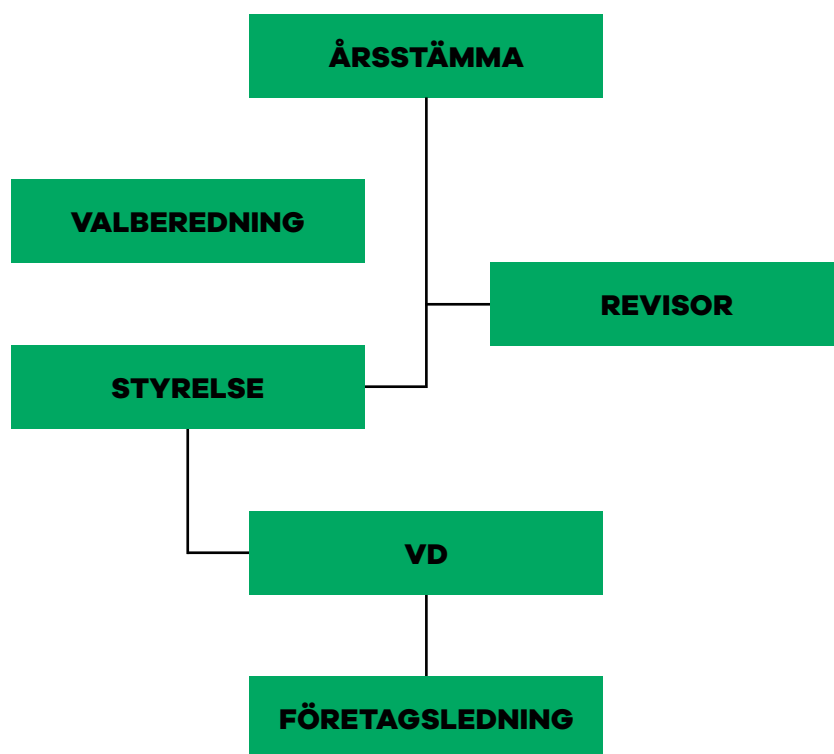
Inga väsentliga förändringar har skett i bolagsstyrningen jämfört med föregående år.

### Externa regelverk

- Svensk aktiebolagslag.
- Svensk och internationell årsredovisningslag.
- Tillämpliga EU-förordningar, t ex marknadsmissbruksförordningen (MAR).
- Regelverk för emittenter (Nasdaq Stockholm).
- Svensk kod för bolagsstyrning.
- Lagen om värdepappersmarknaden.
- Andra relevanta lagar.

### Interna regelverk

- Bolagsordning.
- Styrelsens arbetsordning.
- Styrelsens vd-instruktion.
- Koncernomfattande policyer.
- Uppförandekod.



### Aktieägare

<b>Antal aktieägare</b>	16 110
<b>Största ägare</b>	
Fam. Hamberg	6,7% av kapital/ 19,9% av röster
Fam. Lundström	5,4% av kapital/ 13,8% av röster
De tio största ägarna	38,7% av kapital/ 72,9% av röster

### Aktier och aktieägare

Antalet aktier uppgår till 240 130 860 fördelat på 33 660 000 A-aktier och 206 470 860 B-aktier, motsvarande totalt 543 070 860 röster. Vid slutet av 2019 hade bolaget 1 000 000 återköpta B-aktier. En A-aktie ger rätt till tio röster och en B-aktie medför rätt till en röst vid omröstning på stämman. De två aktieslagen har samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Vid stämman kan aktieägare rösta för det fulla antalet aktier som är representerade. Innehavare av A-aktier äger rätt att, inom ramen för det högsta antalet B-aktier som får ges ut enligt bolagsordningen, genom skriftlig begäran till styrelsen omvandla en eller flera A-aktier till B-aktier.

## Årsstämma

Årsstämman är det högsta beslutande organet i NetEnt AB och hålls inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Kallelse till årsstämma offentliggörs senast fyra veckor före stämman och finns därefter tillgänglig på bolagets webbplats.

Samtliga aktieägare som är registrerade i aktieboken på en viss avstämningsdag och som anmält deltagande i tid har rätt att delta i stämman och rösta för det totala innehavet av aktier. Aktieägare kan företrädas av ombud.

Beslut vid årsstämman fattas normalt med enkel majoritet av avgivna röster. I vissa beslutsfrågor föreskriver dock aktiebolagslagen en särskild röstmajoritet eller en viss närvaro för att uppnå beslutsföret. Extra bolagsstämma kan hållas när det är påkallat.

### Årsstämman beslutar om:

- Fastställande av årsredovisning och koncernredovisning.
- Vinstdisposition och utdelning.
- Ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören.
- Val av styrelseledamöter och, i förekommande fall, revisorer.
- Ersättning till styrelse och revisorer.
- Riktlinjer för ersättning till ledningen.
- Övriga viktiga eller formellt erforderliga frågor.

### Årsstämma 2019

Vid årsstämman den 10 maj 2019 var 61,3 procent av rösterna och 38,3 procent av aktierna representerade. Representeranter för NetEnts styrelse och ledning samt revisorn var närvarande. Stämman fattade beslut i sedvanliga frågor samt om överföring till aktieägare med 2,25 kronor per aktie i form av ett automatiskt inlösenförfarande. För mer information om årsstämman 2019, besök gärna NetEnts webbsida [www.netent.com/sv/](http://www.netent.com/sv/)

årsstämman-2019, där alla dokument för stämman finns tillgängliga, inklusive protokoll från stämman samt bolagsordningen.

### Årsstämma 2020

Årsstämma i NetEnt AB hålls onsdagen den 29 april 2020, kl. 15.00 på Vasagatan 16 i Stockholm. För ytterligare information om årsstämman 2020 hänvisas till bolagets webbplats [www.netent.com/stamma](http://www.netent.com/stamma)

## Valberedning

Årsstämman beslutar om hur valberedningen ska utses. Vid årsstämman i maj 2019 beslutades att styrelsens ordförande Fredrik Erbing ska sammankalla en valberedning bestående av en representant för var och en av de tre största aktieägarna per den 31 augusti 2019, som tillsammans med styrelsens ordförande ska vara ledamöter av valberedningen inför årsstämman 2020. Valberedningens sammansättning baseras på utdrag från Euroclear över registrerade aktieägare och övrig tillförlitlig ägarinformation per den sista bankdagen i augusti.

Valberedningen ska bereda och till årsstämman lämna förslag gällande: stämмоordförande, styrelseordförande, styrelseledamöter, styrelsearvode till var och en av styrelseledamöterna och ordföranden samt eventuell ersättning för utskottsarbete, arvode till bolagets revisor samt, i förekommande fall, förslag till val av revisor. Vidare ska valberedningen bereda och till årsstämman lämna förslag avseende principer för valberedningens sammansättning. Valberedningens mandatperiod löper till dess att ny valberedning utsetts i enlighet med beslut vid årsstämman 2020. Valberedningens sammansättning uppfyller kodens krav om oberoende ledamöter. Efter årsstämman 2019

och fram till årets slut sammanträdde valberedningen vid ett tillfälle.

### Valberedningen inför årsstämman 2020

I sitt arbete har valberedningen i syfte att göra korrekta bedömningar i fråga om styrelsesammansättning, bland annat tagit del av utvärderingen av styrelsen och dess arbete samt styrelseordförandens redogörelse för företagets verksamhet, mål och strategier. Vidare har valberedningen analyserat den kompetens och erfarenhet som finns hos styrelsens ledamöter liksom könsfördelningen.

Valberedningens bedömning är att styrelsens ledamöter har stor bredd och besitter omfattande kompetens och erfarenhet inom bland annat affärsverksamhet, teknik och spelbranschen.

Styrelsen består för närvarande av två kvinnor och fem män. Valberedningens förslag, dess motiverade yttrande till föreslagen styrelse samt kompletterande information om föreslagna styrelseledamöter offentliggörs i samband med kallelsen till årsstämman och presenteras tillsammans med en redogörelse för valberedningens arbete vid årsstämman 2020.

### Valberedningens ledamöter

- Joel Lindeman (ordförande, utsedd av Novobis och familjen Lundström).
- John Wattin (utsedd av familjen Hamberg).
- Michael Knutsson (utsedd av familjen Knutsson).
- Fredrik Erbing (styrelsens ordförande).

## Styrelsen

### Styrelsens ansvar

Styrelsens arbete styrs av aktiebodelagslagen, bolagsordningen, koden och den av styrelsen årligen fastställda arbetsordningen. Styrelsen har det övergripande ansvaret för NetEnts organisation och förvaltning genom att fastställa mål och strategi för verksamheten, utvärdera den operativa ledningen, samt säkerställa system för uppföljning och kontroll av fastställda mål. Det är också styrelsens uppgift att se till att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet samt att erforderliga etiska riktlinjer fastställs för bolagets uppträdande. Styrelsen ska även säkerställa att bolagets informationsgivning är korrekt, relevant, tillförlitlig och präglad av transparens. Mellan årsstämmor är styrelsen bolagets högsta beslutande organ. Styrelsen utser vd, som också är koncernchef.

### Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av minst tre och högst nio ledamöter. Styrelsen utses av aktieägarna vid årsstämman med en mandatperiod från årsstämman till slutet av nästa årsstämma. Årsstämman beslutar det exakta antalet ledamöter. Styrelsen ska

ha en ordförande som enligt svensk lag inte samtidigt får vara bolagets vd. Enligt koden ska ordföranden utses av stämman. Styrelseledamöterna ska ägna NetEnt den tid och omsorg och tillägna sig den kunskap som krävs för att tillvarata bolagets och dess aktieägares intressen.

### Oberoende

Styrelsen har bedömts uppfylla tillämpliga krav på oberoende. Fredrik Erbing, Pontus Lindwall, Maria Redin, Lisa Gunnarsson och Jonathan Pettemerides är oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning samt större aktieägare i bolaget. Peter Hamberg och Christoffer Lundström är oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning men inte oberoende i förhållande till större aktieägare.

### Arbetsordning och styrelsemöten

Styrelsen har antagit en arbetsordning för sin verksamhet som anger hur arbetet ska fördelas mellan styrelsen, dess utskott och den verkställande direktören. Arbetsordningen fastställs årligen av styrelsen och omfattar styrelsens ledamöter. Instruktion för den verkställande direktören samt för finansiell rapportering beskrivs i bilagor till arbetsordningen. Gällande arbetsordning fastställdes den 10 maj 2019.

### Styrelsens ordförande

Ordförandens uppgift är att organisera och leda styrelsens arbete så att det bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina åtaganden. Fredrik Erbing omvaldes av årsstämman 2019 till styrelsens ordförande.

### Styrelsens arbete under året

Under 2019 har styrelsen hållit 18 sammanträden varav ett konstituerande, tre för fastställande av delårsrapport och ett för fastställande av bokslutskommuniké. Tio möten hölls per capsulam via telefon.

Ett styrelsemöte sammankallas vanligtvis genom att kallelse skickas ut till mötet senast en vecka före detsamma. Kortare kallelsetid kan dock förekomma om det föreligger särskilda skäl. Om det material som ska diskuteras på mötet finns tillgängligt bifogas detta även till kallelsen. Vid styrelsemöten närvarar verkställande direktören och finansdirektören som även för mötesprotokoll. Verkställande direktören rapporterar vid varje ordinarie styrelsemöte om den operativa utvecklingen och finansdirektören om den finansiella utvecklingen. Det förekommer att ledande befattningshavare inom bolaget, och vid behov även revisor, föredrar presentationer vid styrelsens möten.

Huvudpunkter vid styrelsemöten under 2019 har varit frågor gällande strategi, förvärv av bolag, omorganisation, affärsriskhantering, budget, prognoser, väsentliga policyer, årsredovisning, bokslutskommuniké, uppförandekod och delårsrapporter.

### Styrelsen beslutar i koncernövergripande frågor som:

- Huvudsakliga mål och strategisk inriktning.
- Väsentliga frågor som rör finansiering, investeringar, förvärv och avyttringar.
- Uppföljning och kontroll av verksamheter, informationsgivning och organisationsfrågor, inklusive utvärdering av bolagets operativa ledning.
- Val av verkställande direktör.
- Godkännande av finansiella rapporter och vinstdisposition.
- Övergripande ansvar för upprättande av effektiva system för internkontroll och riskhantering.
- Viktiga policyer.

## På årsstämman i maj 2019 valdes följande styrelseledamöter

Närvaro vid möten 2019	Styrelse	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Fredrik Erbing, ordförande	18 av 18		1 av 1
Pontus Lindwall	17 av 18		
Maria Redin	17 av 18	6 av 7	1 av 1
Peter Hamberg	18 av 18		
Lisa Gunnarsson	11 av 12		
Christoffer Lundström	12 av 12	4 av 4	
Jonathan Pettemerides	11 av 12		
<b>Avgående ledamöter:</b>			
Jenny Rosberg	5 av 6		1 av 1
Maria Hedengren	6 av 6	3 av 3	
Michael Knutsson	5 av 6	3 av 3	

### Styrelseordföranden ska säkerställa att:

- Nya styrelseledamöter genomgår erforderlig introduktionsutbildning.
- Styrelsen fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om bolaget, branschen och dess utveckling.
- Styrelsen fullgör sina uppgifter.
- Styrelsen erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag för sitt arbete.
- Styrelsens beslut verkställs på ett effektivt sätt.
- Styrelsen årligen genomför en utvärdering av det egna arbetet och att valberedningen informeras om utvärderingen.
- Dagordning på styrelsemöten fastställs, tillsammans med verkställande direktören.
- Kontakt med aktieägare hålls löpande och att synpunkter från dem förmedlas till styrelsen. Dessutom ska ordföranden utgöra ett stöd för vd.

### Säkerställande av kvalitet i finansiell rapportering

- I den arbetsordning som årligen beslutas av styrelsen ingår detaljerade instruktioner om bland annat vilka ekonomiska rapporter och vilken finansiell information som ska lämnas till styrelsen. Utöver bokslutsrapport, delårsrapporter och årsredovisning granskar och utvärderar styrelsen omfattande finansiell information.
- Styrelsen, i första hand genom revisionsutskottet, ser även över tillämpningen av de mest väsentliga redovisningsprinciperna för koncernen avseende den finansiella rapporteringen, liksom väsentliga förändringar av dessa principer. Samtliga revisionsutskottsmöten protokollförs och protokollen är tillgängliga för alla styrelseledamöter och för revisorerna.
- På styrelsemötet i mars 2020 redovisade huvudansvarige revisor Erik Olin, Deloitte, sina slutsatser från revisionen för 2019. Under mötet hade styrelseledamöterna möjlighet att ställa frågor till revisorn utan att representanter för företagsledningen var närvarande.

### Utvärdering av styrelsens arbete

- Styrelsens ordförande utvärderar årligen genom en systematisk och strukturerad process styrelsearbetet med syfte

### Ersättning till styrelsen beslutad av årsstämman 2017–2019, kSEK

	2019	2018	2017
Styrelseordförande	725	710	700
Ordförande revisionsutskott	420	415	410
Ledamot revisionsutskott	345	340	330
Styrelseledamot	310	305	300
Extra ersättning för ledamot i ersättningsutskottet	20	-	-

att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Utvärderingen av styrelsen innefattar bland annat en betygssättning av den kompetens och det engagemang som respektive ledamot har visat. Styrelsen utvärderar löpande verkställande direktörens arbete och behandlar denna fråga utan att någon från företagsledningen närvarar.

### Ersättning till styrelsen

- Ersättning till styrelsen föreslås av valberedningen och beslutas av årsstämman och utgår till styrelseledamöter som inte är anställda i bolaget. Beloppsmässiga uppgifter om ersättning till styrelsen fördelat per räkenskapsår framgår av tabellen ovan.

### STYRELSENS UTSKOTT

#### Revisionsutskott

Revisionsutskottet ska, utan någon inverkan i övrigt på styrelsens uppgifter och ansvarsområden: (a) övervaka bolagets finansiella rapportering; (b) utifrån den finansiella rapporteringen, övervaka bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering; (c) hålla sig informerat om den översiktliga granskningen av delårsrapporter, revisionen av årsredovisningen; (d) granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet med särskilt fokus på om revisorn tillhandahåller andra tjänster än revision till bolaget; och (e) bistå vid utarbetande av förslag till bolagsstämmans beslut avseende revisor.

Utöver dessa uppgifter har utskottet

under året behandlat finanspolicyn och andra policyer samt redovisningsfrågor, inklusive hållbarhetsrapportering och implementeringen av IFRS 16.

Revisionsutskottet sammanträdde sju gånger under året och revisorn deltog i sex av dessa möten.

### Revisionsutskottets ledamöter

- Maria Redin (ordförande).
- Christoffer Lundström.

### I revisionsutskottets uppgifter ingår att:

- Granska de finansiella rapporterna.
- Övervaka effektiviteten i den interna kontrollen och riskhanteringen.
- Hålla sig informerade om den externa revisionen.
- Granska och, i förekommande fall, förhandsgodkänna när de externa revisorerna anlitas för andra uppdrag än revisionstjänster.
- Utvärdera de externa revisorernas objektivitet och oberoende.
- Uppföljning av tidigare frågor.

### Ersättningsutskott

Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgift är att utvärdera frågor avseende ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Styrelsen fastställer riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som presenteras för och godkänns av årsstämman.

Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare följs upp och utvärderas årligen, liksom pågående och under året avslutade program för

rörliga ersättningar för företagsledningen. De gällande riktlinjerna om ersättning till ledande befattningshavare finns bilagda till protokollet från årsstämman, vilket finns tillgängligt på bolagets webbplats. Under 2019 bestod ersättningsutskottet av Fredrik Erbing och Maria Redin.

## I ersättningsutskottets uppgifter ingår att:

- utvärdera riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.
- utvärdera mål och principer för rörlig ersättning.
- utvärdera villkor för pensioner, uppsägningar, avgångsvederlag och övriga förmåner för ledande befattningshavare.
- utvärdera NetEnts långsiktiga incitamentsprogram (t ex optionsprogram och lojalitetsbonusar).

## Revision

Revisorer väljs av årsstämman och granskar bolagets räkenskaper och förvaltning på uppdrag av årsstämman. NetEnt AB (publ) ska enligt bolagsordningen ha en eller två revisorer. Deloitte AB valdes till revisorer vid årsstämman i maj 2019 för perioden fram till årsstämman 2020 och Erik Olin utsågs till huvudansvarig revisor. Revisorn har presenterat sina slutsatser av den översiktliga granskningen av delårsrapporten för januari–september 2019, revisionen av helåret 2019 samt intern kontroll för såväl revisionsutskottet som styrelsen. Revisorn har också träffat styrelsen och revisionsutskottet utan att personer från företagsledningen närvarat. Utöver revisionen har revisorn haft ett begränsat antal övriga uppdrag för bolaget. Dessa har varit revisionsnära tjänster gällande redovisning och rapportering samt biträde vid bolagets upprättande av skattedeklarationer. Ersättning till revisorn framgår av not 24 på sidan 80.

## Huvudansvarig revisor

### Erik Olin

- Huvudansvarig revisor, född 1973.
- Revisor i bolaget sedan 2015.
- Auktoriserad revisor och medlem i FAR SRS.
- Övriga revisorsuppdrag: Sinch, Telia Sverige och Microsoft Sverige.

## Vd och ledningsgrupp

I ledningsgruppen för NetEnt AB finns förutom verkställande direktören ytterligare fyra personer, varav en är kvinna. Verkställande direktören utses av och får instruktioner från styrelsen. Verkställande direktören utser i sin tur övriga medlemmar i ledningsgruppen och är ansvarig för den löpande förvaltningen av koncernens verksamheter i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. Ledningsgruppsmöten hålls regelbundet för genomgång av resultat, uppdatering av prognoser och planer samt för diskussion kring koncernövergripande frågor.

## Instruktion för verkställande direktören

Styrelsen har utarbetat och fastställt en instruktion avseende verkställande direktörens uppgifter och ansvarsområden samt åtaganden gentemot styrelsen. Verkställande direktören är ansvarig för att – inom ramen för aktiebolagslagen, bolagets strategiplan, instruktionen för verkställande direktören samt riktlinjer och anvisningar som styrelsen meddelar – leda och utveckla bolaget samt sköta den löpande förvaltningen av bolagets angelägenheter. I det interna arbetet ska verkställande direktören bland annat övervaka att bolagets organisation är affärsmässig och effektiv, och se till att den interna kontrollen är ändamålsenlig och effektiv, implementera bolagets strategi och mål samt bearbeta och föreslå kvalitativa och kvantitativa mål för bolagets olika affärsenheter. Gentemot

styrelsen ska verkställande direktören fortlöpande och inför varje ordinarie styrelsemöte upprätta, sammanställa och framlägga uppgifter som styrelsen efterfrågar vid bedömning av bolagets ekonomiska situation, såsom rapporter, nyckeltal och kommentarer, förslag till kapitalallokering, budget, prognoser, bokslut, delårsrapporter och årsredovisning.

## Viktiga ärenden som avhandlats av verkställande direktören och ledningsgruppen under 2019 var bland annat:

- Tillväxtstrategi.
- Förvärv av bolag.
- Riskhantering.
- Hållbarhet.
- Omorganisation för att öka effektiviteten och lönsamheten.



# ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

I syfte att nå långsiktigt god värdetillväxt för aktieägarna eftersträvar NetEnt att erbjuda sina medarbetare en marknadsmässig ersättning och en attraktiv arbetsplats som gör det möjligt att rekrytera och behålla rätt kompetens. För ledande befattningshavare har styrelsen utarbetat riktlinjer för ersättningar, vilka framgår nedan. Detaljerade uppgifter om ersättning till anställda och ledande befattningshavare visas i not 6 på sidorna 67–68.

## Grundläggande principer

Dessa riktlinjer ska tillämpas i förhållande till NetEnts verkställande direktör och andra personer i ledningsgruppen. Styrelsen ska kunna avvika från dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Ledningens totala ersättning består av fast och rörlig lön, aktierelaterat incitamentsprogram samt pensionsförmåner. Ersättningen bör vara baserad på prestation och därför bör den rörliga ersättningen utgöra en väsentlig del av den totala ersättningen. Säljprovision kan undantas från maxbeloppen som anges i riktlinjerna om ersättning.

### Fast och rörlig lön

Den fasta lönen ska vara marknadsmässig, konkurrenskraftig, individuell och baserad på individens ansvar, roll, kompetens och erfarenhet i relevant befattning. En årlig rörlig lön ska utgå som mäts och utbetalas på årsbasis. Den årliga rörliga lönen ska vara maximerad till 65 procent av den fasta lönen för verkställande direktören och 60 procent av fast lön för övriga personer i ledningsgruppen. Den ska baseras på faktiska utfall i förhållande till uppsatta finansiella och operativa mål. Mål för rörlig lön fastställs årligen av styrelsen för den verkställande direktören. Verkställande direktören fastställer i sin tur rörlig lön för övriga personer i ledningsgruppen, i syfte att säkerställa att de är i linje med bolagets affärsstrategi och resultatmål. Villkoren för rörlig lön ska innehålla en lägsta prestationsnivå i

förhållande till mål, under vilken ingen rörlig lön erhålls. Styrelsen har rätt att återkräva rörlig ersättning som utbetalats på grundval av uppgifter som senare visat sig vara felaktiga.

### Långsiktiga incitamentsprogram

Ledande medarbetare erbjuds att delta i aktierelaterade incitamentsprogram i form av teckningsoptioner eller aktiesparprogram som ges ut på marknadsmässiga villkor för att motivera ett långsiktigt arbete och främja ökad intressegemenskap med bolagets aktieägare.

Aktierelaterade incitamentsprogram, som ges ut på marknadsmässiga villkor, kan kombineras med en kontant ersättning som utfaller i samband med inlösenperioden då teckningsoptionerna kan nyttjas. Sådan ersättning kan ges till medarbetare som vid inlösentillfället fortfarande är anställda och ska netto efter skatt inte överstiga 70 procent av premien som erlagts för teckningsoptionen. Kontant lojalitetsersättning i samband med långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram kan i vissa fall betalas ut till medarbetare som slutat, till exempel vid uppsägning på grund av arbetsbrist.

### Pensionsvillkor och uppsägning

Pensionsvillkor för den verkställande direktören och andra personer i koncernens ledning ska vara marknadsmässiga och baserade på avgiftsbestämda pensionslösningar, där premien ska vara maximerad till 35 procent av pen-

sionsgrundande lön. Övriga förmåner, såsom företagsbil, ersättning för frisk-, sjukvårds- och sjukförsäkring med mera, ska utgöra en mindre del av den totala ersättningen och överensstämna med vad som är marknadsmässigt. Verkställande direktören kan ha en uppsägningstid om maximalt tolv månader. Övriga personer i ledningsgruppen kan ha uppsägningstid om maximalt sex månader. Utöver uppsägningstid kan det förekomma avgångsvederlag. Uppsägningstid och avgångsvederlag ska dock sammanlagt inte överstiga 18 månadslöner.

### Riktlinjer beslutade av styrelsen och föreslagna till årsstämman 2020

Styrelsens förslag till årsstämman 2020 gällande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare innehåller inga väsentliga förändringar. ●

## STYRELSE



**Fredrik Erbing**

**Styrelseordförande.**

Född 1967. Invald 2008.

**Uppdrag:** Vice President CGI (f.d. Acando).

**Utbildning:** Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm.

**Aktieinnehav:** 120 000 B-aktier.

**Aktieinnehav i kapitalförsäkring:**

120 000 B-aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning samt större aktieägare i bolaget.



**Christoffer Lundström**

**Styrelseledamot.**

Född 1973. Invald 2019.

**Uppdrag:** Ägare och VD för investmentbolaget RCL Holding AB. Styrelseledamot Scandic Hotel AB, Collector AB, Feelgood Svenska AB, Harrys Pubar AB, Future Pawnbroker in Scandinavia AB, Tableflip Entertainment AB, AM Brands AB, KL Capital AB, samt diverse styrelser inom Provobissfären.

**Utbildning:** Bachelor of Arts, Webster University och Hotel Management Diploma, HOSTA.

**Aktieinnehav:** 361 200 B-aktier

**Aktieinnehav i kapitalförsäkring:**

154 000 B-aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Ej oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.



**Peter Hamberg**

**Styrelseledamot.**

Född 1973. Invald 2009.

**Uppdrag:** Vd och styrelseledamot i Hamberg Förvaltnings AB samt styrelseledamot i C-RAD AB och Solporten Fastighets AB.

**Utbildning:** Fil. kand. internationell företags ekonomi, San Francisco State University, USA.

**Aktieinnehav:**

1 218 000 A-aktier, 740 400 B-aktier.

**Aktieinnehav i kapitalförsäkring:**

538 500 B-aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning, ej oberoende i förhållande till bolagets större ägare.



**Jonathan Pettemerides**

**Styrelseledamot.**

Född 1980. Invald 2019.

**Uppdrag:** Omnichannel Director Rank Group plc. Tidigare VD Brix Interactive Gaming och Group Business Development Director TCS John Huxley.

**Utbildning:** Bachelor of Science, St. Mary's University College, Storbritannien.

**Aktieinnehav:** –

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt större aktieägare i bolaget.



**Pontus Lindwall**

**Styrelseledamot.**

Född 1965. Invald 2011.

**Uppdrag:** Vd och koncernchef Betsson AB (publ), styrelseordf. Mostphotos AB och styrelseledamot Solporten Fastighets AB.

**Utbildning:** Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm.

**Aktieinnehav:**

2 109 000 A-aktier, 4 502 920 B-aktier.

**Aktieinnehav i kapitalförsäkring:**

450 000 B-aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och ägare.



**Maria Redin**

**Styrelseledamot.**

Född 1978. Invald 2012.

**Uppdrag:** Finanschef MTG (Modern Times Group AB).

**Utbildning:** Civilekonom, Göteborgs universitet.

**Aktieinnehav:** 11 880 B-aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning samt större aktieägare i bolaget.



**Lisa Gunnarsson**

**Styrelseledamot.**

Född 1978. Invald 2019.

**Uppdrag:** Nordenchef LinkedIn, tidigare verksam i seniora roller på CEB (Gartner) och SuperOffice. Styrelseledamot Stockholms Handelskammare.

**Utbildning:** Examen i företagsekonomi och marknadsföring, IHM Business School.

**Aktieinnehav:** –

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt större aktieägare i bolaget.

## KONCERNLEDNING



**Therese Hillman**

**VD och koncernchef.**

Född 1980, anställd sedan 2017. Therese har arbetat med e-handel i mer än tio år och var tidigare VD för Gymgrossisten, som är ett ledande e-handelsbolag i Norden inom kosttillskott och dotterbolag till Qliro Group.

**Uppdrag:** Styrelseledamot Actic Group AB och MQ Holding AB.

**Utbildning:** Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

**Aktieinnehav:**

13 465 B-aktier.

**Teckningsoptioner:** 140 000



**Lars Johansson**

**Finansdirektör.**

Född 1959, anställd sedan 2018. Lars har mer än 30 års erfarenhet från olika ledningsroller i både noterade och onoterade företag inom olika branscher. Tidigare befattningar inkluderar bland annat Senior Investment Director/tf VD Ratos AB, CFO Swedavia AB, CFO/COO TV4 Group AB och CFO/COO/tf VD Orc Software AB.

**Utbildning:** Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

**Aktieinnehav:**

10 000 B-aktier.

**Teckningsoptioner:** 48 464



**James Elliott**

**Chefsjurist.**

Född 1973. Anställd sedan 2014. Tidigare bland annat chefsjurist på LSE-noterade bwin party digital entertainment plc (tidigare PartyGaming Plc) under nio års tid.

**Utbildning:** LLB, University of Exeter. LPC, College of Law (Guildford). Solicitor, England och Wales.

**Aktieinnehav:** –

**Teckningsoptioner:** 12 500



**Henrik Fagerlund**

**Managing Director  
NetEnt Malta Holding  
Ltd, Malta.**

Född 1970, anställd sedan 2014. Många års erfarenhet från seniora roller i spelbranschen, bland annat hos Paf och Boss Media (numera GTECH).



**Bryan Upton**

**Director Games, Malta.**

Född 1981, anställd sedan 2018. Många års erfarenhet från seniora roller i spelbranschen hos IGT, GTECH och Openbet, senast som Senior Director, Games Content Strategy and Product Management hos IGT.



**Andres Rengifo**

**Director Live Casino,  
Malta.**

Född 1982, anställd sedan 2019. Många års erfarenhet från spelbranschen, senast ansvarig för internationell verksamhet hos Evolution Gaming.



**Tobias Palmberg**

**Chief Technology  
Officer, Stockholm.**

Född 1978, anställd sedan 2018. Mer än tio års erfarenhet av system- och produktutveckling i onlinemiljöer inom spel, finans och konsulttjänster, bland annat hos Klarna, Electrolux och Unibet (Kindred).



**Andy Whitworth**

**Managing Director  
NetEnt UK.**

Född 1981, anställd sedan 2019. Många års erfarenhet i seniora roller inom spelbranschen, senast hos GVC Group som Director of Commercial Management.



**Pamela  
Morris Williams**

**Compliance-chef.**

Född 1977, anställd sedan 2018. Pamela har många års erfarenhet från compliance-roller, bl a inom spelsektorn. Tidigare erfarenhet från Betsson och NYX (nu SG Digital).

**Utbildning:** Bachelor och Master-examina från Kungliga Tekniska Högskolan (KTH).

**Aktieinnehav:** -

**Teckningsoptioner:**

20 293



**Mikael Ångman**

**HR-chef (interim).**

Född 1975. Hos NetEnt sedan 2019. Lång erfarenhet inom ledarskap och organisation, tidigare bl a HR-chef, Gaming Innovation Group och VD/Styrelseordförande, Mobenga, samt officer i Försvarsmakten.

**Utbildning:** Fil. kand. Organisation och ledarskap, Högskolan Dalarna, och IHM Business School (Project Management).

**Aktieinnehav:** -

**Teckningsoptioner:** -



**Sebastian  
Bernhardsson**

**Head of Business  
Intelligence, Stockholm.**

Född: 1980. Anställd sedan 2014. Forskare – Niels Bohr Institute Copenhagen, Forskare – FOI. PhD Statistical Physics and Complex Systems, Kungliga Tekniska Högskolan (KTH).



**Rob Fell**

**Director, Platform &  
NetEnt Connect, London.**

Född 1983, anställd sedan 2019. Många års erfarenhet i seniora roller inom spelbranschen, senast hos GVC Group som Director of Product.



**Gavin Hamilton**

**VD Red Tiger, Malta.**

Född 1981, VD Red Tiger sedan 2017. Tidigare erfarenhet från seniora roller i spelbranschen hos Paddy Power Betfair, senast som Director of Gaming, samt dessförinnan inom private equity, corporate finance och revision.

# INTERN KONTROLL AVSEENDE FINANSIELL RAPPORTERING

**NetEnts kontrollsystem säkerställer att företagets mål uppnås när det gäller ändamålsenlig och effektiv verksamhet, tillförlitlig finansiell rapportering och efterlevnad av lagar och förordningar.**

NetEnts kontrollsystem har utformats för att säkerställa korrekt och tillförlitlig finansiell rapportering och redovisning i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar, redovisningsstandarder samt övriga krav på noterade bolag. Med intern kontroll avses den process som påverkas av styrelsen, företagsledningen och annan personal, och som utformats för att ge en rimlig försäkran om att företagets mål uppnås med avseende på:

- ändamålsenlig och effektiv verksamhet.
- tillförlitlig finansiell rapportering.
- efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar.

NetEnt tillämpar det etablerade ramverket för intern kontroll utgivet av The Committee of Sponsoring Organizations of The Treadway Commission (COSO). Detta ramverk omfattar fem huvudområden; kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, uppföljning /förbättring samt kommunikation.

## Kontrollmiljö

Grunden för NetEnts kontrollsystem är kontrollmiljön, som bestämmer de individuella och kollektiva förhållningssätten inom koncernen. Den definieras genom policyer, rutiner, manualer, koder och upprätthålls med hjälp av NetEnts organisationsstruktur med tydligt ansvar och befogenheter baserade på gemensamma värden. En väl utformad intern kontroll skapar inte bara

förutsättningar för en tillförlitlig finansiell rapportering, utan bidrar även till en sund och hållbar verksamhet med högre lönsamhet som följd. Arbetet med utformandet av interna processer och uppföljning blir allt viktigare i takt med att bolaget växer. Detta är inte minst viktigt när det gäller de system NetEnt utvecklar och driver för kunds räkning. NetEnts styrelse har det övergripande ansvaret för att upprätta ett effektivt system för intern kontroll. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö är delegerat till verkställande direktören.

Verkställande direktören delegerar befogenheter till dem som rapporterar till henne, både direkt och genom de fastställda riktlinjer som finns inom bolaget. Här är också företagets värderingar ett viktigt inslag och ger vägledning för det dagliga arbetet. Koncernens ekonomifunktion rapporterar till revisionsutskottet och till koncernens finansdirektör och arbetar med att utveckla och förbättra den interna kontrollen avseende finansiell rapportering i koncernen, dels proaktivt med fokus på den interna kontrollmiljön, dels med att granska hur den interna kontrollen fungerar. NetEnt utvärderar sin interna kontrollmiljö enligt en återkommande tidscykel varje år och genomför förändringar i den mån det anses nödvändigt. Revisionsutskottet tar del av såväl självutvärdering som granskning genomförd av externa rådgivare. Bolaget har även en process för intern revision av ekonomifunktionen

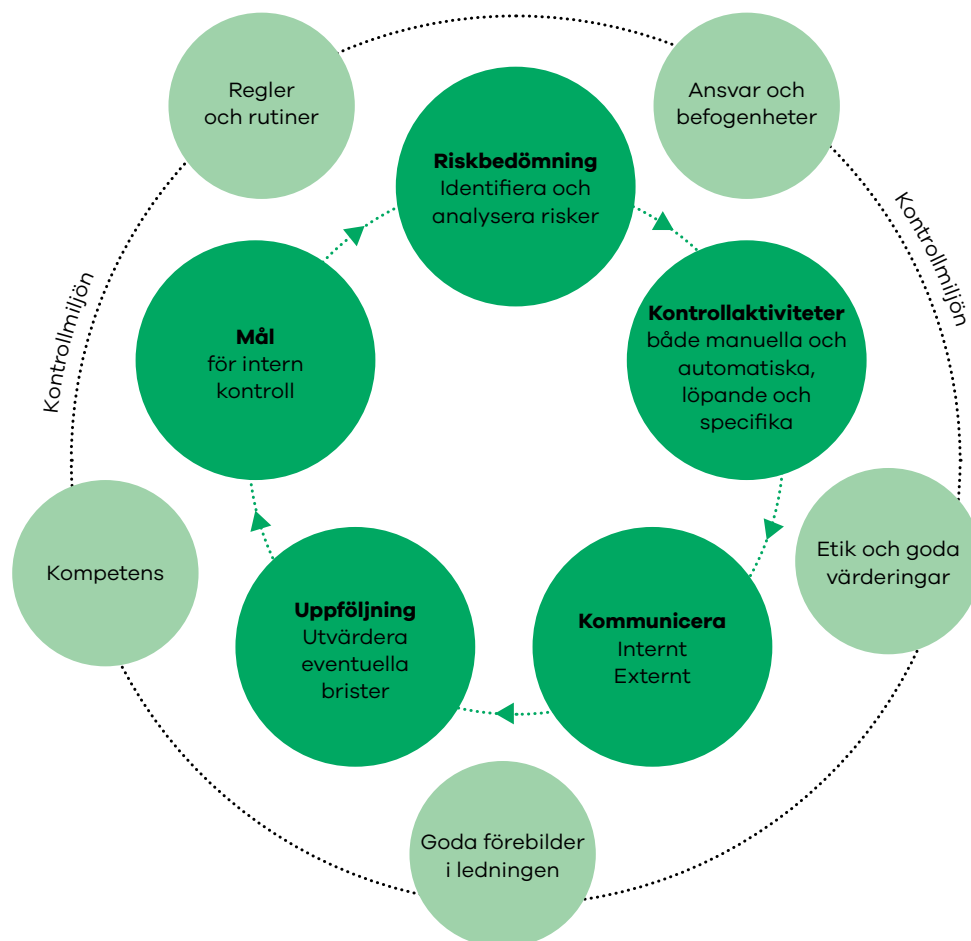
och den finansiella rapporteringen, som bygger på en kombination av egenutvärdering och oberoende granskning med hjälp av extern revisionsbyrå.

## Regelefterlevnad (compliance)

Koncernen har vidare en avdelning med särskilt ansvar för att säkerställa effektiva processer kring branschspecifik regelefterlevnad. Complianceavdelningen rapporterar regelbundet sina iakttagelser direkt till vd och sammanträder minst en gång per år med revisionsutskottet utan företagsledningens närvaro.

## Interna styrinstrument

Interna styrinstrument för finansiell rapportering utgörs framförallt av koncernens policy för intern kontroll, finanspolicy, informationspolicy och attestinstruktion som definierar redovisnings- och rapporteringsregler. Koncernens definition av processer liksom minimikrav för god intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen utgör också interna styrinstrument. Utöver detta har bolaget utarbetade policyer avseende bland annat handel i bolagets aktie, IT- och informationssäkerhet, förbud mot mutor, förebyggande av penningtvätt och terroristfinansiering, droger och spel. Under 2019 införde bolaget dessutom en uppförandekod som ska ge medarbetarna vägledning för att bedriva verksamheten på ett etiskt och ansvarsfullt sätt.



## Riskbedömning

NetEnt genomför löpande en strukturerad riskbedömning för att identifiera risker som påverkar den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen samt var dessa risker finns. Risker avseende den finansiella rapporteringen utvärderas och övervakas av styrelsen genom revisionsutskottet. Huvudsakliga risker för bolaget kan hänföras till områden som faktureringsprocessen och intäktsredovisning, utvecklingsutgifter och skatter samt bolagets likvida medel. Vid riskbedömningen har särskild hänsyn tagits till risken för oegentligheter och otillbörligt gynnande av annan part på bolagets

bekostnad samt risk för förlust eller förskingring av tillgångar. Frågorna bereds av revisionsutskottet inför behandling i styrelsen. Riskbedömningen resulterar i kontrollmål som stödjer att de grundläggande kraven på finansiell rapportering uppfylls. Riskbedömningen uppdateras löpande av ledningen och rapporteras till revisionsutskottet. Vidare har bolaget en riskhanteringsprocess för att kontinuerligt identifiera, prioritera och hantera väsentliga affärsrisker i stort. Riskbilden är i vissa avseenden lik riskbedömningen för den finansiella rapporteringen, men andra risker såsom tillgång till kompetent personal, politiska beslut, med flera, ingår också.

För en mer detaljerad beskrivning av de bransch- och verksamhetsrelaterade risker som påverkar NetEnt, se avsnittet Riskfaktorer på sidorna 24–27 samt not 26 på sidorna 81–83.

## Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter är de policyer och rutiner som bidrar till att säkerställa att ledningens direktiv efterlevs och att nödvändiga åtgärder vidtas för att synliggöra de risker som kan hindra bolaget från att nå sina mål. Kontrollaktiviteter utformas och dokumenteras på processnivå och inkluderar både övergripande och mer detaljerade kontroller som syftar till att förebygga, upptäcka

och korrigerar fel och avvikelser. Kontrollaktiviteter omfattar allt från granskning och uppföljning av resultatutfall till specifika kontoavstämningar. Så kallade generella IT-kontroller är etablerade för de system som stödjer de processer som påverkar intern kontroll avseende finansiell rapportering. Utformningen av processer och kontrollaktiviteter inom IT påverkas också av regelverk utgivna av spelmyndigheter såsom exempelvis Malta Gaming Authority (MGA), Alderney Gambling Control Commission (AGCC), Gibraltar Regulatory Authority (GRA), UK Gambling Commission (UKGC) och externa granskningar i samband med licenser och certifieringar. Sådana granskningar genomförs dels av oberoende granskningsinstitut för certifiering gentemot myndigheter, dels av bolagets externa revisorer som en del av revisionen. Områden som omfattas av kontrollaktiviteter är exempelvis:

- behörigt godkännande av affärstransaktioner.
- affärssystem som påverkar den finansiella rapporteringen inklusive verifikationshantering.
- redovisningsprocessen inklusive bokslut och koncernredovisning och dess överensstämmelse med tillämpliga regelverk i form av god redovisningssed, tillämpliga lagar och förordningar samt krav på noterade bolag men också för att säkerställa korrekta beslutsunderlag för styrelse och ledning.
- väsentliga och ovanliga eller komplicerade affärstransaktioner samt affärstransaktioner eller värderingar av tillgångar eller skulder som inrymmer väsentliga element av bedömning.
- alla anställningar föregås av en bakgrundskontroll.

### Uppföljning

Uppföljning av kontrollaktiviteter utförs kontinuerligt för att säkerställa att risker har beaktats och behandlats på ett

tillfredsställande sätt. Uppföljningen omfattar både formella och informella rutiner som tillämpas på bolaget. Dessa rutiner inbegriper uppföljning av resultat mot budgetar och planer, analyser samt nyckeltal. Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som företagsledningen lämnar. Uppföljning omfattar såväl avstämning av månatliga finansiella rapporter gentemot budget och mål som rapportering på styrelsemöten. Genom revisionsutskottet granskar och bedömer styrelsen den interna kontrollens organisation och funktion. Bolagets policyer och instruktioner utvärderas och uppdateras årligen med avseende på ändamålsenlighet och funktionalitet — eller oftare vid behov. Koncernens finansdirektör har som en återkommande punkt på agendan för revisionsutskottets möten att rapportera resultatet av arbetet med intern kontroll. Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder rapporteras fortlöpande till styrelsen.

### Information och kommunikation

NetEnt har informations- och kommunikationskanaler för att uppfylla kraven från externa regelverk och riktlinjer gällande den finansiella rapporteringen. Endast en begränsad krets av personer inom funktionerna finans, och vd-stab har behörighet till information av konfidentiell karaktär som till exempel budgetar, prognoser, ekonomisk utfallsrapportering, styrelsematerial och ersättningar. Behörighet till sådan konfidentiell information överensstämmer med de befogenheter som bolagets personal har tilldelats i organisationen. Väsentliga riktlinjer och manualer av betydelse för den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras till berörda medarbetare i samband med introduktion av nyanställda samt vid eventuella förändringar för samtlig berörd personal. Det finns såväl formella

som informella informationskanaler till företagsledningen och styrelsen för väsentlig information från medarbetarna. För att alla medarbetare ska känna sig trygga med att rapportera avvikelser mot bolagets regler finns det rutiner och ett system för hur en anställd på ett konfidentiellt och effektivt sätt kan slå larm (whistleblowing-funktion). För extern kommunikation finns riktlinjer upprättade för bolaget med högt ställda krav på korrekt och relevant information till marknaden. Styrelsen fastställer årligen en informationspolicy för bolaget som bland annat anger riktlinjer för kontakter med analytiker och media. I samband med introduktion för nyanställda informeras anställda om de lagar och riktlinjer som bolaget följer, till exempel i fråga om hantering av insiderinformation och handel med bolagets aktier. Inför varje kvartalsrapport skickas dessutom påminnelser till alla anställda om reglerna.

### Internrevision

Bolaget har sedan tidigare en compliancefunktion angående rutiner för förebyggande av penningtvätt. Den senaste internrevisionen inom detta område ägde rum under 2019 och gjordes av EY. ●



# FOKUS PÅ HÅLLBARHET INOM HELA VERKSAMHETEN

## – Inledningsord från VD

**N**etEnt har som strategi att växa på reglerade marknader. Det innebär självklart ett starkt fokus på hållbarhet inom hela verksamheten. För att kunna driva en långsiktig lönsam verksamhet på reglerade marknader krävs det förmåga att skapa ett attraktivt kunderbjudande som följer alla lagar och regler på våra marknader. Vi på NetEnt välkomnar ökad reglering av spelbranschen eftersom vi menar att det skapar hållbarhet genom en trygg miljö för både spelare och aktörer.

En hållbar verksamhet är en viktig förutsättning för att vi ska kunna fortsätta att växa och skapa värde för våra aktieägare under många år framöver. NetEnts hållbarhetsredovisning är en årlig rapport om framsteg och åtaganden i vår strävan att alltid bidra positivt för kunder, spelare, medarbetare och samhället i stort. Jag önskar er trevlig läsning och hoppas att ni vill fortsätta att följa vårt företags kommande utveckling.

**Therese Hillman,**  
verkställande direktör NetEnt AB

# HÅLLBARHET PÅ NETENT

NetEnt är en ledande leverantör av spel och spelsystem som används av speloperatörer över hela världen. NetEnts kunder driver kasinon på internet, och vi samarbetar enligt en partnerskapsmodell, som innebär att NetEnt ansvarar för all teknisk drift och övervakning av speltransaktioner. Speloperatörerna betalar en månatlig royalty till NetEnt, vilken utgör en procentandel av den vinst som NetEnts spel genererar åt operatören. Att bygga upp en hållbar verksamhet med långsiktig tillväxt är centralt för vår vision om att skapa framtidens spel — to create the future of gaming. Det innebär att vi alltid strävar efter att ha det bästa erbjudandet för kunder och spelare och att vara ett bra alternativ genom att möta våra intressenters förväntningar och krav. Genom en tät dialog med våra intressenter har vi på NetEnt ringat in sex hållbarhetsområden som är särskilt viktiga för företaget och dess intressenter, se bild nedan.

## Bolagsstyrning

NetEnt har integrerat hållbarhetsarbetet i bolagets övergripande affärsstrategi och drift. Riktlinjerna i ramverket för hållbarhet har granskats och

godkänts av styrelsen och finns med i företagets CSR-policy. Under 2019 introducerades även en uppförandekod på NetEnt, vilken innehåller etiska riktlinjer för bolaget och tydliggör de ömsesidiga förväntningar som finns mellan NetEnt och dess anställda.

NetEnts bolagsstyrelse beslutar om och följer upp hållbarhetsarbetet. Ledningen ansvarar för att genomföra strategin och för att se till att den tillämpas inom hela organisationen. Vår CSR-manager är tillsammans med övriga chefer på berörda avdelningar ansvarig för att se till att policyer och riktlinjer följs och att medarbetarna vet vad som förväntas av dem. NetEnt är anslutet till FN:s Global Compact-initiativ och arbetar för att främja dess tio principer i de samhällen och miljöer där företaget är verksamt. Företaget stödjer också FN:s globala mål för hållbar utveckling, vilka ställer krav på kontinuerliga förbättringar inom hållbarhetsområdet.

## Om redovisningen

Denna hållbarhetsredovisning har tagits fram i enlighet med Global Reporting Initiatives (GRI:s) riktlinjer inom nivån Core. GRI är en ideell orga-

nisation som publicerar riktlinjer för hållbarhetsredovisning i hela världen. Core-nivån i GRI:s riktlinjer innebär att NetEnt redovisar allt som GRI definierar som grundupplysningar, allmänna standardupplysningar och ledningssystem samt ett antal ekonomiska, miljörelaterade och samhällsrelaterade upplysningar. Hållbarhetsredovisningen omfattar verksamheten under 2019 och fokuserar på vissa centrala frågor och verksamhetsområden som är särskilt viktiga för våra intressenter, i enlighet med väsentlighetsanalysen. Redovisningen har inte genomgått någon särskild granskning av företagets revisor.

## Samråd med intressenter

Att engagera både interna och externa intressenter har hög prioritet för oss på NetEnt och hjälper oss att utveckla verksamheten på ett framgångsrikt och hållbart sätt. Det sker genom kontinuerlig dialog under hela året. Samråd med våra viktigaste intressenter som kunder, spelare, medarbetare och aktieägare har varit en viktig del i arbetet med den denna rapport.

Ansvarsfullt spel

Regleringar och efterlevnad

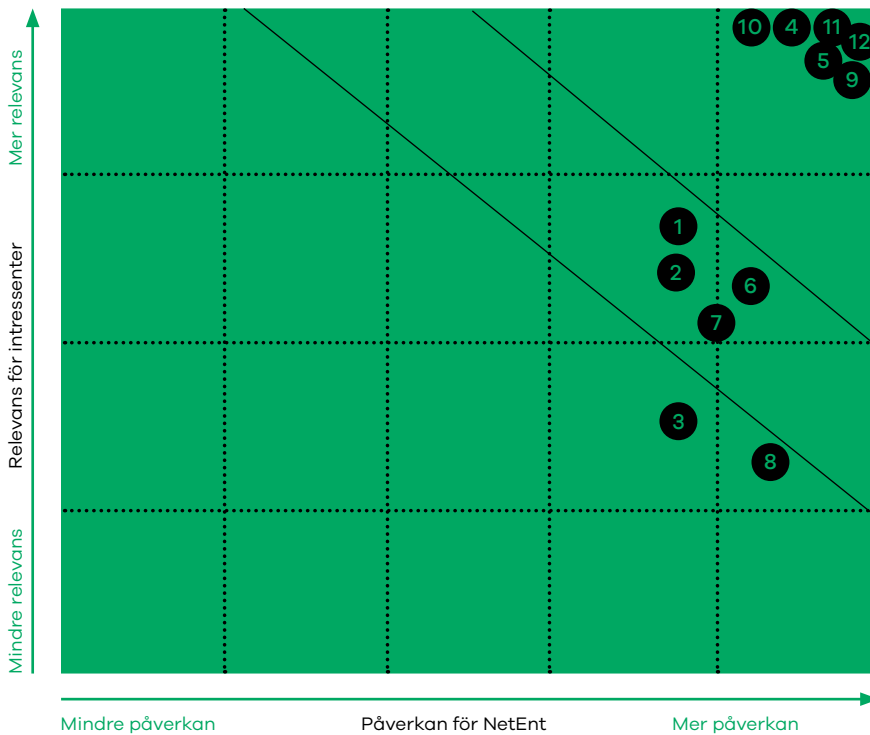
Anti-korruption och anti-penningtvätt

Arbetsmiljö och samhälle

Mångfald och inkludering

Miljö





**Utvärderade fokusområden**

**Miljö**

- 1. Koldioxidutsläpp
- 2. Affärsresor
- 3. Miljövänliga kontor

**Samhälle**

- 4. Ansvarsfullt spel
- 5. Reglerade marknader
- 6. Mångfald och inkludering
- 7. Arbetsmiljö och utbildning
- 8. Samhällsstöd

**Bolagsstyrning**

- 9. Anti-penningtvätt
- 10. Anti-korruption
- 11. Dataskydd och integritet
- 12. Cybersäkerhet

**Mest väsentliga hållbarhetsområden för respektive intressentgrupp**

Intressenter	Väsentliga frågor som tas upp
Kunder (och indirekt spelare)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ansvarsfullt spelande</li> <li>• Cybersäkerhet</li> <li>• Dataskydd för konsument</li> </ul>
Medarbetare	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mångfald och inkludering</li> <li>• Utbildning och utveckling för medarbetare</li> <li>• Fysisk och psykisk hälsa</li> </ul>
Aktieägare och investerare	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ansvarsfullt spelande</li> <li>• Reglerade marknader</li> <li>• Bekämpning av penningtvätt och korruption</li> </ul>
Samhället	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ansvarsfullt spelande</li> <li>• Reglerade marknader</li> <li>• Miljöfrågor</li> <li>• Bekämpning av penningtvätt och korruption</li> <li>• Mångfald och inkludering</li> <li>• Arbetstillfällen</li> <li>• Skatter (främst spelskatt, sociala avgifter och företagskatt)</li> </ul>
Leverantörer	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Anställningsvillkor</li> </ul>

**Väsentlighet**

Efter diskussioner om väsentlighet med våra intressenter gick vi igenom och analyserade den information vi fått in och valde sedan ut de viktigaste och mest relevanta ämnena ur väsentlighetssynpunkt som vi ska fokusera på i vårt hållbarhetsarbete. Väsentlighetsmatrisen ovan visar resultatet av vår analys och lyfter fram de mest väsentliga aspekterna. Samtliga dessa tas upp i rapporten.

**Ansvarsfullt spelande**

Att främja ansvarsfullt spelande är grundläggande för NetEnt och dessutom en förutsättning för de licenser och certifieringar som vi har. Det är viktigt att NetEnts spel spelas av rätt anledning, nämligen för att få spänning och underhållning. För de allra flesta spelare är spelandet en trygg och ansvarsfull form av underhållning, men för några kan spelandet bli ett beroende som riskerar att skada det fysiska, psykiska och sociala välbefinnandet. Folkhälsomyndigheten gjorde senast 2018 en beräkning som visar att av alla

som har spelat för pengar under det senaste året beräknas tre procent av spelarna löpa risk att få problem med sitt spelande, medan 0,6 procent kan klassificeras som problemspelare. Även om NetEnt inte har någon direktkontakt med enskilda spelare arbetar vi aktivt och i nära samarbete med andra marknadsaktörer för att förebygga spelrelaterade problem.

**Alla NetEnts datacenter har ISO 27001-certifiering.**

### Information till spelare

Under 2019 publicerade vi ett informationsdokument med frågor och svar som ett första steg i att utbilda spelare kring hur våra spel fungerar matematiskt och hjälpa dem att spela ansvarsfullt.

### Intern vägledning och utbildning

Alla medarbetare på NetEnt får utbildning i ansvarsfullt spelande, och de som har särskilt ansvar får mer djupgående utbildning. Formell vägledning finns i företagets CSR-policy. NetEnt har dessutom följande policyer och rutiner som underlättar företagets åtaganden inom detta område:

- NetEnts rutiner för självexkludering beskriver hur NetEnt ska gå tillväga när en spelare självant ber att få bli avstängd från fortsatt spelande.
- NetEnts rutiner för utbildning i regel efterlevnad (compliance) anger kraven på att utbilda medarbetarna i ansvarsfullt spelande (ingår i CSR-policyen och Compliance Management-policyen).

### NetEnt CasinoModule™ innehåller verktyg som hjälper spelarna att kontrollera och skydda sig själva.

Många av NetEnts kunder har egna verktyg och varningssystem som övervakar problematiskt beteende bland spelarna. Dessutom erbjuder NetEnt ett antal skraddarsydda verktyg för ansvarsfullt spelande, däribland:

- **Spelgränser.** NetEnt tillhandahåller funktioner för spelgränser och möjlighet att visa meddelanden direkt i spelet när sådana gränser har nåtts. För att spelgränserna ska gälla för alla spel som en spelare får tillgång till i nätkasinet måste kasinoovertören implementera gränserna så att de omfattar både NetEnts produkter och övriga produkter. NetEnt erbjuder bland annat gränser för total förlust och total insats per session/dag/vecka/månad, längd på spelsession, insatsgränser för ett specifikt spel samt maximal enskild insats per spel.

# 100%

granskning av alla nya kunder med avseende på ansvarsfullt spelande

**NetEnt har inte fått några anmärkningar gällande integritet och kunddata från reglerande organ eller andra externa parter under redovisningsperioden.**

#### Hållbarhetsmål

##### Ansvarsfullt spel:

Full reglefterlevnad. Regelbundna granskningar görs av tillsynsmyndigheter. Utfall 2019: Inga incidenter att rapportera.

##### Reglering och efterlevnad:

Öka andelen intäkter från lokalt reglerade marknader. Utfall 2019: 48 procent.

##### Anti-korruption och anti-penningtvätt:

Full reglefterlevnad. Regelbundna granskningar görs av tillsynsmyndigheter. Utfall 2019: Inga incidenter att rapportera.

##### Mångfald och inkludering:

Öka andelen kvinnliga chefer. Utfall 2019: 31 procent.

##### Miljö:

Minska NetEnts koldioxidavtryck i relation till antalet speltransaktioner. Utfall 2019: 33,3 mg CO2 per speltransaktion.

##### Arbetsmiljö och samhälle:

Behålla andelen sjukdagar på en låg nivå. Utfall 2019: 1,7 procent.

- **Verklighetskontakt.** När NetEnts kasinolösning konfigureras är det möjligt att vidta ytterligare åtgärder för att regelbundet påminna spelarna om hur länge de har spelat och hur mycket de har vunnit eller förlorat. Funktionen för verklighetskontakt visar regelbundna notiser i spelet för spelare som spelar om verkliga pengar. Spelet pausas när notisen visas och fortsätter först när spelaren har bekräftat meddelandet. Den här funktionen är aktiverad enligt standardinställningarna i de flesta jurisdiktioner.
- **Spelhastighet.** För att göra spelandet säkrare kan NetEnts kasinolösning konfigureras så att det måste gå en viss tid (oftast tre sekunder) mellan två spelrundor. Detta är en parameter som ibland regleras av spelmyndigheterna på vissa marknader.
- **Synlig klocka.** NetEnts spel har stöd för klockfunktioner som gör det lättare för spelarna att hålla koll på tiden.

### Hållbar reglering och efterlevnad

#### Reglerade marknader

NetEnt välkomnar reglering av spelbranschen eftersom det leder till en tryggare miljö för både spelare och spelbolag. Kommersiellt rimliga regler gällande skatter och produkter ger de reglerade marknaderna en stabil grund för att växa och utvecklas. NetEnts strategi går ut på att expandera på reglerade marknader och därför har företaget i många år investerat resurser i att bygga upp en organisation som har kapacitet att erhålla och upprätthålla licenser och certifieringar. NetEnts spel genomgår tusentals automatiserade tester som upprepas gång på gång för att kontrollera att de efterlever alla tillämpliga lagar och regler. Det innebär att spelen måste uppfylla ett antal kriterier för ansvarsfullt spelande innan de anses redo att lanseras på marknaden. NetEnts avdelning för reglefterlevnad hjälper organisationen och kunderna med frågor som rör lagar, regler och

direktiv och ser till att företaget följer sina policyer och rutiner. Avdelningen hjälper också till med granskningen av nya kunder. Denna följs sedan upp med kontinuerliga kontroller av den befintliga kundbasen. Frekvensen beror på vilken region kunden är verksam i.

### Säkra, rättvisa och ackrediterade spel

NetEnts plattform och spel, inklusive slumpgeneratorn som genererar spelutfallen, testas och certifieras av oberoende ackrediterade testinstitut. De verifierar att produkterna uppfyller samtliga nödvändiga kriterier, inklusive spelarskydd, rättvisa spel och säkerhet, för alla bolagets reglerade marknader.

NetEnts spel testas och ackrediteras av följande oberoende testinstitut:

- eCOGRA
- Gambling Laboratories International
- iTech Labs
- Technical Services Bureau

### Medlemskap i branschorganisationer

I Sverige är NetEnt medlem i Branschföreningen för Onlinespel (BOS) och i Storbritannien i Remote Gambling Association (RGA). Båda organisationerna representerar speloperatörer och leverantörer till dessa. NetEnt strävar efter att bidra till båda organisationernas arbete och ökat fokus på frågor som rör ansvarsfullt spelande. NetEnt är också associerad medlem i World Lottery Association (WLA), en global organisation som främjar statliga speloperatörer och som följer högsta standard för ansvarsfullt företagande.

### Vi stöttar de samhällen där vi verkar

På NetEnt vill vi göra så mycket som möjligt för att stötta de samhällen där vi är verksamma. Vi stödjer organisationer som arbetar med behandling och förebyggande av spelberoende och med forskning i ämnet. I Storbritannien ges finansiellt stöd till organisationerna GambleAware och GamCare.

### Visselblåsarfunktion

För att alla medarbetare ska känna sig trygga med att rapportera eventuella avsteg från företagets policyer och regler finns det en visselblåsarfunktion där medarbetarna konfidentiellt och effektivt kan ta upp eventuella problem.

### Ansvarsfullt företag

NetEnt strävar efter att vara ett ansvarsfullt företag. Det innebär att bolaget har ett socialt ansvar gentemot de samhällen där det har verksamhet. Dessutom har NetEnt ett ansvar gentemot aktieägare och andra intressenter att hålla en hög nivå av affärsetik i verksamheten.

NetEnts övergripande hållbarhetsarbete finns integrerat i den dagliga driften och säkras genom policyer, mål och nyckeltal (KPI:er) inom olika delar av organisationen.

### Bekämpning av korruption och penningtvätt

NetEnt har nolltolerans och tydliga riktlinjer mot penningtvätt och korruption. Vår Crime and Disorder Policy är ett styrverktyg för att uppfylla målen inom detta område. All NetEnts verksamhet utvärderas enligt EU:s fjärde penningtvättsdirektiv som antogs den 26 juni 2017. Enligt den utvärderingen bedömer vi att vårt företag löper relativt låg risk för korruption eftersom vi gör affärer med andra företag som hanterar de faktiska monetära flödena gentemot spelarna. Dessutom får alla medarbetare grundläggande utbildning i korruptionsbekämpning som en del av introduktionen när de börjar på NetEnt. Personal som har mycket kontakt med kunder får extra utbildning för att bättre kunna upptäcka misstänkta fall och vidta lämpliga åtgärder.

NetEnts compliance-team genomför en granskning av alla nya kunder och beaktar då särskilt aspekter relaterade till bekämpning av korruption och penningtvätt. Därutöver genomförs löpande granskningar av existerande kunder.

### Vi är verksamma på många reglerade marknader

#### Licenser:

Alderney  
Belgien  
Gibraltar  
Malta  
USA (New Jersey, Pennsylvania)  
Storbritannien  
Rumänien  
Spanien

#### Certifierade spel:

Bulgarien  
Tjeckien  
Danmark  
Estland  
Finland  
Isle of Man  
Italien  
Lettland  
Litauen  
Mexiko  
Norge  
Serbien

### Våra samarbeten

**BOS.nu** 

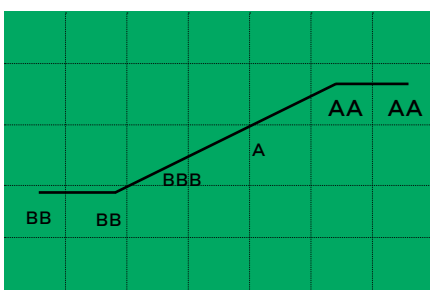
 

**BeGambleAware.org**<sup>®</sup>

## ESG-rating enligt MSCI

Under 2019 erhöj NetEnt återigen ESG-betyget AA av Morgan Stanley Capital International (MSCI). MSCI-betyget sammanställs enligt en ingående metodologi där man granskar och betygsätter företag mellan AAA och CCC utifrån deras riskexponering för branschspecifika risker inom miljö, samhälle och bolagsstyrning (ESG) och deras förmåga att hantera dessa risker jämfört med konkurrenterna.

### NetEnts ESG-betyg från MSCI sedan 2014:



Okt 14 Aug 15 Aug 16 Aug 17 Sep 18 Dec 19



## Nolltolerans mot korrupktion och penningtvätt.

# 100%

av våra anställda får utbildning i ansvarsfullt spelande som en del av inskolningen för nyanställda.

## FN:s Global Compact

NetEnt är stödmedlem i FN:s Global Compact. Global Compact är ett initiativ som förenar företagens strategier och verksamhet med universella principer om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och korruptionsbekämpning och strävar efter att uppnå olika samhällsmål.

Hållbarhetsredovisningen blir även vår årliga rapport om framstegen till Global Compacts granskningsprocess.

## FN:s mål för hållbar utveckling

Vi utvärderar kontinuerligt vår verksamhet, våra väsentliga områden och frågor där vi kan bidra till de 17 viktiga hållbarhetsmål som FN antog 2015. Det finns många sätt för oss som företag att bidra till dessa viktiga mål – från vårt engagemang för mångfald och inkludering på arbetsplatsen till vårt fokus på minskade koldioxidutsläpp och vår policy för personalens hälsa och välbefinnande – och det kommer vi att fortsätta med även i framtiden. Vår CSR-strategi och tillhörande åtgärder, mål och program är anpassade till hållbarhetsmålen. Vi är dessutom engagerade i FN:s utvecklingsprogram (UNDP), som ansvarar för att informera om målen, genom att stödja utvalda UNDP-projekt på olika håll i världen.

## Datasäkerhet

Integritet och informationshantering blir allt viktigare för stora organisationer som samlar in, behandlar och överför information och konfidentiella uppgifter om anställda och kunder, inklusive personuppgifter. De potentiella negativa konsekvenserna av ett eventuellt dataintrång, såväl för företagets anseende som ekonomiskt och juridiskt, har ökat på senare år. NetEnt tar den enskildes integritet på största allvar och arbetar aktivt för att skydda personuppgifter. Företaget omfattas av dataskyddslagstiftningen i olika delar av världen, framför allt EU och USA. NetEnt har infört ett dataskyddsprogram som en strategisk del i vår

strävan efter ett konsekvent dataskydd inom alla jurisdiktioner och för alla kunder (kasinooperatörer). Våra policyer och rutiner för integritet och informationssäkerhet är framtagna för att motverka och minimera datarelaterad sårbarhet i allmänhet, och för personuppgifter i synnerhet.

På NetEnt övervakar vi våra system dygnet runt, året om och har särskilda team för incident- och krishantering som står redo att ta hand om eventuella incidenter kring dataintrång. Sådan hantering innefattar bland annat eskalering och rapportering samt korrigerande åtgärder. Alla medarbetare får utbildning i samband med anställningen och löpande därefter.

NetEnt behandlar bara personuppgifter i samband med att vi levererar enligt ett tjänsteavtal och då: (1) endast för kundens räkning och när det ligger i kundens intresse, (2) i enlighet med tjänsteavtalet och tidigare skriftliga instruktioner, (3) så som krävs enligt alla tillämpliga dataskyddslaggar och bestämmelser. NetEnt intygar att vi inte behandlar några personuppgifter för några andra syften än de specifika skriftliga instruktionerna från uppdragsgivaren. Personuppgifter om spelare anonymiseras alltid i NetEnts system och kan inte kopplas till en specifik person såvida inte systemen samkörs med kasinooperatörens system.

## Policyer och åtaganden

NetEnt har infört flera tekniska och organisatoriska kontroller för att tillgodosätta kraven i dataskyddslagstiftning och spelreglering vad gäller insamling, lagring, användning, överföring, skydd eller behandling av personuppgifter. NetEnt förbinder sig att inte lämna ut personuppgifter till myndigheter såvida inte lagen kräver detta.

## Utbildning av personalen

NetEnt utbildar alla nya anställda och konsulter som en del av introduktionen till arbetet på bolaget. Vår informationssäkerhetschef kommer med upp-

dateringar varje månad och vi genomför en årlig säkerhetsutbildning.

### Ansvarsfördelning

NetEnt finns på många marknader med lokal spelreglering, och har därför en detaljerad ansvarsstruktur inom koncernen, med specialiserade funktioner som juridik, regelefterlevnad och säkerhet. Bolaget har även anställda med särskilt ansvar för rådgivning inom integritetsskydd och för att ta fram policyer, rutiner och program för utbildning, riskbedömning och övervakning.

### Särskilda åtgärder

NetEnt tillämpar principen inbyggt dataskydd (privacy by design) i utformning och implementering av våra system och processer.

Vi har löpande uppföljning av våra integritetsåtaganden, inklusive konsekvensbedömning och granskning av interna system och processer. Externa affärspartner måste följa NetEnts policyer och tillämplig lagstiftning.

Reglerande myndigheter och kunder gör återkommande inspektioner hos NetEnt, ofta genom externa granskningsföretag. NetEnt förser kunderna med all erforderlig dokumentation och information som krävs för att kunna genomföra sådana granskningar.

## Våra medarbetare

### Välmående medarbetare bidrar till ett bättre samhälle

För att vårt företag ska kunna prestera och nå framgång behöver vi motiverade medarbetare som mår bra på jobbet. De ska känna att deras karriärutveckling, hälsa och delaktighet i företagskulturen tas på allvar. Vi tror på att det åtagandet bidrar till ett bättre samhälle i de länder och städer där vi är verksamma, vilket är ett steg på vägen mot att nå FN:s mål för hållbar utveckling. Vi fokuserar på tre grundpelare i vårt förhållande till våra medarbetare:

- Hälsa och energi.
- Mångfald och inkludering.
- Karriärutveckling och utbildning.

### Hälsa och energi

Hälsa och energi är en viktig del i NetEnts medarbetarstrategi. Vi uppmuntrar till en hälsosam livsstil med motion, sunda kostvanor och en god psykisk hälsa och balans i tillvaron. Alla anställda på NetEnts kontor i Sverige får ett årligt friskvårdsbidrag som kan användas till gymkort eller liknande. Vår framgång inom området mäts i det låga antalet sjukdagar per anställd som under 2019 var 1,8 (2,4) procent.

Företaget har en personalpolicy (Employee Policy) för att värna om sina medarbetares hälsa och välmående. Policyn tar bland annat upp aspekter som arbetsmiljö, alkohol, droger och nolltolerans mot trakasserier.

### Mångfald och inkludering

För oss på NetEnt är mångfald och inkludering viktigt, eftersom det bidrar till bättre beslutsfattande och mer innovation, samt till en öppen och positiv företagskultur. Enligt NetEnts personalpolicy ska alla anställda ha samma möjligheter och rätt till lön och förmåner oavsett kön, ålder, funktionshinder, etnisk tillhörighet, sexuell läggning och religion. Över 50 olika nationaliteter finns representerade bland våra medarbetare, och vårt officiella arbetspråk är engelska. Mångfald och inkludering i alla dess former finns integrerat inom hela organisationen och alla affärsprocesser hos NetEnt.

### Girls in Tech och Women in Technology

NetEnt samarbetar med organisationen Girls in Tech (GIT). Det är en världsspännande ideell organisation som inriktar sig på att engagera, utbilda och stärka kvinnor som brinner för teknik. GIT strävar efter att påskynda ökningen av antalet kvinnor i teknikbranschen. NetEnt ger även finansiellt stöd till organisationen Women in Technology i Polen, som arbetar för en mer inkluderande miljö för kvinnor i teknikbranschen.

### Följande IT-granskningar genomförs regelbundet av externa parter

- Informationssäkerhetssystem.
- Livekasino.
- Penetrationstest.
- Sårbarhetsbedömning.
- Betalkortskontroller.
- Social manipulering.



## Karriärutveckling och utbildning

Professionell utveckling har en central roll för oss på NetEnt. Alla medarbetare ges möjlighet att växa och ta sig an nya utmaningar inom företaget utifrån sina starka sidor. Vi har regelbundna genomgångar av medarbetarnas prestation och karriärutveckling och erbjuder möjlighet till fortbildning via företagets kurser och utbildningar. NetEnt för en kontinuerlig dialog med sina medarbetare för att få återkoppling på viktiga områden där det finns utrymme för förbättring.

## Miljö

### Vår planet

NetEnts digitala affärsmodell är mer miljövänlig jämfört med traditionella fysiska kasinon som är mer resurskrävande och lämnar ett större koldioxidavtryck. Vår största negativa miljöpåverkan kommer från elförbrukningen genom framför allt teknisk utrustning som servrar, datorer och bildskärmar. Miljöfrågor hanteras i enlighet med NetEnts CSR-policy.

### Resor

Vi investerar i infrastruktur på våra kontor för att så långt det är möjligt kunna undvika flygresor och i stället hålla telefon- och videomöten. Det är inte bara bra för miljön utan visar också på hur miljömässig hållbarhet kan bidra till att förbättra företagets lönsamhet.

Under 2019 fortsatte NetEnt att begränsa flygandet och den huvudsakliga programvaran för videokonferenser användes mer än någonsin.

### Återvinning

Vi tar alla tillfällen att uppmuntra personalen att återvinna pappers- och plastavfall. Vårt kontor i Stockholm är fritt från plastmuggar och vi väljer i stället förnybara material.

Vi uppmuntrar även till återanvändning av gammal datorutrustning som har nått slutet av sin livscykel.

## Gröna kontor

Vi strävar efter att ha våra kontor i miljövänliga byggnader. I Stockholm ägs vårt kontor av Vasakronan, ett fastighetsbolag som arbetar målinriktat med att minska sin miljöpåverkan och som är klimatneutralt och certifierat enligt ISO 14001.

## NetEnts koldioxidavtryck

Vi har beräknat NetEnt-koncernens koldioxidutsläpp i enlighet med den globala standarden för redovisning av utsläpp som kallas GHG-protokollet (Greenhouse Gas Protocol). Beräkningen har gjorts av en extern part, Carbon Footprint Ltd. De största orsakerna till utsläpp i verksamheten är inköpt el och flygresor. Under 2020 kommer NetEnt att klimatkompensera för dessa utsläpp.

## NetEnt-koncernens koldioxidutsläpp, ton koldioxidekvivalenter (CO<sub>2</sub>e)

	2019 <sup>1</sup>
Område 1 – anläggningsdrift	19
Område 2 – inköpt nätel	878
Område 3 – indirekta utsläpp inklusive resor	561
<b>Summa utsläpp i ton, CO<sub>2</sub>e</b>	<b>1 458</b>
Utsläpp i ton CO <sub>2</sub> e per anställd	1,84
Utsläpp i CO <sub>2</sub> e per MSEK i intäkter	0,84

## Läkare utan gränser

I stället för att skänka julklappar till personalen brukar NetEnt istället donera motsvarande summa till ett välgörande ändamål som personalen väljer. För 2019 valdes Läkare utan gränser, en oberoende medicinsk hjälporganisation som ger livräddande sjukvård till behövande i utsatta områden runtom i världen. ●



<sup>1</sup> Beräknat för tolv månadersperioden 2018-10-01 till 2019-09-30.

# GRI INNEHÅLLSINDEX

Följande tabeller innehåller standardupplysningar enligt Global Reporting Initiative's (GRI) standard kärnnivå (core).

## Core Option

### GRI 102: Allmänna standardupplysningar

Uppllysning	Sidnummer	Kommentar
Uppllysning 102-1 Organisationens namn	Årsredovisning sid 4, 20	
Uppllysning 102-2 Varumärken, produkter och tjänster	Årsredovisning sid 8, 20	
Uppllysning 102-3 Lokalisering av huvudkontor	Årsredovisning sid 4, 20	
Uppllysning 102-4 Länder där verksamhet bedrivs	Årsredovisning sid 4, 8, 9, 20	
Uppllysning 102-5 Ägarstruktur och bolagsform	Årsredovisning sid 14-15, 20-23	
Uppllysning 102-6 Marknadsnärvaro	Årsredovisning sid 8, 9, 20, 21	
Uppllysning 102-7 Organisationens storlek	Årsredovisning sid 20-23	
Uppllysning 102-8 Information om anställda	Årsredovisning sid 12, 13, 22	
Uppllysning 102-9 Leverantörskedja	Årsredovisning sid 8, 9, 20, 21	
Uppllysning 102-10 Väsentliga förändringar i organisationen och dess leverantörskedja	Årsredovisning sid 20-23	
Uppllysning 102-11 Tillämpning av försiktighetsprincip	Årsredovisning sid 36-37	
Uppllysning 102-12 Externa riktlinjer	Årsredovisning sid 28, 59-65	
Uppllysning 102-13 Medlemskap i organisationer	Årsredovisningen sid 43	
Uppllysning 102-14 Vd-ord	Årsredovisning sid 6, 7, 39	
Uppllysning 102-15 Påverkan, risker och möjligheter	Årsredovisning sid 24-27	
Uppllysning 102-16 Organisationens värderingar och etiska riktlinjer	Årsredovisning sid 12, 40-46	
Uppllysning 102-17 Mekanismer för att hantera frågor angående etik	Årsredovisning sid 40-46	
Uppllysning 102-18 Styrningsstruktur	Årsredovisning sid 28-32, 36-37	
Uppllysning 102-19 Delegering av ansvar	Årsredovisning sid 28-32	
Uppllysning 102-20 Ansvar på ledningsnivå för ekonomiska, miljömässiga och sociala frågor	Årsredovisning sid 40	
Uppllysning 102-21 Råd till intressenter i ekonomiska, miljömässiga och sociala frågor	Årsredovisning sid 40-46	

GRI 102: Allmänna standard- uppgifter (2019)	Upplysningar	Sidnummer	Kommentar
	Upplysning 102-22 Styrelsens och dess kommitéers sammansättning	Årsredovisning sid 28–32, 34	
	Upplysning 102-23 Styrelseordförande	Årsredovisning sid 30, 34	
	Upplysning 102-24 Nominering och val av styrelse	Årsredovisning sid 29–31	
	Upplysning 102-25 Intressekonflikter	Årsredovisning sid 80	
	Upplysning 102-26 Styrelsens roll i arbetet med att fastställa mål, värderingar och strategi	Årsredovisning sid 28–32	
	Upplysning 102-27 Samlad kunskap hos styrelsen	Årsredovisning sid 29, 34–35	
	Upplysning 102-28 Utvärdering av styrelsens arbete	Årsredovisning sid 30–31, 34	
	Upplysning 102-29 Styrelsens ansvar i identifiering och hantering av ekonomisk, miljömässig och social påverkan	Årsredovisning sid 40	
	Upplysning 102-31 Styrelsens genomgång av hållbarhetsfrågor	Årsredovisning sid 40–41	UNGC-princip 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10
	Upplysning 102-32 Styrelsens roll i hållbarhetsrapporteringen	Årsredovisning sid 40	Godkända GRI-rapporten.
	Upplysning 102-33 Kommunikation av kritiska angelägenheter		Ej tillämpligt
	Upplysning 102-34 Antal kritiska angelägenheter		Ej tillämpligt
	Upplysning 102-35 Ersättning, löner och arvoden	Årsredovisning sid 67–68	
	Upplysning 102-36 Riktlinjer och processer för ersättning	Årsredovisning sid 33	
	Upplysning 102-37 Intressenters involvering i ersättning	Årsredovisning sid 31–32	
	Upplysning 102-38 Årlig ersättning	Årsredovisning sid 67–68	
	Upplysning 102-40 Intressentgrupper	Årsredovisning sid 41	
	Upplysning 102-41 Andel anställda som omfattas av kollektivavtal		UNGC-princip 3
	Upplysning 102-42 Identifiering och urval av intressenter	Årsredovisning sid 40–41	
	Upplysning 102-43 Metod för intressentdialog	Årsredovisning sid 40–41	
	Upplysning 102-44 Frågor som lyfts fram av intressenter	Årsredovisning sid 40–41	
	Upplysning 102-45 Affärsenheter som inkluderas i redovisningen	Årsredovisning sid 74	
	Upplysning 102-46 Fastställande av redovisningsinnehåll och avgränsningar	Årsredovisning sid 40–41	
	Upplysning 102-47 Väsentliga frågor	Årsredovisning sid 40–41	
	Upplysning 102-48 Förklaring av korrigeringar från tidigare redovisningar		
	Upplysning 102-49 Förändringar i rapportering	Årsredovisning sid 59–65	
	Upplysning 102-50 Redovisningsmetod	Årsredovisning sid 59–65	
	Upplysning 102-51 Datum för senaste redovisning	Årsredovisning sid 20, 40	
	Upplysning 102-52 Redovisningscykel	Årsredovisning sid 20, 40	
	Upplysning 102-53 Kontaktuppgifter för frågor om redovisningen	Årsredovisning sid 91	
	Upplysning 102-54 Uttalanden om att redovisningen följer GRI-standard	Årsredovisningen sid 40	
	Upplysning 102-55 GRI-index	Årsredovisning sid 47–49	
	Upplysning 102-56 Externt bestyrkande	Årsredovisning sid 85–89	



## Särskilda standardupplysningar

Väsentliga aspekter	Uppllysning	Sidnummer	Kommentar
<b>Styrning</b>	Uppllysning 205-1 Andel och antal affärsenheter som analyserats avseende anti-korruption	Årsredovisning sid 40, 43	
	Uppllysning 205-2 Kommunikation och utbildning avseende anti-korruptionspolicyer och processer	Årsredovisning sid 43	
	Uppllysning 205-3 Bekräftade korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder GRI 103 Styrning 103-1, 2, 3	Årsredovisning sid 40	UNGC-princip 10
<b>Datasäkerhet</b>	Uppllysning 418-1 Dokumenterade anmärkningar om intrång i kundernas integritet och förlust av kunddata GRI 103 Styrning 103-1, 2, 3	Årsredovisning sid 42-43 Årsredovisning sid 40	
	<b>Medarbetare</b>	Uppllysning 405-1 Mångfald inom styrelse, ledning och bland anställda	Årsredovisning sid 29, 45
Uppllysning 406-1 Antal fall av diskriminering och hantering av dessa			UNGC-princip 1, 2, 6
Uppllysning 404-3 Andel anställda som får regelbunden utvärdering av sin prestation och karriärutveckling GRI 103 Styrning 103-1, 2, 3		Årsredovisning sid 45 Årsredovisning sid 40	
<b>Miljö</b>		Uppllysning 305-5 Minskning av utsläpp av växthusgaser GRI 103 Styrning 103-1,2,&3	Årsredovisning sid 42, 46 Årsredovisning sid 40

# KONCERNEN

## Resultaträkning och rapport över totalresultat

kSEK	Not	2019	2018
Intäkter	3,4	1 766 732	1 778 169
Övriga intäkter	5	26 183	3 782
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>1 792 915</b>	<b>1 781 950</b>
Rörelsens kostnader			
Personalkostnader	6	-491 112	-535 903
Av- och nedskrivningar	12, 13, 23	-326 345	-214 958
Övriga rörelsekostnader	23	-446 732	-429 991
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-1 264 189</b>	<b>-1 180 853</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>528 726</b>	<b>601 098</b>
Finansiella poster			
Finansiella intäkter	8	72 961	62 106
Finansiella kostnader	9	-128 481	-41 025
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>-55 520</b>	<b>21 080</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>473 206</b>	<b>622 178</b>
Skatt på årets resultat	10	-44 337	-44 949
<b>Årets resultat</b>		<b>428 870</b>	<b>577 229</b>
Vinst per aktie före utspädning (SEK)	11	1,79	2,40
Vinst per aktie efter utspädning (SEK)	11	1,79	2,40
Antal aktier vid periodens utgång		239 130 860	240 130 860
Genomsnittligt antal aktier		239 469 216	240 130 860
<b>Årets resultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare		428 870	577 229

## Rapport över totalresultat

kSEK	2019	2018
Årets resultat	428 870	577 229
<b>Rapport över resultat och övrigt totalresultat</b>		
<b>Poster som kan komma att återföras till resultatet</b>		
Valutadifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	138 038	7 708
<b>Summa övrigt totalresultat för året, netto efter skatt</b>	<b>138 038</b>	<b>7 708</b>
<b>Summa totalresultat för året</b>	<b>566 908</b>	<b>584 937</b>
<b>Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>566 908</b>	<b>584 937</b>

# KONCERNEN

## Balansräkning

kSEK	Not	2019-12-31	2018-12-31
<b>Tillgångar</b>	2		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	12	3 009 880	334 786
Materiella anläggningstillgångar	13	94 710	123 047
Nyttjanderättstillgångar	23	228 829	0
Uppskjuten skattefordran	10	4 740	6 019
Övriga tillgångar	17	26 106	30 261
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>3 364 265</b>	<b>494 112</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar *	15	219 920	64 427
Övriga fordringar	17	55 664	51 866
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	200 957	211 036
Medel hållna för licenstagares räkning		51 138	29 543
Likvida medel	18	265 458	500 845
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>793 137</b>	<b>857 716</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>4 157 402</b>	<b>1 351 829</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Eget kapital	19		
Aktiekapital		1 205	1 205
Övrigt tillskjutet kapital		95 962	93 812
Reserver		170 297	32 258
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		689 215	828 745
<b>Summa eget kapital</b>		<b>956 678</b>	<b>956 020</b>
<b>Långfristiga skulder</b>	2		
Förskott från kunder		12 412	7 290
Banklån	26	2 000 643	-
Övriga långfristiga skulder		300 352	-
Leasingskulder	23	152 379	-
Uppskjuten skatteskuld	10	66 578	10 245
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>2 532 363</b>	<b>17 534</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>	2		
Leverantörsskulder *		36 945	30 791
Aktuella skatteskulder	10	56 054	24 421
Leasingskulder	23	63 165	-
Banklån	26	237 608	-
Övriga skulder	21	139 067	138 876
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	135 522	184 186
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>668 361</b>	<b>378 274</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>4 157 402</b>	<b>1 351 829</b>

\* Kundfordringar 2019 inkluderar en justering om ca 14 MSEK och för leverantörsskulder ca 10 MSEK som var felklassificerat i kvartalsrapporten för fjärde kvartalet 2019.

# KONCERNEN

## Kassaflödesanalys

kSEK	Not	2019	2018
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		528 726	601 098
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
– Av- och nedskrivningar	12, 13	326 345	214 958
– Övrigt		-20 016	304
Erlagd ränta		-8 811	-2 039
Betald inkomstskatt		-22 016	-48 355
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>804 227</b>	<b>765 966</b>
Ökning/minskning kundfordringar		-164 134	-8 641
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		-15 314	91 190
Ökning/minskning leverantörsskulder		-7 476	-13 630
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		-42 432	-7 007
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>574 871</b>	<b>827 878</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av dotterbolag	12	-2 281 378	0
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	12	-188 688	-147 523
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	13	-18 942	-38 595
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-2 489 008</b>	<b>-186 118</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptaget banklån	26	2 296 397	0
Amortering av leasingskuld	23	-61 071	
Återköp av egna aktier		-30 355	
Utbetald överföring till aktieägare/utdelning		-538 044	-540 294
Erhållen premie för teckningsoptioner		2 150	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>1 669 076</b>	<b>-540 294</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-245 061</b>	<b>101 466</b>
Likvida medel vid årets början		500 844	387 035
Kursdifferens i likvida medel		9 676	12 343
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	18	<b>265 458</b>	<b>500 845</b>

# KONCERNEN

## Förändringar i eget kapital

kSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa eget kapital
<b>2018</b>					
<b>Ingående eget kapital 2018-01-01</b>	<b>1 205</b>	<b>93 812</b>	<b>24 550</b>	<b>791 810</b>	<b>911 378</b>
Årets resultat	-	-	-	577 229	577 229
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	-	-	7 708	-	7 708
<b>Summa totalresultat för 2018</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7 708</b>	<b>577 229</b>	<b>584 937</b>
Överföring till aktieägare	-	-	-	-540 294	-540 294
<b>Utgående eget kapital 2018-12-31</b>	<b>1 205</b>	<b>93 812</b>	<b>32 258</b>	<b>828 745</b>	<b>956 020</b>

kSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa eget kapital
<b>2019</b>					
<b>Ingående eget kapital 2019-01-01</b>	<b>1 205</b>	<b>93 812</b>	<b>32 258</b>	<b>828 745</b>	<b>956 020</b>
Årets resultat	-	-	-	428 870	428 870
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	-	-	138 038	-	138 038
<b>Summa totalresultat för 2019</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>138 038</b>	<b>428 870</b>	<b>566 908</b>
Erhållen premie för teckningsoptioner	-	2 150	-	-	2 150
Återköp egna aktier	-	-	-	-30 355	-30 355
Överföring till aktieägare	-	-	-	-538 044	-538 044
<b>Utgående eget kapital 2019-12-31</b>	<b>1 205</b>	<b>95 962</b>	<b>170 297</b>	<b>689 215</b>	<b>956 679</b>

# MODERBOLAGET

## Resultaträkning och rapport över totalresultat

kSEK	Not	2019	2018
Nettoomsättning	3,4	710 414	784 475
Övriga intäkter	5	18 324	1 390
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>728 738</b>	<b>785 865</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga rörelsekostnader	23	-273 084	-280 035
Personalkostnader	6	-392 814	-435 993
Av- och nedskrivningar	12, 13	-19 373	-26 474
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-685 272</b>	<b>-742 503</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>43 467</b>	<b>43 363</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	7	313 008	513 765
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	162 710	30 974
Övriga räntekostnader och liknande resultatposter	9	-165 379	-10 551
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>310 339</b>	<b>534 188</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>353 806</b>	<b>577 551</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Återföring av periodiseringsfond		7 658	9 547
<b>Summa bokslutsdispositioner</b>		<b>7 658</b>	<b>9 547</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>361 463</b>	<b>587 098</b>
Skatt på årets resultat	10	-15 329	-17 178
<b>Årets resultat</b>		<b>346 134</b>	<b>569 921</b>

## Rapport över totalresultat

kSEK	2019	2018
Årets resultat	346 134	569 921
<b>Övrigt totalresultat</b>		
<b>Summa övrigt totalresultat för året, netto efter skatt</b>	-	-
<b>Summa totalresultat för året</b>	<b>346 134</b>	<b>569 921</b>

# MODERBOLAGET

## Balansräkning

kSEK	Not	2019-12-31	2018-12-31
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
	12		
Licenser och affärssystem		10 747	3 260
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>10 747</b>	<b>3 260</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
	13		
Inventarier och utrustning		41 725	52 391
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>41 725</b>	<b>52 391</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Långfristiga interna fordringar		2 000 643	-
Andelar i koncernföretag	14	4 611	4 611
Uppskjuten skatt	10	3 175	3 396
Övriga långfristiga fordringar	17	-	9 683
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>2 008 429</b>	<b>17 690</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>2 060 901</b>	<b>73 341</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Fordringar hos koncernföretag	25	755 143	527 997
Aktuella skattefordringar		-	3 108
Övriga tillgångar	17	15 791	12 025
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	42 764	37 241
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>813 698</b>	<b>580 371</b>
Kassa och bank	18	41 250	153 230
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>854 948</b>	<b>733 601</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>2 915 849</b>	<b>806 942</b>

# MODERBOLAGET

## Balansräkning

kSEK	Not	2019-12-31	2018-12-31
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>	19		
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		1 205	1 205
Reservfond		38	38
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>1 243</b>	<b>1 243</b>
Fritt eget kapital			
Överkursfond		61 035	58 885
Balanserade vinstmedel		22 111	20 590
Årets resultat		346 134	569 921
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>429 280</b>	<b>649 396</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>430 523</b>	<b>650 638</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	20		
Periodiseringsfonder		11 816	19 474
<b>Summa obeskattade reserver</b>		<b>11 816</b>	<b>19 474</b>
Banklån		2 000 643	-
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>2 000 643</b>	-
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		22 979	23 301
Banklån		237 608	-
Skulder till koncernföretag	25	114 900	-
Skatteskulder		277	-
Övriga skulder	21	7 175	8 891
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	89 929	104 639
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>472 868</b>	<b>136 831</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>2 915 849</b>	<b>806 942</b>



# MODERBOLAGET

## Kassaflödesanalys

kSEK	Not	2019	2018
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		43 467	43 363
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
– Avskrivningar och nedskrivningar	12, 13	19 373	26 474
– Övrigt		16 749	20 796
Utdelning från dotterbolag		523 000	443 237
Erhållen ränta		-	165
Erlagd ränta		-5 586	-537
Betald inkomstskatt		-12 498	-24 829
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>584 505</b>	<b>508 668</b>
Ökning/minskning kundfordringar		-	-
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		-211 934	77 891
Ökning/minskning leverantörsskulder		-322	-10 112
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		98 246	11 268
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>470 495</b>	<b>587 716</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	12	-9 625	-1 800
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	13	-6 600	-4 336
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-16 225</b>	<b>-6 136</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Banklån		2 238 251	-
Koncerninternt lån		-2 238 251	-
Erhållen premie avseende teckningsoptioner		2 150	-
Återköp av optioner		-30 355	-
Utbetald överföring till aktieägare/utdelning		-538 044	-540 294
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-566 249</b>	<b>-540 294</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-111 979</b>	<b>41 285</b>
Likvida medel vid årets början		153 229	111 944
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	18	<b>41 250</b>	<b>153 229</b>

# MODERBOLAGET

## Förändringar i eget kapital

kSEK	Aktie- kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2018-01-01</b>	<b>1 205</b>	<b>38</b>	<b>58 885</b>	<b>81 197</b>	<b>479 684</b>	<b>621 008</b>
Årets resultat					569 921	569 921
<b>Summa totalresultat</b>	-	-	-	-	<b>569 921</b>	<b>569 921</b>
Disposition enligt årsstämman	-	-	-	-60 608	-479 684	-540 292
<b>Utgående eget kapital 2018-12-31</b>	<b>1 205</b>	<b>38</b>	<b>58 885</b>	<b>20 589</b>	<b>569 921</b>	<b>650 638</b>

kSEK	Aktiekapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2019-01-01</b>	<b>1 205</b>	<b>38</b>	<b>58 885</b>	<b>20 589</b>	<b>569 921</b>	<b>650 638</b>
Årets resultat					346 134	346 134
<b>Summa totalresultat</b>	-	-	-	-	<b>346 134</b>	<b>346 134</b>
Erhållen premie för teckningsoptioner			2 150			2 150
Återköp egna aktier				-30 355		-30 355
Disposition enligt årsstämman	-	-	-	31 877	-569 921	-538 044
<b>Utgående eget kapital 2019-12-31</b>	<b>1 205</b>	<b>38</b>	<b>61 035</b>	<b>22 111</b>	<b>346 134</b>	<b>430 523</b>

# BOKSLUTSKOMMENTARER OCH NOTER

## Not 1 Allmän information

NetEnt AB (publ.), moderbolaget med organisationsnummer 556532-6443 och dess dotterföretag (sammanslaget Koncernen eller Bolaget), är en ledande leverantör av digitalt distribuerade spelsystem som används av flera av världens mest framgångsrika speloperatörer. NetEnt Casino Module är ett komplett spelsystem som omfattar en fullständig uppställning högkvalitativa spel och ett kraftfullt administrationsverktyg. Spelen erbjuder en spännande spelupplevelse för spelaren medan administrationsverktyget gör att NetEnts kunder, operatörerna, kan optimera sin verksamhet och lönsamhet. Operatörerna erhåller en anpassad systemlösning som integreras snabbt och enkelt, vilket säkerställer en kostnadseffektiv drift samt minimerar tiden mellan installation och driftsättning. I allt väsentligt består bolagets intäkter av royaltyintäkter, som beräknas och faktureras som en procentuell andel av det spelöverskott (spelarnas insats med avdrag för spelarvinster) som genereras av NetEnts spel hos kunderna. Vid nyteckning av kundavtal faktureras kunderna även för uppstartsavgifter, som syftar till att täcka integrations- och uppstartskostnader som uppstår för NetEnt i samband med driftsättningen av nya kunder. Uppstartsavgifterna utgör en liten del av bolagets totala intäkter.

NetEnt är ett renodlat drift- och utvecklingsbolag och bedriver således ingen egen spelverksamhet. Bolagets varumärke är internationellt erkänt och förknippas med innovation, kvalitet och service. Koncernens moderbolag är baserat i Stockholm, där viss utveckling och tekniksamordning sker, liksom koncernövergripande administration. Från dotterbolagen på Malta drivs och beslutas allt kring koncernens affärskritiska funktioner som produktledning, försäljning, drift, kundsupport och marknadsföring. Dessutom har bolaget kontor i Göteborg, Gibraltar, Kiev (Ukraina), Krakow (Polen), Sofia (Bulgarien), Isle of Man, London (Storbritannien) och New Jersey (USA) samt driftverksamhet på Alderney. Produktutvecklingen sker på bolagets kontor i Stockholm, Göteborg, Kiev, Sofia och Krakow, samt via en leverantör i Indien. All produktutveckling sker på uppdrag från NetEnt's produktägande bolag på Malta.

Sedan 2009 är moderbolaget noterat på Stockholmsbörsen, NASDAQ Stockholm, med kortnamnet NET B.

Denna årsredovisning har den 18 mars 2020 godkänts av styrelsen för offentliggörande. Resultat- och balansräkningarna ska fastställas på årsstämman den 29 april 2020.

## Not 2 Redovisnings- och värderingsprinciper

### Grund för rapportens upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, International Financial Reporting Standards (IFRS), utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee (IFRIC), sådana de antagits av

EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncernen" tillämpats.

Redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent av samtliga bolag i koncernen i rapporteringen samt i konsolideringen under samtliga tidsperioder som presenteras i koncernens rapporter. I bolagets femårsöversikt på sidan 16–17 presenteras bolagets nyckeltal och finansiella mått.

### Förutsättningar vid upprättande av koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är uttryckta i kSEK (tusental svenska kronor) om inget annat anges. MSEK är en förkortning för miljoner svenska kronor. Belopp och siffror inom parentes avser jämförelsesiffror för föregående år. Tillgångar och skulder är redovisade på basis av anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Moderbolaget tillämpar samma principer som koncernen, förutom att moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2 "Redovisning för juridiska personer". Detta innebär vissa skillnader som är ett resultat av krav i Årsredovisningslagen eller av skattehänsyn. Redovisningsprinciperna för moderbolaget anges nedan i avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

### Standarder, ändringar och tolkningar som trätt i kraft 2019

IFRS 16 Leasing ersätter IAS 17 Leasingavtal och tillämpas från 1 januari 2019.

IFRS 16 Leasing innebär för leasetagaren att i princip samtliga leasingavtal redovisas i rapporten över finansiell ställning. Klassificeringen i operationella och finansiella leasingavtal upphör. Den underliggande tillgången i leasingavtalet redovisas i rapporten över finansiell ställning. NetEnt tillämpar den modifierade retroaktiva övergångsmetoden avseende redovisning av leasingavtal som tidigare redovisats som operationell leasing. Den metoden innebär att leasingskulden beräknas som nuvärdet av återstående leasingavgifter diskonterade med den marginella låneräntan i början av den period i vilken företaget först tillämpar standarden, samt att jämförelse är ej justeras.

Koncernen bedömer om ett avtal är eller innehåller ett hyres/leasingavtal vid avtalets början. Koncernen redovisar en nyttjanderätt och en motsvarande leasingskulld för samtliga leasingavtal i vilka koncernen är leasetagare. Detta gäller dock inte för korttidsleasingavtal (definierade som

leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre) samt för leasingavtal där den underliggande tillgången har ett lågt värde. För dessa leasingavtal, redovisar koncernen leasingavgifter som en rörelsekostnad linjärt över leasingperioden.

Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av kommande leasingavgifter, diskonterade med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte lätt kan fastställas, använder koncernen den marginella låneräntan.

Leasingavgifter som inkluderas i värderingen av leasingkulden omfattar:

- fasta leasingavgifter efter avdrag för eventuella förmåner,
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet.

Den långfristiga delen av leasingskulden presenteras på egen rad under långfristiga skulder, medan den kortfristiga delen presenteras på egen rad under kortfristiga skulder.

Koncernen omvärderar leasingskulden (och gör en motsvarande justering av den tillhörande nyttjanderätten) om:

- Leasingperioden har förändrats eller om det finns en förändring i bedömningen av en option att köpa den underliggande tillgången. I dessa fall omvärderas leasingskulden genom att diskontera de ändrade leasingavgifterna med en ändrad diskonteringsränta.
- Leasingavgifterna förändras till följd av ändringar i ett index eller pris eller en förändring i de belopp som förväntas betalas ut enligt en restvärdesgaranti. I dessa fall omvärderas leasingskulden genom att diskontera de ändrade leasingavgifterna med den initiala diskonteringsräntan (såvida inte förändringarna i leasingavgifterna beror på en ändrad rörlig ränta, då används istället en ändrad diskonteringsränta).
- Ett leasingavtal ändras och ändringen inte redovisas som ett separat leasingavtal. I dessa fall omvärderas leasingskulden genom att diskontera de ändrade leasingavgifterna med en ändrad diskonteringsränta.

Vid anskaffningstillfället redovisas nyttjanderätterna till värdet av motsvarande leasingskuld, erlagda leasingavgifter vid eller före inledningsdatumet samt eventuella initiala direkta utgifter. I efterföljande perioder värderas de till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Avskrivning på nyttjanderätter sker över beräknad nyttjandeperiod eller över den avtalade leasingtiden, om den är kortare. Om ett leasingavtal överför äganderätten till den underliggande tillgången vid utgången av leasingperioden eller om anskaffningsvärdet för nyttjanderätten återspeglar att koncernen förväntar sig att utnyttja en köpoption, sker avskrivning över

nyttjandeperioden för den underliggande tillgången. Avskrivningen påbörjas per inledningsdatumet för leasingavtalet.

Nyttjanderättstillgångar presenteras under nyttjanderättstillgångar i koncernens rapport över finansiell ställning.

Koncernen tillämpar IAS 36 Nedskrivningar för att avgöra om det föreligger ett nedskrivningsbehov för nyttjanderätten och redovisar eventuellt identifierad nedskrivning på samma sätt som för materiella anläggningstillgångar.

För ytterligare information och specifikationer gällande denna tillämpning och genomförda justeringar av öppningsbalanser hänvisas till Not 23 på sidan 77 i denna rapport.

För 2018 redovisades och rapporterades leasing enligt IAS 17, där leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Leasing av anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt står för samma risker och förmåner som vid direkt ägande klassificeras som finansiell leasing. Den leasade tillgången redovisas som anläggningstillgång och motsvarande hyresskuld hänförs till räntebärande skulder. Leasing av tillgångar där uthyraren i allt väsentligt kvarstår som ägare till tillgången klassificeras som operationell leasing och leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

#### Klassificeringar

Tillgångar klassificeras som omsättningstillgångar om de förväntas bli sålda under eller är avsedda för försäljning eller förbrukning under företagets normala verksamhetscykel, om de innehas främst för handelsändamål, om de förväntas bli realiserade inom tolv månader efter balansdagen eller om de utgörs av likvida medel. Alla andra tillgångar klassificeras som anläggningstillgångar. Skulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förväntas bli reglerade under företagets normala verksamhetscykel, om de innehas främst för handelsändamål, om de förväntas bli reglerade inom tolv månader efter balansdagen eller om företaget inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter balansdagen. Alla andra skulder klassificeras som långfristiga skulder.

#### Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget och de företag över vilka moderföretaget har bestämmande inflytande. Ett bestämmande inflytande när koncernen exponeras för, eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i ett företag och kan använda sitt inflytande över företaget till att påverka sin avkastning. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderföretaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50 % av rösterna. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget. Redovisningsprinciperna för dotterföretag

har vid behov justerats för att överensstämna med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

### Konsolideringsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs i de perioder då de uppkommer. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventalförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen, oavsett omfattning på eventuellt minoritetsintresse. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för aktierna och det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten på Koncernens andel av förvärvade identifierbara nettotillgångar redovisas som koncernmässig goodwill. Är skillnaden negativ redovisas skillnadsbeloppet direkt som intäkt i resultaträkningen.

Dotterföretagens intäkter och kostnader respektive tillgångar och skulder ingår i koncernredovisningen från den dag det bestämmande inflytandet uppkommer (förvärvstidpunkten) och till den dag det upphör. Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan företag i koncernen liksom därmed sammanhängande vinster elimineras i sin helhet.

### Omräkning av utländska verksamheter

Verksamheter vars funktionella valuta är annan än svenska kronor omräknas till svenska kronor enligt följande. Samtliga tillgångar, avsättningar och övriga skulder omräknas till balansdagens kurs och resultaträkningens poster omräknas till genomsnittskurs. Kursdifferenser som uppkommer vid omräkningen, omräkningsdifferenser, förs via totalresultat mot eget kapital. Vid avyttring av utlandsverksamhet, realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valutasäkring i koncernens resultaträkning. Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner redovisas i rörelse-resultatet till den del de avser operativa mellanhavanden och i övrigt i finansnettot.

### Intäkter

NetEnts intäkter utgörs i allt väsentligt av royaltyintäkter, som beräknas och faktureras som en procentuell andel av det spelöverskott (spelarnas insats med avdrag för spelarvinster) som genereras av NetEnts spel hos kunderna, och innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda tjänster i koncernens löpande verksamhet. Intäkter redovisas exklusive mervärdesskatt och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning. Fakturering för royalty sker månadsvis i efterskott.

Betalningsvillkor är som standard 10 dagar. Avtalstillgångar uppstår till följd av att royaltyintäkter faktureras månadsvis i efterskott, se not 3. Tjänster i form av teknisk drift och övervakning ingår i den royalty som beskrivs ovan.

Koncernen erhåller även ersättning för uppstartsavgifter i samband med nyteckning av kundavtal, som syftar till att täcka integrations- och uppstartskostnader som uppstår för NetEnt i samband med driftsättningen av nya kunder. Intäkter från uppstartsavgifter och kostnader hänförliga till nya integrationer periodiseras över kontraktstidens löptid, normalt tre år. Då dessa intäkter faktureras och betalas i samband med att integrationen är klar uppsår en avtals-skuld som redovisas som Förskott från kunder för skulder som förfaller längre bort än 12 månader. Den delen som förfaller inom 12 månader redovisas som Förutbetalda intäkter, se även not 22. Den totala avtalskulden löses upp över avtalstiden, normalt 36 månader.

### Övriga intäkter

Som övriga intäkter redovisas intäkter från aktiviteter utanför ordinarie verksamhet. I posten ingår huvudsakligen intäkter relaterade till uthyrning av del av kontorslokaler, återvunna avskrivna fordringar, kursvinster i rörelsen samt vinst vid försäljning av anläggningstillgångar.

### Finansiella intäkter/kostnader

Ränteintäkter och räntekostnader redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden.

### Övriga externa kostnader

Kostnader för sekundära aktiviteter inom ordinarie verksamhet avseende rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas som övriga rörelsekostnader. I posten ingår huvudsakligen kursförluster i rörelsen samt förlust vid försäljning av anläggningstillgångar.

### Integrationskostnader i samband med uppstart av kunder och kasinomoduler

Kostnader för det integrationsarbete som är relaterat till erhållna uppstartsavgifter redovisas som avtalstillgång under Övriga tillgångar (se not 17) och löses upp över avtalstiden, normalt 36 månader. Per den 31 december 2019 uppgick denna fordran till 15,7 (20,0) MSEK. Förändringen under året består av tillkommande aktiverade kostnader om 9,5 (13,1) MSEK samt upplösta och kostnadsförda integrationskostnader om -13,8 (-15,1) MSEK.

### Segmentsredovisning

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som koncernens ledningsgrupp som fattar strategiska beslut. Bolagets enda produkt (tillika segment) är system för kasinospel.

### Gemensamma jackpottar

NetEnt erbjuder sina kunder (operatörerna) att delta i gemensamma jackpottar. Jackpottarna genereras av spelarna och det är de deltagande operatörernas spelare som kan vinna jackpotten. Då spelaren spelar på jackpottspelet går en del av insatsen till den globala jackpotten. Deltagande operatör faktureras månadsvis för upparbetningen av jackpotten. Medlen för gemensamma jackpottar redovisas i balansräkningen som kortfristig fordran, fördelat på Övrig kortfristig fordran samt Medel hållna för licenstagares räkning. Medel hållna för licenstagares räkning utgörs av upparbetad jackpott som fakturerats och erhållits från operatörerna. Upparbetad jackpott, där likvid ännu ej erhållits från operatörerna, redovisas som Övrig kortfristig fordran. Motsvarande belopp redovisas i balansräkningens skuldsida som övrig kortfristig skuld. I kassaflödesanalysen ingår såväl upparbetning av jackpotmedel som utbetalningar av vinster i förändring av rörelsekapitalet. Medlen avseende gemensamma jackpottar hanteras av en typ av bankkonto som exkluderas från Bolagets likvida medel. Total jackpottskuld rapporteras tillsammans med tillgodohavandet på bankkontot månatligen till den maltesiska spelmyndigheten, MGA. I samband med vinst av jackpotten verifieras vinsten enligt interna processer och betalas därefter ut till den vinnande operatören.

### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Detta innebär att avvikelse kan förekomma jämfört med förändring i enskilda poster i balansräkningen.

### Immateriella tillgångar

Utgifter för utveckling aktiveras i den omfattning som dessa förväntas ge framtida ekonomiska fördelar. Enbart utgifter som uppstår inom ramen för utvecklingsfasen av online-spelsprodukter, spelsystem och spelplattformar aktiveras och tas upp som tillgång från den tidpunkt beslut fattats om att fullfölja projektet och det föreligger förutsättningar att göra det. Det redovisade värdet inkluderar direkta utgifter för löner, köpta tjänster, material och indirekta utgifter som som tydligt kan hänföras till tillgången.

I balansräkningen är redovisade utvecklingskostnader upptagna till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Värdering av projektens intäktsgenereringsförmåga görs löpande i syfte att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Till immateriella tillgångar hör också förvärvade spelavtal, programvarulicenser, koncessioner och varumärken. Dessa immateriella tillgångar redovisas i balansräkningen till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Samtliga bolagets immateriella tillgångar har bestämbara nyttjandeperioder.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Reparation och underhåll redovisas som kostnader i den period de uppstår.

### Avskrivningar och nedskrivningar

Avskrivningar baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med bedömt restvärde och med beaktande av gjorda nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Följande nyttjandeperioder används:

- Varumärken, domännamn, licenser 3 år.
- Spelavtal och koncessioner 3–5 år.
- Aktiverade utvecklingskostnader för spel, spelsystem och spelplattformar bestäms utifrån tillgångens art och uppgår till maximalt 3 år.
- Dator och serverutrustning 3 år.
- Persondatorer (arbetsstationer för utvecklare med flera) 2 år.
- Kontorsinventarier 5 år.

### Avskrivningstider på förvärvade nettotillgångar för förvärvet av Red Tiger beskrivs i Not 12.

Bedömningen av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen. Finns det indikation på att materiella, immateriella eller finansiella anläggningstillgångar i koncernen har ett för högt bokfört värde görs en analys där minsta kassagenererande enhets återvinningsvärde fastställs som det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet mäts som förväntat framtida diskonterat kassaflöde. Nedskrivning görs med skillnaden mellan bokfört värde och återvinningsvärde. En nedskrivning återförs när nedskrivningen inte längre är motiverad. En återföring görs som mest upp till ett värde inte överstigande det bokförda värdet som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning, om ingen nedskrivning skulle gjorts. Immateriella tillgångar som ännu inte är färdigställda prövas för nedskrivningsbehov minst årligen.

### Finansiella instrument, IFRS 9

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör, regleras eller när koncernen förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld, eller del av finansiell skuld, bokas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör.

### Klassificering och värdering

Finansiella tillgångar klassificeras utifrån den affärsmodell som tillgången hanteras i och tillgångens kassaflödeskaraktär. Om den finansiella tillgången innehåses inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inkassera kontraktens kassaflöden (hold to collect) och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som enbart består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till upplupet anskaffningsvärde. Om affärsmodellens mål istället uppnås genom att både inkassera avtalsenliga kassaflöden och sälja finansiella tillgångar (hold to collect and sell), och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som enbart består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till verkligt värde via övrigt totalresultat. Alla övriga affärsmodeller (other) där syftet är spekulation, innehav för handel eller där kassaflödeskaraktären utesluter andra affärsmodeller innebär redovisning till verkligt värde via resultaträkningen. Koncernen tillämpar affärsmodellen hold to collect för samtliga finansiella tillgångar. Koncernens finansiella tillgångar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med reservering för värdeminskning. Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde.

### Upplupet anskaffningsvärde och effektivräntemetoden

Upplupet anskaffningsvärde för en finansiell tillgång är det belopp till vilket den finansiella tillgången värderas vid det första redovisningstillfället minus kapitalbelopp, plus den ackumulerade avskrivningen med effektivräntemetoden av eventuell skillnad mellan det kapitalbeloppet och det utestående kapitalbeloppet, justerat för eventuella nedskrivningar. Redovisat bruttovärde för en finansiell tillgång är det upplupna anskaffningsvärdet för en finansiell tillgång före justeringar för en eventuell förlustreserv. Finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde med användning av effektivräntemetoden eller till verkligt värde via resultaträkningen. Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

### Nedskrivningar

Koncernen redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Per varje balansdag redovisar koncernen förändringen i förväntade kreditförluster sedan det första redovisningstillfället i resultatet. För samtliga finansiella tillgångar värderar koncernen förlustreserven till ett belopp som motsvarar 12 månaders förväntade kreditförluster. För finansiella instrument för vilka det har skett betydande ökning av kreditrisken sedan det första redovisningstillfället redovisas en reserv baserad på kreditförluster för tillgångens hela löptid (den generella modellen). För kundfordringar finns förenklingsregler som innebär att koncernen direkt redovisar förväntade kreditförluster för tillgångens återstående löptid (den förenklade modellen). Likvida medel och långfristig fordran i form av deposition omfattas av den generella modellen för nedskrivningar. För likvida medel tillämpas undantaget för låg kreditrisk. Koncernens kundfordringar omfattas av den förenklade modellen för nedskrivningar. De förväntade kreditförlusterna för kundfordringar beräknas med hjälp av en provisionsmatris som är baserad på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar och pengarnas tidsvärde om applicerbart. Koncernen definierar fallissemang som att det bedöms osannolikt att motparten kommer att möta sina åtaganden på grund av indikatorer som finansiella svårigheter och missade betalningar. Oavsett anses fallissemang föreligga när betalningen är 90 dagar sen. Koncernen skriver bort en fordran när inga möjligheter till ytterligare kassaflöden bedöms föreligga.

### Eget kapital

Eget kapital består av registrerat aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, omräkningsreserv, balanserat resultat och årets resultat. Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden. Övrigt tillskjutet kapital avser utöver aktiernas kvotvärde erhållet belopp vid nyemission, aktieägartillskott, erhållet belopp vid utställande av optioner samt koncernbidrag. Omräkningsreserv avser omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotterföretag till NetEnts rapportvaluta.

### Skatter

Skatt i resultaträkningen utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Värdering av skatteskulder och skattefordringar sker till nominella belopp och enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas. För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i

resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas via totalresultat mot eget kapital eller direkt mot eget kapital, redovisas mot övrigt totalresultat eller mot eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder, med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid. I juridisk person redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas och medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

#### **Leasing**

IFRS 16 Leasing ersätter IAS 17 Leasingavtal och tillämpas från 1 januari 2019. Genomsnittligt kvarvarande löptid på bolagets leasingavtal är ca 5 år. Se not 23 samt sidan 62 för ytterligare information kring finansiell och operationell leasing.

#### **Utdelningar eller överföringar till aktieägare**

Utdelningar eller överföring till aktieägare redovisas som skuld efter årsstämman godkännande.

#### **Ersättningar till anställda**

##### **Pensionskostnader och pensionsåtaganden**

Koncernen har olika pensionsplaner i olika länder. Pensionsplanerna finansieras genom inbetalningar från respektive koncernbolag samt i vissa fall från de anställda. Samtliga pensionsplaner är avgiftsbestämda, vilket innebär att koncernen inte har några rättsliga eller informella förpliktelser när väl avgifterna är betalda. Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs under den period som de anställda utfört de tjänster avgiften avser.

#### **Förmåner efter avslutad anställning**

Koncernen har inga åtaganden till anställda efter det att de går i pension eller de avslutar sin tjänst.

#### **Ersättningar vid uppsägning**

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av NetEnt före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång.

#### **Bonusplaner**

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus, baserat på olika kvalitativa och kvantitativa mått. Koncernen reserverar för intjänad bonus när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

#### **Incitamentsprogram**

Koncernen kan erbjuda medarbetare att delta i aktierelaterade incitamentsprogram i form av teckningsoptioner eller aktiesparprogram som ges ut på marknadsmässiga villkor för att motivera ett långsiktigt arbete och främja ökad intressegemenskap med bolagets aktieägare. För att stärka lojaliteten med företaget kan aktierelaterade incitamentsprogram i form av teckningsoptioner, som ges ut på marknadsmässiga villkor, kombineras med en kontant ersättning som utfaller i samband med inlösenperioden då teckningsoptionerna kan nyttjas. Sådan ersättning kan ges till medarbetare som vid inlösentillfället fortfarande är anställda och ska netto efter skatt inte överstiga 70 procent av premien som erlagts för teckningsoptionen. Lojalitetsersättningen för dessa incitamentsprogram redovisas löpande under programmets löptid.

#### **Avsättningar**

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden. En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

#### **Eventualförpliktelser**

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.



### Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget följer samma redovisningsprinciper som koncernen med de undantag som anges nedan. Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterföretag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterföretag. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren. Därefter görs en bedömning av om ett nedskrivningsbehov föreligger. Koncernbidrag som erhållits i syfte att minimera koncernens totala skatt, redovisas som bokslutsdisposition. Utdelning från dotterbolag redovisas när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker. I moderbolaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna. Ändringarna i RFR 2 har inte haft någon väsentlig effekt på moderföretagets finansiella rapporter. Kommande ändringar och uppdateringar i RFR 2 bedöms inte heller ha någon väsentlig effekt på moderföretagets finansiella rapporter.

### Viktiga uppskattningar och antaganden

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer definitionsmässigt sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår anges i huvuddrag nedan. De utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

### Prövning av nedskrivningsbehov

Varje år prövas koncernens tillgångar för eventuella nedskrivningsbehov enligt IAS 36. Koncernen har investerat väsentliga belopp i utveckling av spel och system, vilkas bokförda värden jämförs med nuvärdesberäknade förväntade framtida diskonterade kassaflöden. Koncernen har identifierat en kassagenererande enhet, Casino Module™, med ett redovisat värde av 308,8 (338,4) MSEK. Testet av nedskrivningsbehov baseras på detaljerade antaganden för de kommande tre åren. Ett flertal antaganden och bedömningar görs när tillgångens nyttjandevärde beräknas, bland annat intäktsutveckling för den identifierade kassagenererande enheten samt utveckling av kostnadsbasen med hänsyn tagen till koncernens förväntade tillväxt. Övriga väsentliga antaganden är den kalkylränta som används. I årets nedskrivningsprövning uppgår kalkylräntan efter skatt till 5,2% (5,5%) för den kassagenererande enheten för diskontering av bedömda kassaflöden efter skatt. Även när en betydligt högre diskonteringsränta används så har nedskrivningstestet inte resulterat i något behov av nedskrivning.

Förvärvade spelplattformar från Red Tiger är inte inkluderat i testet ovan, bokfört värde för dessa tillgångar uppgick per 31 december 2019 till 41,1 MSEK. Förvärvsanalys gällande förvärvet av Red Tiger visas under not 12. Inga nedskrivningsbehov för dessa tillgångar fanns per sista december 2019.

I balansräkningen är redovisade utvecklingskostnader upptagna till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Värdering av projektens kassagenereringsförmåga görs löpande i syfte att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov (se not 12).

### Not 3 Intäkter

#### Typ av intäkt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Royaltyintäkter	1 710 520	1 727 141	-	-
Setup fee intäkter	56 212	51 027	-	-
Konsultintäkter	-	-	710 414	784 475
<b>Summa intäkter</b>	<b>1 766 732</b>	<b>1 778 168</b>	<b>710 414</b>	<b>784 475</b>

#### Tidpunkt för intäkt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Prestations- åtagande uppfylls vid en viss tidpunkt	1 710 520	1 727 141	710 414	784 475
Prestationsåtagan- den uppfylls över tid	56 212	51 027	-	-
<b>Summa intäkter</b>	<b>1 766 732</b>	<b>1 778 168</b>	<b>710 414</b>	<b>784 475</b>

#### Avtalstillgångar

	Koncernen	
	2019-12-31	2018-12-31
Upplupna royaltyintäkter	143 550	151 646
<b>Summa upplupna royaltyintäkter</b>	<b>143 550</b>	<b>151 646</b>

Avtalstillgångar uppstår till följd av att royaltyintäkter faktureras månadsvis i efterskott.

#### Avtalsskulder

	Koncernen	
	2019-12-31	2018-12-31
Förutbetalda intäkter	29 546	19 987
Förskott från kunder	12 412	7 290
varav		
kortfristiga skulder	29 546	19 987
långfristiga skulder	12 412	7 290
	<b>41 958</b>	<b>27 277</b>

Förändringen under året består av tillkommande uppstartsavgifter om 25,1 (54,7) MSEK samt upplösta och intäktsförda uppstartsavgifter om 56,2 (51,0) MSEK. Utöver detta har en omklassificering av balans per 31 December 2018 gjorts med 45,8 MSEK som tidigare specificerats som upplupna kostnader istället för förutbetalda intäkter. I moderbolaget finns inga avtalstillgångar eller avtalsskulder.

### Not 4 Segmentsredovisning

Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentets resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som koncernens ledningsgrupp.

Segment definieras genom att det kan generera intäkter och ådra sig kostnader. Definierade segment i koncernen används i uppföljningssyfte för att fatta strategiska beslut. I rapporteringen till den högsta beslutsfattaren har koncernen identifierat ett segment som uppföljning sker på.

#### Segmentet som identifierats är system för kasinospel

Ledningsgruppen bedömer verksamheten utifrån det rörelsesegmentet. Beträffande en geografisk uppdelning av verksamheten erbjuder NetEnts kunder (speloperatörerna) spel till sina kunder (spelarna) i många olika länder. NetEnts direkta kunders (websidorna) hemvist bestäms utifrån helt andra skäl än närheten till den lokala marknaden, exempelvis spellagstiftning, skattemässiga eller andra skäl. Fördelen med Internet är att det är en global, gränsöverskridande distributionsform där de som innehar en spelsida kan ha sin hemvist var som helst i världen och samtidigt betjäna många lokala marknader.

NetEnt-koncernens verksamhet är geografiskt spridd utifrån legala krav, reglering och strategiska beslut.

Den geografiska information som lämnas nedan avseende intäkter och tillgångar har fördelats baserat på de länder där koncernens kunder har sina säten respektive där koncernen har sina tillgångar.

#### Geografisk uppdelning

	2019	2018
<b>Intäkter</b>		
Sverige	1,8%	0,1%
Malta	34,8%	43,9%
Övriga länder	63,4%	56,0%

#### Anläggningstillgångar

Sverige	1,7%	12,2%
Malta	97,6%	81,5%
Alderney	0,0%	0,1%
Gibraltar	0,3%	4,3%
Ukraina	0,1%	0,3%
Bulgarien	0,1%	-
Isle of Man	0,0%	-
Polen	0,2%	1,5%
Storbritannien	0,0%	-
USA	0,1%	0,1%

#### Kunder (intäktsfördelning)

	2019	2018
Kund I	5%	6%
Kund II	4%	5%
Kund III	4%	3%

## Not 5 Övriga intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Valutakursvinster				
Rörelsen	6 948	2 529	674	565
Hysesintäkter	16 953	-	16 953	-
Övrigt	2 282	1 253	698	825
<b>Summa</b>	<b>26 183</b>	<b>3 782</b>	<b>18 324</b>	<b>1 390</b>

## Not 6 Löner och ersättningar

### Medelantal anställda

	2019		2018	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Sverige	341	71%	404	72%
Malta	303	53%	322	47%
Ukraina	3	33%	4	35%
Gibraltar	26	51%	24	55%
Bulgarien	50	69%	-	-
Isle of Man	1	100%	-	-
Storbritannien	1	75%	-	-
USA	2	100%	2	100%
Polen	51	64%	44	66%
<b>Koncernen totalt</b>	<b>779</b>	<b>63%</b>	<b>800</b>	<b>61%</b>

### Styrelsearvode

	2019	2018
<b>Nuvarande styrelse</b>		
Fredrik Erbing, styrelseordförande	733	610
Vigo Carlund *	-	233
Peter Hamberg	308	303
Pontus Lindwall	308	303
Michael Knutsson **	102	303
Maria Redin	407	337
Christoffer Lundström	230	-
Lisa Gunnarsson	207	-
Jonathan Pettermerides	207	-
Jenny Rosberg **	138	387
Maria Hedengren **	113	327
<b>Summa</b>	<b>2 753</b>	<b>2 803</b>

\*Avgick 2018 \*\*Avgick 2019

## Not 6 Löner och ersättningar (forts.)

### Löner och sociala kostnader

	2019		2018	
	Löner	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Styrelse och verkställande direktör	7 171	2 352 (1 714)	6 918	3 022 (895)
Övriga anställda Sverige	244 864	125 694 (42 952)	279 967	142 411 (53 551)
<b>Summa moderbolaget</b>	<b>252 035</b>	<b>128 047 (44 667)</b>	<b>286 885</b>	<b>145 433 (54 446)</b>
Övriga anställda Malta	124 145	8 703 (0)	114 862	8 106 (1 598)
Övriga anställda Ukraina	2 937	229 (0)	1 481	86 (8)
Övriga anställda Gibraltar	25 031	1 403 (0)	19 646	1 177 (600)
Övriga anställda Bulgarien	12 345	32 (0)	-	-
Övriga anställda Isle of man	727	46 (0)	-	-
Övriga anställda Storbritannien	915	140 (98)	-	-
Övriga anställda USA	4 741	427 (219)	2 788	369 (188)
Övriga anställda Polen	19 218	3 626 (532)	13 592	2 912 (553)
<b>Summa koncernen</b>	<b>442 095</b>	<b>142 653 (45 516)</b>	<b>439 254</b>	<b>158 083 (57 393)</b>

Angivna löner och sociala kostnader omfattar såväl kostnadsförda belopp som aktivering av utgifter för utveckling.

**Not 6 Löner och ersättningar (forts.)****Ersättning till styrelsen**

Årsstämman beslutar om ersättning till styrelseledamöter. Vid årsstämman den 10 maj 2019 beslutades att arvode till styrelsen för tiden intill årsstämman 2020 ska utgå med sammanlagt 2 730 kSEK, varav 725 kSEK till styrelsens ordförande, och 310 kSEK vardera till övriga styrelseledamöter. Därutöver utgår ett tillägg om 110 kSEK till revisionsutskottets ordförande respektive 35 kSEK till revisionsutskottets ledamöter samt 20 kSEK vardera till ersättningsutskottets ledamöter.

**Ersättning till ledande befattningshavare**

Under 2019 utgick ersättning till nuvarande verkställande direktören om totalt 4 418 (3 924) kSEK, varav 439 (226) kSEK utgjorde rörlig ersättning, pensionsförmåner om 1 714 (771) kSEK samt kostnad för lojalitetsbonus om 213 (415) kSEK. Av pensionsförmånerna avser 1 306 (260) kSEK inbetalning till företagsägd kapitalförsäkring för pensionsåtagande till nuvarande verkställande direktör, se not 28 för ytterligare upplysningar. I årets pensionsförmåner ingår en retroaktiv del som avser 2018. Övriga förmåner avseende sjukvårdsförsäkring uppgick till 4 (5) kSEK.

Uppsägningstiden för verkställande direktören är sex månader från verkställande direktörens sida och tolv månader från bolagets sida.

Ersättning till övriga ledande befattningshavare utgick under 2019 med sammanlagt 6 660 (15 331) kSEK, varav 86 (472) kSEK utgjorde rörlig ersättning, pensionsförmåner om sammanlagt 947 (2 063) kSEK samt kostnad för lojalitetsbonus om 131 (213) kSEK. Ledande befattningshavare utgjordes av 5 (9) olika personer under 2019.

Uppsägningstiden för övriga ledande befattningshavare varierar mellan 3-6 månader ömsesidigt. Övriga förmåner, avseende sjukvårdsförsäkring, uppgick till 108 (187) kSEK och bostadsförmån 0 (1 310) kSEK.

**Lojalitetsersättning**

Medarbetare erbjuds att delta i aktierelaterade incitamentsprogram i form av teckningsoptioner eller aktiesparprogram som ges ut på marknadsmässiga villkor för att motivera ett långsiktigt arbete och främja ökad intressegemenskap med aktieägare. För att stärka lojaliteten med bolagets kan aktierelaterade incitamentsprogram i form av teckningsoptioner som ges ut på marknadsmässiga villkor kombineras med en kontant ersättning som utfaller i samband med inlösenperioden då teckningsoptioner kan nyttjas till medarbetare som vid inlösenfallet fortfarande är anställd. Sådan ersättning får netto efter skatt inte överstiga 70 procent av premien som erlagts för teckningsoptionen. Bolagets kostnad för lojalitetsersättningen redovisas löpande under intjäningsperioden. Under år 2019 redovisades en total kostnad om 3 641 (2 173) kSEK som kostnad för lojalitetsersättning.

**Not 6 Löner och ersättningar (forts.)****Antal och andel kvinnor i ledande ställning vid årets utgång**

	2019			2018		
	Antal män	Antal kvinnor	Andel kvinnor	Antal män	Antal kvinnor	Andel kvinnor
Styrelse	5	2	29%	4	3	43%
Övriga ledande befattningshavare	3	3	50%	3	5	63%
<b>Summa koncernens styrelse och ledningsgrupp</b>	<b>8</b>	<b>5</b>	<b>38%</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>53%</b>

**Not 7 Resultat från andelar i koncernföretag**

	Moderbolaget	
	2019	2018
Anticiperad utdelning från dotterbolag	313 008	513 765
<b>Summa</b>	<b>313 008</b>	<b>513 765</b>

**Not 8 Finansiella intäkter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Ränteintäkter	-	-	21 890	165
Kursdifferenser	72 960	62 106	140 819	30 809
<b>Summa</b>	<b>72 960</b>	<b>62 106</b>	<b>162 709</b>	<b>30 974</b>

**Not 9 Finansiella kostnader**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Räntekostnader	33 191	2 039	21 109	737
Kursdifferenser	95 290	38 986	144 270	9 814
<b>Summa</b>	<b>128 481</b>	<b>41 025</b>	<b>165 379</b>	<b>10 551</b>

## Not 10 Inkomstskatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Aktuell skatt				
Sverige	15 109	18 412	15 109	18 412
Utanför Sverige	29 465	28 148	-	-
<b>Summa aktuell skatt</b>	<b>44 575</b>	<b>46 560</b>	<b>15 109</b>	<b>18 412</b>
<b>Uppskjuten skatt</b>				
Sverige	1 464	-1 233	220	-1 233
Utanför Sverige	-1 702	-378		
<b>Summa uppskjuten skatt</b>	<b>-238</b>	<b>-1 611</b>	<b>220</b>	<b>-1 233</b>
<b>Summa skattekostnad</b>	<b>44 337</b>	<b>44 949</b>	<b>15 329</b>	<b>17 178</b>

## Not 10 Inkomstskatt (forts.)

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
<b>Skillnad mellan verklig skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats</b>				
Redovisat resultat före skatt	473 206	622 178	361 463	587 098
Skatt enligt gällande skattesats 21,4% (22,0%)	101 266	136 879	77 353	129 162
Skillnad i skattesats i utländsk verksamhet	-63 310	-96 293	-	-
Effekter av ändrad skattesats	-	-	-	-
Ej skattepliktig inkomst	-	-	-66 763	-113 028
Skatt hänförlig till tidigare år	1 469	-1019	1 469	-971
Skatteeffekt av ej avdragsgilla poster	4 912	5 383	3 270	2 015
<b>Redovisad skattekostnad</b>	<b>44 337</b>	<b>44 949</b>	<b>15 329</b>	<b>17 178</b>
<b>Specifikation uppskjuten skattekostnad</b>				
Skatt på boksluts-dispositioner	-1 685	-	-	-
Skatt på temporära skillnader	1 447	-1 611	220	-1 233
<b>Redovisad uppskjuten skattekostnad</b>	<b>-238</b>	<b>-1 611</b>	<b>220</b>	<b>-1 233</b>
<b>Specifikation uppskjuten skatteskuld och skattefordran</b>				
Skatt på boksluts-dispositioner	-1 685	-	-	-
Skatt på temporära skillnader *	-60 153	-4 226	-3 174	-3 396
<b>Redovisad uppskjuten skatteskuld och skattefordran</b>	<b>-61 838</b>	<b>-4 226</b>	<b>-3 174</b>	<b>-3 396</b>

\* 58,3 MSEK är relaterade till förvärvet av Red Tiger där den huvudsakliga ökningen avser de koncernmässiga övervärden som identifierats i samband med förvärvsanalysen för Red Tiger. Den skattesats som tillämpats uppgår till 5% för att reflektera den effektiva skattesatsen för koncernen i Malta.

Per 2019-12-31 finns inga redovisade eller ej redovisade skattemässiga underskott.

## Not 11 Resultat per aktie

	Koncernen	
	2019	2018
Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare (kSEK)	428 870	577 229
Genomsnittligt antal aktier (tusental)	239 469	240 131
Genomsnittligt antal aktier (tusental) efter utspädning	239 469	240 131
Vinst per aktie (SEK)	1,79	2,40
Vinst per aktie (SEK) efter utspädning	1,79	2,40

Bolaget återköpte under året 1 miljon B-aktier. Antal utestående aktier efter utspädning vid utgången av 2019 var således 239 130 860.

### Optionsprogram

	2016–2019	2017–2020	2019–2022
Lösenpris	109,7	92,4	35,6
Utestående vid periodens början	1 359 860	665 000	-
Tilldelade under perioden	-	-	1 000 000
Återköpta optioner under året	-	40 000	68 757
Förfallna optioner under året	1 359 860	-	-
Utestående vid periodens slut	-	625 000	931 243
Inlösningsbara vid periodens slut	-	-	-
Totalt antal utestående optioner, samtliga program		1 556 243	
Vägt lösenpris, samtliga program		58,4	

### Optionsprogram 2017–2020

Årsstämman den 21 april 2017 beslutade att införa ett långsiktigt incitamentsprogram riktat till samtliga anställda inom NetEnt-koncernen. Sammanlagt antal utestående teckningsoptioner är 665 000, med rätt att teckna lika många nya aktier i NetEnt AB. Teckningsoptionerna emitterades till marknadspriset 5,05 kronor per option (optionspremie) enligt en värdering baserad på Black-Scholes. Lösenpriset för optionerna fastställdes till 92,40 kronor och teckning av aktier kan ske under perioden 1 augusti till 1 oktober 2020.

### Optionsprogram 2019–2022

Årsstämman den 10 maj 2019 beslutade att införa ett långsiktigt incitamentsprogram riktat till vissa anställda inom NetEnt-koncernen. Sammanlagt antal utfärdade och utestående teckningsoptioner vid årets slut uppgick till 931,243, med rätt att teckna lika många nya aktier i NetEnt AB. Teckningsoptionerna emitterades till marknadspriset 2,15 kronor per option (optionspremie) enligt värdering baserad på Black-Scholes modellen. Lösenpriset för optionerna fastställdes till 35,60 kronor och teckning av aktier kan ske under perioden 1 augusti till 1 oktober 2022.

Den genomsnittliga börskursen 31,17 kronor under året understiger lösenpriset för båda optionsprogrammen.

### Värdering enligt Black-Scholes

#### Optionsprogram 2017–2020

Optionspris (SEK)	5,05
Antaganden för värdering	
Genomsnittlig aktiekurs (SEK)	71,1
Lösenpris (130%)	92,4
Förväntad volatilitet	30,0%
Löptid	
Förväntade utdelningar (SEK)	
2018-04-30	2,15
2019-04-30	2,44
2020-04-30	2,87
Risikfri ränta	-0,44%
Likviditetsrabatt	15%
Optionsvärde före prisreduktion (SEK)	5,94

### Värdering enligt Black-Scholes

#### Optionsprogram 2019–2022

Optionspris (SEK)	2,15
Antaganden för värdering	
Genomsnittlig aktiekurs (SEK)	27,4
Lösenpris (130%)	35,6
Förväntad volatilitet	37,5%
Löptid	
Förväntade utdelningar (SEK)	
2020-04-30	2,26
2021-04-30	2,28
2022-04-30	2,36
Risikfri ränta	-0,52%
Likviditetsrabatt	15%
Optionsvärde före prisreduktion (SEK)	2,53

## Not 12 Immateriella anläggningstillgångar

### Förvärv av koncernföretag

Den 5 september 2019 förvärvades 100 procent av aktiekapitalet i Red Tiger Gaming Limited ("Red Tiger") som inkluderas i koncernens räkenskaper från början av september. Red Tiger är en leverantör av onlinespel för speloperatörer globalt. Bolaget grundades 2014 och har per 31 december 168 anställda med verksamhet på Malta, Bulgarien, Isle of Man, Gibraltar och Alderney. Förvärvet, som finansierades med banklån och befintliga likvida medel, uppgick till ett bolagsvärde om 200 miljoner brittiska pund med en möjlig tilläggsköpeskillning på maximalt 23 miljoner pund som kan betalas ut år 2022. Tilläggsköpeskillningen är villkorad av den finansiella utvecklingen för Red Tiger under åren 2020–2021 och skuldförd till nuvärde i balansräkningen per 31 december 2019. Nuvärdesberäkning av tilläggsköpeskillningen är gjord med en disktoneringsränta (WACC) om 10%.

Förvärvet av Red Tiger, om totalt 1 133 MSEK varav varumärke representerar ett värde om 399 MSEK, kundrelationer om 444 MSEK samt spel inklusive RT´s jackpottplattform om 290 MSEK. Resterande del av den totala köpeskillningen, uppgående till 2 580 MSEK, utgörs enligt den preliminära förvärvsanalysen av goodwill om 1 447 MSEK, främst hänförlig till den unika kompetens inom spel och spelproduktion samt starka marknadsposition som Red Tiger och dess personal bidrar med.

Inget impairment test har gjorts för förvärvet per 31 december 2019. Detta då förvärvet gjordes i slutet på året och att det inte finns några indikationer på värdenedgång.

### Preliminär förvärvsanalys

Förvärvade nettotillgångar	MSEK	Köpeskillning	MSEK
Kundrelationer	444,0	Ursprunglig köpeskillning	2 336,4
Varumärke	399,1	Tilläggsköpeskillning, skuldförd	215,6
Teknisk plattform	45,4	<b>Total köpeskillning</b>	<b>2 552,0</b>
Spelportfölj	244,4	Verkligt värde förvärvade nettotillgångar	-1 104,6
Uppskjuten skatt*	-56,6	<b>Goodwill</b>	<b>1 447,4</b>
Övriga immateriella tillgångar	62,6		
Materiella tillgångar	2,8		
Kundfordringar	38,9		
Likvida medel	112,5		
Övriga omsättningstillgångar	10,0		
Övriga långfristiga skulder	-153,3	<b>Avskrivningstider förvärvade nettotillgångar</b>	
Leverantörsskulder	-4,8	Kundrelationer	10 år
Övriga kortfristiga skulder	-40,3	Spel och plattform	3 år
<b>Summa förvärvade nettotillgångar</b>	<b>1 104,6</b>	Jackpott funktionalitet	6 år

\* Uppskjuten skatt är beräknad med 5% i den preliminära förvärvsanalysen.

Förvärvsanalysen är preliminär, då allokeringen av värdet på respektive identifierat tillgångsslag eventuellt kan komma att ändras.

### Påverkan på koncernens likvida medel från förvärv av Red Tiger

Investeringsverksamheten	MSEK
Ursprunglig köpeskillning	2 336,4
Tilläggsköpeskillning	57,5
Likvida medel i förvärvat dotterföretag	-112,5
<b>Påverkan på likvida medel från förvärv</b>	<b>2 281,4</b>

## NOTER

### Not 12 Immateriella anläggningstillgångar (forts.)

Koncernen	Spelprodukter, spelsystem och spelplattformar	Spelavtal och konces- sioner	Licenser och affärs- system	Goodwill	Varu- märken	Kund- relationer	Totalt
<b>2018</b>							
Ingående anskaffningsvärden	929 867	1 615	36 217	-	-	-	967 699
Årets aktiverade utvecklingsutgifter	145 722	-	1 801	-	-	-	147 523
Omräkningsdifferens	39 698	-	-	-	-	-	39 698
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 115 287</b>	<b>1 615</b>	<b>38 018</b>	-	-	-	<b>1 154 920</b>
Ingående avskrivningar	630 525	1 615	17 351	-	-	-	649 491
Årets avskrivningar	134 673	-	4 628	-	-	-	139 301
Årets nedskrivningar	5 227	-	-	-	-	-	5 227
Omräkningsdifferens	22 377	-	3 738	-	-	-	26 115
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar/ nedskrivningar</b>	<b>792 802</b>	<b>1 615</b>	<b>25 717</b>	-	-	-	<b>820 134</b>
<b>Utgående restvärde enligt plan 2018-12-31</b>	<b>322 485</b>	-	<b>12 301</b>	-	-	-	<b>334 786</b>
<b>2019</b>							
Ingående anskaffningsvärden	1 115 287	1 615	38 018	-	-	-	1 154 920
Årets aktiverade utvecklingsutgifter	214 388	-	16 358	-	-	-	230 746
Förvärv dotterbolag	289 791	-	-	1 447 419	399 124	443 971	2 580 305
Omräkningsdifferens	26 576	-	-	41 744	11 480	12 770	92 570
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 646 042</b>	<b>1 615</b>	<b>54 376</b>	<b>1 489 163</b>	<b>410 604</b>	<b>456 741</b>	<b>4 058 541</b>
Ingående avskrivningar	792 802	1 615	25 717	-	-	-	820 134
Årets avskrivningar	194 208	-	2 791	-	-	14 412	211 411
Omräkningsdifferens	17 084	-	-	-	-	-	17 084
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar/ nedskrivningar</b>	<b>1 004 094</b>	<b>1 615</b>	<b>28 508</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14 412</b>	<b>1 048 629</b>
<b>Utgående restvärde enligt plan 2019-12-31</b>	<b>641 948</b>	-	<b>25 868</b>	<b>1 489 163</b>	<b>410 604</b>	<b>442 329</b>	<b>3 009 912</b>
<b>Moderbolaget</b>							
			<b>Spelprodukter, spelsystem och spelplattformar</b>	<b>Spelavtal och koncessioner</b>	<b>Licenser och affärssystem</b>		<b>Totalt</b>
<b>2018</b>							
Ingående anskaffningsvärden			24 433	1 615	30 651		56 699
Årets investeringar			-	-	1 800		1 800
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>			<b>24 433</b>	<b>1 615</b>	<b>32 451</b>		<b>58 499</b>
Ingående avskrivningar			24 433	1 615	26 624		52 672
Årets avskrivningar			-	-	2 567		2 567
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>			<b>24 433</b>	<b>1 615</b>	<b>29 191</b>		<b>55 239</b>
<b>Utgående restvärde enligt plan 2018-12-31</b>			-	-	<b>3 260</b>		<b>3 260</b>
<b>2019</b>							
Ingående anskaffningsvärden			24 433	1 615	32 451		58 499
Årets investeringar			-	-	9 625		9 625
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>			<b>24 433</b>	<b>1 615</b>	<b>42 076</b>		<b>68 124</b>
Ingående avskrivningar			24 433	1 615	29 191		55 239
Årets avskrivningar			-	-	2 107		2 107
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>			<b>24 433</b>	<b>1 615</b>	<b>31 298</b>		<b>57 346</b>
<b>Utgående restvärde enligt plan 2019-12-31</b>			-	-	<b>10 778</b>		<b>10 778</b>



## Not 13 Materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
<b>Inventarier och utrustning</b>				
Ingående anskaffningsvärden	355 354	319 228	124 439	121 369
Årets investeringar	20 203	29 823	5 045	4 170
Omräkningsdifferenser	4 980	9 733	-	
Försäljningar och utrangeringar	-	-3 430	-	-1 100
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>380 537</b>	<b>355 354</b>	<b>129 484</b>	<b>124 439</b>
Ingående avskrivningar	289 562	233 991	110 661	95 554
Försäljningar och utrangeringar	-	-1 251	-	-474
Årets avskrivningar	40 735	50 265	9 411	15 581
Omräkningsdifferenser	5 256	6 557	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>335 553</b>	<b>289 562</b>	<b>120 072</b>	<b>110 661</b>
<b>Utgående restvärde enligt plan</b>	<b>44 984</b>	<b>65 792</b>	<b>9 412</b>	<b>13 778</b>
<b>Förbättringsutgifter annans fastighet</b>				
Ingående anskaffningsvärden	97 980	94 068	70 636	70 469
Årets investeringar	6 752	3 914	1 555	166
Omräkningsdifferenser	-2	-2	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>104 730</b>	<b>97 980</b>	<b>72 191</b>	<b>70 635</b>
Ingående avskrivningar	40 725	27 960	32 022	24 322
Årets avskrivningar	12 839	12 759	7 855	7 700
Omräkningsdifferenser	1 440	6	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>55 004</b>	<b>40 725</b>	<b>39 877</b>	<b>32 022</b>
<b>Utgående restvärde enligt plan</b>	<b>49 726</b>	<b>57 255</b>	<b>32 314</b>	<b>38 613</b>

**Not 14 Andelar i koncernföretag, koncern och moderbolag**

Moderbolaget	Org. nr	Säte	Ägarandel %	Antal aktier eller andelar	Moderbolaget	
					Bokfört värde 2019	Bokfört värde 2018
Namn						
NetEnt Technology AB	556185-1758	Stockholm	100%	1 000	89	89
NetEnt Gaming Solutions PLC	C 47277	Malta	0,0017%	1		
NetEnt Malta Holding Ltd.	C 37769	Malta	100%	40 000	3 883	423
– NetEnt Malta Ltd.	C 34838	Malta	100%	40 000		
– NetEnt Product Services Ltd.	C 38803	Malta	100%	3 000		
– NetEnt Poland sp.zoo.o	363625687	Polen	100%	100		
– NetEnt Ukraine LLC	380 906 40	Ukraina	100%	n/a	-	3 460
– NetEnt International Ltd	017601V	Isle of Man	100%	1 199		
– NetEnt Gaming Solutions PLC	C 47277	Malta	99,9983%	59 999		
– NetEnt Software Ltd	C 73758	Malta	100%	2 000		
– NetEnt (Gibraltar) Ltd	97195	Gibraltar	100%	2 000		
– NetEnt Emerging Markets Ltd	C87995	Malta	100%	1 200		
– NetEnt Emerging Markets IOM Ltd	016618V	Isle of Man	100%	1		
– Red Tiger Gaming Ltd	128396C	Isle of Man	100%	100 000		
– NetEnt UK Ltd	12038243	Storbritannien	100%	1 000		
NetEnt Alderney Ltd	1790	Alderney	100%	1 000	9	9
NetEnt Americas Holding Inc.	5627584	USA	100%	5 000	630	630
– NetEnt Americas LLC	0400697458	USA	100%	n/a		
<b>Summa</b>					<b>4 611</b>	<b>4 611</b>
					<b>Moderbolaget</b>	
					<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Förändringar i andelar i koncernföretag</b>						
Ingående anskaffningsvärde					4 611	4 611
<b>Utgående bokfört värde</b>					<b>4 611</b>	<b>4 611</b>

## Not 15 Kundfordringar

Bokförda värden på kundfordringar överensstämmer med verkliga värden och motsvaras av nominella belopp. Inga fordringar har lämnats som säkerhet för skulder eller eventuella förpliktelser.

Per den 31 december 2019 uppgick totala kundfordringar till 227 173 (65 968). Av dessa var 171 945 (54 455) förfallna. Reservering för förväntade kreditförluster har under året gjorts med 7 252 (1 541). Dessa avser ett antal oberoende kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter. Under

perioden konstaterade kundförluster samt åldersanalys av koncernens kundfordringar framgår nedan. Åldersanalysen innehåller totala kundfordringar samt fordringar som har reserverats. För koncernens kundfordringar stäms aktuella oregrerade fordringar av enligt en framtagen modell som delar in kundfordringarna i tre kundkategorier med olika riskklass; (1) Storkunder, (2) Europeiska kunder (3) Icke Europeiska kunder. Baserat på denna modell uppskattas koncernens reserver för förväntade kreditförluster.

### Löptidsanalys över ej nedskrivna kundfordringar

#### Koncernen

kSEK	2019-12-31	Reservering		
		osäkra kundfordringar	osäkra kundfordringar	
		2018-12-31		
Ej förfallna fordringar	55 227	-211	11 514	-82
1-30 dagar	105 389	-417	36 969	-164
31-90 dagar	48 539	-1 872	10 598	-255
91-180 dagar	17 316	-4 561	2 288	-385
Över 181 dagar	702	-190	4 600	-655
<b>Summa</b>	<b>227 173</b>	<b>-7 252</b>	<b>65 968</b>	<b>-1 541</b>

Inga kundfordringar avser moderbolaget för 2019 eller 2018. Moderbolagets interna fordringar på dotterbolag har exkluderats i denna sammanställning och analys.

Ökningen av kundfordringar mellan åren förklaras till stor del av införandet av nytt ekonomi- och faktureringsystem i slutet på 2019 vilket medförde senare fakturering i december än normalt.

### Avsättning för osäkra fordringar

kSEK	Koncernen	
	2019-12-31	2018-12-31
Reserv vid årets början	1 541	1 359
Reserv för osäkra fordringar under året	5 684	4 104
Konstaterade kundförluster under året	27	-3 922
<b>Utgående avsättning</b>	<b>7 252</b>	<b>1 541</b>

## Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2018-12-31	2018-12-31
Upplupna intäkter	143 550	151 646	-	-
Förutbetald hyra	20 037	23 519	13 830	14 347
Förutbetalda licenskostnader	21 232	18 778	19 196	16 597
Övriga förutbetalda kostnader	16 138	17 093	9 738	6 297
<b>Summa</b>	<b>200 957</b>	<b>211 036</b>	<b>42 764</b>	<b>37 241</b>

## Not 17 Övriga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Mervärdesskatt	13 345	12 006	13 112	10 654
Fordringar hos operatörer	39 463	38 342	-	-
Övrigt	2 856	1 518	2 679	1 371
<b>Summa</b>	<b>55 664</b>	<b>51 866</b>	<b>15 791</b>	<b>12 025</b>

Posten fordringar hos operatörer avser upparbetad jackpott fordran som ännu inte har fakturerats till operatören, se vidare beskrivning om redovisningsmässig hantering av jackpottar under not 2, Redovisningsprinciper.

### Övriga tillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Deposition Spanien	10 434	10 275	-	-
Övriga avtalsstillgångar	15 672	19 987	-	9 683
<b>Summa</b>	<b>26 106</b>	<b>30 262</b>	<b>-</b>	<b>9 683</b>

Deposition Spanien avser en deposition om totalt 1 MEUR som har erlagts i enlighet med det spanska licensförbandet.

## Not 18 Likvida medel

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Kassa och bank	265 458	500 845	41 250	153 230
<b>Summa</b>	<b>265 458</b>	<b>500 845</b>	<b>41 250</b>	<b>153 230</b>

## Not 19 Eget kapital

	2019-12-31		2018-12-31	
	Aktiekapitalets sammansättning	Aktie-kapital	Antal aktier	Aktie-kapital
Aktier, serie A (10 röster per aktie)	33 660 000	169	33 660 000	169
Aktier, serie B (1 röst per aktie)	206 470 860	1 036	206 470 860	1 036
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>240 130 860</b>	<b>1 205</b>	<b>240 130 860</b>	<b>1 205</b>

Kvotvärde per aktie 0,50 öre

### Återköpta aktier

För beräkningar av nyckeltal som vinst per aktie justeras antalet aktier för bolagets återköpta aktier. Antalet återköpta aktier vid årets slut uppgick till 1 000 000 B-aktier.

### Koncernen

#### Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital tillskjutet av tidigare ägare genom aktie-ägartillskott och koncernbidrag samt premie för emitterade optioner.

### Reserver

#### Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Vid utgången av året var de ackumulerade omräkningsdifferenserna 170 297 (32 258) kSEK. Årets förändring av omräkningsdifferensen består till största delen av omräkning av Red Tiger förvärvet.

### Specifikation reserver

	Omräkningsdifferens
<b>Ingående balans 2018-01-01</b>	<b>24 550</b>
Årets omräkningsdifferens	7 708
<b>Utgående balans 2018-12-31</b>	<b>32 258</b>
<b>Ingående balans 2019-01-01</b>	<b>32 258</b>
Årets omräkningsdifferens	138 038
<b>Utgående balans 2019-12-31</b>	<b>170 297</b>

### Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag liksom den del av obeskattade reserver som kan hänföras till eget kapital.

### Föreslagen/genomförd överföring till aktieägare

Styrelsen föreslår årsstämman att ingen utdelning lämnas för verksamhetsåret 2019.

Styrelsen föreslår årsstämman besluta om överföring till aktieägarna om 2 39,1 (538,0) MSEK, motsvarande 1,00 (2,25) kronor per aktie genom ett aktieinlösenprogram.

**Not 20 Obeskattade reserver**

	Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31
<b>Obeskattade reserver</b>		
Avskrivningar utöver plan	-	-
Periodiseringsfond, tax 13	-	-
Periodiseringsfond, tax 14	-	7 658
Periodiseringsfond, tax 15	11 816	11 816
<b>Summa</b>	<b>11 816</b>	<b>19 474</b>

**Not 21 Övriga skulder**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
<b>Övriga kortfristiga skulder</b>				
Upparbetad Jackpott*	106 755	67 450	-	-
Mervärdesskatt	20 139	59 231	-	-
Lönerelaterad skatt	12 174	12 195	7 175	8 891
<b>Summa</b>	<b>139 067</b>	<b>138 876</b>	<b>7 175</b>	<b>8 891</b>

\*Upparbetad Jackpott består flera jackpottar där operatörernas spelare vid spel på jackpottspelet bidrar till att en jackpott upparbetas. Den kortfristiga skulden består av den totala upparbetade jackpottbalansen som kan vinnas och därmed utbetalas till den vinnande operatören. Redovisning av jackpottar beskrivs närmare i not 2, Redovisningsprinciper

**Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Upplupna löner och ersättningar	7 888	42 697	3 395	35 621
Semesterlöneskuld	32 637	32 722	28 711	29 411
Sociala avgifter	15 740	17 487	15 566	17 385
Löneskatt	9 234	10 139	9 234	10 139
Förutbetalda intäkter	41 957	19 987	4 525	-
Övrigt	28 066	61 154	28 498	12 083
<b>Summa</b>	<b>135 522</b>	<b>184 186</b>	<b>89 929</b>	<b>104 639</b>

**Not 23 Leasing/IFRS16**

Hyror för lokaler och övrig utrustning som hyrs och som innefattas i begreppet operationell leasing uppgick till:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Kostnadsförda leasing- och hyresavgifter *	750	72 210	51 183	55 924
<b>Summa</b>	<b>750</b>	<b>72 210</b>	<b>51 183</b>	<b>55 924</b>

Belopp för 2018 inkluderar leasingavtal för exempelvis hyra av kontorslokaler enligt IAS 17, där leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden. År 2019 redovisas enligt IFRS 16 där endast avtal understigande 50 kSEK med löptid upp till 12 månader kostnadsförs linjärt över leaseperioden.

Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasing- och hyresavtal beräknas utfalla enligt nedan:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Inom ett år *	1 036	61 912	48 848	46 782
Två till fem år *	1 091	200 230	129 864	170 193 **
Efter fem år *	-	2 545	-	-
<b>Summa</b>	<b>2 127</b>	<b>264 687</b>	<b>178 712</b>	<b>216 975</b>

\* Införandet av IFRS 16 har inneburit att leasekostnader flyttats till IFRS 16 sektionen av denna not.

\*\* Justerat värde 2018 jämfört med årsredovisning 2018

## Not 23 Leasing/IFRS16 (forts.)

## Effekter på tillgångar, skulder och eget kapital, 1 januari 2019

kSEK	Redovisade balansposter	Omräkning till IFRS 16	Omräknade balansposter
Anläggningstillgångar	463 851	-	463 851
Övriga långfristiga fordringar	30 261	282 400	312 661
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>494 112</b>	<b>282 400</b>	<b>776 512</b>
Övriga fordringar	145 835	-	145 835
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	211 036	-16 600	194 436
Likvida medel	500 845	-	500 845
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>857 716</b>	<b>-16 600</b>	<b>841 116</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 351 828</b>	<b>265 800</b>	<b>1 617 628</b>
Aktiekapital	1 205	-	1 205
Övrigt kapital och reserver	126 070	-	126 070
Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat	828 745	-	828 745
<b>Summa eget kapital</b>	<b>956 020</b>	<b>-</b>	<b>956 020</b>
Förskott från kunder	7 290	-	7 290
Leasingskulder	-	208 500	208 500
Uppskjuten skatteskuld	10 245	-	10 245
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>17 534</b>	<b>208 500</b>	<b>226 034</b>
Övriga skulder	194 088	-	194 088
Leasingskulder	-	64 800	64 800
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	184 186	-7 500	176 686
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>378 274</b>	<b>57 300</b>	<b>435 574</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>1 351 828</b>	<b>265 800</b>	<b>1 617 628</b>

## Not 23 Leasing/IFRS16 (forts.)

### Nyttjanderätt

kSEK	Byggnader	Inventarier	Total (MSEK)
<b>Anskaffningsvärde</b>			-
Per 1 Januari 2019	281 947	453	282 400
Justering för tillkommande nyttjanderätter	9 151	-	9 151
Justering för avslutade nyttjanderätter	-1 783		-1 783
Per 31 december 2019	289 315	453	289 768
<b>Ackumulerade avskrivningar</b>			-
Per 1 Januari 2019	-	-	-
Årets avskrivningar	60 486	453	60 939
Per 31 december 2019	60 486	453	60 939
<b>Redovisat värde</b>			-
Per 31 december 2019	228 829	-	228 829

### Belopp redovisade i resultatet 2019

kSEK	
Avskrivningar på nyttjanderätter	60 939
Räntekostnad för leasingkulder	3 946

### Löptidsanalys: 2019-12-31

kSEK	
År 1	63 165
År 2	62 721
År 3	52 447
År 4	34 842
År 5	1 734
Senare än 5 år	634

### Klassificeras som:

Långfristiga skulder	152 379
Kortfristiga skulder	63 165

### Antaganden IFRS 16

I beräkningen av IFRS 16 har NetEnt använt 1,5% som imaginell låneränta, vilket motsvarar en marknadsmässig ränta som är att likställa med vad det skulle kosta att låna upp detta externt. Bolaget har analyserat skillnader mellan länderna där NetEnt har sina leasingkontrakt, samt de olika leasingtyperna och kommit fram till att det inte finns några materiella skillnader, varför denna ränta använts för koncernen.

Bolaget har analyserat och utvärderat respektive leasingavtal och valt att inte inkludera eventuella förlängningsoptioner i beräkningen av framtida leasingbetalningar. Då avtalens ursprungliga leasingperioder är över flera år kan det med hänsyn till osäkerhetsfaktorer om framtida utveckling i nuläget inte med rimlig säkerhet antas att förlängningsoptioner kommer att nyttjas. Detta utvärderas löpande och vid varje förlängning om vi bör förlänga eller byta kontor.

NetEnt har ett långt avtal för vårt kontor i Gibraltar (21 år) men det finns en möjlighet att lämna kontraktet efter 6 år (2022). I beräkningen har vi antagit att vi kommer att nyttja denna option. Kostnad för att avsluta avtalet är 6 månaders hyra.

NetEnt har inte adderat in några variabla delar från hyrekontrakten (exempel fastighetsskatt).

## Not 24 Ersättning till revisorer

Deloitte AB valdes av bolagsstämman 2018 till bolagets revisor. Deloitte genomför revisionen för NetEnt AB och dess dotterbolag. NetEnt har utöver revisions-uppdraget även konsulterat Deloitte inom skatte- och momsområdet, i redovisningsfrågor samt för utredningar.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Deloitte				
Revisionsuppdraget	1 600	1 326	820	805
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	279	240	200	0
Skatterådgivning	280	380	-	130
<b>Summa</b>	<b>2 159</b>	<b>1 946</b>	<b>1 020</b>	<b>935</b>

## Not 25 Transaktioner med närstående

### Relationer

#### Koncernen

Bolagets största aktieägare, Familjen Hamberg, kontrollerar cirka 20% av rösterna i NetEnt och har därmed ett betydande inflytande över bolaget.

Information om styrelseledamöter och ledningsgrupp i NetEnt presenteras på sidorna 34–35.

#### Moderbolaget

De dotterföretag som moderbolaget har transaktioner och mellanhavanden med redovisas i not 14 Andelar i koncernföretag.

### Transaktioner och utestående balanser

#### Koncernen

Ersättningar till styrelse och ledningsgrupp redovisas i not 6.

	Moderbolaget	
	2019	2018
<b>Inköp av tjänster från närstående</b>		
Inköp från dotterbolag	0	20 660
– andel av totala rörelsekostnader	0,00%	2,78%
<b>Försäljning av tjänster till närstående</b>		
Försäljning till dotterbolag	710 414	784 475
– andel av totala intäkter	97,49%	99,82%
<b>Skuld till närstående</b>		
Skuld till dotterbolag	114 900	-
<b>Fordran på närstående</b>		
Fordran på dotterbolag	755 143	527 997
Långfristig lånefordran på dotterbolag	2 000	643

## Not 26 Finansiella risker

Koncernens finansverksamhet bedrivs utifrån en av styrelsen fastställd finanspolicy och präglas av låg risknivå. Finansverksamheten och hanteringen av finansiella risker koordineras via moderbolaget NetEnt AB som också ansvarar för placering av överlikviditet. Enligt finanspolicyn får placering av likvida medel ske med en löptid upp till sex månader med högst 25 procent av överskottslikviditeten bunden på längre tid än tre månader.

De helägda rörelsedrivande dotterbolagen är själva ansvariga för hanteringen av sina finansiella risker inom av Finanspolicyen fastställda ramar.

### Valutarisk

Koncernens resultat är exponerat mot valutakursförändringar då merparten av försäljningen är i euro och en stor del av kostnaderna är i svenska kronor (transaktionsexponering). Resultatet påverkas också av valutakursförändringar när de utländska dotter-bolagens resultat räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering). Vidare påverkas koncernens egna kapital av valutakursförändringar när tillgångar och skulder i utländska dotterbolag räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering). Säkring av eget kapital i utländska dotterbolag görs för närvarande inte. Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 procent i förhållande till Euro och övriga valutor i koncernen med alla andra variabler konstanta, skulle årets resultat per den 31 december 2019 ha varit 108,3 (113,3) MSEK högre/lägre. Av koncernens totala kostnader är 50 (54) procent i svenska kronor. NetEnt säkrar inte regelmässigt riskexponeringen för valutakursförändringar från framtida kassaflöden med finansiella instrument. Undantagsvis kan dock säkring ske av identifierade flöden. Ingen valutasäkring har gjorts under 2019 eller 2018.

### Ränterisker

Ränterisken som koncernens intäkter och kostnader utsätts för är låg. Förändringar i ränteläget påverkar den avkastning som koncernen får på likvida medel samt räntan som betalas på lånen. Per den sista december 2019 hade bolaget externa lån om totalt 2 238 MSEK (-) vilket avser förvärvet av Red Tiger som gjorde i september 2019. Detta belopp är upptaget i två separata lån i Euro, 103,0 MEUR som amorteras under lånets löptid fram till september 2023. Det andra lånet om 114,5 MEUR amorteras i sin helhet i september 2023. Det finns även ett ountyttjat lån om 25,5 MEUR som är relaterad till den villkorade tilläggsköpeskillingen som förfaller i början på 2022. Ränte- och övriga villkor är marknadsmässiga och innebär bland annat att NetEnt måste uppfylla ett antal finansiella nyckeltal från och med fjärde kvartalet 2019.



## Not 26 Finansiella risker (forts.)

### Kreditrisk

Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Ingen kund står för mer än 5% av koncernens totala intäkter, de tre största kunderna står tillsammans för totalt 13% av koncernens intäkter. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkra försäljning av tjänster till kunder med lämplig kreditbakgrund och ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund innan standardvillkor för betalning och leverans erbjuds. Användningen av kreditgränser analyseras regelbundet och ledningen förväntar sig inte några väsentliga förluster till följd av utebliven betalning från dessa motparter. Genom kort led- och kredittid, vilket ger en kort kundkredittid, begränsas kreditrisken ytterligare. Ledningen bedömer att koncernen har rutiner som hantear kreditriskexponeringen gentemot varje enskild kund. Maximal kreditriskexponering motsvaras av det redovisade värdet på finansiella tillgångar. Koncernen erlade under 2015 en deposition till den spanska spelmyndigheten i enlighet med det spanska licensförfarandet. Denna deposition kan utgöra en kreditrisk då löptiden för depositionen ej är helt fastställd, men risken bedöms av ledningen som låg. Bolagets bedömning är att risken på likvida medel är låg. Detta då koncernens överskottslikviditet till 56% finns på konton hos en svensk affärsbank med mycket bra kreditrating. 27% av överskottslikviditeten finns på konton hos en affärsbank på Isle of Man och 10% på en maltesisk affärsbank, båda dessa banker har en bra kreditrating.

### Likviditetsrisk

Likviditetsrisk hanteras genom att Koncernen innehar tillräckligt med likvida medel för att finansiera verksamheten. Ledningen följer också noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv, som består av likvida medel (not 18), på basis av förväntade kassaflöden. Koncernens finansiella skulder utgörs i allt väsentligt av banklån och leverantörsskulder, där den avtalsenliga förfallodagen infaller inom 12 månader. Leverantörsskulder har vanligen en kredittid om 30 dagar. Per 31 december 2019 uppgick koncernens skulder som redovisats under finansiella risker i Not 26 till 301,9 (294,6) MSEK. Dessa skulder består av banklån 237,6 (-) MSEK, leverantörsskulder om 27,3 (30,8) MSEK, upplupna kostnader 106,0 (120,7) MSEK, förutbetalda intäkter 29,5 (63,5) MSEK och övriga skulder 182,1 (79,6) MSEK. Samtliga skulder förfaller inom 12 månader från bokslutsdagen.

### Kapitalhantering

De externa lån som koncernen har per 31 december 2019 är hänförliga till förvärvet av Red Tiger, se avsnittet om kreditrisk ovan. Kapitalet består av eget kapital och bolagets utdelningspolicy i form av aktieinlösenprogram.

## Not 26 Finansiella risker (forts.)

### Kategorisering av finansiella instrument 2019

Belopp i denna tabell är värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Koncernen	2019	2018
Kundfordringar	219 920	64 427
Övriga kortfristiga fordringar	42 319	39 860
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	143 550	151 646
Likvida medel	265 458	500 845
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>671 247</b>	<b>756 778</b>
Övriga skulder	106 755	67 450
Tilläggsköpeskilling	229 790	-
Banklån	2 238 251	-
Leverantörsskulder	36 945	30 791
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>2 611 741</b>	<b>98 241</b>
<b>Moderbolaget</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Fordringar hos koncernbolag	2 755 786	527 997
Likvida medel	41 250	153 230
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>2 797 036</b>	<b>681 227</b>
Banklån	2 238 251	-
Leverantörsskulder	22 979	23 301
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>2 261 230</b>	<b>23 301</b>

Finansiella tillgångar hanteras enligt affärsmodellen "hold to collect", se Not 2 Redovisningsprinciper. Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Tilläggsköpeskilling som förfaller i mars 2022 är nuvärdesberäknad med en diskonteringsränta om 10%. Tilläggsköpeskilling är värderad till nivå 3 och den är villkorad av en intävningsprestation där NetEnt bedömt att denna kommer att uppfyllas till 100%. Övriga tillgångar och skulder är värderade till nivå 2. En beräkning av verkligt värde baserat på diskonterade framtida kassaflöden, där en diskonteringsränta som speglar motpartens kreditrisk utgör den mest väsentliga indatan, bedöms inte ge någon väsentlig skillnad jämfört med redovisat värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder som ingår i nivå 2. För samtliga finansiella tillgångar och skulder anses därför det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet.

De tre värderingsnivåerna i hierarkin för verkligt värde definieras enligt följande: Nivå 1: Noterade (ojusterade) priser på aktiva marknader för identiska tillgångar och skulder. Nivå 2: Värderingsmodell baserad på andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (priser) eller indirekt (härledda priser). Nivå 3: Värderingsmodeller där väsentlig indata baseras på icke observerbara data.

### Löptidsanalys

Koncernen 2019-12-31	Inom 3 mån	3-12 mån	1-5 år	Över 5 år	Summa
<b>Tillgångar</b>					
Kundfordringar	219 920	-	-	-	219 920
Upplupna intäkter	143 550	-	-	-	143 550
<b>Summa tillgångar</b>	<b>363 470</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>363 470</b>
<b>Skulder</b>					
Skulder till kreditinstitut	145 831	151 512	2 059 086	-	2 356 429
Övriga skulder*	233	466	274 950	-	275 649
Leasingskuld	18 011	58 832	159 868	694	237 405
Leverantörsskuld	36 945	-	-	-	36 945
<b>Summa skulder</b>	<b>201 021</b>	<b>210 810</b>	<b>2 493 905</b>	<b>694</b>	<b>2 906 429</b>

\* Avser tilläggsköpeskilling på förvärv av Red Tiger.

## Not 26 Finansiella risker (forts.)

### Analys kassaflödespåverkande förändringar av räntebärande skulder

Sammanställning av skulder hänförliga till finansiella kassaflöden	Förändring i redovisningsprinciper, IFRS 16		Kassaflödespåverkande förändringar	Icke Kassaflödespåverkande förändringar	Omklassificering	Valutakurs-effekter, förändring i nyttjanderätter	UB
	IB	IFRS 16	Finansiella kassaflöden	Ny upplåning			
<b>Långfristiga räntebärande skulder</b>							
Långfristigt banklån	-		2 052 616			-51 973	<b>2 000 643</b>
Långfristig leasingsskuld	-	208 500		6 143	-68 968	6 704	<b>152 379</b>
<b>Kortfristiga räntebärande skulder</b>							
Kortfristigt banklån	-		243 781			-6 173	<b>237 608</b>
Kortfristig leasingsskuld	-	64 800	-61 071	3 007	68 968	-12 539	<b>63 165</b>

## Not 27 Händelser efter räkenskapsårets utgång

Följderna av pandemin COVID-19 är i skrivande stund svåra att överblicka och förutsättningarna förändras i snabbt takt. Inställda och uppskjutna sportevenemang väntas minska omsättningen kortsiktigt inom sportspel. För NetEnts del föreligger en viss risk att aktiviteten inom kasinospel också kan minska som en följd av nedgången inom sportspel.

Historiskt sett har NetEnts intäkter inte påverkats negativt av en svagare konjunkturutveckling. Onlinespelbranschen torde dock i viss mån påverkas av den generella konjunkturutvecklingen. En kraftig konjunkturedgång kan leda till en minskning av konsumenternas disponibla inkomst och följaktligen även av efterfrågan på digital underhållning, inklusive onlinekasinospel. Det kan därför inte uteslutas att NetEnts intäkter och resultat kommer att påverkas negativt av det försämrade konjunkturläget på grund av COVID-19.

## Not 28 Eventualförpliktelser

Pensionsåtaganden avser avsättning för direktpension till tidigare verkställande direktörer. Åtagandena har inte tagits upp i balansräkningen och täcks av värdet på företagsägda kapitalförsäkringar. Bolaget har ingen kapitalvärderisk i dessa åtaganden.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Pensionsåtaganden	19 640	15 126	19 640	15 126
<b>Summa</b>	<b>19 640</b>	<b>15 126</b>	<b>19 640</b>	<b>15 126</b>

## Not 29 Vinstdisposition

### Styrelsens förslag till vinstdisposition i moderbolaget

#### Till årsstämman förfogande står (kSEK)

Balanserat resultat	22 111
Överkursfond	61 035
Årets resultat	346 134
	<b>429 280</b>

#### Styrelsen föreslår

Att i ny räkning balanseras	429 280
-----------------------------	---------

#### Proforma efter överföring till aktieägare

Balanserade vinstmedel	
inkl. årets resultat	429 280
Överföring till aktieägare	-239 131
	<b>190 149</b>

# STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRSÄKRAN

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed, och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 18 mars 2020

**Fredrik Erbing**  
Styrelsens ordförande

**Christoffer Lundström**  
Ledamot

**Lisa Gunnarsson**  
Ledamot

**Peter Hamberg**  
Ledamot

**Jonathan Pettemerides**  
Ledamot

**Pontus Lindwall**  
Ledamot

**Maria Redin**  
Ledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 24 mars 2020  
Deloitte AB

**Erik Olin**  
Auktoriserad revisor

# REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i NetEnt AB (publ) organisationsnummer 556532-6443

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för NetEnt AB (publ) för räkenskapsåret 2019-01-01–2019-12-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 29–39 respektive 40–49. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 20–84 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 29–39 respektive 40–49.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens

(537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

### Intäkter

NetEnts intäkter för 2019 uppgår till cirka 1 793 MSEK och avser framför allt intäkter från att tillhandahålla licenser på internt utvecklade onlinespelsprodukter/-tjänster varav den egenutvecklade plattformen NetEnt Casino™ utgör en betydande del. Bolagets kunder erlägger arvoden (royalty) baserat på det spelöverskott produkten genererar hos kunden. Utöver royaltyintäkter har bolaget intäkter från installation och integration av NetEnt Casino™ för sina kunder.

Om ett löfte avseende en vara eller tjänst uppfyller kriterierna för att vara "distinkt", så är detta ett prestationsåtagande som ska redovisas åtskilt från övriga varor och tjänster i avtalet. En intäkt redovisas när kontrollen för underliggande varor eller tjänster för ett prestationsåtagandet har överförts till kunden. Identifiering av distinkta löften (prestationsåtaganden) är beroende av företagsledningens bedömning och kan få betydande påverkan på när i tiden koncernens nettoomsättning redovisas vilket påverkar koncernens resultat och finansiella ställning. Bolagets intäkter är även en väsentlig post som består av en stor mängd små transaktioner och som prissätts individuellt utifrån kundspecifika avtal. Det finns en risk att intäkter inte är fullständiga, att transaktioner inte är riktigt prissatta och att intäkter inte redovisas i korrekt period.

För ytterligare information hänvisas till not 3 på sida 66 som beskriver koncernens olika intäktstyper och koncernens redovisningsprinciper i not 2 på sidan 61 i årsredovisningen.

I vår revision har vi genomfört granskningsåtgärder vilket bland annat inneburit att vi:

- Skapat oss en förståelse för väsentliga transaktionsflöden och kritiska IT-system inklusive NetEnt Casino™ samt för dessa granskat bolagets väsentliga kontroller för att hantera risken för fel i den finansiella rapporteringen. Vid granskningen har våra specialister inom IT varit involverade.
- Utvärderat koncernens redovisningsprinciper, uppskattningar och antaganden för intäktsredovisning och dess förenlighet med IFRS.
- För ett urval av enskilda intäktstransaktioner verifierat att dessa prissatts enligt gällande kundavtal och att intäkter redovisats i den period då NetEnt fullgör sina åtaganden.
- Granskat att erforderliga notupplysningar lämnats.

## Egenutvecklade immateriella tillgångar

NetEnt har betydande utgifter för utveckling av spelprodukter, -spelsystem och -spelplattformar. När specifika kriterier är uppfyllda aktiveras dessa utgifter som immateriella tillgångar i balansräkningen, per 31 december 2019 uppgår dessa immateriella tillgångar till cirka 358 MSEK. Det finns risk att utgifter som inte är direkt hänförliga till tillgången, eller som inte är aktiverbara enligt gällande regelverk, redovisas som tillgång samt att det finns risk att dessa tillgångar inte skapar ekonomisk nytta för bolaget över hela den period som ledningen bedömt att tillgången skall skrivas av.

För ytterligare information hänvisas till not 12 på sidan 71 som presenterar bolagets immateriella tillgångar samt till koncernens redovisningsprinciper i not 2 på sidan 63 i årsredovisningen.

I vår revision har vi genomfört granskningsåtgärder vilket bland annat inneburit att vi:

- Skapat oss en förståelse för bolagets process för aktivering, avskrivningstakt och värdering av immateriella tillgångar samt granskat de väsentliga kontroller bolaget har för att minimera risken för fel i den finansiella rapporteringen.
- Utvärderat om det skett förändringar i bolagets tillämpning av redovisningsprinciper och/eller bedömningar avseende immateriella tillgångar.
- Genom granskning av ett urval av transaktioner säkerställt:
  - att utgifter för utveckling korrekt redovisats i balansräkningen och att avskrivningar påbörjats vid den tidpunkt då tillgången tas i bruk, samt
  - att utgifter för utlägg samt utgifter för egen tid som är kopplade till utvecklingsprojekt kan redovisas i balansräkningen enligt gällande regelverk.
- Granskat att bolagets rutiner för att utvärdera nedskrivningsbehov av aktiverade utvecklingsutgifter är upprättade enligt gällande regelverk och att bolaget använt rimliga antaganden samt lämnat ändamålsenliga upplysningar i årsredovisningen.

## Inkomstskatt

NetEnt bedriver verksamhet i ett flertal länder. Vissa koncernbolag utför tjänster åt andra koncernbolag och ersätts för detta i enlighet med formella avtal upprättade på armslängds basis. Vi har identifierat inkomstskatter som ett område av särskild betydelse då koncernen bedriver verksamhet i flera länder med väsentliga transaktioner mellan länderna som måste ske på marknadsmässiga grunder samt hanteras i enlighet med de skatteregler som gäller i de länder där koncernen är verksam.

För ytterligare information hänvisas till not 10 på sidan 69 som presenterar bolagets inkomstskatt samt till koncernens redovisningsprinciper i not 2 på sidan 63 i årsredovisningen.

I vår revision har vi genomfört granskningsåtgärder vilket bland annat inneburit att vi:

- Skapat oss en förståelse för bolagets process för att identifiera och prissätta koncerninterna transaktioner.
- Tagit del av bolagets dokumentation som beskriver principerna för prissättningen av transaktioner mellan de olika koncernbolagen och vi har säkerställt genom granskning av ett urval av transaktioner att dessa skett i enlighet med bolagets fastställda principer.
- Granskat att erforderliga notupplysningar lämnats.

## Rörelseförvärv

Under 2019 förvärvade NetEnt Red Tiger för en köpeskilling uppgående till 2 552 MSEK. Redovisning av rörelseförvärv kräver betydande uppskattningar och bedömningar av företagsledningen för att identifiera och redovisa förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt fastställa deras verkliga värden på förvärvsdagen. Då det ofta saknas aktiva marknader för dessa tillgångar och skulder måste olika värderingsmodeller användas för att uppskatta deras verkliga värden vilket kräver väsentliga uppskattningar och bedömningar av företagsledningen.

För ytterligare information hänvisas till not 12 på sidorna 71–72 som presenterar effekterna av rörelseförvärvet samt till koncernens redovisningsprinciper i not 2 på sidan 61 i årsredovisningen.

I vår revision har vi genomfört granskningsåtgärder vilket bland annat inneburit att vi:

- Granskat bolagets förvärvskalkyler med hjälp av interna värderingsspecialister för att göra en bedömning av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt de verkliga värden som respektive tillgång och skuld åsatts, samt
- Granskat tillämpade redovisningsprinciper och att erforderliga notupplysningar lämnats.

### **Annat information än årsredovisningen och koncernredovisningen**

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2–19 och 90–94. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### **Revisorns ansvar**

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en

revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för NetEnt AB (publ) för räkenskapsåret 2019-01-01 - 2019-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsmed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsmed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation.



Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

### **Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten**

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 29–39 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

### **Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten**

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 40–49 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Deloitte AB, utsågs till NetEnt ABs revisor av bolagsstämman 2019-05-10 och har varit bolagets revisor sedan 2008-04-10.

**Stockholm den 24 mars 2020**  
**Deloitte AB**

**Erik Olin**  
**Auktoriserad revisor**

### **Intäkttillväxt**

Procentuell ökning av rörelsens intäkter jämfört med föregående år. Det är ett mått som används av investerare, analytiker och bolagets ledning för utvärdering av bolagets tillväxt. Bolagets mål är att intäkterna ska växa fortare än marknaden.

### **EBITDA-marginal**

Rörelseresultat exklusive avskrivningar i förhållande till rörelsens intäkter. Det är ett lönsamhetsmått som används av investerare, analytiker och bolagets ledning för utvärdering av bolagets lönsamhet.

### **Rörelsemarginal**

Rörelseresultatet i förhållande till rörelsens intäkter. Det är ett lönsamhetsmått som används av investerare, analytiker och bolagets ledning för utvärdering av bolagets lönsamhet.

### **Räntabilitet på eget kapital**

Periodens resultat i procent av genomsnittligt eget kapital. Det är ett avkastningsmått som används av investerare, analytiker och bolagets ledning för utvärdering av bolagets förmåga att förränta det kapital som dess aktieägare ställt till förfogande.

### **Soliditet**

Beräknas som eget kapital dividerat med summa tillgångar vid periodens slut. Det är ett mått som används av investerare, analytiker och bolagets ledning för utvärdering av bolagets betalningsförmåga på lång och kort sikt samt kapitalstrukturen i bolaget.

### **Räntebärande nettoskuld**

Nettot av räntebärande avsättningar och skulder minus finansiella tillgångar och likvida medel. Det är ett mått som används av investerare, analytiker och bolagets ledning för utvärdering av bolagets finansiella ställning och möjlighet att dela ut pengar till aktieägarna.

### **Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie**

Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier under perioden efter utspädning. Det är ett mått som används av investerare, analytiker och bolagets ledning för utvärdering av bolagets finansiella utveckling och förmåga att generera ett positivt kassaflöde.

### **Genomsnittligt antal anställda**

Genomsnittligt antal anställda omräknat till heltidstjänster.

### **Antal anställda vid årets slut**

Antalet anställda vid årets slut omräknat till heltidstjänster.

### **Antal sysselsatta vid årets slut**

Antalet anställda och externa resurser såsom dedikerade personer hos kontraktstjänstleverantörer och konsulter vid periodens slut, omräknat till heltidstjänster.

### **Resultat per aktie**

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier under året.

### **Eget kapital per aktie**

Eget kapital i förhållande till antal utestående aktier vid årets slut.

### **Utdelning per aktie**

Genomförd/föreslagen utdelning. Med utdelning menas här även överföring till aktieägare.

### **Genomsnittligt antal utestående aktier**

Vägt genomsnitt av antalet utestående aktier under perioden, justerat för fondemission och aktiesplit.

### **Utestående antal aktier**

Antal utestående aktier vid årets slut, justerat för fondemission och aktiesplit.

# ÅRSSTÄMMA

Årsstämma i NetEnt AB (publ) för räkenskapsåret 1 januari –31 december 2019 hålls i Stockholm onsdagen den 29 april 2020 på NetEnts kontor på Vasagatan 16. Kallelse till årsstämman finns tillgänglig på NetEnts hemsida, [netent.com/stamma](http://netent.com/stamma).

## Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast torsdagen den 23 april 2020.
- dels anmäla sin avsikt att delta i årsstämman senast den 23 april 2020.

Anmälan om deltagande i stämman ska ske skriftligen med namn, person-/organisationsnummer, samt gärna adress, telefonnummer, e-postadress och aktieinnehav till följande adress:

NetEnt AB (publ), Att: Årsstämma,  
Vasagatan 16, 111 20 Stockholm  
eller per e-post till [arsstamma@netent.com](mailto:arsstamma@netent.com) eller via formulär på [www.netent.com/stamma](http://www.netent.com/stamma).

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att få delta i stämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB. Aktieägare som önskar sådan omregistrering måste underrätta förvaltaren om detta i god tid före den 23 april 2020.

## Övrig information

NetEnt avser att publicera ekonomisk information avseende verksamhetsåret 2020 enligt nedan:

Delårsrapport januari–mars 2020	22 april 2020
Delårsrapport januari–juni 2020	15 juli 2020
Delårsrapport januari–september 2020	21 oktober 2020
Bokslutskommuniké och rapport för fjärde kvartalet 2020	12 februari 2021

## Adresser

**Produktion:** NetEnt  
i samarbete med Detail  
Produktionsbyrå  
**Tryck:** Trydells, Laholm, 2020



## Moderbolag

NetEnt AB (publ)  
Vasagatan 16  
111 20 Stockholm  
Sverige  
**Telefon:** 08-578 54 500  
**Fax:** 08-578 54 510  
**E-mail:** [info@netent.com](mailto:info@netent.com)  
eller [ir@netent.com](mailto:ir@netent.com)

## Global Market Operations

NetEnt Malta Ltd.  
Level One, Spinola Park  
Mikiel Ang. Borg Street  
St. Julians SPK1000  
Malta  
**Telefon:** +356 21 3116 21  
**Fax:** +356 227 681 00  
**E-post:** [sales@netent.com](mailto:sales@netent.com)



# NETENT

NetEnt AB (publ)  
Org. nr. 556532-6443  
Vasagatan 16, 111 20 Stockholm  
[www.netent.com](http://www.netent.com), [info@netent.com](mailto:info@netent.com)