

ÅRSREDOVISNING 2016



NETENT
BETTER GAMING™

Driving the digital casino market through better gaming solutions

Innehåll

	NetEnt fyller 20 år
2	Året i korthet
4	VD har ordet
6	Strategisk utveckling
6	Vision, mission, affärsidé och mål
8	Strategier för tillväxt
10	Vår affärsmodell
12	Geografisk expansion
18	Flexibelt & skalbart produkterbudande
22	Innovation & kvalitet
30	En samarbetspartner
34	Stark företagskultur
40	Hållbarhet
48	Aktien
51	Ordförande har ordet
52	Femårsöversikt

Förvaltningsberättelse

54	Förvaltningsberättelse
58	Risikfaktorer
62	Bolagsstyrningsrapport
69	Ersättning till ledande befattningshavare
70	Styrelse
72	Ledningsgruppen
74	Intern kontroll
77	Finansiella rapporter, koncernen
81	Finansiella rapporter, moderbolaget
86	Bokslutskommentarer och noter
101	Styrelsens och verkställande direktörens försäkran
102	Revisionsberättelse
106	Ordlista
108	Definitioner
109	Aktieägarinformation

Den formella årsredovisningen för NetEnt AB (publ) 556532-6443 utgörs av Förvaltningsberättelse samt tillhörande finansiella rapporter på sidorna 54–101.

Årsredovisningen publiceras på svenska och engelska.
Den svenska versionen utgör originalversion och har granskats av NetEnts revisorer.





NetEnt fyller 20 år!

1996–2016

Som pionjärer inom onlinespel har NetEnt drivit digitaliseringen av kasinobranschen. Under två decennier har vi skapat underhållning och lett utvecklingen inom den digitala spelbranschen. Mycket har hänt på tjugo år och här följer några viktiga händelser som bidragit till rollen som ledande leverantör inom vår bransch.

NetEnt har sina rötter i den traditionella landbaserade kasinovärlden genom dåvarande Cherry-företagen.

1996

NetEnt grundas av Pontus Lindwall i samarbete med Cherry och Kinnevik.



2000

Det första spelet driftsätts.

2002

NetEnt lanserar produkten Casino Module, ett onlinekasino med administrationsverktyg.

2003

NetEnt når lönsamhet.



2005

NetEnt får spellicens på Malta.

2007

NetEnt knoppas av från Cherry och noteras på NGM Equity.

1996

cirka 6 procent av svenskarna har tillgång till internet hemma. Årets julklapp är ett 56kbit-internetmodem med en skyhögt minuttaxa.

2000

hälften av svenskarna har tillgång till internet hemma.

2003

Skype grundas.

2004

Facebook grundas.

2006

Spotify startar och ungefär hälften av Europas befolkning använder nu internet.

2007

iPhone lanseras.

2016

NetEnt lanserar mobilt live casino och blir associerad medlem i World Lottery Association (WLA). 39 procent av intäkterna kommer från mobila spel. NetEnt går in på de reglerade marknaderna i Rumänien, Bulgarien och Portugal. En VR-demo visas på ICE i London.

2015

NetEnt får spellicenser i Storbritannien och Spanien, samt driftsätter spel på den reglerade marknaden i New Jersey, USA. NetEnts spel blir tillgängliga i landbaserade spelautomater i Storbritannien. NetEnt övergår helt till spelutveckling i HTML5 för både desktop och mobil. Aktien flyttas upp till Stockholmsbörsens storbolagslista.

2013–2014

Många viktiga kundavtal tecknas i Storbritannien och Live Casino lanseras.

2012

NetEnt erhåller certifiering på den nyreglerade marknaden i Danmark.

2011

Det första spelet för mobiltelefoner lanseras och NetEnt går in på den nyreglerade marknaden i Italien.

2010

NetEnt får kategori 2-licens på Alderney.

2009

NetEnt noteras på Stockholmsbörsens huvudlista.

2016

93 procent av svenska befolkningen använder internet. Två tredjedelar av världens befolkning har 3G-täckning och drygt hälften av världens befolkning har abonnemang på mobilt bredband.

Om du
investerat
1 000 kr
när NetEnt
noterades.

81 082 kr*

1 000 kr

april
2007

31 dec
2016

* Inkluderar återinvesterade utdelningar.

En ledande leverantör av digital underhållning

Vi utvecklar spel- och systemlösningar som gör det möjligt för onlinekasino-operatörer runt om i världen att erbjuda sina kunder den bästa spelupplevelsen. Vårt erbjudande består av cirka 200 världsledande speltitlar på 24 språk och en kraftfull teknisk plattform med serverlösning och support 24/7, året runt.

Vår verksamhet



68 000

SPELTRANSAKTIONER/
MINUT



6

DATACENTER



>4 000

SERVRAR IGÅNG

99,9%

UPPTID

168

AKTIVA KUNDER

Kompetens och mångfald



50% KVINNOR
I LEDNINGSGRUPPEN



40%
KVINNOR



60%
MÄN

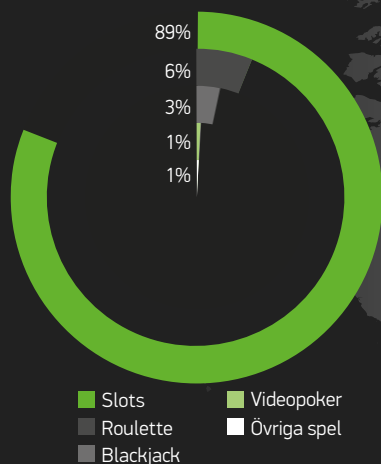
VI HAR
MEDARBETARE FRÅN

47

LÄNDER VÄRLDEN ÖVER



Spelöverskott 2016



NetEnts globala närvaro



Innovativa spel av högsta kvalitet

Spelare efterfrågar den operatör som erbjuder de bästa spelupplevelserna. NetEnt är ledande inom kasinospel-utveckling och förnyar hela tiden sitt erbjudande med nya spel och funktioner för att attrahera spelare och konstant förbättra spelupplevelsen och därigenom stärka lojaliteten.

Vår partnerskapsmodell

NetEnt och våra kunder, kasinooperatörerna, arbetar efter en partnerskapsmodell. NetEnt ansvarar för all teknisk drift och övervakning av speltransaktionerna genom så kallad hosting. Speloperatörerna betalar en royaltavgift till NetEnt, som en procentuell andel av det spelöverskott som NetEnts spel genererar.

Våra spel erbjuds i datorer, mobiler och spelautomater.



Världsledande kunder

sky VEGAS

betsson

COINBET

RESORTS
CASINO.COM

William HILL

CAESARS
INTERACTIVE
ENTERTAINMENT

GOLDEN
NUGGET
CASINO.COM

Ladbrokes

BETVICTOR

Paddy Power

bet365

betfair

888
.com

LOTTOMATICA

mr green

tipico

NEOgames

Danske Spil



winb



LeoVegas.com

PokerStars

NetEnts strategi för tillväxt **fortsätter att leverera resultat**

28,5%

FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT

36,8%

RÖRELSEMARGINAL

Väsentliga händelser under året

Q1

- Kundavtal tecknades och spel driftsattes hos PokerStars på den reglerade marknaden i den amerikanska delstaten New Jersey.
- NetEnt blev associerad medlem i World Lottery Association (WLA), en global medlemsorganisation som främjar statliga lotterier och speloperatörer.
- Slotspelet Guns N' Roses släpptes och blev bolagets intäktsmässigt mest framgångsrika spellansering någonsin.
- NetEnt vann prestigefyllda priser vid International Gaming Awards, Gaming Intelligence Awards och EGR Nordic Awards.
- Kamarrätten beslutade till NetEnts fördel i skattetvisten som pågått i flera år.
- NetEnt visade för första gången upp en demo med Virtual Reality vid ICE i London.

Q2

- Spel driftsattes hos Tropicana i New Jersey, USA.
- Spellicens erhöles i Rumänien, som nyligen reglerat onlinespel.
- NetEnt vann flera prestigefyllda priser vid eGR B2B Awards.

”Vi fortsätter gynnas av att allt fler marknader regleras. Vi har den kunskap och erfarenhet som krävs för att bli en certifierad aktör på nya marknader.”

	2016	2015	2014	2013	2012
NYCKELTAL					
Intäkter (MSEK) ¹⁾	1 455,1	1 132,4	851,7	630,7	526,7
Tillväxt (%)	28,5	33,0	35,0	19,8	23,2
Rörelseresultat (MSEK)	535,9	401,6	261,7	179,7	153,1
Rörelsemarginal (%)	36,8	35,5	30,7	28,5	29,1
Resultat efter skatt (MSEK) ¹⁾	504,4	374,0	243,2	167,1	136,1
Resultat per aktie (SEK) ^{1) 2)}	2,10	1,56	1,02	0,71	0,57
Överföring till aktieägare/aktie (SEK) ²⁾	2,25	1,33	0,83	0,50	0,375
Kassaflöde före utdelningar (MSEK)	390,1	337,6	243,7	113,6	83,8
Avkastning på eget kapital (%)	63,1	61,2	52,5	49,5	50,9
Nettokassa vid årets slut (MSEK)	494,5	402,1	258,1	105,8	79,4

1) Definierat enligt IFRS

2) Justerat för split 6:1 som skedde i maj 2016

För definitioner se sidan 108.

Q3

- Spel driftsattes hos Rank Group, en av de största operatörerna i Storbritannien.
- Spel driftsattes hos flera kunder på den reglerade marknaden Rumänien.
- Live casino för mobilen lanserades.

Q4

- Avtal tecknades med Gauselmann för spel till landbaserade spelautomater i Italien.
- Therese Hillman rekryterades som ny finanschef.
- NetEnts spel Guns N' Roses utsågs till årets bästa spel vid EGR Operator Awards.
- Samarbetet med Paddy Power utökades till att även omfatta landbaserade spelautomater i Storbritannien.
- NetEnts spel driftsattes i Bulgarien och Portugal.
- NetEnts spel Mega Fortune Dreams delade ut 7,4 miljoner euro i jackpot till en lycklig vinnare i Storbritannien.

NetEnt fortsätter att växa kraftigt och har utvecklats till en världsledande leverantör inom digital kasinounderhållning. De senaste fem åren har intäkter och resultat mer än tredubblats. Per Eriksson är VD och koncernchef för NetEnt.

2016 blev ännu ett händelserikt år för NetEnt med nya rekordnivåer för intäkter, resultat och kassaflöde. Vad ligger bakom den starka utvecklingen?

Nyckeln till våra framgångar är att vi ständigt lyckas förnya vårt attraktiva kunderbudande tack vare fantastiska insatser från alla våra medarbetare. Det är NetEnt som driver utvecklingen framåt på marknaden med innovation, kvalitet och vår positiva företagskultur. Under året gjorde vi flera större produktsatsningar, bland annat fortsatte vidareutvecklingen av vår plattform och vi introducerade en mobil spellösning för Live Casino Roulette, något som vi tror kommer att bidra till vår framtida tillväxt inom detta marknadssegment.

NetEnts kunderbudande består inte bara av branschens bästa spel, utan vi tar även hand om alla speltransaktioner åt våra kunder genom så kallad hosting. Våra spel finns tillgängliga 24 timmar om dygnet, sju dagar i veckan, året runt, vilket ställer höga krav på tillgänglighet och kapacitet i våra system. Vi hanterade närmare 36 miljarder speltransaktioner i våra system under året, eller 68 000 spelrundor i minuten, vilket var 19 gånger fler transaktioner än på New York-börsen under 2016!

NetEnt är marknadsledande när det gäller att leverera spel och plattformslösningar till operatörer över hela världen. Vad är styrkan i själva affärsmodellen för bolaget?

Styrkan i affärsmodellen är skalbarheten. Vi tillverkar minst ett nytt spel i månaden och ju fler kunder vi har och ju fler marknader vi finns på, desto snabbare kan vi växa. En viktig del är att vi har royaltointäkter på allt spelöverskott som genereras i våra spel hos kunderna, vilket gör att vi växer tillsammans med våra kunder. Sammanlagt 45 licensavtal med nya kunder tecknades under 2016, vilket är den högsta siffran någonsin, och 34 nya kunders kasinon driftsattes.

Du nämnde NetEnts positiva företagskultur, kan du berätta mer om den?

Jag är övertygad om att vår innovativa företagskultur är grunden till våra framgångar. Den bygger på platta strukturer med stora möjligheter för individer att snabbt starta, driva och ta ansvar för nya projekt. En mångfald av kompetenser skapar en grogrund för innovation. Jag kan stolt säga att vi har 47 nationaliteter bland våra medarbetare och att vi är lika många män som kvinnor i ledningsgruppen – det skapar ett bra idéklimat.

Vi värdesätter jämställdhet högt och det kändes därför särskilt spännande att vi hamnade på andra plats när stiftelsen AllBright utsåg Stockholmsbörsen bästa bolag inom jämställdhet år 2016. Vi fortsätter jobba aktivt med att öka andelen kvinnor bland våra anställda och har satt upp målet att nå 50 procent år 2020 – upp från nuvarande 40 procent.

Vilket spel tycker du själv bäst om?

Jag är mest stolt över NetEnt Rocks, vår speltrilogi med Guns N' Roses, Jimi Hendrix och Motörhead. Det är härliga spel med en alldeles speciell känsla, inte minst om man som jag är ett stort fan av rockmusik. Spelen blev mycket framgångsrika under året och Guns N' Roses utsågs till årets bästa spel vid EGR Operator Awards i London. Under 2016 släppte vi dessutom flera andra innovativa spel av högsta kvalitet såsom Aloha, Drive, Warlords och Little Red Riding Hood, som alla blev rejäla succéer bland våra kunder och spelare.

En viktig fråga är branschens hållbara utveckling och där ser vi att allt fler länder väljer att reglera eller omreglera onlinespel? Hur ser du på denna trend?

Vi välkomnar tydliga regler som skapar en säkrare miljö för både spelare och spelföretag. Vi tror på ett ansvarsfullt företagande som en förutsättning för långsiktig hållbarhet i våra affärer och satsar på att växa på reglerade marknader.

Genom att investera och bygga upp en organisation som kan skaffa och upprätthålla licenser och certifieringar har vi också skapat en konkurrensfördel gentemot mindre aktörer.

Det är dock viktigt att förutsättningarna är de rätta, d v s att skattesatserna är kommersiellt sunda och att vi får möjlighet att erbjuda våra spel- och spellösningar som vi redan gör på reglerade marknader som bland annat Storbritannien, Italien, Danmark, New Jersey (USA) och Spanien. Under 2016 blev vi medlemmar i World Lottery Association (WLA), en global medlemsorganisation som främjar statliga lotterier och spelbolag. Våra spel kunde lanseras på de nya reglerade marknaderna i Rumänien, Bulgarien och Portugal, som följd av att vi erhöll nya certifieringar och licenser.

Hur ser du på framtiden? Vad kommer vara de viktigaste satsningarna för NetEnt?

Vi ser väldigt ljus på framtiden. Den digitala delen av kasinobranschen växer varje dag, runt om i världen, och NetEnt är med på alla spelplaner. Vi är världsledande inom mobilt. Mobila spel svarade för 43 procent av våra intäkter under fjärde kvartalet 2016 och andelen är ännu högre för de nya spel som vi släpper.



”Nyckeln till våra framgångar är att vi ständigt lyckas förnya vårt attraktiva kunderbudande...”

Vi går in på nya reglerade marknader som USA och Latinamerika, där vi har relativt få konkurrenter.

Våra spel kommer även i allt större utsträckning att finnas tillgängliga i landbaserade spelautomater. I slutet av året tecknade vi nya avtal om denna typ av distribution av våra spel, med Gauselmann för Italien och Paddy Power för Storbritannien. Dessutom meddelade vi nyligen att vi kommer att utveckla vårt första spel för den snabbväxande marknaden inom Virtual Reality (VR).

Vår ambition är att kunna erbjuda alla våra kunder vårt populära spel Gonzo's Quest som VR-spel genom nuvarande distributionssystem, NetEnts Casino Module. Jag är övertygad om att VR har en given plats inom framtidens onlinespel och det känns fantastiskt att NetEnt som bolag leder den utvecklingen.

Vi fortsätter att satsa på vår organisation, våra medarbetare och det är vår unika företagskultur som kommer att hjälpa oss att nå nya framgångar framöver.

Vad är det som gör NetEnt till ett så kul företag att jobba för?

Vi satsar på att våra medarbetare ska utvecklas, må bra och vi erbjuder goda anställningsvillkor. I början av 2017 vann vi det prestigefyllda branschpriset "Great place to work" vid International Gaming Awards i London. Men bra kan bli ännu bättre. Vi kommer under året att lansera "Better Mondays", en rad aktiviteter för att verkligen se till att vi inspirerar och attraherar den bästa kompetensen på marknaden. NetEnt är ett snabbväxande företag i en spännande digital bransch som utmanar gamla strukturer. Vi ser möjligheter där andra ser utmaningar och vi har en mycket spännande resa framför oss!



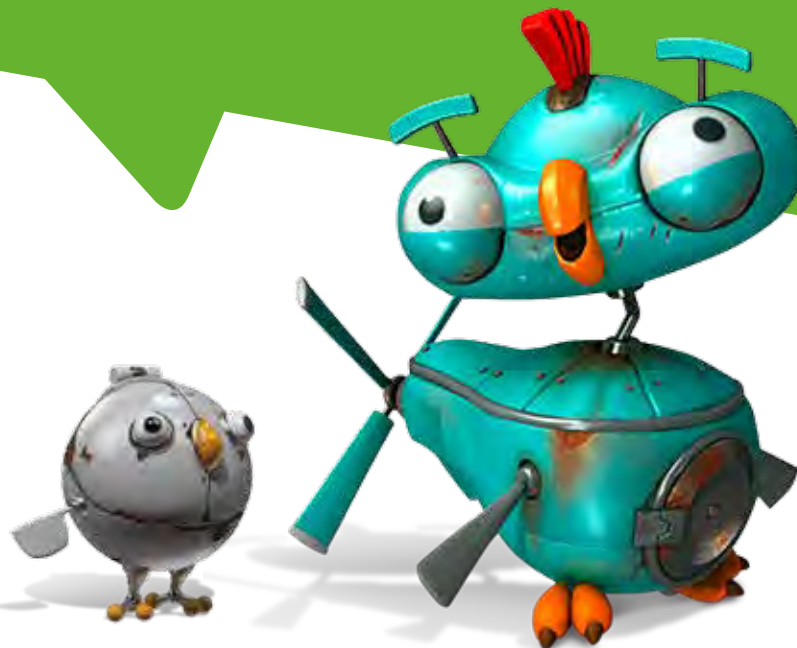


VISION

► **Driving the digital casino market through better gaming solutions.**

MISSION

► **Creating value by providing leading-edge digital casino solutions that enable the ultimate entertainment experience.**



Finansiella mål

NetEnts affärsidé är att utveckla spel- och systemlösningar som gör det möjligt för onlinekasinooperatörer runt om i världen att erbjuda sina kunder den bästa spelupplevelsen. De finansiella målen ska bidra till att stärka vår position som det företag som leder utvecklingen på den digitala kasinomarknaden.



Tillväxt 28,5%

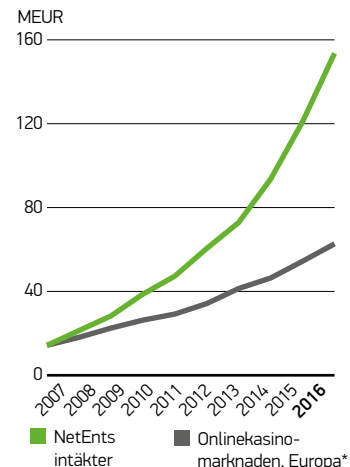
NetEnts övergripande mål är att ytterligare stärka sin marknadsposition, leda utvecklingen och växa mer än marknaden. Vi finns på en marknad med strukturell tillväxt och vi tar marknadsandelar. Att kunna fortsätta växa i snabb takt är en viktig del av vår företagskultur.

Utfall tillväxt

Sedan 2007 har NetEnt ökat intäkterna med i genomsnitt 30 procent per år samtidigt som onlinekasinomarknaden i Europa växt med 18 procent per år. Under 2016 ökade våra intäkter med 28,5 procent medan marknadstillväxten i Europa uppskattas till 13 procent.

Intäktsökningen förklaras både av tillväxt hos befintliga kunder, lanseringar av nya spel och nya kunder. 34 nya kunders kasinon driftsattes under 2016. Målet är att fortsätta växa organiskt tillsammans med befintliga och nya kunder genom att leverera marknadens bästa spellösningar.

NetEnts tillväxt vs marknaden i Europa



*Indexerat till NetEnts intäkter

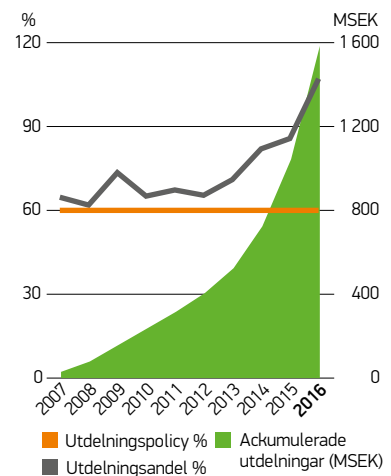
Utdelning 2,25 kr

NetEnts ambition är att utdelningen ska uppgå till minst 60 procent av vinsten efter skatt, med hänsyn tagen till bolagets långsiktiga kapitalbehov.

Utfall utdelning

NetEnts aktieägare har sedan 2007 i snitt fått 74 procent av nettoresultatet i utdelning. För 2016 föreslås en utdelning om 2,25 kr/aktie, vilket motsvarar 107 procent av nettoresultatet. Vår förmåga att skapa vinsttillväxt och stabila kassaflöden ger utrymme för en fortsatt god utdelningsnivå.

Historisk utdelning



Strategier för tillväxt

NetEnts strategi bygger på att fortsätta skapa tillväxt genom att fokusera på det digitala kasinosegmentet och vara den ledande nischaktören som driver utvecklingen genom innovation och kvalitet.



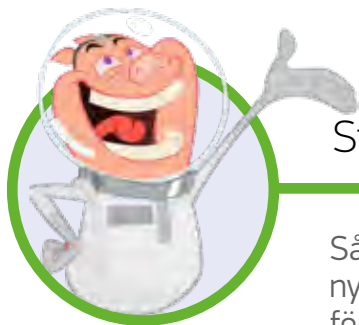
Strategi: **Geografisk expansion**

Geografisk expansion på prioriterade marknader. Europa är fortsatt högsta prioritet, följt av Nordamerika och där-efter Asien. Fokus på reglerade marknader men fortsätta med dot.com så länge det är kommersiellt hållbart.

Läs mer på sid. 13

Aktiviteter och resultat 2016

- God tillväxt på nyligen reglerade marknader i Europa som Storbritannien, Italien, Danmark och Spanien, samt i New Jersey, USA.
- NetEnts spel driftsattes på de reglerade marknaderna i Rumänien, Bulgarien och Portugal.
- Ansökan om licens lämnades in i British Colombia, Kanada.
- NetEnt blev associerad medlem i World Lottery Association (WLA).



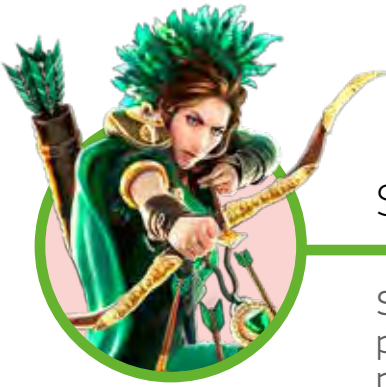
Strategi: **Flexibelt & skalbart produkterbjudande**

Så långt det är möjligt ska våra nya spel kunna lanseras samtidigt för alla kunder i alla kanaler och på alla marknader. Vår plattform ska hantera växande volymer, ökad komplexitet och smidigt kunna integreras hos nya kunder.

Läs mer på sid. 18

Aktiviteter och resultat 2016

- Vidareutvecklingen av vår kasinoplattform fortsatte.
- Under 2016 hanterade vi närmare 36 miljarder speltransaktioner i våra system.
- Vi integrerade och driftsatte 34 nya kunders kasinon.



Strategi: **Innovation & kvalitet**

Spel, plattform och övriga processer inom bolaget ska präglas av innovation och en strävan efter att ständigt leverera högsta kvalitet.

Läs mer på sid. 22

Aktiviteter och resultat 2016

- Under 2016 släppte vi 14 nya spel, med många nya spelfunktioner.
- I september lanserade vi NetEnt Live Mobile, en innovativ produkt som tydligt förstärker spelupplevelsen för live casino.
- Vi fick flera prestigefyllda utmärkelser för innovation och kvalitet vid eGR B2B Awards i London.
- Vid EGR Operator Awards vann vi pris som årets bästa digitala leverantör.
- Återkommande interna innovationsprojekt har varit Innovation Week och NetEnt X.



Strategi: **Samarbetspartner**

Vi ska vara en nära samarbetspartner och växa tillsammans med både befintliga och nya kunder.

Läs mer på sid. 30

Aktiviteter och resultat 2016

- Ständigt fokus på att förbättra kundnöjdheten i pågående dialog med kunderna.
- Vi tecknade 45 nya kundavtal och driftsatte 34 nya kunder.
- Under året utvecklades tre skräddarsydda spel för några av våra viktigaste kunder.
- I vår årliga kundundersökning uppgav 99 procent av alla våra kunder att NetEnt har ett ytterst gott anseende i branschen.



Strategi: **Stark företagskultur**

En kultur som främjar snabb tillväxt. Vi strävar efter en dynamisk, kreativ och målstyrd kultur som bygger på kärnvärdena:

- Together We Win
- Think Ahead, Be Ahead
- We act SpeedSmart
- Passion in All We Do

Läs mer på sid. 34

Aktiviteter och resultat 2016

- NetEnt rekryterade 276 nya medarbetare som genomgick ett introduktionsprogram med fokus på bolagets företagskultur.
- Konstant förbättringsarbete baserat på medarbetarundersökningar som görs tre gånger/år.
- Under året genomfördes flera ledarskapsutbildningar för bolagets chefer där kärnvärdena utgör en grundläggande komponent i utbildningen.
- NetEnt fick en rad utmärkelser vid årets Women in Gaming Awards i London och utsågs till börsens näst bästa bolag inom jämställdhet av stiftelsen Allbright.

Vår affärsmodell

Genom att agera nära kunden och kontinuerligt utveckla vår produktportfölj och plattform samtidigt som vi optimerar alla delar av vår verksamhet skapar vi ett världsledande erbjudande och långsiktiga värden för våra aktieägare.

Spel hos våra kunder

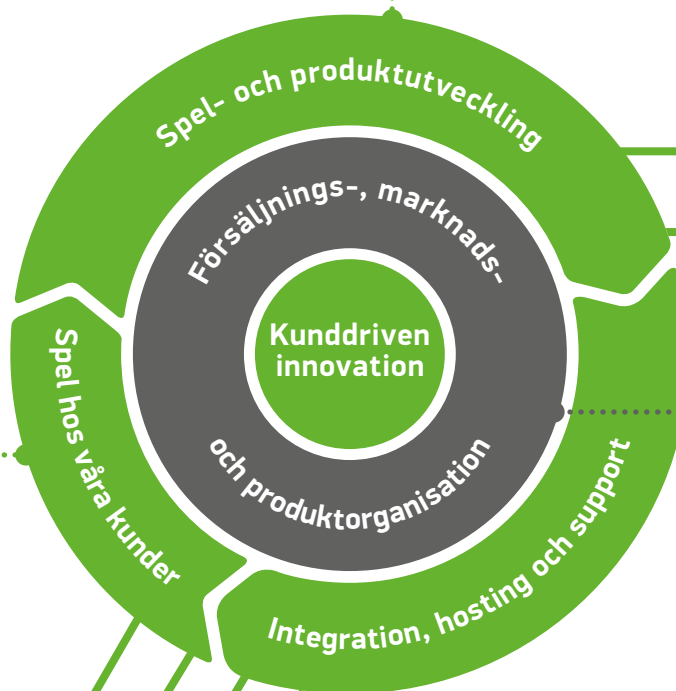
NetEnt har inte direktkontakt med spelarna men förståelsen för vad som är bra underhållning i säker miljö är en viktig framgångsfaktor i NetEnts utvecklingsarbete.

» Underhållning i säker miljö.

Spel- och produktutveckling

NetEnt lanserar minst ett nytt spel i månaden, under 2016 släpptes 14 nya spel. Spelet Guns N' Roses utsågs till årets bästa spel vid EGR Operator Awards. Under året fortsatte en större uppgradering av plattformen.

» Innovation & kvalitet.



Inflöde

Finansiellt kapital

Kompetens & erfarenhet

Kunder & spelares förtroende

Regleringar

Försäljnings-, marknads- och produktorganisation

NetEnt har ett tätt samarbete med sina 168 aktiva kunder för att driva innovation och gemensam framgång i form av intäkter och resultat.

» Nära samarbete.

Integration, hosting och support

Sammanlagt hanterade NetEnt 36 miljarder speltransaktioner under 2016 och tillgängligheten låg över 99,9 procent.

Totalt integrerades och driftsattes 34 nya kunder under året.

» Driftsäkerhet och tillgänglighet.

Utflöde

Nöjda kunder

Underhållande spel som uppfyller reglerande myndigheters krav och finns tillgängliga 24/7, året runt.

Motiverade medarbetare på en attraktiv arbetsplats

Vinsttillväxt och utdelning till aktieägare

NetEnts ambition är att utdelningen ska uppgå till minst 60 procent av vinsten efter skatt, med hänsyn tagen till bolagets långsiktiga kapitalbehov. Styrelsen har föreslagit en utdelning på 2,25 kronor per aktie för 2016, motsvarande sammanlagt 540 MSEK. Detta motsvarar 107 procent av resultatet efter skatt.

Regelefterlevnad

Hela NetEnts verksamhet och produkter följer givna regelverk från spelmyndigheter runt om i världen. Konsumentskydd, ansvarsfullt spelande, anti-penningtvätt och antikorruption är viktiga områden.

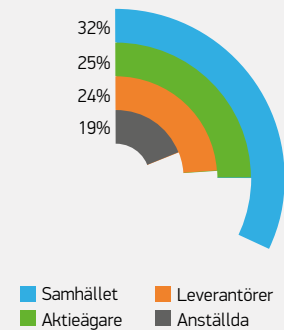
» Tydliga regler och nolltolerans mot avvikelser genomsyrar verksamheten.

2,1 Mdr SEK

SKAPAT EKONOMISKT VÄRDE

Genom NetEnts verksamhet skapas ekonomiska värden som kommer intressenterna till del. Totalt under 2016 genererade **NetEnts verksamhet ett ekonomiskt värde om 2,1 miljarder SEK, som fördelar sig mellan intressenterna** enligt grafen nedan:

Fördelat värde 2016



- **Leverantörer:** Betalning för material och tjänster 510 MSEK¹⁾.
- **Anställda:** Löner och förmåner 409 MSEK.
- **Aktieägare:** Föreslagen överföring för 2016 540 MSEK.
- **Samhället:** Betalda skatter 685 MSEK²⁾.

1) Inkluderar leverantörskostnader och årets avskrivningar.

2) Inkluderar företagsskatt samt spelskatt i NetEnts spel, beräknad som spelöverskottet på reglerade marknader med relevanta spelskatter för respektive land applicerad.







Strategi för tillväxt:

Geografisk expansion

Under 2016 fortsatte NetEnt att expandera framförallt på reglerade marknader. Spel driftsattes hos kunder på de nyligen reglerade marknaderna i Rumänien, Bulgarien och Portugal, samtidigt som bolaget fortsatte att växa på de europeiska marknader som reglerats under de se-

naste åren, t ex Storbritannien och Spanien. Expansionen i Nordamerika fortsatte. På den reglerade marknaden i New Jersey, USA, har vi nu kundavtal med samtliga större operatörer. I slutet av året lämnades en licensansökan in i den kanadensiska provinsen British Colombia.

Den globala marknaden för onlinespel fortsätter att växa kraftigt. Megatrender som stödjer den underliggande strukturella tillväxten är globalisering, digitalisering och fortsatt mobil utveckling. Omregleringar gör att nya geografiska marknader kontinuerligt öppnas upp samtidigt som konsumenternas vilja och förtroende för att handla och betala online ökar i stadig takt.

Förändringar och nya möjligheter inom onlinespel

Onlinekasinomarknaden omsätter 11 miljarder EUR

Det globala spelöverskottet för spel om pengar på internet genom samtliga spelformer beräknas år 2016 ha uppgått till 40,0 miljarder EUR, en ökning med 11 procent jämfört med år 2015. Motsvarande storlek för onlinekasinomarknaden globalt beräknas till EUR 10,7 miljarder för 2016, en tillväxt på 13 procent jämfört med 2015. Andelen spel om pengar som sker via internet för alla former av spel beräknas till 11 procent och till 6 procent för spel på kasino och spelautomater (källa: H2 Gambling Capital, februari 2017). Europa är den största marknaden för spel om pengar på internet med 50 procent av världsmarknaden, där Storbritannien är den enskilt största marknaden.

Stadig tillväxt

Människor tillbringar mer och mer av sin tid uppkopplade och spenderar alltmer av sin disponibla inkomst på handel och underhållning som erbjuds på internet, däribland kasinospel.

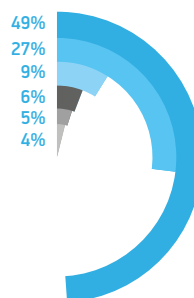
Den globala spelmarknaden på internet gynnas även av stadig migration från landbaserat spelande till onlinespel.

Andra faktorer som påverkar branschen positivt är omreglering, snabbare uppkoppling, förbättrad teknologi, ett ökat antal marknadsaktörer och ett förbättrat utbud samt en större acceptans för onlinespel som en naturlig del av underhållningsbranschen. H2GC uppskattar att marknaden för onlinekasino kommer att växa i snitt med 6 procent per år fram till 2021 både i Europa och på global basis.

Starka drivkrafter för tillväxt av onlinespel

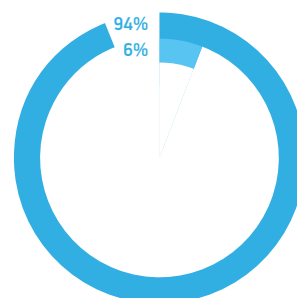
- Globalisering möjliggör snabb spridning av trender och produkter
- Migration från landbaserat spelande till online
- Mobil utveckling
- Ökad vilja och förtroende för konsumtion och betalningar online
- Ökad konsumtion av digital underhållning
- Ökad bredbandspenetration och nya spelargrupper
- Omreglering av onlinespelmarknader
- Nya marknadsaktörer och ökat utbud
- Ny teknik för spel- och systemutveckling

Global fördelning onlinespel



- Vadslagning
- Kasino
- Lotterier
- Poker
- Skill games
- Bingo

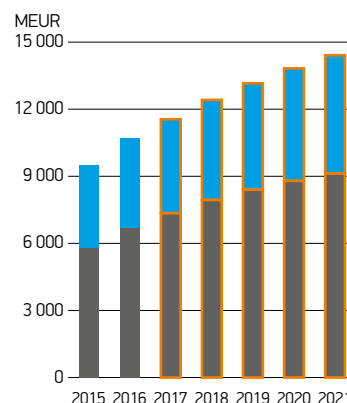
Den globala kasinomarknaden – vår potential¹⁾



- Landbaserat kasino och spelautomater
- Onlinekasino

Kasinomarknaden på internet¹⁾

- Europa
- Resten av världen
- Tillväxtprognos 2017–2021



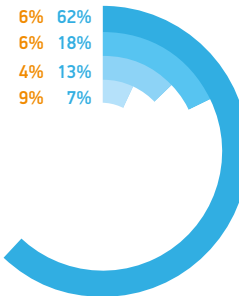
¹⁾ Siffrorna avser spelöverskott

Källa: H2 Gambling Capital, februari 2017





Marknadens storlek och tillväxt



- Europa
- Asien & Mellanöstern
- Nordamerika
- Övriga marknader
- Tillväxtprognos 2016-2021

NetEnts marknadsposition

NetEnt fokuserar på digitala premiumlösningar för kasinomarknaden, en del av marknaden som visat både stark tillväxt och lönsamhet de senaste åren. NetEnt har ökat omsättningen med 30 procent i snitt per år sedan 2007 medan onlinekasinomarknaden i Europa växt årligen med 18 procent under samma period.

I takt med att marknaden växer tilltar även konkurrensen, både från större aktörer och från mindre spelutvecklare som siktar in sig på en nisch eller geografisk delmarknad. NetEnt har ändå lyckats öka sina marknadsandelar tack vare ett attraktivt erbjudande som uppskattas av såväl operatörer som spelare. Ytterligare en viktig faktor är att bolaget uppfyller de höga krav som spelmyndigheterna ställer på NetEnt.

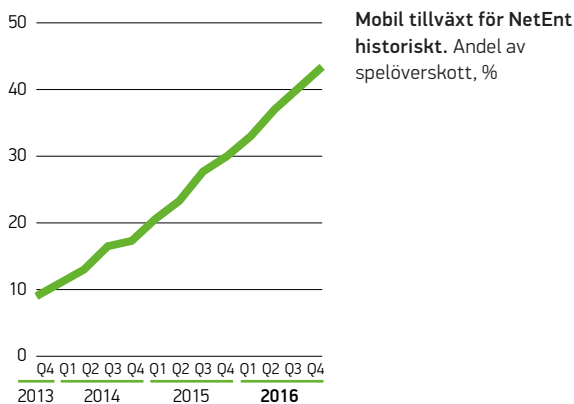
Konkurrenter

Leverantörsmarknaden för onlinespel domineras av en handfull aktörer. Flertalet av dessa erbjuder en bredare produktportfölj än NetEnt som fokuserar på kasinospel, och många har dessutom valt att fokusera på pokermarknaden.

NetEnts huvudsakliga konkurrenter är Playtech och Microgaming. Därutöver finns ett flertal mindre konkurrenter. Inom live casino-segmentet är Evolution Gaming den främsta konkurrenten. Under 2016 uppgick NetEnts marknadsandel globalt till uppskattningsvis 15 procent medan den var 25 procent i Europa, baserat på marknadsstatistik från H2GC. Marknadsandelen har ökat stadigt de senaste åren (se diagram). Framtiden för onlinespel ser fortsatt mycket intressant ut och NetEnt har goda förutsättningar att fortsätta ta marknadsandelar.

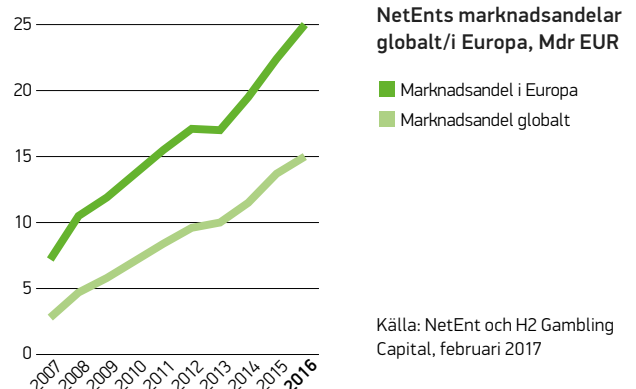
Mobil utveckling

Antalet mobiltelefoner blir stadigt fler på alla kontinenter runt om i världen. Under de senaste åren har trenden med mobilt spelande ökat kraftigt och hittills tycks tillväxten inte ha skett på bekostnad av spel på datorer. Mobilt spel är fortsatt ett av de mest spännande och snabbast växande segmenten av spelbranschen.



Mobilt driver innovation, synergier och innebär nya expansionsmöjligheter genom att nya spelargrupper kan nås. Enligt H2GC stod mobilt spelande för ungefär 33 procent av allt onlinespel globalt under 2016, och denna del av marknaden förväntas växa med i snitt 14 procent per år fram till 2016-2021.

NetEnt har utvecklat mobila spel sedan 2011 och mobilspelet har kontinuerligt ökat både vad gäller volym, tekniskt innehåll och tillgänglighet. Intäkterna från mobila spel fortsatte att öka under året och i fjärde kvartalet 2016 stod segmentet för 43 procent av spelöverskottet i våra spel, jämfört med 30 procent för ett år sedan och 17 procent för två år sedan. Sedan 2015 sker all spelutveckling hos NetEnt i HTML 5, vilket inneburit en stor omställning eftersom spelen för desktop tidigare utvecklades i Flash. Flash-spelen kommer på sikt att fasas ut.



Källa: NetEnt och H2 Gambling Capital, februari 2017

NetEnt växer på reglerade marknader

NetEnt har under de senaste åren koncentrerat sin geografiska expansion till reglerade marknader och en av NetEnts viktigaste styrkor är kunskapen och erfarenheten från reglerade marknader.

Kommersiellt sunda regleringar när det gäller skatter och produktbestämmelser skapar stabilitet och goda förutsättningar för reglerade marknader att ta över onlinespel från oreglerade marknadsalternativ.

Reglering av onlinespelmarknaden innebär nya möjligheter

Onlinespelbranschens snabba tillväxt och gränsöverskridande natur gör att spellagarna i många länder behöver anpassas till internet för att säkerställa konsumentskydd, säkerhet i spelen, skatteintäkter och tydliga förutsättningar för de företag som är verksamma på marknaden.

Sedan USA förbjöd onlinespel år 2006 har Europa varit den klart största marknaden för onlinespel och under 2016 uppskattas Europa ha svarat för ca 50 procent av allt globalt spel på internet. Inom EU har varje enskild medlemsstat frihet att införa egna bestämmelser men EU uppmuntrar till lagar och regler som driver en migration av spel till reglerade marknadsalternativ. Ett antal EU-länder har också under de senaste åren omreglerat eller startat processer för att omreglera onlinespel både för att främja ökat konsumentskydd och för att skapa förutsättningar för nya, betydande skatteintäkter.

Att bli certifierad kräver kompetens

NetEnt har under många år investerat i teknik och kompetens för att anpassa sig till reglerade marknader. Bolaget innehar licenser och certifieringar i de flesta europeiska länder som valt att avskaffa sina spelmonopol och öppna upp för konkurrens genom att införa ny spellagstiftning.

Att bli en certifierad aktör på reglerade marknader kräver kompetens och resurser, vilket ökar inträdesbarriärerna och gynnar NetEnt i förhållande till mindre

konkurrenter. Reglerade marknader skapar bättre förutsättningar för ökat konsumentskydd och ansvarsfullt spelande, samtidigt som kunskapen om produkterna kan öka, vilket oftast har en positiv effekt på efterfrågan. Dessutom kan omregleringar bidra till att onlinespel i allt högre grad uppfattas som en naturlig del av underhållningsbranschen.

Malta – Europas spelcentrum

Sedan Malta blev medlem i EU år 2004 har landet etablerat sig som Europas spelcentrum, tack vare tidiga initiativ och konkurrenskraftiga villkor jämfört med andra länder som ger ut licenser för onlinespel. I april 2004 publicerade spelmyndigheten på Malta, som numera heter Malta Gaming Authority, ett lagstiftande instrument vid namn "Remote Gaming Regulations". Lagstiftningen



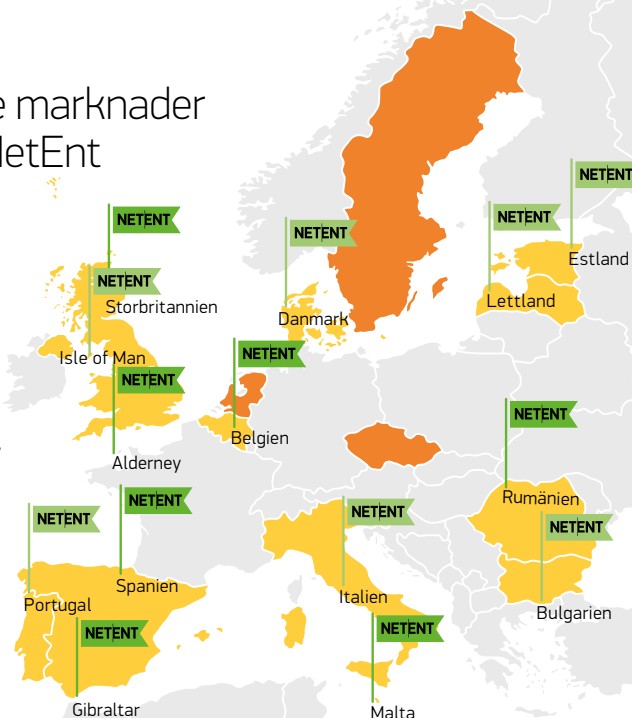


Licenser och certifieringar

Utveckling och nuläge för reglerade marknader som bedöms vara intressanta för NetEnt

- **Reglerade marknader**
- **Marknader där reglering kan bli aktuell**
- NETENT** **NetEnts licenser**
Malta, Gibraltar, Alderney, Belgien, Storbritannien, Spanien, New Jersey¹⁾, Rumänien
- NETENT** **Certifieringar**
Danmark, Italien, Estland, Lettland, Isle of Man, Bulgarien, Portugal

1) Särskilt tillstånd – transactional waiver. NetEnt innehar särskilda tillstånd från den ansvariga spelmyndigheten för att erbjuda sina spel hos de största operatörerna i New Jersey, i väntan på att bolagets fullständiga licensansökan behandlas.



omfattar flera olika spelkategorier och spelplattformar. Syftet är att bidra till en säkrare miljö för både internetspelare och spelföretag.

Spelmyndigheten på Malta möjliggör för spelbranschen att konsolidera leverans av tjänster från Malta genom reglering och bilaterala avtal med andra EU/EEA medlemsländer, inte endast till Malta-licenserade företag utan också till aktörer som huvudsakligen regleras av utländska spelmyndigheter som exempelvis Italien och Danmark.

Det finns fyra olika klasser av licenser på Malta, vilka beviljas i intervaller om fem år. NetEnt har en klass 4-licens som förnyades under 2015 och alltså gäller fram till 2020. NetEnts affärskritiska och strategiska funktioner som bland annat marknadsstrategi, produktstrategi, försäljning, marknadsföring, kundsupport liksom Live Casino-studion är belägna på Malta. Detta är en strategisk placering eftersom Malta utvecklats till att bli ett nav för hela den digitala spelbranschen i Europa. Branschkompetens söker sig till landet och de flesta av NetEnts europeiska kunder har sin verksamhet på Malta.

Betydelsefulla licenser och certifieringar

NetEnt har förutom den viktiga licensen på Malta även licenser på Gibraltar och Alderney, vilka på liknande sätt möjliggör leverans av speltjänster till andra EU-länder.

Italien och **Danmark** är viktiga marknader för NetEnt. Under 2012 reglerades marknaden för onlinespel i Danmark och i Italien inkluderades slotspel i licensieringssystemet. I båda dessa fall erhöll NetEnt certifieringar och intäkterna ökade betydligt efter att de nya regleringarna infördes.

Storbritannien införde en ny lagstiftning under 2014 (Gambling Licensing and Advertising Act 2014) som innebär att alla

spelföretag som erbjuder sina speltjänster i landet, oavsett legal hemvist, måste ha licens från brittiska UK Gambling Commission. Dessutom infördes en spelskatt på 15 procent för allt onlinespel som sker i Storbritannien oavsett var operatören finns. NetEnt erhöll spellicenser under 2015.

Spanien införde nya spellagar redan 2012 men under 2014 beslutade parlamentet att även tillåta slotspel, en viktig produktkategori för NetEnt. Under 2015 erhöll NetEnt spellicenser i Spanien.

Under 2016 erhöll NetEnt spellicens i **Rumänien**, där onlinespel nyligen reglerats. NetEnts spel certifierades och driftsattes även i **Bulgarien** och **Portugal**, två nyreglerade marknader som inte kräver att leverantörer innehar licens.

I **USA** har ett fåtal delstater omreglerat för att tillåta onlinespel, t ex Nevada (poker), Delaware (samtliga spelformer) och New Jersey (samtliga spelformer). NetEnt ansökte under 2015 om licens i New Jersey och har fått särskilt tillstånd (transactional waiver) för att driftsätta sina spel i väntan på att bolagets fullständiga licensansökan behandlas. Dessutom pågår politiska initiativ för att omreglera även i andra delstater, bland annat Pennsylvania och Michigan. NetEnt bevakar utvecklingen i de amerikanska delstaterna, liksom i **Kanada**, där marknaden är reglerad i provinser som exempelvis Ontario, British Columbia och Quebec. I slutet av 2016 ansökte NetEnt om licens i British Columbia i Kanada.

Den **svenska** regeringen beslutade i september 2015 att tillsätta en särskild utredning med uppdrag att lämna förslag till en ny spelreglering i mars 2017. Enligt regeringen kan den nya lagstiftningen komma att införas under 2018.

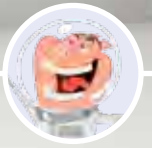
I **Nederländerna** och **Tjeckien** förväntas ny spellagstiftning träda i kraft under 2017.

Strategi för tillväxt:

Flexibelt & skalbart produkterbjudande

En viktig framgångsfaktor för NetEnt är att snabbt kunna anpassa produkterna och produktutvecklingsarbetet i takt med att marknaden förändras, växer och utvecklas.

Vi lanserar normalt våra nya spel samtidigt för alla kunder på alla marknader. Vår spelplattform är skalbar och kan hantera växande volymer, ökad komplexitet och den integreras smidigt mot nya kunder.



NetEnts erbjudande

NetEnt erbjuder en helhetslösning för onlinekasino till speloperatörer – ett komplett spelsystem som omfattar cirka 200 innovativa speltitlar i världsklass och en kraftfull teknisk plattform.

NETENTS SPELMODUL

Basen i erbjudandet till våra kunder, speloperatörerna, är spelplattformen Casino Module™. Spelsystemet integreras hos varje kund, vilket gör att spelen upplevs som en naturlig och enhetlig del av respektive operatörs webbsida.

Förutom spelen innehåller plattformen även ett avancerat administrationsverktyg, Back Office™, som ger operatören möjlighet att enkelt använda olika specialdesignade funktioner för att bedriva en framgångsrik kasinoverksamhet – vi erbjuder "better gaming", helt enkelt. I avtalet med NetEnt ingår även all teknisk drift, övervakning av speltransaktionerna och support, genom så kallad hosting. Det innebär att speloperatören kan fokusera på sin kärnverksamhet, läs mer om hosting på sidan 28.



SPELOPERATÖR

Speloperatören behöver en webbsida, kundtjänst och betallösningar. Resten av driften kan köpas från NetEnt.

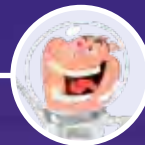


Spelkatalog med cirka 200 speltitlar som erbjuds i operatörens kasinolobby via desktop och mobil.

Drift och övervakning, teknisk support och administrationsverktyg.

Utveckling av nya spel samt vidareutveckling av spelplattformen.





Spelportfölj för alla kanaler

200

SPELTITLAR

NetEnts spelportfölj omfattar cirka 200 unika speltitlar som erbjuds i alla digitala kanaler som datorer, surfplattor och mobiltelefoner. Sedan 2015 finns NetEnts spel även i landbaserade spelautomater i Storbritannien och under 2016 har även avtal ingåtts med Gauselmann angående distribution av spel till spelautomater i Italien.

En landbaserad speloperatör kan dra nytta av att flera av våra spel är uppskattade varumärken inom spelvärlden med många lojala spelare, något som kan utnyttjas även för spelautomater. Att kunna leverera utvalda spel i samtliga kanaler förstärker våra kunders erbjudande gentemot spelarna.

Våra prisbelönta spel

Ett bra spel ska först och främst ge en spännande och underhållande spelupplevelse. Vad som uppfattas som bra skiljer sig åt för olika spelare. Därför är det viktigt att ha en välbalanserad spelportfölj med olika typer av spel så att olika spelargrupper kan hitta sina favoriter. Vissa spelare vill exempelvis ha chansen att vinna en stor jackpot, medan andra hellre vill kunna vinna mindre summor, men oftare.

För spelarna är det också mycket viktigt att spelen är säkra, dvs att spelen och tekniken alltid fungerar och att slumpmässigheten inte kan manipuleras.

Många av NetEnts spel har belönats med prestigefyllda priser under årens lopp, läs gärna mer om årets utmärkelser på sidan 32.

Vinster och poolade jackpots

NetEnts spel ger i genomsnitt närmare 97 procents vinstutdelning, vilket gör dem attraktiva. Med andra ord vet spelaren att endast några få procent av spelinsatserna behålls av operatörerna och att chanserna till vinst därmed är betydligt högre än vid de flesta klassiska, landbaserade spelformerna.

Vi erbjuder också speloperatörerna att delta i poolade, eller aggregerade jackpots. NetEnt skapar då en gemensam global jackpot som alla kunder och deras spelare kan delta i. För en operatör är en stor jackpot bland det bästa som finns när det gäller marknadsföring och för att nå ut till fler spelare. Genom NetEnts gemensamma jackpot kan en enskild speloperatör locka med en större jackpot än vad som varit möjligt på egen hand och dessutom med betydligt mindre risk.

Mega Fortune™ är med i Guinness World Records för en rekordutbetalning på 17,9 miljoner euro. Samma spel slog också ett världsrekord för mobilt 2015, med en vinstutbetalning på 8,6 miljoner euro.



Video slots

Video slots står för 89 procent av NetEnts spelöverskott. Vi har en diversifierad spelportfölj med en rad kända och uppskattade spel. Tack vare vår mångåriga satsning på det bästa inom grafik, ljud och spelmatematik kan spelen erbjuda en spelupplevelse av högsta klass.

Branded games

NetEnt samarbetar sedan flera år tillbaka med världsledande varumärken inom underhållningsbranschen och utvecklar så kallade "branded games", till exempel med 20th Century Fox™, South Park Digital Studios™ och Universal™. Syftet är främst att nå nya målgrupper och det handlar om innovativa videolotsspel där vi kombinerar

miljöer och karaktärer från kända filmer eller artister med våra spel. Exempelvis lanserade vi under 2016 de egenutvecklade spelen Guns N' Roses, Jimi Hendrix och Motörhead, under konceptet NetEnt Rocks.

Exempel på spel med egna

karaktärer: Starburst, Spiñata Grande, Gonzos Quest och Koi Princess.

Exempel på branded games:

Guns N' Roses™, Motörhead™, The Invisible Man™, Aliens™, South Park™, Scarface™ and Frankenstein™.

Spel med poolade jackpots:

Mega Fortune™, Hall of Gods™, Arabian Nights™ och Mega Fortune Dreams™.

24

OLIKA SPRÅK



Live Casino

Live Casino sänds i realtid via video-länk med riktiga dealers istället för en slumpgenerator. Detta är så nära ett verkligt kasinobesök som man kan komma genom onlinespel. Möjligheten att chatta med dealern gör Live Casino till en mer social upplevelse än andra typer av onlinespel. Vi har utnyttjat de fördelar som ett

digitalt kasino kan ge jämfört med landbaserat spel, till exempel genom att visa bords- och dealerstatistik.

Under året har NetEnt vidareutvecklat Live Casino för mobilen och produkten erbjuds nu för spel i både datorer och mobila enheter. Live Casino i mobilen ger möjligheter att skräddarsy en kasinoupplevelse utifrån operatörens profil med möjlighet att tydligt exponera varumärken och logotyper.

Exempel på spel: Live Roulette, Live Blackjack, Live Blackjack Common Draw, Live Roulette Auto och VIP Roulette.

Övriga spel

NetEnt har också ett antal övriga spel som lotterispel, skraplotter och minispel. Dessa står för några procent av NetEnts spelöverskott och kan även användas i marknadsföringssyfte.

Exempel på spel: Triple Wins, The Lost Pyramid, Seven Gold Scratch, Bonus Keno, Golden Derby, Bingo, Mini Blackjack och Starburst Mini.

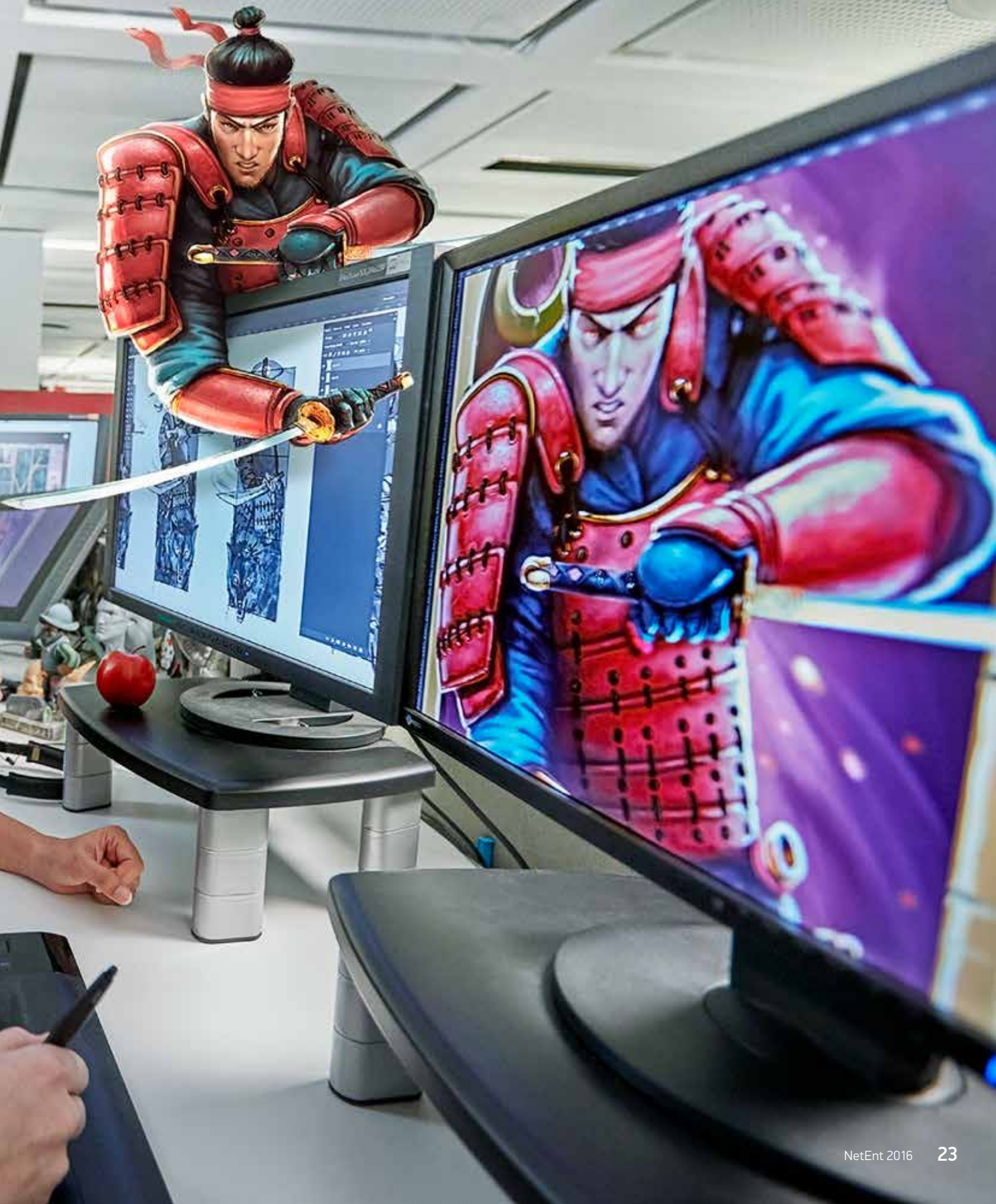


Strategi för tillväxt:

Innovation & kvalitet

Innovation är kärnan i NetEnts företagskultur och det som driver oss framåt. NetEnts verksamhet kräver spetskompetens inom teknik, design och matematik men också ingående kunskaper om regleringar, marknad, kunder och spelare. Med skaparglädje och gedigen kunskap tar vi fram innovativa produktlösningar med högsta fokus på kvalitet.

Ett kvitto på att vi gör saker rätt är att vi år efter år belönas med olika branschutmärkelser för innovation och kvalitet. Under 2016 utvecklade vi bland annat marknadens främsta mobila lösning för Live Casino Roulette. Vi lanserade 14 nya spel under året och ställer om vår spelportfölj till HTML för att på sikt fasa ut Flash.





Live Casino för mobil

Utvecklingen av Live Casino för mobil utgick från att skapa en användarmiljö som är så lik en verklig kasinomiljö som möjligt. Vi använde Chroma-teknologi för att bygga ett kasino som kombinerar äkta kasinokänsla med de användbara funktioner som digitala spel kan erbjuda både för operatörer och spelare. För att möta de höga krav som erfarna spelare ställer involverade vi en grupp kunniga spelare i ett nära samarbete för att få fram rätt spelkänsla för mobila skärmar.



Branded games

För större spelproduktioner, till exempel sådana som bygger på kända varumärken, skapas också kortare introduktionsfilmer. Exempel på denna typ av produktion är musiktrilogin NetEnt Rocks som släpptes under 2016, med spelen Guns N' Roses, Jimi Hendrix och Motörhead.

Från idé till spel

Att skapa underhållande och spännande spel kräver kreativitet, noggrannhet, gediget tekniskt kunnande och erfarenhet. NetEnts utgångspunkt vid spelutveckling är att alltid leverera en spelupplevelse utöver det vanliga. Årets största innovation är vårt Live Casino för mobil.

Nya innovativa spel är en viktig konkurrensfaktor

Utvecklingsarbetet drivs av höga krav från operatörerna och spelarna vad gäller kvalitet, förnyelse, användarvänlighet och tillgänglighet. Spelarna uppskattar nya spel och operatörerna lyfter ofta fram nya spel på sina webbsidor. Målsättningen är därför att släppa minst ett nytt spel i månaden. Under 2016 lanserade vi 14 nya spel. Samtliga spel som kommit ut sedan maj 2015 är gjorda i HTML5, vilket innebär att vi använder samma programmeringsstandard både för desktop och mobilt och att spelen därmed kan släppas samtidigt i båda formaten. Normalt lanseras spelen med fullt språkstöd för 24 språk samtidigt.

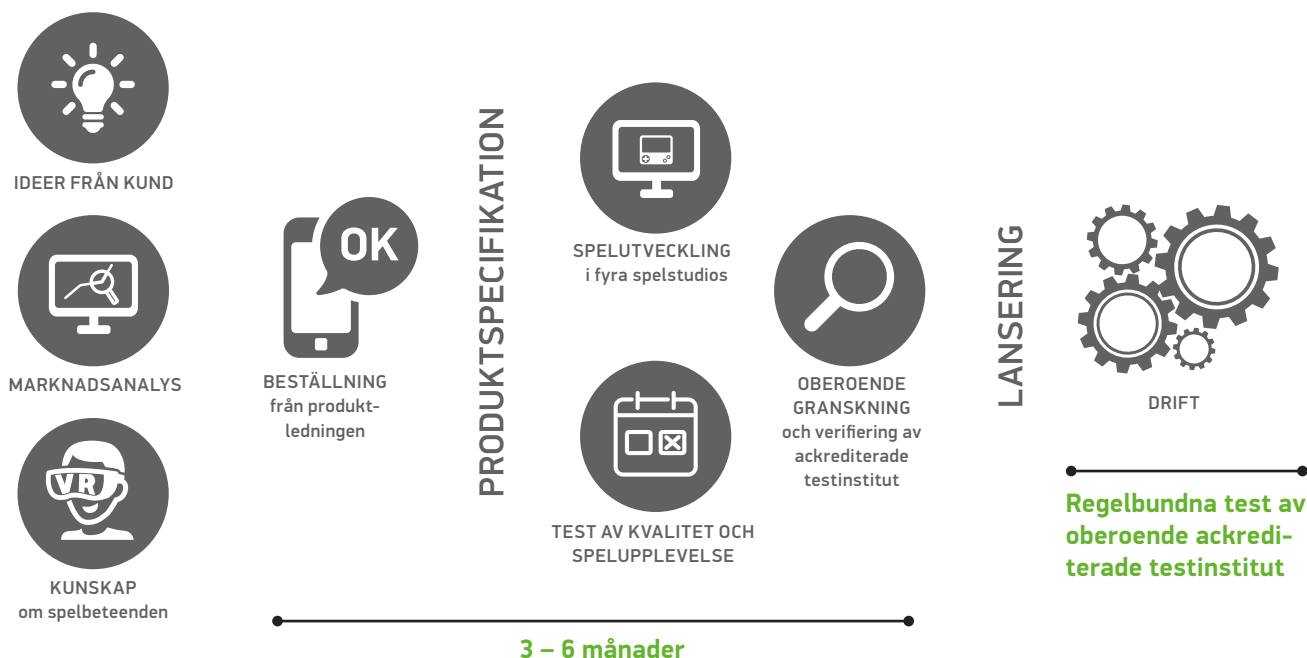
Affärskritiska funktioner på Malta

NetEnts affärskritiska och strategiska funktioner som produkt- och marknadsstrategi, försäljning, account management och kundsupport finns på Malta. Detta är en naturlig lokalisering eftersom Malta på många sätt är den europeiska spelbranschens centrum och här finns de flesta av våra europeiska kunder. Maltaorganisationen knyter samman kundernas krav och idéer när det gäller spelutveckling, plattform och drift.

Att ha en bra och nära dialog med operatörerna är viktigt eftersom kunderna ofta har olika önskemål beroende på marknadsföring, positionering och geografisk marknad. Det är också viktigt att snabbt fånga upp nya trender. Eftersom NetEnt inte marknadsför sina spel direkt till spelarna är ett nära samarbete med operatörerna även viktigt för att spelen ska få rätt typ av marknadsföring, kampanjer och placering på spelsidor. Ett spel som uppskattas av spelaren skapar värde både för operatören och för oss.

Den kreativa processen

Att skapa ett nytt spel är en kreativ process med ett antal kompetenser inblandade. Idén till ett nytt spel förverkligas i en utvecklingsprocess enligt ett definierat flöde där produktledningen på Malta initierar och ansvarar för spelprojektet på ett övergripande plan. Kombinationen av tema, grafik, ljud och matematik är viktig för spelets framgång. Matematiskt handlar det främst om att skapa slumpmässiga utfall utifrån uppsatta



Spelutvecklingen sker i någon av våra fyra spelutvecklingsstudios i Stockholm, Göteborg, Kiev och Krakow. På utvecklingssidan samarbetar NetEnt dessutom sedan flera år med en underleverantör i Indien.

regler, där spelen kan ha olika volatilitet - antingen mindre vinster, oftare, eller större vinster, mer sällan.

Speldesignern skapar en helhet med de idéer och tankar som spelet ska bygga på. En art director skissar fram ett grafiskt koncept med tema och figurer som ska finnas i spelet. Därefter jobbar grafiker och systemutvecklare vidare på spelmiljön och skapar exempelvis 3D-grafik och animationer. Andra projektmedlemmar utvecklar ljud och dessutom är ett antal medarbetare inblandade för att skapa spelets olika funktioner - allt under projektledning och i nära samarbete med produktledningen på Malta.

Granskning och verifiering

Alla spel verifieras internt under en test- och kvalitetssäkringsprocess som pågår parallellt med spelutvecklingen. Därefter följer en oberoende granskning och verifiering av testinstitut som ackrediterats av spelmyndigheterna i respektive land. Även efter att spelen lanserats testas de regelbundet av oberoende testinstitut för att säkerställa total spelsäkerhet och att slumpalsgeneratorn fungerar enligt spelets definitioner.

Dokumentation runt varje spel, t ex spelregler, är särskilt viktigt och utgör grunden för spelens certifiering på reglerade marknader. All bakgrundsfakta och alla eventuella förändringar som görs i ett spel ska i detalj kunna visas upp för spelmyndigheterna.

Årets viktigaste spellanseringar

2016 var ett mycket framgångsrikt år för NetEnt när det gäller nya spel. En rad innovativa spel av högsta kvalitet utvecklades, bland annat speltrilogin NetEnt Rocks, Aloha, Drive, Warlords och Little Red Riding Hood. Spelen blev stora succéer bland kunder och spelare och bidrog till bolagets tillväxt under året.

Vår diversifierade spelportfölj är fylld av sedan tidigare välkända titlar som Dracula™, South Park™, Aliens™, The Invisible Man™ och populära egenutvecklade karaktärer som Gonzo's Quest™ och Starburst™.

För varje år som går skapar vi nya blivande spelklassiker. Förra året utsågs Spiñata Grande till branschens bästa spel vid EGR Operator Awards och framgången upprepades vid årets prisutdelning då spelet Guns N' Roses tog hem priset för årets bästa spel. Spelet ingår i rocktrilogin NetEnt Rocks.





UNDER 2016
HANTERADE VI

36

MILJARDER
SPELTRANSAKTIONER
I VÅRA SYSTEM

VI INTEGRERADE
OCH DRIFTSATTE

34

NYA KUNDERS
KASINON



NETENT live



System som optimerar kundernas verksamhet

NetEnts kompletta kasinoplattform med administrationsverktyg är en viktig del i kunderbjudandet. Plattformen hanterar speltransaktionerna och hjälper operatören att utveckla en framgångsrik kasinoverksamhet. Under 2016 hanterade vi cirka 36 miljarder speltransaktioner med en systemtillgänglighet på över 99,9 procent, 24 timmar om dygnet, sju dagar i veckan.

Vår kompletta kasinoplattform med spel är ett tekniskt fristående system men upplevs av spelaren som en del av operatörens onlinekasinolobby. Plattformen hanterar speltransaktionerna och har ett avancerat administrationsverktyg, Back Office™, som ger operatören möjlighet att optimera onlinekasinot och utveckla en framgångsrik verksamhet.

Systemet är en viktig del i det totala kunderbjudandet som kunderna betalar för genom royaltysavgifter, beräknade som en procentuell andel av spelöverskotten för NetEnts spel.

Några viktiga funktioner som administrationsverktyget erbjuder är:

- Tillgång till snabb och exakt information
- Kraftfull webbaserad rapportmotor
- Övervakning och uppföljning av spel
- Verktyg för kontroll och styrning av kasinoverksamheten i realtid
- Smidig programvara för drift av kasinoturneringar, bonus- och lojalitetsprogram
- Riskövervakning för att identifiera och förebygga bedrägerier och eventuell penningtvätt

Integration av nya kunder

Leveransen av ett NetEnt-kasino till en ny kund är början på ett långsiktigt samarbete, där vårt mål är att bidra till en framgångsrik kasinoverksamhet för operatören. Operatören erhåller en anpassad

systemlösning som integreras snabbt och enkelt, vilket säkerställer en kostnads-effektiv drift och minimerar tiden mellan installation och driftsättning. Det kan ofta behövas ett par månader för att driftsätta ett nytt kasino efter att kundavtalet har ingåtts.

NetEnt tar en aktiv roll i integrationsarbetet hos nya kunder. Med gedigen erfarenhet och kompetens inom kasinodrift agerar vi i nära partnerskap för att på olika nivåer ge operatörerna det stöd de behöver. Det kan handla om utveckling av verktyg för effektivare marknadsföring, utvärdering av spelarnas beteende samt regelbunden uppföljning mellan operatören och NetEnt. Därigenom kan driften optimeras, intäkterna maximeras och kostnaderna kontrolleras.

Utveckling av plattformen

Även plattformen vidareutvecklas kontinuerligt. Den utvecklas för att klara större krav på flexibilitet och kvalitet som kommer med fler kunder, nya marknader och fler spel. IT-infrastrukturen är av strategisk betydelse och såväl kunder som reglerande myndigheter ställer höga krav på driftsäkerhet, funktionalitet och lagringskapacitet.

Systemtillgänglighet på över 99,9 procent

För att operatörerna ska kunna fokusera på sin kärnverksamhet ansvarar NetEnt för all teknisk drift och övervakning av speltransaktionerna åt sina kunder, genom så kallad hosting. Driften av samtliga kundsystem sköts i våra datacenter på Malta, Gibraltar, Alderney, Costa Rica, Danmark och New Jersey (USA).

Plattformen, som hanterar i snitt 68 000 speltransaktioner i minuten dygnet runt, kan liknas vid ett system för exempelvis aktiehandel. Antalet transaktioner i NetEnts system var 19 gånger större än antalet transaktioner på New York-börsen under 2016. Den stora mängden transaktioner ställer höga krav på kapacitet liksom extra krav på driftsäkerhet och detaljuppföljning. Många av medarbetarna inom driftavdelningen har tidigare erfarenhet från börsverksamhet, telekommunikation eller andra transaktionsintensiva branscher.

Vår driftavdelning övervakar kontinuerligt systemen och tillhandahåller teknisk support. Dessutom ingår regelbundna systemuppggraderingar för att säkerställa att operatören alltid kan leverera en god service och tillgänglighet till spelarna.



>99,9%

SYSTEM-
TILLGÄNGLIGHET

6

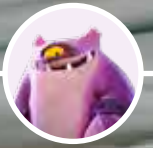
DATACENTER MED
SPELTRAFIK RUNT OM
I VÄRLDEN

Strategi för tillväxt:

En samarbets- partner för våra kunder

Nöjda och framgångsrika kunder leder till framgång för oss. Tillsammans med våra kunder driver vi branschen framåt genom ständig utveckling.

Med erkänd kärnkompetens inom digital kasinounderhållning, ett marknadsledande erbjudande och ett starkt varumärke är vår ambition att vara en unikt värdefull samarbetspartner för våra kunder.



Vi har ett nära samarbete med 168 aktiva kunder

Att bedriva ett nära samarbete med våra kunder är ett viktigt mål för oss. NetEnt och operatörerna arbetar enligt en partnerskapsmodell, vilket innebär att vi erhåller royalty baserad på en procentuell andel av det spelöverskott som våra spel genererar hos operatören. Vår framgång bygger på att våra kunder når goda resultat med hjälp av våra spel och spellösningar.

Under 2016 lanserade vi 14 nya spel och vann elva branschutmärkelser för både innovation och kvalitet

11

BRANSCH-
UTMÄRKELSER

45

NYA
KUNDAVTAL

99%

AV KUNDERNA ANSER
ATT VI HAR YTTERST
GOTT ANSEENDE



INNOVATION
IN MOBILE



RNG CASINO
SUPPLIER



BEST SOFTWARE
EXPERIENCE



GAME OF THE YEAR



CASINO SOLUTIONS
PROVIDER



WOMEN IN GAMING
– INDUSTRY PRIDE OF
THE YEAR

sky VEGAS

betsson

COIN1001

RESORTS
CASINO.COM

William HILL

CAESARS
INTERACTIVE
ENTERTAINMENT

GOLDEN
NUGGET
CASINO.COM

Ladbrokes

BETVICTOR

Paddy Power

bet365

betfair

888
.com

LOTTOMATICA

mr green

tipico

neo@ames

Danske Spil



winb



LeoVegas.com

PokerStars



NetEnts stora tillväxtpotential

Vi växer i takt med att våra befintliga kunder blir mer framgångsrika och genom att vi lanserar nya spel och produkter. Vid regleringar öppnas nya geografiska marknader upp. Genom åren har vi växt kontinuerligt både genom nya och befintliga kunder.



Nya kunder

Genom långsiktiga relationer byggda på förtroende skapar vi förutsättningar för gemensamma framgångar med våra kunder. Under året tecknade vi 45 nya kundavtal och driftsatte 34 nya kunder. Varje ny kund är början på ett nytt långsiktigt samarbete där vi erbjuder underhållande spel och effektiv kasinodrift. Vid årets slut hade vi totalt 168 aktiva kunder. Vårt beroende av ett fåtal större kunder har successivt minskat de senaste åren och våra tre största kunder stod för 19 (22) procent av intäkterna under 2016.

Nöjda kunder

Nöjda kunder är grunden för vår långsiktiga tillväxt och i den årliga kundundersökningen uppgav 99 procent av NetEnts kunder att vi har ett ytterst gott anseende i branschen. En viktig framgångsfaktor är att vi håller vad vi lovar.

Operatörerna har direktkontakt med spelarna och kan fånga upp nya trender och idéer. Genom goda relationer får vi idéer om hur vi kan utveckla både spel och plattform. Vi släpper minst ett nytt spel i månaden och kan långt i förväg presentera lanseringsdatum och information om spelen för våra kunder. Detta gör att kunderna kan planera sina marknadsföringssatsningar på ett effektivare sätt, vilket ofta är en avgörande framgångsfaktor för operatörerna.

Våra konkurrensfördelar

- Kundnära spelutveckling med god insikt om spelare.
- Kompletta spelsystem med världsledande spel och ett robust backoffice.
- Gedigen kunskap om vad som krävs på en reglerad marknad.
- Samtliga spel utvecklas i HTML5 både för desktop och mobil. De kan också anpassas för fysiska spelautomater.
- Stabil drift med mer än 99,9 procents tillgänglighet.
- NetEnts starka företagskultur.





Strategi för tillväxt:

Stark företagskultur

Våra kärnvärden är grunden i vår företagskultur och en kompass för att vägleda medarbetarna i det dagliga arbetet.

TOGETHER WE WIN

THINK AHEAD, BE AHEAD

WE ACT SPEEDSMART

PASSION IN ALL WE DO

Företagskulturen bygger på ett värderingsstyrt ledarskap där medarbetarna uppmanas att vara självdrivande och ta egna initiativ inom ramen för NetEnts vision, mål och strategi.

Vi leder digitaliseringen och utmanar en traditionell bransch med vår digitala affärsmodell samtidigt som vi ständigt utmanar oss själva, på alla nivåer, genom att ställa frågan – finns det ett smartare och snabbare sätt att arbeta för att nå våra mål på kort och lång sikt? Vi kallar det för att jobba speedsmart.



NetEnt verkar i en bransch som ständigt förändras och utvecklas. Ny teknik, nya marknader och nya konkurrenter ställer höga krav på nytänkande och på komplexa, banbrytande spel- och systemlösningar. För att nå våra mål i en dynamisk omvärld krävs att vi kan attrahera branschens bästa kompetens.

En innovativ och dynamisk **företagskultur** med många möjligheter

Med rätt kompetens, en stark teamkänsla och gemensamma värderingar kan vi fortsätta att leverera den bästa spelupplevelsen till våra kunders spelare. Vi har en stark företagskultur som kännetecknas av innovation, kvalitet, samarbete och att vi brinner för det vi gör – där våra värderingar är avgörande. Gemensamt för medarbetarna är att de är ambitiösa, självgående och nyfikna personer som tar egna initiativ och trivs i en internationell arbetsmiljö präglad av snabb tillväxt.

NetEnts medarbetare representerar nästan 50 nationaliteter och har vitt skilda yrkesbakgrunder från bland annat dataspels-, IT-, telekom- och finansbranschen. Nytänk och erfarenheter från olika organisationer och kulturer bidrar positivt till företagets utveckling. Många medarbetare gör karriär genom att växa med bolaget och internrekryteringar prioriteras ofta.

Många nya medarbetare under 2016

För att fortsätta vara en världsledande leverantör av digitala spel-lösningar krävs kompetens, erfarenhet och engagerade medarbetare. NetEnt har ständigt behov av att rekrytera duktiga personer och ser också att antalet ansökningar ökar i takt med att företaget blir mer synligt och framgångsrikt. Vid introduktionsfasen för

nya medarbetare lägger vi stor vikt vid att förmedla och förankra våra kärnvärden och företagskultur. Under året ökade vi antalet medarbetare med 276. Under våren öppnade vi vår nya spelutvecklingsstudio i Krakow, Polen.

Kärnvärden

NetEnts kärnvärden, se sidan 34, syftar till vägledning i det dagliga arbetet och till att säkerställa att vi har rätt attityd och beteende för att fortsätta kunna kombinera snabb tillväxt, hög kvalitet och innovativa lösningar. För att vara tillräckligt snabb-rörliga är det viktigt att alla medarbetare känner ett ansvar för att ta egna initiativ till konstant förbättring av verksamheten.

Kärnvärdena präglar bolagets samtliga beslutsprocesser, som styrmedel, vid utvecklingssamtal och i samband med rekrytering. Inför varje nyanställning görs en särskild intervju för att säkerställa att vår kultur och medarbetarens attityd går hand i hand, något som lett till färre avbrutna provanställningar.

Medarbetarstrategi

Vår medarbetarstrategi ska uppmuntra till prestation hos våra medarbetare. För att skapa förutsättningar för att prestera

”För att fortsätta vara ledande inom vår bransch behöver vi kompetens, erfarenhet och engagerade medarbetare”





892

MEDARBETARE

35

MEDELÅLDER

47

NATIONALITETER



Vision & Mission

Vår medarbetarstrategi bygger på uppfattningen att en arbetsplats som stödjer professionell utveckling, ett hälsosamt liv och en jämnare könsfördelning skapar goda förutsättningar för att prestera.

erbjuds goda möjligheter till professionell utveckling, en hälsosam livsstil samt en inkluderande arbetsmiljö som på sikt ska leda till en jämnare könsfördelning och ökad mångfald.

Drivna, begåvade människor vill utvecklas och uppskattar att få stöd när det behövs. En hälsosam livsstil underlättar för varaktigt hög prestation samtidigt som flera undersökningar visar att investeringar i en jämnare könsfördelning även gynnar företags finansiella resultat.

Medarbetarstrategin och de ovan beskrivna faktorerna ligger till grund för en mängd personalfrämjande aktiviteter i företaget och för varje område finns en sponsor i ledningsgruppen.

Ledarskap och utveckling

Ledarskap hos NetEnt innebär ansvar att leda verksamheten framåt utifrån bolagets vision, mål och strategi. På företaget finns chefer i olika åldrar och med olika erfarenhet, som delar en strävan att utveckla sitt ledarskap, medarbetarna och företaget. Stor vikt läggs vid rekryteringar av nya chefer samt på stöd och utveckling av dessa. Sedan flera år tillbaka har NetEnt också ett obligatoriskt ledarskapsprogram för samtliga nya chefer på företaget. Programmet är en del av chefernas introduktion

och betonar företagskulturen och kunskaper om NetEnt, samt ledning och utveckling av medarbetarna.

Det är viktigt att de anställda bevarar och utvecklar sin kompetens och såväl intern som extern vidareutveckling är en naturlig del av en anställning på NetEnt.

Hälsa

Vår filosofi är att medarbetare som mår bra också kan prestera bättre. NetEnt erbjuder därför medarbetarna friskvårdsbidrag och genomför regelbundet många olika aktiviteter för att inspirera till en hälsosam livsstil med motion, goda kostvanor och mental balans. Sjukfrånvaron är också låg. Den uppgick till 2,3 procent (3,1) under året.



Initiativ för innovation

En vecka om året ordnas en **inspirationsvecka** med dagliga aktiviteter och föreläsningar på temat kreativitet och innovation. Alla medarbetare uppmuntras till att delta i en tävling som går ut på att utveckla idéer och lösningar som är av värde för företaget. Ett exempel på en idé från tävlingen är NetEnts belöningsprogram, All-In. Det är ett koncept baserat på "gamification" som belönar prestation och lojalitet, där den anställda kan samla virtuella mynt som sedan kan växlas in mot varor och tjänster, eller skänkas till välgörande ändamål.

Varje månad genomförs **NetEnt X**, en aktivitet som syftar till att generera idéer och dela kunskaper; flera team arbetar då med en idé i 24 timmar som de därefter presenterar för kollegorna på kontoret.





NETENT INNOVATION WEEK

Jämn fördelning mellan kvinnor och män



40%
KVINNOR



60%
MÄN

Tillgång till rätt talang är avgörande för våra framgångar. Genom att aktivt sträva mot en arbetsplats med hälften kvinnor kan vi på sikt få tillgång till en större kompetensgrupp och skapa ännu bättre förutsättningar för kreativitet och utveckling. Vi vill vara en förebild inom IT- och spelindustrin och har som mål att uppnå en 50/50-balans år 2020 i andelen anställda mellan män och kvinnor.

I slutet av 2016 var fördelningen 40 procent kvinnor och 60 procent män i hela bolaget, medan fördelningen i koncernens ledning var 50/50. Under 2016 utsågs NetEnt till börsens näst bästa bolag inom jämställdhet av stiftelsen AllBright.





Hållbarhet

Under 2016 har vi utvecklat och fördjupat hållbarhetsarbetet inom de sex områden som vi prioriterat utifrån en väsentlighetsanalys. Hållbarhetsarbetet är integrerat i

NetEnts dagliga arbete och säkerställs genom de mål- och nyckeltal som finns i organisationens olika delar.

Vi tror på ett ansvarsfullt företagande och vill verka för en hållbar samhällsutveckling med hänsyn till vår omvärld. Vår ambition gäller inte enbart våra kunder utan vi vill också vara en positiv kraft för medarbetare, spelare, leverantörer, aktieägare och samhället i stort.

NetEnts sociala ansvar

Väsentliga områden 2016

Vi lyssnar på vad våra viktigaste intressenter tycker om oss och inom vilka frågor de tycker att vi bör fortsätta att utvecklas för att skapa långsiktigt positiva värden. Vi har identifierat ett antal hållbarhetsområden som särskilt väsentliga för oss och våra intressenter.

PÅVERKAN FÖR INTRESSENTER

HÖG

LÅG

ÖVERVAKA

FÖRVALTA

LÅG

PÅVERKAN FÖR NETENT

HÖG

■ Anti-penningtvätt
■ Anti-korruption

■ Mångfald/jämställdhet

■ Ansvarsfullt spelande
■ Regleringar/efterlevnad

■ Arbetsmiljö/hälsa

PRIORITERA

■ Miljö

VIDAREUTVECKLA



WE SUPPORT

NetEnt har tagit fram handlingsplaner och strategier inom de prioriterade områdena ovan. Vi har även valt att ta fram en miljöpolicy, eftersom vi anser att värnandet av miljön är särskilt betydelsefullt.

Under 2016 har vi utvecklat och fördjupat arbetet inom respektive område, se nästa uppslag. Ansvar för prioriterade hållbarhetsområden hos NetEnt är fördelat mellan ledningsgruppens medlemmar.

» Läs mer på nästa uppslag

Följande områden anses vara väsentligast för NetEnt och bolagets intressenter:



FUN, SAFE
& SECURE



SUSTAINABLE
REGULATION



ANTI
CORRUPTION
AML



DIVERSITY



THE PLANET



COMMUNITY

Intressentdialog

NetEnts viktigaste intressenter är kunder (och indirekt spelare), medarbetare, aktieägare/investerare, leverantörer och de samhällen där bolaget verkar, eftersom dessa är en förutsättning för NetEnts långsiktiga framgång. Med dessa intressenter för NetEnt kontinuerligt dialog.

Intressenter	Fokus inom hållbarhet	Exempel på åtgärder och kommunikation
Kunder och indirekt spelare	• Ansvarsfullt spel • Produktkvalitet och service • Säkert spel	• Regelbundna kundundersökningar och dialog • Certifiering för ansvarsfullt och säkert spel enligt eCOGRA och G4 • Produktdesign med funktioner för spelarskydd • Interna policyer och utbildning • Samarbete med organisationer inom ansvarsfullt spelande • Medlemskap i BOS
Medarbetare	• Utvecklande arbetsroll • Stimulerande arbetsmiljö • Kompetensutveckling • Fysisk och psykisk hälsa • Mångfald och jämställdhet	• Regelbundna medarbetarundersökningar med uppföljning och förbättringsåtgärder • Friskvårdsbidrag, gemensamma aktiviteter och hälsocoach • Flytt till nya centrala och miljövänliga lokaler i Stockholm i början av 2017 • Stödjer UN Global Compact • Strategiskt arbete för mångfald och förbättrad jämställdhet
Aktieägare och investerare	• Långsiktigt hållbar avkastning • Hållbarhetsfrågor i allmänhet	• Finansiell kommunikation via rapporter, pressmeddelanden, IR-web och investerarträffar • Transparent dialog i hållbarhetsfrågor • Stödjer UN Global Compact
Leverantörer	• Arbetssituationen för konsulter och underleverantörer som exempelvis samarbetspartner i Indien • Främja god affärsetik och en jämställd företagskultur	• Löpande dialog och utvärdering • Vi har ett mycket tätt samarbete med vår leverantör i Indien och understödjer dem även i hållbarhetsfrågor • Vår samarbetspartner i Indien rankas högt i landet i termer av HR-policy och låg personalomsättning • Stödjer UN Global Compact
Samhälle	• Stödja regleringar • Miljömedvetenhet i verksamheten och bland medarbetare • Arbete mot korruption • Motverka penningtvätt och finansiering av terrorism • Främja mångfald och god affärsetik	• Interna policyer och utbildning för samtliga anställda • Compliancefunktion • Kundkännedom • Larmslagningsrutiner (whistle blowing) • Medarbetarstrategi med fokus på jämställdhet • Stödja sociala initiativ med anställda • Stödjer UN Global Compact

NetEnts sociala ansvar i sex områden



FUN, SAFE
& SECURE

Ansvarsfullt spelande

Att främja ansvarsfullt spelande är grundläggande för NetEnt och det utgör en förutsättning för de spellicenser som bolaget har.

NetEnt och våra medarbetare har ett stort engagemang för att leverera digital underhållning och vi anser att det är viktigt att man spelar av rätt anledning – för att ha roligt. Därför är det viktigt för oss att alltid främja ansvarsfullt spelande.

Även om NetEnt inte har direktkontakt med den enskilde spelaren arbetar bolaget aktivt, och i nära samarbete med sina kunder och andra aktörer på marknaden för att förebygga spelrelaterade problem. För vissa personer kan spel resultera i ett beroende som kan hota det fysiska, psykiska och sociala välbefinnandet. Folkhälsoinstitutet (2014)¹⁾ uppskattar att cirka 2 procent av befolkningen mellan 16 och 84 år i Sverige har problem med sitt spelande.

Produktdesign med skyddande funktioner

NetEnts produktdesign strävar efter att hjälpa kunderna att främja ansvarsfullt spelande. Det innebär att spelen är utformade med funktioner som gör det möjligt för operatörerna att låta spelaren ha en god kontroll över sitt spelande, exempelvis genom att sätta en övre gräns på sin insats, hålla nere spelhastigheten eller genom att stänga av vissa funktioner, som autoplay. I alla NetEnts spel finns det också en klocka som gör det lättare för spelaren att ha en god tidsuppfattning. Det finns även möjlighet att lägga in tidsspärrar eller att aktivera notisfunktioner som påminner om speltid och spenderade pengar.

Vägledning och utbildning

Samtliga medarbetare utbildas inom ansvarsfullt spelande och de med ett särskilt ansvar genom-

går fördjupande utbildning. Formell vägledning på området ges också genom nedanstående policyer och processer.

- **NetEnt Responsible Gaming Policy:** Omfattande vägledning för alla anställda när det gäller frågor som rör ansvarsfullt spelande.
- **NetEnt Self-Exclusion Procedure:** Beskriver hur NetEnt ska gå tillväga när en spelare uttrycker önskemål om att stänga av sig själv från fortsatt spelande.
- **NetEnt Regulatory Training Policy:** Presenterar vilka krav som ställs gällande utbildning för anställda inom ansvarsfullt spelande.
- **Player Communication Guideline:** Vägledning för kommunikation med spelare i de fall spelare kontaktar NetEnt direkt angående spelproblem.

eCOGRA

En spelare ska känna sig trygg med att spelet följer gällande krav och spelregler, är slumpmässigt och ger möjlighet att vinna. Samtidigt bör varje spelare vara medveten om att spel, precis som annan underhållning, kostar pengar och att det också är möjligt att förlora.

NetEnts spel och plattform testas regelbundet för slumpmässighet av ackrediterade oberoende testinstitut, vilket är ett av de krav som ställs av spelmyndigheterna på de marknader där bolaget är verksamt. NetEnt kontrolleras också av det

1) Finansdepartementet, ESO 2015:1



internationella testinstitutet eCOGRA (e-Commerce and Online Gaming Regulation and Assurance) som är en Londonbaserad branschorganisation som arbetar för säkert och ansvarsfullt spelande. Varje år undersöker eCOGRA NetEnts utvecklingsmiljö, kontrollerar och säkerställer att programvaran är underhållen och drivs på ett säkert och tillförlitligt sätt samt att bolaget kontinuerligt granskas av andra oberoende institut. eCOGRA undersöker dessutom rent generellt hur verksamheten och spelen uppfyller institutets krav på ansvarsfullt spelande.

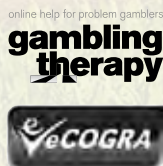
Global Gambling Guidance Group (G4)

NetEnt är certifierat för ansvarsfullt spelande enligt Global Gambling Guidance Group (G4). Genom att ta fram ansvarsfulla spelprogram och utbildningsprogram för anställda på spelbolagen samt genom att erbjuda stödlinjer och personlig rådgivning strävar G4 efter att förebygga och minimera de skador och problem som kan uppstå till följd av spelberoende. NetEnt granskas regelbundet av G4 för att säkerställa att bolagets verksamhet och produkter stödjer organisationens följande riktlinjer för konsumentskydd:

- Skydda minderåriga och utsatta personer
- Skydda spelares rättigheter
- Främja ansvarsfullt spelande i en trygg miljö, bl a genom inbyggda skyddsfunktioner
- Säkerställa tillförlitlighet i spel och spelenheter
- Hålla kasinospel på internet fritt från brottslig verksamhet såsom penningtvätt
- Obligatorisk utbildning för anställda inom ansvarsfullt spelande

Förebyggande arbete på våra marknader

För att stödja förebyggande arbete och behandling av spelberoende har NetEnt åtagit sig att årligen donera pengar till Responsible Gambling Trust och Gambling Therapy i Storbritannien, två organisationer som arbetar för att minska spelrelaterade problem i samhället.



”NetEnt följer riktlinjerna för konsumentskydd från Global Gambling Guidance Group.”

SUSTAINABLE
REGULATION

Regleringar och efterlevnad

Regleringar leder till en sund utveckling av spelbranschen.

Vi välkomnar regleringar inom spelbranschen eftersom dessa bidrar till en säkrare miljö för både spelare och spelföretag. NetEnt är medlem i den svenska branschföreningen för onlinespel – BOS – som företräder spelbolag och spelutvecklare. Under de närmaste åren är den viktigaste frågan för BOS att få till stånd en hållbar spelreglering i Sverige och att ersätta ett föråldrat monopol med ett licenssystem. Under året blev NetEnt associerad medlem i World Lottery Association (WLA), en global medlemsorganisation som främjar statliga lotterier och speloperatörer.

Regleringar leder till en sund utveckling av spelbranschen. Kommersiellt rimliga regler angående skatter och produktbestämmelser skapar goda förutsättningar för reglerade marknader att växa och utvecklas. NetEnts strategi inkluderar att expandera på reglerade marknader och bolaget har under många år investerat resurser för att bygga upp en organisation med kapacitet att skaffa och upprätthålla licenser och certifieringar.

Vår compliancefunktion fungerar som stöd till organisationen i frågor som gäller lagar, regleringar, direktiv och ser till att policyer och processer följs

av bolaget. Complianceavdelningen hjälper även till med bakgrundskontroller av kunder. För att alla medarbetare ska känna sig trygga med att rapportera avvikelser mot bolagets regler finns det rutiner för hur en anställd på ett konfidentiellt och effektivt sätt kan slå larm (whistle-blowing).

Följande policyer finns som stöd inom detta område:

- NetEnt Compliance Management Policy
- NetEnt Crime and Disorder Policy
- NetEnt Fair and Open Policy
- NetEnt Regulatory Training Policy
- NetEnt Software and Testing Standards Policy-Information
- Security Policy
- Authorization Policy
- Insider Policy
- IR Policy

Anti-korruption och antipenningtvätt

Nolltolerans, tydliga riktlinjer och utbildning av vår personal.

ANTI CORRUPTION
AML

Penningtvätt är ett stort problem i världen. IMF uppskattar storleken globalt till mellan 2 och 5 procent av hela världens BNP, vilket innebär att det är den tredje största sektorn i den globala ekonomin efter jordbruk och olja.

NetEnt tillämpar nolltolerans och tydliga riktlinjer mot penningtvätt (Anti Money Laundering Policy) och mot korruption (Anti-Bribery policy), liksom en handbok mot penningtvätt och finan-

siering av terrorism (Handbook for AML/CFT). Alla medarbetare genomgår utbildning kring arbetet mot korruption och penningtvätt för att lära sig vad det är, vilken lagstiftning som finns på området, och på vilket sätt de förväntas agera vid misstänkta fall av penningtvätt. Dessutom genomförs bakgrundskontroller i samband med varje anställning. NetEnt har också en policy som förbjuder anställda att spela på NetEnts spel (Staff Vetting Policy).



Mångfald och jämställdhet

Lika möjligheter för alla är en självklarhet.



DIVERSITY

På NetEnt ser vi att mångfald leder till ett bredare spektrum av perspektiv och erfarenheter, vilket förbättrar innovationskraften i företaget. Mångfald stärker och främjar dessutom vår företagskultur som är en framgångsfaktor för företaget.

NetEnt strävar efter att erbjuda lika möjligheter för alla medarbetare oavsett kön, ålder, etnicitet, sexuell läggning eller religion. Alla utvärderingar av befintliga och nya medarbetare baseras uteslutande på faktorer som kompetens, erfarenhet och attityd. Bland våra medarbetare fanns nästan 50 nationaliteter representerade under 2016. Koncernspråket är engelska och i de flesta fall är språkkunskaper i svenska inget krav för anställning. Som

stöd på mångfaldsområdet tillämpar bolaget en likabehandlingspolicy (Equal Opportunities Policy).

En viktig del i vår medarbetarstrategi är målet att uppnå en 50/50-balans i andelen anställda män och kvinnor år 2020. Fördelningen mellan män och kvinnor i ledningsgruppen är 50/50 jämfört med i genomsnitt 20 procent kvinnor för samtliga svenska börsbolag¹⁾. En rad aktiviteter genomförs varje år för att stärka den kvinnliga representationen på bolaget. Under 2016 utsågs NetEnt till börsens näst bästa bolag inom jämställdhet av stiftelsen AllBright.

1) AllBright, mars 2016

Miljö

En relativt låg miljöbelastning kan bli lägre.



THE PLANET

Ur miljöhanseende är NetEnts digitala affärsmodell ett bättre alternativ än traditionella, fysiska kasinomiljöer som kräver en helt annan typ av resursförbrukning än onlinekasino. Bolagets elförbrukning är den största belastningen på miljön och då främst från olika typer av teknisk utrustning som servrar, datorer och monitorer.

I möjligaste mån ska resor undvikas till förmån för video- eller telefonkonferenser, vilket även stödjer verksamhetens effektivitet och lönsamhet.

Under 2016 har ett arbete påbörjats för att mäta elförbrukning och koldioxidutsläpp samt föreslå förbättringsåtgärder för NetEnt inom detta område. Målsättningen är att reducera koldioxidutsläpp per speltransaktion med 20 procent över de närmaste tre åren.

När det gäller kontorsdriften strävar bolaget efter miljövänlighet med åtgärder som återvinning och minskning av papper och engångsartiklar. När företaget växer och behöver nya lokaler tas miljöaspekten med i utvärderingen av nya alternativ.

Arbetsmiljö och samhälle

Engagerade medarbetare är en förutsättning för NetEnts framgång och bidrar till ett bättre samhälle.



COMMUNITY

Motiverade medarbetare som mår bra är avgörande för att NetEnt ska uppnå sina mål och det bidrar också till ett bättre samhälle. Vi prioriterar åtgärder för att personalen ska trivas och utvecklas på jobbet. Stort fokus läggs på den regelbundna medarbetarundersökningen som genomförs tre gånger per år och som följs upp med analys och åtgärder för att förbättra arbetsmiljön.

Personlig utveckling betonas och det erbjuds goda möjligheter till vidareutveckling och intern karriär. Hälsa är en särskilt viktig del i bolagets medarbetarstrategi – medarbetarna uppmuntras till en hälsosam livsstil med motion, bra kostvanor och mental balans, bland annat genom friskvårdsbidrag och många gemensamma aktiviteter och initiativ. 2015 anställdes en person som fungerar som

hälsocoach för de anställda, både på en övergripande företagsstrategisk nivå liksom på individnivå i frågor som rör hälsa och mental balans. Upplevd arbetsmiljö följs bland annat upp genom regelbundna medarbetarundersökningar och är en viktig del i varje chefs ansvar. NetEnt har en arbetsmiljöpolicy samt en policy mot alkohol och droger.

NetEnt vill vara med och stötta socialt engagemang i samhället och uppmuntrar sina medarbetare till initiativ inom välgörenhet, som ibland matchas med finansiellt stöd från företaget. Bolaget har en policy som behandlar mänskliga rättigheter, Anti-Slavery and Human Trafficking Policy. NetEnt stödjer FN:s initiativ Global Compact, vilket ställer krav på kontinuerliga förbättringar inom detta område.

Första året på börsens storbolagslista

Ökad omsättning och många nya aktieägare

Världens ledande börser steg måttligt under 2016, medan spelbolagen på Stockholmsbörsen hade en svag utveckling. Priset på NetEnts B-aktie sjönk med 15 procent under året.

NetEnts aktie har varit noterad på NGM Nordic och Stockholmsbörsen sedan 2007 och handlas under kortnamnet NET B. Sedan januari 2016 ingår aktien i segmentet för storbolag, som inkluderar företag med ett börsvärde över 1 miljard euro. Sedan börsnoteringen i april 2007 har aktien gett en totalavkastning på 8 008 procent – 1 000 kronor som investerades i NetEnt den 5 april 2007 var vid slutet av 2016 värda 81 082 kronor.

Analytiker som följer NetEnt

ABG Sundal Collier

Anders Hillerborg

Carnegie

Mikael Laséen

Danske Bank

Sharish Aziz

DnB

Martin Arnell

Handelsbanken

Rasmus Engberg

Nordea

Christian Hellman

SEB Enskilda

Viktor Bellak

Swedbank

Mathias Lundberg

motsvarande totalt 543 070 860 röster. Aktiekapitalet uppgår till 1 205 457 kronor efter förändringen av antalet aktier. Kvotvärdet per aktie är 0,5 öre.

Omsättning och kursutveckling

Sista betalkurs på årets sista bankdag var 70,3 SEK, vilket gav ett börsvärde för NetEnt på totalt 16,9 miljarder SEK vid utgången av 2016. Under 2016 omsattes totalt 130 063 484 aktier till ett sammanlagt värde av 9,8 miljarder SEK på börsen, motsvarande 63 procent av det totala antalet utestående B-aktier i NetEnt. Det genomsnittliga antalet omsatta aktier per handelsdag under året var 514 085, vilket motsvarade en genomsnittlig dagsomsättning på 38,9 miljoner SEK. Uppskattningsvis 2/3 av all handel med NetEnts aktie äger rum på Stockholmsbörsen, medan resten av handeln sker på andra marknadsplatser än Nasdaq Stockholm, t ex BATS, BOAT, Turquoise m fl.

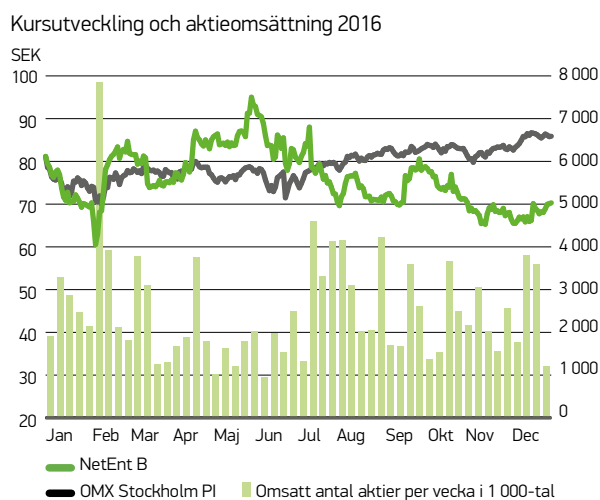
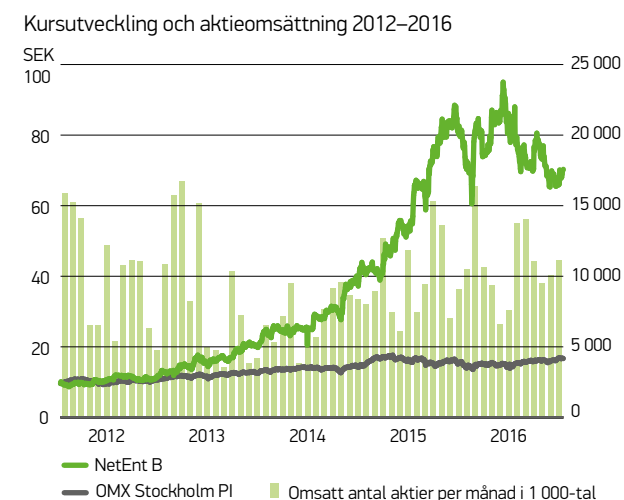
Aktiekursen sjönk med 12,1 kronor under året, motsvarande en nedgång på 14,7 procent. Högsta betalkurs som noterades under året var 95,6 SEK och lägsta betalkurs var 60,1 SEK. Nasdaq Stockholm PI-index ökade samtidigt med 5,8 procent medan Nasdaq Stockholm Consumer Services PI sjönk med 13,7 procent.

Optionsprogram 2016–2019

Årsstämman den 21 april 2016 beslutade att införa ett långsiktigt incitamentsprogram riktat till samtliga anställda inom NetEnt-

Aktiekapital

I maj genomfördes en aktiesplit 6:1. Sedan dess uppgår antalet aktier i bolaget till sammanlagt 240 130 860 aktier, varav 33 660 000 aktier av serie A och 206 470 860 aktier av serie B,



koncernen. Vid erbjudandets utgång i juni hade sammanlagt 1 448 020 optioner tecknats, med rätt att teckna lika många nya B-aktier i NetEnt AB. Teckningsoptionerna emitterades till marknadspriset 6,58 kronor per option (optionspremie) enligt värdering utförd av EY, vilket tillförde 9,5 MSEK till eget kapital i koncernen. Lösenpriset för optionerna fastställdes till 109,70 kronor och teckning av aktier kan ske under perioden 1 augusti till 1 oktober 2019. I det fall full teckning sker baserat på dessa teckningsoptioner kommer moderbolagets eget kapital att tillföras 158,9 MSEK.

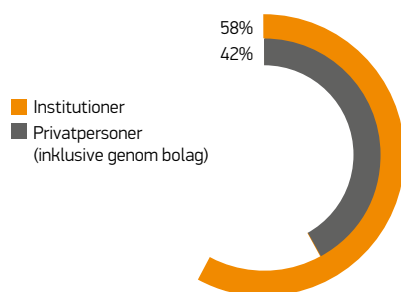
Aktieägare

Antalet aktieägare i NetEnt uppgick per den 31 december 2016 till 11 617 (8 589) enligt Euroclear. NetEnts tio största ägare innehade aktier motsvarande 39,5 procent av kapitalet respektive 73,2 procent av rösterna i bolaget. Det institutionella ägandet uppgick till 58 procent av kapitalet.

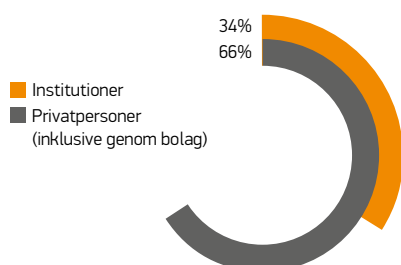
Investerarrelationer

NetEnt ser kommunikation och transparens som mycket viktigt för att kunna upprätthålla goda relationer med aktieägare, potentiella investerare, analytiker

Ägarfördelning, andel av kapital 31 december 2016



Ägarfördelning, andel av röster 31 december 2016



och media. Bolaget lägger stort fokus på IR-kommunikation med syfte att informera kapitalmarknaden om NetEnts verksamhet, utveckling, finansiella resultat och position. Detta görs för att öka kunskapen om och intresset för bolaget samt för att främja en korrekt marknadsvärdering av bolagets aktier.

NetEnt deltar i många IR-aktiviteter som seminarier och investerarpresentationer både i Europa och Nordamerika. Utöver detta medverkar NetEnt på samtliga stora spelmässor såsom EIG och ICE.

Utdelningspolicy

Styrelsens ambition är att NetEnts

ordinarie utdelning skall växa i takt med bolagets resultat per aktie.

Målsättningen är att utdelningen skall uppgå till minst 60 procent av nettovinsten efter skatt, med hänsyn tagen till bolagets långsiktiga kapitalbehov.

Utdelningsförslag 2016

Styrelsen föreslår årsstämman att besluta om en överföring till aktieägarna om 540,3 (320,2) MSEK, motsvarande 2,25 (1,33)¹⁾ kronor per aktie. Styrelsen har för avsikt att föreslå att överföringen sker genom ett aktieinlösenprogram. Det fullständiga förslaget kommer att presenteras i god tid före stämman.

Tio största aktieägarna enligt Euroclear Sweden AB per den 31 december 2016

Angivet aktieinnehav inkluderar innehav genom familj och bolag.

Aktieägare	A-aktier	B-aktier	Innehav	Kapital %	Röster %
Familjen Hamberg	10 200 000	5 018 400	15 218 400	6,3%	19,7%
Familjen Lundström	6 915 000	8 593 146	15 508 146	6,5%	14,3%
Familjen Knutsson	6 000 000	10 600 000	16 600 000	6,9%	13,0%
Berit Lindwall	3 624 000	735 570	4 359 570	1,8%	6,8%
Banque Carnegie Luxembourg	3 669 000	3 764 556	7 433 556	3,1%	7,4%
Familjen Kling	2 052 000	3 300 000	5 352 000	2,2%	4,4%
Svenska Handelsbanken AB för PB	1 200 000	6 460 829	7 660 829	3,2%	3,4%
Lannebo Fonder	–	11 689 351	11 689 351	4,9%	2,2%
Skandia	–	5 603 959	5 603 959	2,3%	1,0%
Handelsbanken Fonder AB	–	5 414 000	5 414 000	2,3%	1,0%
De tio största ägarna, totalt	33 660 000	61 179 811	94 839 811	39,5%	73,2%
Övriga aktieägare	–	145 291 049	145 291 049	60,5%	26,8%
Totalt	33 660 000	206 470 860	240 130 860	100,0%	100,0%

Nyckeldata för NetEnts aktie

	2016	2015	2014
Vinst per aktie efter utspädning, SEK ¹⁾	2,10	1,56	1,02
Överföring till aktieägare, SEK/aktie ^{1, 4)}	2,25	1,33	0,83
Överföring, andel av resultat efter skatt ⁴⁾	107%	86%	82%
Utestående aktier vid årets slut, miljoner ¹⁾	240,1	240,1	239,4
Sista betalkurs vid årets slut, SEK ¹⁾	70,3	82,4	43,8
Högsta betalkurs under året, SEK ¹⁾	95,6	92,3	44,2
Lägsta betalkurs under året, SEK ¹⁾	60,1	39,9	21,2
Direktavkastning ^{2, 4)}	3,2%	1,6%	1,9%
Totalavkastning, NetEnt-aktien ³⁾	–11,5%	89,9%	95,9%
Börsvärde vid året slut, MSEK	16 881	19 791	5 360
Antal aktieägare	11 617	8 589	4 624

1 Justerat för aktiesplit 6:1 som skedde i maj 2016.

2 Överföring dividerat med börskurs vid årets slut.

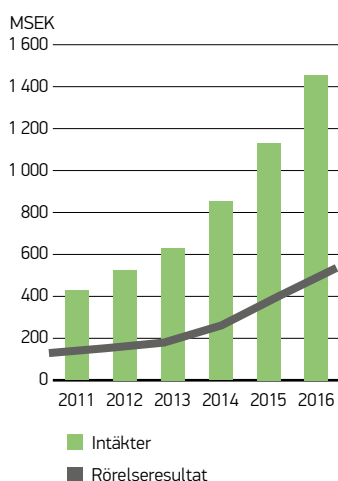
3 Kursförändring under året, plus direktavkastning.

4 Föreslagen överföring för 2016.

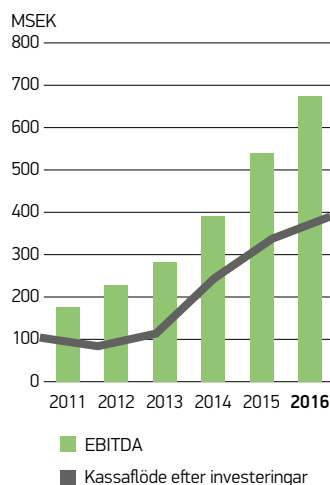
Fyra starka skäl att investera i NetEnt

NetEnts skalbara affärsmodell och starka marknadsposition på en attraktiv tillväxtmarknad har historiskt lett till ett starkt kassaflöde och hög avkastning för aktieägarna.

Intäkter och rörelseresultat



EBITDA och kassaflöde



Attraktiv marknad

Den globala marknaden för onlinespel fortsätter att växa snabbt. Den underliggande strukturella tillväxten stöds av megatrender som globalisering, digitalisering och mobil utveckling. Konsumtionsmönster ändras till förmån för onlinespel och omregleringar öppnar upp nya geografiska marknader. Online-kasino står för endast sex procent av allt kasinospel globalt, resten äger fortfarande rum offline. Den pågående migrationen från offline till online gör att marknadsutsikterna ser goda ut framöver och dessutom har efterfrågan historiskt inte visat sig vara konjunkturberoende.

Stark marknadsposition

NetEnt har varit banbrytande på den digitala kasinomarknaden sedan starten 1996 och har idag 168 aktiva kunder, däribland de allra flesta stora spelbolagen i Europa. De senaste åtta åren har NetEnt växt betydligt snabbare än marknaden och har i dagsläget en marknadsandel på uppskattningsvis 25 procent i Europa och 15 procent globalt.

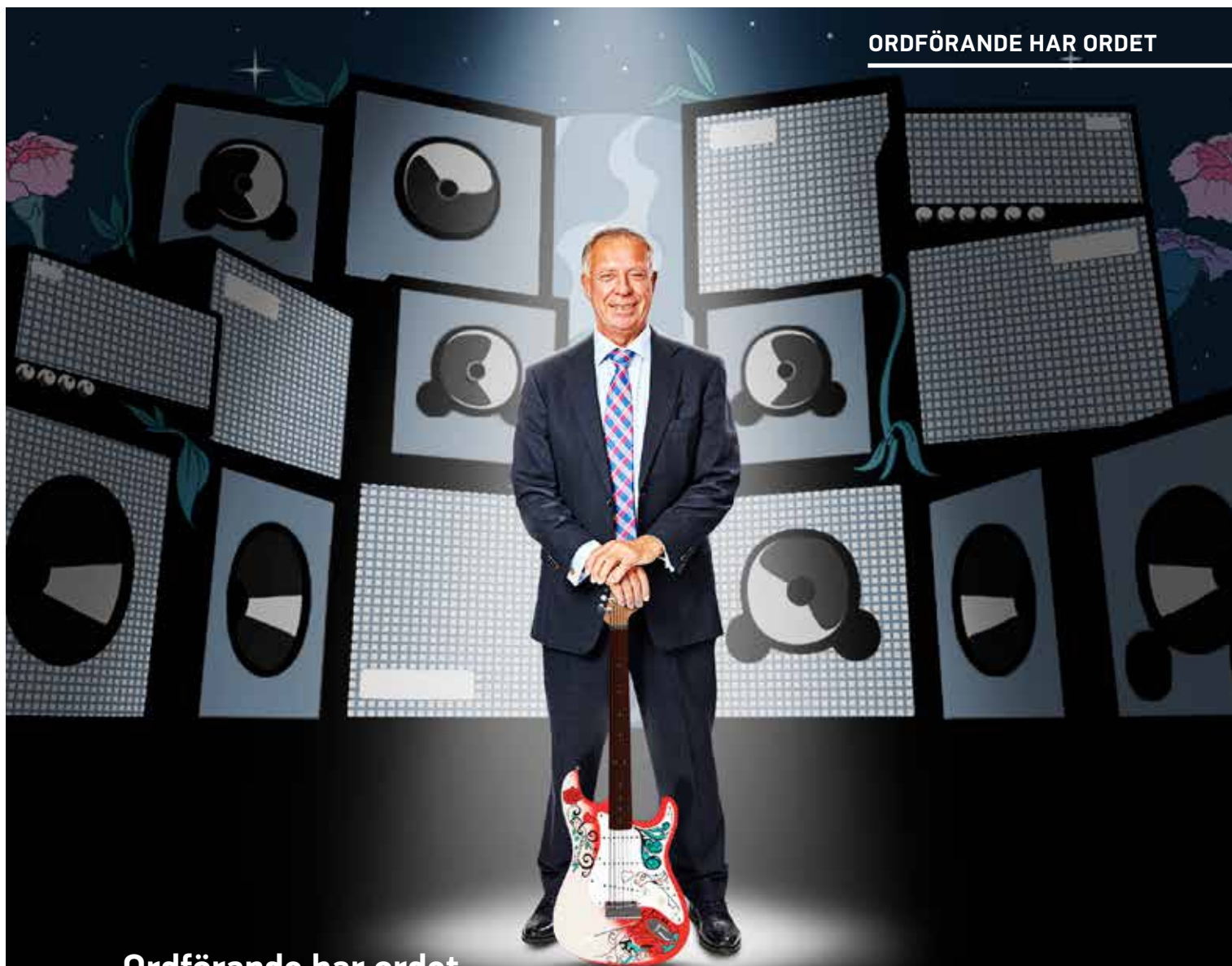
Skalbar affärsmodell med inträdesbarriärer

NetEnts premiumlösningar för digitalt kasino och prisbelönta spelportfölj ger skalfördelar och underlättar en framgångsrik verksamhet för speloperatörer. NetEnts erfarenhet, expertis och storlek gör att bolaget kan leverera synkroniserade spellanseringar för olika distributionsformer och geografiska marknader enligt långt i förväg bestämda tidsplaner, något som skapar inträdesbarriärer för nya och mindre konkurrenter.

Starkt kassaflöde och utdelningar till aktieägarna

NetEnts verksamhet genererar ett starkt kassaflöde. Bolagets förmåga och fokus på att generera lönsam tillväxt kombinerat med stabila och relativt förutsägbara investeringar stödjer fortsatt höga utdelningar till aktieägarna.





Ordförande har ordet

2016 var ännu ett framgångsrikt år för NetEnt. Försäljning, resultat och kassaflöde växte starkt och bolaget gick in på flera nya reglerade marknader. Bolaget fyllde 20 år och för första gången handlades aktien på Stockholmsbörsens storbolagslista. Aktieägarna erhöll 320 MSEK genom ett automatiskt inlösenprogram. I samband med detta gjordes även en aktiesplit 6:1 för att förbättra förutsättningarna för god likviditet i aktien. Det är även glädjande att antalet aktieägare i NetEnt fortsatte att öka och vid årsskiftet var vi sammanlagt 11 617 aktieägare.

Bolagsstyrning för hållbarhet och långsiktiga aktieägarvärden

Styrelsen fortsätter att sträva efter en bolagsstyrning som både värnar om hållbarheten i NetEnts verksamhet och som maximerar det långsiktiga värdet för alla aktieägare. Styrelsens uppdrag från aktieägarna är att säkerställa att bolaget sköts så effektivt som möjligt samtidigt som bolaget följer de lagar och regler som gäller. Bolagsstyrningen syftar till att skapa ordning och struktur för

såväl styrelse som ledning. Med en tydlig ansvars- och arbetsfördelning säkerställs att ledningens och medarbetarnas fokus ligger på att uppnå goda resultat, utveckla verksamheten och stärka NetEnt.

Ännu ett framgångsrikt år för NetEnt

Årets resultat och kassaflöde var återigen ett styrkebesked från bolaget. Styrelsen föreslår att totalt 540 MSEK överförs till aktieägarna genom ett automatiskt inlösenprogram, vilket motsvarar 2,25 kronor per aktie. NetEnt har samtidigt en stark balansräkning som möjliggör fortsatta satsningar på framtida tillväxt.

Jag vill rikta ett stort tack till VD, företagsledning och alla NetEnts engagerade medarbetare för många goda insatser under 2016. Tack vare er är NetEnt idag ett attraktivt börsbolag med siktet inställt på fortsatt lönsam tillväxt.

Vigo Carlund
Styrelsens ordförande

Femårsöversikt

Resultaträkningar i sammandrag koncernen

kSEK	2016	2015	2014	2013	2012
Rörelsens intäkter	1 455 101	1 132 425	851 663	630 746	526 671
Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar	674 843	539 896	390 176	282 888	227 314
Avskrivningar och nedskrivningar	-138 894	-138 285	-128 511	-103 140	-74 257
Rörelseresultat	535 949	401 611	261 665	179 748	153 057
Finansnetto	9 578	1 675	4 370	2 950	-1 794
Resultat före skatt	545 527	403 286	266 035	182 698	151 263
Årets resultat	504 412	373 992	243 242	167 139	136 142

Balansräkningar i sammandrag koncernen

kSEK	2016	2015	2014	2013	2012
Tillgångar					
Anläggningstillgångar	383 608	285 226	282 370	257 391	216 375
Kortfristiga fordringar	441 078	277 458	263 582	169 665	254 216
Likvida medel	494 497	402 058	258 057	105 829	81 230
Summa omsättningstillgångar	935 575	679 516	521 639	275 494	335 446
Summa tillgångar	1 319 183	964 742	804 009	532 885	551 821
Eget kapital och skulder					
Eget kapital	923 076	714 161	546 201	380 666	294 194
Långfristiga skulder	14 269	11 418	12 390	7 478	3 513
Kortfristiga skulder	381 838	239 163	245 418	144 741	254 114
Summa skulder	396 107	250 581	257 808	152 219	257 627
Summa eget kapital och skulder	1 319 183	964 742	804 009	532 885	551 821

Kassaflödesanalys i sammandrag koncernen

kSEK	2016	2015	2014	2013	2012
Kassaflöde från den löpande verksamheten	624 213	488 761	364 897	249 930	195 422
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-234 139	-151 205	-121 195	-136 357	-111 577
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-310 952	-185 076	-93 874	-90 870	-76 513
Årets kassaflöde	79 122	152 480	149 828	22 703	7 332
Likvida medel vid årets början	402 058	258 057	105 829	81 230	74 234
Kursdifferens i likvida medel	13 317	-8 479	2 400	1 896	-336
Likvida medel vid årets slut	494 497	402 058	258 057	105 829	81 230



Bolaget presenterar vissa finansiella mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av bolagets finansiella utveckling och finansiella ställning. Eftersom inte alla företag beräknar

finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. I nedanstående tabell presenteras vissa mått som inte definieras enligt IFRS. För definitioner, se sidan 108.

Nyckeltal

Koncernen	2016	2015	2014	2013	2012
Finansiella mått enligt IFRS:					
Rörelsens intäkter	1 455 101	1 132 435	851 663	630 746	526 671
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	2,10	1,56	1,02	0,70	0,57
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	2,10	1,56	1,01	0,70	0,57
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	240 130 860	240 130 860	239 440 896	237 322 296	237 322 296
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	240 198 134	240 130 860	239 797 644	238 147 044	237 357 291
Antal utestående aktier vid årets slut före utspädning	240 130 860	240 130 860	239 440 896	237 322 296	237 322 296
Antal utestående aktier vid årets slut efter utspädning	241 073 160	241 115 160	240 130 860	240 130 860	239 440 896
Alternativa nyckeltal:					
Intäktstillväxt (procent)	28,5	33,0	35,0	19,8	23,2
EBITDA-marginal (procent)	46,4	47,7	45,8	44,8	43,2
Rörelsemarginal (procent)	36,8	35,5	30,7	28,5	29,1
Effektiv skattesats (procent)	7,5	7,3	8,6	8,5	10,0
Räntabilitet på eget kapital (procent)	54,6	52,4	44,5	43,9	46,3
Soliditet (procent)	70,0	74,0	67,9	71,4	53,3
Räntebärande nettoskuld (kSEK)	-494 497	-402 058	-258 057	-105 829	-79 356
Eget kapital per aktie (SEK)	3,84	2,97	2,28	1,60	1,24
Kassaflöde från löpande verksamheten per aktie (SEK)	2,60	2,04	1,52	1,05	0,82
Överföring till aktieägare per aktie (SEK)	2,25*	1,33	0,83	0,50	0,38
Genomsnittligt antal anställda	618	489	401	328	257
Anställda vid årets slut	680	529	456	356	301
Anställda och konsulter vid årets slut	892	718	591	461	403
Avstämningar mot IFRS					
EBITDA					
Periodens resultat	504 412	373 992	243 242	167 139	136 142
Skatt på periodens resultat	41 115	29 294	22 793	15 559	15 121
Finansnetto	-9 578	-1 675	-4 370	-2 950	1 794
Avskrivningar och nedskrivningar	138 895	138 285	128 511	103 140	74 257
EBITDA	674 844	539 896	390 176	282 888	227 314
Räntebärande nettoskuld					
Räntebärande avsättningar	-	-	-	-	-
Räntebärande skulder	-	-	-	-	-
Likvida medel	494 497	402 058	258 057	105 829	81 230
Räntebärande nettoskuld	-494 497	-402 058	-258 057	-105 829	-81 230

* Föreslagen 2016

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för NetEnt AB (publ), 556532-6443, får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2016.

INFORMATION OM VERKSAMHETEN

NetEnt är en ledande leverantör av digitalt distribuerade spelsystem som används av flera av världens mest framgångsrika speloperatörer. NetEnt Casino Module är ett komplett spelsystem som omfattar en fullständig uppsättning högkvalitativa spel och ett kraftfullt administrationsverktyg. Spelen erbjuder en spännande spelupplevelse för spelaren medan administrationsverktyget gör att NetEnts kunder, operatörerna, kan optimera sin verksamhet och lönsamhet. Operatörerna erhåller en anpassad systemlösning som integreras snabbt och enkelt, vilket säkerställer en kostnadseffektiv drift samt minimerar tiden mellan installation och driftsättning.

I allt väsentligt består bolagets intäkter av royaltyintäkter, som beräknas som en procentuell andel av det spelöverskott (spelarnas insats med avdrag för spelarvinster) som genereras av NetEnts spel hos kunderna. Vid nyteckning av kundavtal faktureras kunderna även för uppstartsavgifter, som syftar till att täcka integrations- och uppstartskostnader som uppstår för NetEnt i samband med driftsättningen av nya kunder. Uppstartsavgifterna utgör en liten del av bolagets totala intäkter.

NetEnt är ett renodlat drift- och utvecklingsbolag och bedriver således ingen egen spelverksamhet. Bolagets varumärke är internationellt erkänt och förknippas med innovation, kvalitet och service.

Koncernens moderbolag är baserat i Stockholm, där viss utveckling och infrastruktursamordning sker. Från bolagets dotterbolag på Malta drivs viktiga funktioner som produktledning, försäljning, drift, kundsupport och marknadsföring. Produktutvecklingen sker på bolagets kontor i Stockholm, Göteborg, Kiev och Krakow, samt via en leverantör i Indien. Intäkterna i moderbolaget utgörs av tjänster som tillhandahålls åt dotterbolag. Ingen aktivering av produktutveckling sker i moderbolaget, då utvecklingsprojekten beställs och ägs av dotterbolaget på Malta. Bolaget har även kontor i Gibraltor och New Jersey (USA) för drift och försäljning, samt driftverksamhet på Alderney.

NetEnt innehar licenser i följande jurisdiktioner: Malta, Gibraltor, Alderney, Belgien, Storbritannien, Spanien, New Jersey (USA) och Rumänien. Dessutom är bolagets produkter certifierade i följande länder: Danmark, Italien, Estland, Lettland, Isle of Man, Bulgarien och Portugal.

Sedan 2009 är moderbolaget noterat på Stockholmsbörsen, som numera heter NASDAQ Stockholm, med kortnamnet NET B.

AFFÄRSIDÉ OCH MÅL

NetEnt är ett digitalt underhållningsföretag. Företagets affärsidé är att utveckla spel- och systemlösningar som gör det möjligt för operatörer av onlinekasino att bli framgångsrika genom att erbjuda sina kunder den bästa spelupplevelsen. Därigenom skall NetEnt generera uthållig vinsttillväxt och utdelningar för sina aktieägare. Marknaden för internetbaserat spel förväntas ha fortsatt god tillväxt och NetEnts mål är att växa snabbare än marknaden.

SÄSONGSVARIATIONER

Det tredje kvartalet påverkas av semestertider som ofta leder till en något lägre tillväxttakt för både intäkter och personalkostnader. I övrigt har NetEnts verksamhet historiskt inte uppvisat några väsentliga säsongsvariationer.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER 2016

- NetEnts spel driftsattes på de reglerade marknaderna i Rumänien, Bulgarien och Portugal.
- Mobilt live casino lanserades.
- NetEnt blev associerad medlem i World Lottery Association (WLA), en global medlemsorganisation som främjar statliga lotterier och speloperatörer.
- Kammarrätten beslutade till NetEnts fördel i skattetvisten som pågått i flera år.
- Nya avtal för landbaserade spelautomater tecknades med Gauselmann och Paddy Power.
- Avtal tecknades med Codere för distribution av spel på den reglerade marknaden i Mexiko.
- 45 licensavtal med nya kunder tecknades, 34 nya kunders kasinon driftsattes.
- Therese Hillman rekryterades som ny finanschef och ersatte Maria Hedengren, som lämnade bolaget.

MARKNADEN

Marknaden för spel på internet har visat god tillväxt under de senaste åren. Det globala spelöverskottet för spel via internet, innefattande samtliga spelformer, har uppskattats till 40,0 miljarder EUR för 2016, vilket motsvarar en ökning med 11 procent jämfört med föregående år. Motsvarande storlek för onlinekasinomarknaden globalt har beräknats till EUR 10,7 miljarder för 2016, vilket motsvarar en ökning på 13 procent under året (källa: H2 Gambling Capital, februari 2017).

Europa är den i särklass största spelmarknaden och förväntas de närmaste åren svara för nästan hälften av det globala spelöverskottet. Omregleringar av nationell spellagstiftning sker i



flera europeiska länder. NetEnt följer noggrant utvecklingen av samtliga marknader som är föremål för reglering. Marknaderna för onlinespel har nyligen reglerats i Portugal, Rumänien och Bulgarien. I Rumänien erhöll NetEnt spellicens och driftsätte sina spel hos flera operatörer under året. I Bulgarien och Portugal certifierades och driftsattes NetEnts spel under 2016. I Nederländerna och Tjeckien väntas ny spellagstiftning träda i kraft under 2017. I Spanien är marknaden för onlinekasino reglerad – NetEnt innehar spellicens och bolagets spel finns tillgängliga hos ett flertal kunder i landet sedan 2015. I Storbritannien, som är Europas största spelmarknad, infördes nya spellagar år 2014, något som innebär att samtliga operatörer som vänder sig till brittiska spelare behöver lokal brittisk spellicens och måste betala spelskatt i Storbritannien, oavsett i vilket land operatören är baserad. Under 2015 erhöll NetEnt lokala spellicenser av den brittiska spelmyndigheten. Den italienska marknaden är omreglerad sedan ett par år tillbaka och NetEnt har ett tätt samarbete med de ansvariga myndigheterna för att få olicensierade operatörer, med fokus på italienska spelare, att förvärva en lokal licens. Marknaden i Danmark reglerades 2012 och NetEnts spel finns tillgängliga hos flera kunder, bland annat hos Danske Spil.

Den svenska regeringen beslutade i september 2015 att tillsätta en särskild utredning med uppdrag att lämna förslag till en ny spelreglering under 2017 och enligt regeringen ska den nya lagstiftningen träda i kraft år 2018.

Merparten av NetEnts kunder finns idag i Europa och bolaget kommer att fortsätta fokusera på den europeiska marknaden, samtidigt som satsningen i Nordamerika förväntas bidra till tillväxten på längre sikt. I USA har flera delstater omreglerat för

att tillåta onlinespel, t ex Nevada (poker), Delaware (samtliga spelformer) och New Jersey (samtliga spelformer). Dessutom pågår politiska initiativ för att omreglera även i andra delstater, bland annat Pennsylvania och Michigan. NetEnt har ansökt om licens i New Jersey och har fått särskilt tillstånd att driftsätta flera kunder i väntan på att bolagets fullständiga licensansökan behandlas. NetEnt bevakar utvecklingen i övriga amerikanska delstater för möjlig expansion framöver, liksom i Kanada. I Kanada är marknaden reglerad i flera provinser som exempelvis Ontario, British Columbia och Quebec. Som ett första steg för etablering i Kanada ansökte NetEnt under fjärde kvartalet 2016 om licens i provinsen British Columbia.

NYA AVTAL OCH KUNDER

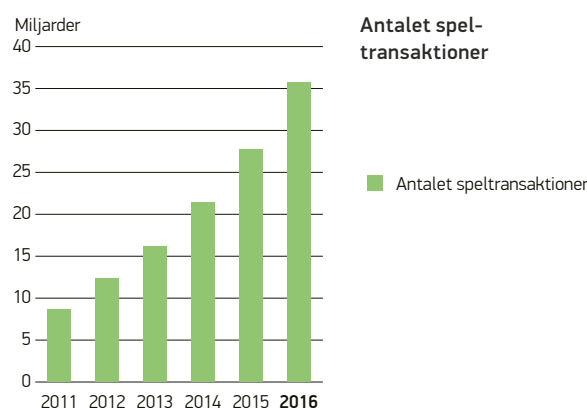
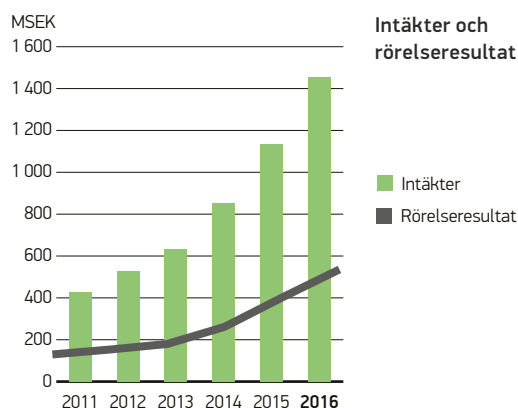
Under 2016 tecknades avtal med 45 (43) nya kunder och 34 (37) nya kunders kasinon driftsattes. Vid utgången av 2016 hade NetEnt 168 (134) driftsatta kunder samt avtal med 31 kunder som ännu inte driftsatts.

INTÄKTER OCH RESULTAT

Intäkter och rörelseresultat för de sex senaste åren framgår av diagrammet nedan.

Intäkter – volym-, pris- och valutautveckling

Intäkterna för 2016 uppgick till 1 455,1 (1 132,4) MSEK, vilket motsvarar en ökning med 28,5 procent (26,9 procent i euro) jämfört med 2015. Tillväxten förklaras av ökade intäkter från både nya och befintliga kunder. NetEnt tecknade 45 (43) nya



licensavtal och driftsatte 34 (37) nya kunder under 2016. Antalet speltransaktioner ökade med 28,9 procent jämfört med föregående år till 35,7 miljarder.

Den genomsnittliga royaltynivån var stabil jämfört med 2015. Spelkategorin slotspel representerade ungefär 89 procent av spelöverskottet i NetEnts spel under 2016. Under 2016 försvågades svenska kronan mot euron med i genomsnitt 1,2 procent jämfört med helåret 2015, vilket hade en positiv effekt på intäkter och resultat.

Kostnader och resultat

Rörelseresultatet ökade med 33,4 procent till 535,9 (401,6) MSEK och rörelsemarginalen var 36,8 (35,5) procent. Rörelsekostnaderna ökade med 25,8 procent jämfört med föregående år som följd av expansion och förstärkning av organisationen inom områden som försäljning, produktledning, utveckling och drift. Personalkostnaderna ökade med 22,4 procent under året. Expansionen innebär även ökade drifts- och underhållskostnader i form av exempelvis IT-kostnader samt kostnader för etablering på nya marknader. Övriga rörelsekostnader ökade med 43,7 procent jämfört med 2015, medan avskrivningarna ökade med 0,4 procent.

Finansnettot, som uppgick till 9,6 (1,7) MSEK, bestod främst av valutakurseffekter på likvida medel, finansiella fordringar och finansiella skulder som främst utgörs av koncerninterna mellanhavanden, samt ränta på likvida medel. Valutafluktuationer har periodvis påverkat koncerninterna mellanhavanden och ingår i finansnettot. Koncernens effektiva skattesats uppgick till 7,5 (7,3) procent under 2016.

INVESTERINGAR

Koncernens aktiverade utgifter för utveckling och investeringar i immateriella tillgångar uppgick under 2016 till 154,3 (99,8) MSEK medan investeringar i materiella anläggningstillgångar var 79,9 (51,4) MSEK.

Investeringar i immateriella tillgångar avser nyutveckling av spel för mobila enheter och desktop, samt tekniska anpassningar i plattformen såsom ny funktionalitet, högre kapacitet, anpassningar som gäller krav på reglerade marknader och programvarulicenser. Bland större utvecklingsprojekt under året märktes exempelvis utveckling av en mobil version av Live Casino Roulette samt en pågående vidareutveckling av bolagets spelplattform.

Investeringar i materiella anläggningstillgångar utgörs främst av servrar och annan datorutrustning för att kunna möta nya tekniska krav samt behålla kapacitet och prestanda i samband med nya produktlanseringar. Investeringar sker även

i datorutrustning som motsvarar den växande organisationen. Under året skedde betydande investeringar i samband med flytten till det nya kontoret i Stockholm.

LIKVIDA MEDEL, FINANSIERING OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick under 2016 till 624,2 (488,8) MSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -311,0 (-185,1) MSEK och utgjordes i huvudsak av överföring till aktieägare. Genom ett automatiskt inlösenprogram överfördes 320,2 MSEK till aktieägarna och samtidigt genomfördes en aktiesplit 6:1. Mer information om inlösenprogrammet finns på NetEnts webbsida, www.netent.com/sv/arsstamma-2016.

Koncernens likvida medel uppgick till 494,5 (402,1) MSEK vid utgången av 2016. Koncernens tillgängliga krediter var 50 MSEK varav inget utnyttjats per den 31 december 2016. Medel hållna för licenstagares räkning uppgick till 92,4 (24,6) MSEK vid årets slut.

PERSONAL OCH ORGANISATION

Under 2016 ökade antalet anställda i koncernen till 680 (529). Medräknat externa resurser såsom dedikerade personer hos kontraktstjänstleverantörer och konsulter sysselsatte NetEnt 892 (718) personer, definierat som motsvarande antal heltidstjänster.

MODERBOLAGET

Moderbolagets intäkter för 2016 uppgick till 737,5 (539,5) MSEK. Rörelseresultatet uppgick till 46,5 (29,1) MSEK och rörelsemarginalen var 6,3 (5,4) procent. Rörelsemarginalen påverkas främst av hur stor andel av moderbolagets kostnader som faktureras vidare till andra koncernbolag liksom tillämpad koncernintern prisnivå. Prisnivån styrs utifrån oberoende jämförelsestudier på liknande tjänster och kan variera över tiden om den allmänna prisnivån på marknaden förändras. Resultat efter skatt för året var 533,4 (432,9) MSEK.

Moderbolagets investeringar i materiella anläggningstillgångar var 41,8 (17,0) MSEK under 2016 och moderbolagets investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 4,5 (2,2) MSEK. Likvida medel i moderbolaget vid utgången av 2016 var 345,7 (82,1) MSEK.



Aktien, framtidsutsikter och vinstdisposition

AKTIEN

Aktiekapitalet i NetEnt AB (publ) består av A-aktier och B-aktier. En A-aktie ger rätt till tio röster och en B-aktie medför rätt till en röst vid röstning på bolagsstämma. De två aktieslagen har samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Vid bolagsstämma kan aktieägare rösta för det fulla antalet aktier som är representerade. Innehavare av A-aktier äger rätt att, inom ramen för det högsta antalet B-aktier som får ges ut enligt bolagsordningen, genom skriftlig begäran till styrelsen omvandla en eller flera A-aktier till B-aktier.

I maj 2016 genomfördes en aktiesplit 6:1. Sedan dess uppgår antalet aktier i bolaget till sammanlagt 240 130 860 aktier, varav 33 660 000 aktier av serie A och 206 470 860 aktier av serie B, motsvarande totalt 543 070 860 röster. Aktienkapitalet uppgår till 1 205 457 kronor efter förändringen av antalet aktier. Kvotvärdet per aktie är 0,5 öre.

Antalet aktieägare i NetEnt per den 31 december 2016 uppgick till 11 617 (8 589) enligt Euroclear.

Största ägare var Familjen Hamberg med 6,3 procent av aktiekapitalet och 19,7 procent av rösterna samt Familjen Lundström med 6,5 procent av aktierna och 14,3 procent av rösterna. NetEnts tio största ägare innehade aktier motsvarande 39,5 procent av kapitalet respektive 73,2 procent av rösterna i bolaget.

Incitamentsprogram 2016-2019 – teckningsoptioner

Årsstämman beslutade i april att införa ett långsiktigt incitamentsprogram riktat till samtliga anställda inom NetEnt-koncernen. Beslutet innebar emission av maximalt 1 600 000 teckningsoptioner med rätt att teckna lika många nya B-aktier i NetEnt AB. Vid erbjudandets utgång i juni hade sammanlagt 1 448 020 optioner tecknats, motsvarande 91 procent av det totala erbjudandet. Teckningsoptionerna emitterades till marknadspriset 6,58 kronor per option (optionspremie) enligt värdering utförd av EY, vilket tillförde 9,5 MSEK till eget kapital i koncernen. Lösenpriset för optionerna fastställdes till 109,70 kronor och teckning av aktier kan ske under perioden 1 augusti till 1 oktober 2019. I det fall full teckning sker baserat på dessa teckningsoptioner kommer moderbolagets eget kapital att tillföras 158,9 MSEK. Mer information om optionsprogrammet finns på NetEnts webbsida, under www.netent.com/sv/arsstamma-2016.

FRAMTIDSUTSIKTER

Tillväxt

Ökande marknadsandelar i Storbritannien, mobil tillväxt och nya kunder som ska driftsättas, samt bolagets satsning i Nordamerika skapar goda förutsättningar för fortsatt god tillväxt för NetEnt under 2017. NetEnt ökar antalet medarbetare, utvecklar plattformen, anpassar bolaget till nya reglerade marknader och integrerar allt fler kunder. Därför förutser bolaget högre kostnader och ett fortsatt investeringsbehov under 2017 – NetEnt fortsätter satsa för att kunna leverera god tillväxt även framöver.

FÖRESLAGEN ÖVERFÖRING TILL AKTIEÄGARNA

Styrelsen föreslår för årsstämman att besluta om överföring till aktieägarna om 540,3 (320,2) MSEK, motsvarande 2,25 (1,33)* kronor per aktie. Styrelsen har för avsikt att föreslå att överföringen sker genom ett aktieinlösenprogram. Avstämningsdag för aktieinlösenprogrammet planeras till den 5 maj 2017.

Det fullständiga förslaget kommer finnas tillgängligt senast tre veckor före årsstämman, liksom en informationsbroschyr. Information kommer finnas tillgänglig för aktieägare hos bolaget och på webbplatsen www.netent.com från den 31 mars 2017 samt skickas kostnadsfritt till de aktieägare som begär det och uppger sin postadress.

Styrelsens förslag till vinstdisposition i moderbolaget

Till årsstämmans förfogande står (kronor):

Balanserat resultat	88 098 319
Överkursfond	55 299 758
Årets resultat	533 392 858
	676 790 935

Styrelsen föreslår:

Att i ny räkning balanseras	676 790 935
-----------------------------	-------------

Proforma efter överföring till aktieägare

Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	676 790 935
Överföring till aktieägare	-540 294 435
	136 496 500

Koncernens och bolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser samt sammanställningar av eget kapital med tillhörande noter och tilläggsupplysningar, vilka utgör en integrerad del av denna årsredovisning.

* = justerat för split 6:1 som ägde rum i maj 2016.

Riskfaktorer

Nedan anges några av de bransch- och verksamhetsrelaterade risker som kan få betydelse för bolagets framtida utveckling. Riskfaktorerna är inte sammanställda i ordning efter betydelse eller potentiell ekonomisk inverkan på bolagets intäkter, resultat eller finansiella ställning. För finansiella riskfaktorer som påverkar bolagets verksamhet, se not 26.

Politiska beslut

Risker

NetEnts verksamhet är starkt beroende av rättsläget när det gäller kasinospel över internet, främst inom EU eftersom merparten av bolagets kunder är baserade i Europa. En rad länder har på senare år av- eller omreglerat onlinespel. Genom EU-domstolens senaste rättspraxis har medlemsländerna fått ökade möjligheter att säkra skatteintäkter förutsatt att licenssystemen skapar goda konkurrensförhållanden och formellt sett är öppna för samtliga operatörer som uppfyller vissa grundvillkor.

Den pågående rättsutvecklingen inom de olika medlemsstaterna i kombination med en framväxande praxis inom EU-rätten medför att NetEnt verkar i en relativt oförutsägbart legal miljö, åtminstone beträffande EU-marknaden, vilket innebär att det föreligger en svårkvantifierad risk för att NetEnts verksamhet kan komma att påverkas negativt av framtida politiska beslut.

Hantering

Det är svårt att förutsäga hur rättsläget inom EU kommer att utvecklas i framtiden och därmed påverka de kommersiella förutsättningarna för spelope-

ratörer och spelutvecklare som NetEnt. NetEnt är lagligen etablerat inom EU, vilket ger bolaget det konstitutionella skydd för affärsverksamheten som följer av nationell rätt, EU-rätt och det övergripande WTO-systemet. I takt med att NetEnt expanderar geografiskt blir intäktsbasen mer diversifierad och beroendet av enskilda länders politiska beslut mindre. I Sverige är NetEnt medlem i branschföreningen för onlinespel, BOS, som företräder spelbolag och leverantörer. Under de närmaste åren är den viktigaste frågan för BOS att få till stånd en hållbar spelreglering i Sverige.

Driftavbrott

Risker

NetEnt ansvarar för driften av licensierade kundsystem genom bolagets driftcenter på Malta, Gibraltar, Alderney, Costa Rica och Danmark. Liksom andra internetbaserade tjänster kan systemen emellanåt drabbas av driftstörningar. Orsakerna till detta kan ligga såväl inom som utanför NetEnts kontroll. Vid driftstörningar är bolagets produkt helt eller delvis otillgänglig för slutanvändaren, vilket påverkar speloperatörens intäkter och därmed NetEnts intäkter. Ett eventuellt driftavbrott eller tekniska problem med bolagets servrar skulle därmed kunna medföra förlorade intäkter, minskat förtroende för bolaget samt eventuella skadeståndsanspråk.

Hantering

NetEnt investerar kontinuerligt i IT-infrastruktur och personal för att kunna säkerställa hög teknisk säkerhet i systemen och minimera riskerna för driftstörningar.

Tillståndspliktig verksamhet och regelefterlevnad (hållbarhet)

Risker

NetEnt innehar licenser i följande jurisdiktioner: Malta, Alderney, Gibraltar, Storbritannien, Belgien, Rumänien och Spanien. Bolaget har även ett temporärt tillstånd för verksamheten i New Jersey som på sikt ska övergå i en fullständig licens. Dessutom är NetEnts produkter certifierade i Danmark, Italien, Estland, Lettland, Bulgarien, Portugal

och på Isle of Man. Det har mycket stor betydelse för NetEnts verksamhet att ovanstående licenser och certifieringar upprätthålls och förlängs.

Hantering

En viktig del i NetEnts strategi är att växa på reglerade marknader. Under de senaste åren har bolaget investerat i teknik och kompetens för att anpassa

organisationen till reglerade marknader. NetEnt granskas regelbundet i samband med att licenserna förlängs. Licensen på Malta utfärdas på fem år och förlängdes under 2015. På Alderney och Gibraltar förlängs licenserna årligen. Licenserna i Storbritannien är löpande och den brittiska spelmyndigheten granskar regelbundet NetEnts verksamhet.



Ansvarsfullt spelande (hållbarhet)

Risker

Trots att NetEnt inte bedriver någon speloperatörsverksamhet med direkt spelarkontakt skulle personer som drabbas av spelberoende kunna komma att stämma bolag inom NetEnt-koncernen i dess egenskap av spel- och systemleverantör. Även om

sådana anspråk framstår som ogrundade och sannolikt skulle kunna avvisas av en domstol skulle de kunna medföra avsevärda kostnader och ett minskat förtroende för NetEnt, vilket i förlängningen skulle kunna leda till minskade intäkter.

Hantering

NetEnt arbetar aktivt och i nära samarbete med andra aktörer på marknaden för att förebygga spelrelaterade problem. NetEnts produktdesign strävar efter att hjälpa operatörerna att främja ansvarsfullt spelande. Det innebär att

spelen är utformade med funktioner som gör det möjligt för operatörerna att låta spelaren ha en god kontroll över sitt spelande.

Beroende av kompetens (hållbarhet)

Risker

NetEnts framgång är beroende av förmågan att rekrytera och behålla duktiga medarbetare inom alla funktioner på de orter där NetEnt bedriver verksamhet. Det handlar bland annat om kommersiell erfarenhet, förståelse för operatörernas och spelarnas preferenser samt kompetens

inom spelutveckling och teknik. Verksamheten är även beroende av nyckelpersoner på ledningsnivå. På grund av den höga förändringstakten i spelbranschen skulle förlust av erfaren personal inom affärskritiska områden temporärt kunna inverka negativt på bolagets resultat och finansiella utveckling.

Hantering

NetEnt arbetar aktivt för att vara en attraktiv arbetsgivare med engagerade och lojala

medarbetare genom utveckling av företagskulturen och konkurrenskraftig ersättning. Dessutom erbjuds möjligheter till professionell utveckling, avancemang inom organisationen och en hälsosam livsstil genom aktiviteter och friskvårdsbidrag.

Konkurrens

Risker

NetEnt konkurrerar med några större, väletablerade aktörer. Dessutom är marknaden mycket attraktiv och nya aktörer försöker ständigt att etablera sig. Om NetEnt inte framgångsrikt kan bemöta konkurrensen kan detta komma att påverka bolagets resultat och finansiella ställning negativt.

Hantering

Tröskelnivån för att etablera sig på marknaden för spelutveckling är ganska hög och den blir allt högre i takt med att fler marknader regleras. NetEnts ambition är att upprätthålla och utveckla sin ställning som en världsledande leverantör av digitalt distribuerade spel-system och att förbli en respekterad aktör på marknaden. Genom fortsatt fokus på utveckling av högkvalitativa spel med stort underhållningsvärde, i kombination med ett kraftfullt administrationsverktyg och tillhörande tjänster, hoppas NetEnt kunna behålla och stärka sin marknadsposition.



Beroende av större kunder

Risker

Förlust av någon av bolagets större kunder skulle kunna medföra en negativ påverkan på NetEnts intäkter och resultat.

Hantering

I takt med att NetEnt växer och antalet kunder ökar minskar successivt beroendet av enskilda stora kunder.

Produktfel och säkerhet

Risker

Det finns ingen garanti för att NetEnts spel inte kan innehålla tekniska fel som kan utnyttjas av spelare och leda till ett försämrat spelresultat och följaktligen lägre intäkter för NetEnts spel, eller orsaka legala kostnader i samband med bolagets ansvar för att produkterna fungerar så som produktbeskrivningar och certifieringar föreskriver.

Förekomsten av tekniska fel kan även på sikt skada förtroendet för bolagets produkter. Vidare kan det inte heller uteslutas att NetEnts kunder eller bolaget utsätts för hacking eller motsvarande typer av cyberkriminalitet.

Hantering

NetEnt tillämpar branschpraxis i system och processer för att hålla hög IT-säkerhet.

Bolaget övervakar löpande speltransaktionerna i sina system för att upptäcka eventuella avvikelser och snabbt kunna vidta åtgärder. IT-säkerhet och drift är ett viktigt område där bolaget kontinuerligt investerar resurser för att utveckla och anpassa skyddet till den tekniska utvecklingen i omvärlden.

Immateriella rättigheter

Risker

NetEnts viktigaste immateriella rättigheter består av den upphovsrätt som finns till mjukvara och spel som bolaget utvecklat och alltjämt fortsätter att utveckla. Det är således av stor vikt att de tillgångar som utvecklas inom koncernen förblir NetEnts egendom. Det finns ingen garanti för att NetEnts rättigheter inte kan utgöra intrång i konkurrenters rättigheter eller

för att NetEnts rättigheter inte kommer att angripas eller bestridas av konkurrenter. Det kan inte heller uteslutas att NetEnt dras in i domstolsprocesser av konkurrenter för påstådda intrång i konkurrenters rättigheter, såväl i Europa som i Nordamerika. Skulle detta ske finns det risk för att bolaget drabbas av betydande rättegångskostnader, skadeståndsskyldighet och att bolagets förutsättning

att bedriva sin verksamhet påverkas negativt. NetEnt är dessutom beroende av specifik know-how och det kan inte uteslutas att konkurrenter utvecklar motsvarande know-how eller att NetEnt inte lyckas skydda sitt know-how på ett effektivt sätt.

Hantering

Genom avtal med anställda och underkonsulter säkerställs att upphovsrätten till

utvecklade produkter tillfaller NetEnt. Vidare skyddar bolaget löpande sina immateriella rättigheter genom exempelvis mönsterskydds- och varumärkesregistreringar. I vissa fall kan NetEnt dessutom ingå avtal för att säkerställa att bolagets produkter inte riskerar att göra intrång på andra bolags patenträttigheter.

Valutakursförändringar

Risker

Koncernens resultat och finansiella ställning påverkas av valutakursförändringar, då merparten av intäkterna faktureras i euro medan kostnaderna till stor del uppstår i svenska kronor. En förstärkning av kronan i förhållande till euron påverkar företagets

resultat negativt. Uppfyllandet av NetEnts finansiella mål kan komma att påverkas av framtida valutakursförändringar. Koncernens konsoliderade resultat, egna kapital, tillgångar och skulder påverkas också av valutakursförändringar när de utländska dotterbolagens resultat och nettotillgångar

räknas om till svenska kronor för koncernens konsoliderade finansiella rapportering.

Hantering

NetEnts nuvarande policy är att inte valutasäkra intäkter och kostnader. NetEnt har en stark balansräkning och verksamheten genererar goda

kassaflöden. Bolaget är generellt sett väl rustat för att klara av valutafluktuationer. I takt med att bolaget expanderar verksamheten utanför Sverige blir dessutom kostnadsbasen mer diversifierad.



Skattesituation

Risker

NetEnts skattekostnad påverkas av i vilka länder verksamheten genererar resultat och skattereglerna i dessa länder. Nya lagar, skatter eller regler kan komma att medföra begränsningar i verksamheten eller ställa nya högre krav. Det finns även en risk att NetEnts tolkning av tillämpliga skattelagar, skatteavtal och bestämmelser inte visar sig överens-

stämma med de tolkningar skattemyndigheterna gör.

Hantering

NetEnt har tillsammans med externa experter bedömt hur olika skatteregler påverkar verksamheten för att säkerställa en korrekt skattesituation. Detta gäller även indirekta skatter. NetEnt redovisar och betalar de skattebelopp till skattemyndigheter som

NetEnt och dess anlitade rådgivare anser korrekta. Efter genomförd skatterevision i NetEnt AB (publ) avseende räkenskapsåren 2007–2010 beslutade Skatteverket att påföra bolaget tillkommande skatter om totalt cirka 92,1 MSEK. Skatteverket menade i sitt beslut att den internprissättning som koncernen använt mellan det Sverige-baserade moderbolaget och

den Maltabaserade verksamheten inte varit motiverad. Emellertid bestred NetEnt bedömningen som Skatteverket gjorde och i mars 2016 biföll Kammarrätten NetEnts överklagande och upphävde förvaltningsrättens tidigare dom samt Skatteverkets omprövningsbeslut i ärendet.

Anti-korruption och anti-penningtvätt (hållbarhet)

Risker

Korruption och penningtvätt är stora problem i världen och förekommer dessvärre även i spelbranschen. Förekomsten av dessa i NetEnts verksamhet skulle allvarligt kunna skada bolagets möjlighet att bedriva sin verksamhet. Dels skulle bolagets anseende påverkas negativt och dels skulle bolaget riskera att bli av med spellicenser och certifieringar som är nödvändiga för verksamheten.

Hantering

NetEnt har nolltolerans och tydliga riktlinjer mot penningtvätt (AML policy) och mot korruption (anti-bribery policy), liksom en handbok mot penningtvätt och finansiering av terrorism (handbook for AML/CFT). Alla NetEnts medarbetare genomgår utbildning i anti-korruption och anti-penningtvätt. NetEnts compliance-funktion fungerar som stöd till organisationen i frågor som rör affärsrisker, lagar, regleringar, direktiv samt uppfyllandet av bolagets policyer.

Konjunkturutveckling

Risker

Historiskt sett har NetEnts intäkter inte påverkats negativt av en svagare konjunkturutveckling. Onlinespelbranschen påverkas dock i viss utsträckning av den generella konjunkturutvecklingen. En konjunkturedgång kan leda till en minskning av konsumenternas disponibla inkomst och följaktligen även av efterfrågan på digital underhållning,

inklusive onlinekasinospel. Det kan inte uteslutas att NetEnts intäkter och resultat skulle kunna påverkas negativt vid en eventuell framtida konjunkturedgång.

Hantering

NetEnts produkter distribueras till ett stort antal marknader som inte följer samma konjunkturcykler, vilket minskar konjunkturrisken.



NetEnt AB (publ) är ett publikt svenskt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm. Bolaget tillämpar börsens regelverk för emittenter och Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) och lämnar härmed 2016 års bolagsstyrningsrapport. Rapporten är upprättad i enlighet med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Koden samt andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler. NetEnt har inga avvikelser att rapportera. Rapporten ingår i förvaltningsberättelsen och har granskats av bolagets revisor. Granskningen rapporteras i revisionsberättelsen på sidan 102.

1 Aktieägare
Röstlar

7 Revisor
Information
Tillstyrkanden

2 Årsstämma
Val
Information
Val
Förslag till styrelse, revisor och valberedning

3 Valberedning

4 Styrelsen, leds av styrelseordförande

5 Revisionsutskott

6 Ersättningsutskott

Mål
Strategier
Policyer
Styrinstrument
Rapporter
Intern kontroll

8 Koncernchef och VD

Ersättningsstruktur

8 Koncernledning

Viktiga externa regelverk
Aktiebolagslagen
Årsredovisningslagen
Börsens regelverk för emittenter (Nasdaq Stockholm)
Svensk kod för bolagsstyrning (Koden)

Viktiga interna regelverk
Bolagsordning
Styrelsens arbetsordning
Informationssäkerhetspolicy, finanspolicy, ekonomihandbok m.fl.
Policy/förbud mot mutor, penningtvätt m.m.
Processer för intern kontroll och riskhantering
IR- och insiderpolicy

NetEnt strävar efter att tillämpa strikta normer och effektiva processer för att all verksamhet ska skapa långsiktigt värde för aktieägarna och övriga intressenter. Detta innebär att upprätthålla en effektiv organisationsstruktur, system för internkontroll och riskhantering samt transparent intern och extern rapportering. Inga väsentliga förändringar har skett i bolagsstyrningen jämfört med föregående år.



1 Aktier och aktieägare

Totalt antal aktier uppgår till 240 130 860 aktier fördelat på 33 660 000 A-aktier och 206 470 860 B-aktier, motsvarande totalt 543 070 860 röster. En A-aktie ger rätt till tio röster och en B-aktie medför rätt till en röst vid omröstning på bolagsstämma. De två aktieslagen har samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Vid bolagsstämma kan aktieägare rösta för det fulla antalet aktier som är representerade. Innehavare av A-aktier äger rätt att, inom ramen för det högsta antalet B-aktier som får ges ut enligt bolagsordningen, genom skriftlig begäran till styrelsen omvandla en eller flera A-aktier till B-aktier. Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2016 till 11 617. Största ägare vid utgången av 2016 var Per Hamberg med 6,3 procent av aktiekapitalet och 19,7 procent av rösterna samt Rolf Lundström med 6,5 procent av aktierna och 14,3 procent av rösterna. De tio största aktieägarna representerade 39,2 procent av aktiekapitalet och 73,2 procent av rösterna i bolaget.

2 Bolagsstämma

Bolagsstämman är NetEnts högsta beslutande organ där aktieägarna utövar sitt inflytande i företaget. Bolagets årsstämma hålls inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Tid och ort offentliggörs senast i samband med tredje kvartalsrapporten. Information om hur en aktieägare kan få ett ärende behandlat på stämman, och när en sådan begäran senast måste ha kommit företaget till handa för att säkert kunna upptas på stämman, meddelas på NetEnts webbsida senast vid tredje kvartalsrapportens offentliggörande. Kallelse till årsstämma

offentliggörs senast fyra veckor innan stämman och finns där efter tillgänglig på webbsidan.

För att ha rätt att rösta vid bolagsstämma ska aktieägaren dels vara införd i bolagsstämmoaktieboken den femte vardagen före stämman, inklusive helgfri lördag, dels anmäla sitt deltagande till bolaget senast den dag som anges i kallelsen. De aktieägare som inte kan närvara personligen har möjlighet att delta via ombud.

Beslut vid bolagsstämman fattas normalt med enkel majoritet av avgivna röster. I vissa beslutsfrågor föreskriver dock aktiebolslagen att ett förslag ska godkännas av en högre andel av de på stämman företrädde aktierna och avgivna rösterna. Extra bolagsstämma kan hållas när det är påkallat.

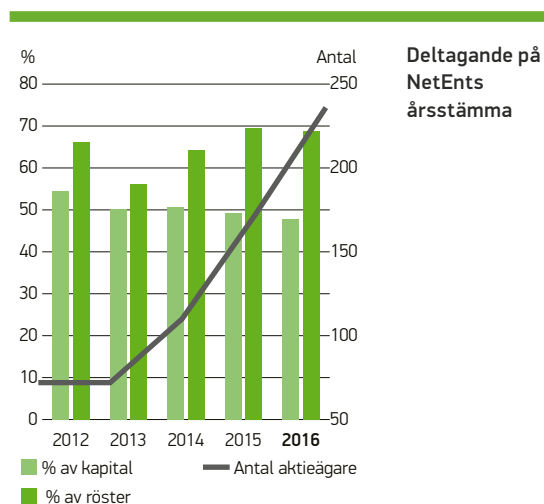
Årsstämma 2016

Årsstämman 2016 hölls den 21 april på Berns i Stockholm. På stämman fanns 68,8 procent av samtliga röster och 47,7 procent av samtliga aktier representerade. Vid årsstämman närvarade samtliga styrelseledamöter, bolagets revisor, verkställande direktören och ett antal övriga ledande befattningshavare. Av valberedningens tre ledamöter var en närvarande. Årsstämman fattade beslut i sedvanliga frågor samt om överföring till aktieägare med SEK 8,00 per aktie i form av ett automatiskt inlösenförfarande, liksom en aktiesplit 6:1 i samband med detta. Därutöver fattade stämman beslut om ett nytt incitamentsprogram med teckningsoptioner riktat till samtliga medarbetare i bolaget – se sidan 92 samt not 11 för mer detaljer om optionsprogrammet.

För mer information om årsstämman 2016, besök gärna NetEnts webbsida (www.netent.com/sv/arsstamma-2016), där alla dokument för stämman finns tillgängliga, inklusive protokoll från stämman samt bolagsordningen.

Årsstämman beslutar om:

- Fastställande av årsredovisning och koncernredovisning
- Vinstdisposition och utdelning
- Ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören
- Val av styrelseledamöter och, i förekommande fall, revisorer
- Ersättning till styrelse och revisorer
- Riktlinjer för ersättning till koncernledningen
- Övriga viktiga eller formellt nödvändiga frågor



Årsstämma 2017

Årsstämman 2017 äger rum den 21 april klockan 15.00 på Berns i Stockholm. Kallelse till stämman kommer att finnas tillgänglig på bolagets webbplats www.netent.com/stamma i god tid före stämman, tillsammans med samtliga erforderliga dokument inför årsstämman.

3 Valberedning

Årsstämman beslutar om hur valberedningen ska utses. Vid årsstämman i april 2016 beslutades att styrelsens ordförande Vigo Carlund ska sammankalla en valberedning bestående av en representant för var och en av de tre största aktieägarna per den 31 augusti 2016 som tillsammans med styrelsens ordförande ska vara ledamöter av valberedningen inför årsstämman 2017. Valberedningens sammansättning baseras på utdrag från Euroclear över registrerade aktieägare och övrig tillförlitlig ägarinformation per sista bankdagen i augusti. Den nya valberedningen presenterades i ett pressmeddelande i september 2016 och utgörs av John Wattin, ordförande (utsedd av familjen Hamberg), Christoffer Lundström (utsedd av Provobis Property & Leisure AB), Fredrik Carlsson (utsedd av familjen Knutsson) och Vigo Carlund (styrelsens ordförande).

Valberedningen har arbetat fram förslag till årsstämman 2017 för beslut vad avser ordförande vid stämman, ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, i förekommande fall revisor, arvode till styrelsen och revisorn samt principerna för att utse valberedningen. Valberedningens mandatperiod löper till dess att ny valberedning utsetts i enlighet med beslut om utseende av valberedning vid årsstämman 2017. Valberedningens sammansättning uppfyller Kodens krav om oberoende ledamöter.

Efter årsstämman 2016 och fram till årets slut sammanträdde valberedningen vid två tillfällen.

VALBEREDNINGEN INFÖR ÅRSSTÄMMAN 2017

I sitt arbete har valberedningen i syfte att göra korrekta bedömningar i fråga om styrelsesammansättning, bland annat tagit del av utvärderingen av styrelsen och dess arbete samt styrelseordförandens redogörelse för företagets verksamhet, mål och strategier. Vidare har valberedningen analyserat den kompetens och erfarenhet som finns hos styrelsens ledamöter liksom könsfördelningen, och jämfört med de behov som identifierats. Valberedningens bedömning är att styrelsens ledamöter har stor bredd och innehar omfattande erfarenhet från bl.a. affärsverksamhet, teknik, spelbranschen och finansmarknaden. Styrelsen består för närvarande av två kvinnor och sex män.

Valberedningens förslag, dess motiverade yttrande till föreslagna styrelse samt kompletterande information om föreslagna styrelseledamöter offentliggörs i samband med kallelsen till årsstämman och presenteras tillsammans med en redogörelse för valberedningens arbete på årsstämman 2017.

4 Styrelsen**Styrelsens uppgifter**

Styrelsen har det övergripande ansvaret för NetEnts organisation och förvaltning genom att fastställa mål och strategi för verksamheten, utvärdera den operativa ledningen, samt säkerställa system för uppföljning och kontroll av fastställda mål. Det är också styrelsens uppgift att se till att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet samt att erforderliga etiska

Valberedningens ledamöter

John Wattin (utsedd av familjen Hamberg)
Christoffer Lundström (utsedd av Provobis Property & Leisure)
Fredrik Carlsson (utsedd av familjen Knutsson)
Vigo Carlund, styrelsens ordförande

I valberedningens uppgifter ingår att lämna förslag till nästa årsstämma avseende:

- Ordförande vid stämman
- Styrelsens ledamöter
- Styrelsens ordförande
- Arvode till styrelsens ledamöter
- Ersättning för utskottsarbete
- Ändringar i instruktion för valberedningen, om det är påkallat
- Revisorer och revisorsarvoden då beslut ska fattas om detta vid följande årsstämma

På årsstämman i april 2016 valdes följande ledamöter

Närvaro vid möten 2016	Styrelse	Revisions-utskott	Ersättnings-utskott
Vigo Carlund, ordförande	13 av 13	–	1 av 1
Pontus Lindwall	13 av 13	–	1 av 1
Fredrik Erbing	13 av 13	5 av 5	1 av 1
Maria Redin	13 av 13	5 av 5	1 av 1
Mikael Gottschlich	13 av 13	–	1 av 1
Peter Hamberg	13 av 13	–	1 av 1
Michael Knutsson	13 av 13	–	1 av 1
Jenny Rosberg	13 av 13	5 av 5	1 av 1



riktlinjer fastställs för bolagets uppträdande. Styrelsen ska även säkerställa att bolagets informationsgivning är korrekt, relevant, tillförlitlig och präglad av transparens. Mellan årsstämmor är styrelsen bolagets högsta beslutande organ.

Styrelsens sammansättning

Styrelsen utses av aktieägarna vid årsstämman med en mandat-period från årsstämman till slutet av nästa årsstämma. NetEnts bolagsordning saknar särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter. Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av tre till nio ledamöter och inga suppleanter. Årsstämman beslutar det exakta antalet ledamöter. Styrelseledamöterna ska ägna NetEnt den tid och omsorg och tillägna sig den kunskap som krävs för att tillvarata bolagets och dess aktieägares intressen.

Oberoende

Styrelsen har bedömts uppfylla tillämpliga krav på oberoende. Peter Hamberg är inte oberoende i förhållande till större aktieägare då han är nära släkt med en av bolagets större aktieägare. Michael Knutsson är inte oberoende i förhållande till större aktieägare då han är en av bolagets större ägare. Pontus Lindwall är inte oberoende i förhållande till bolaget då han är styrelseordförande i Betsson AB, en kund till NetEnt.

Arbetsordning och styrelsemöten

Styrelsens arbete regleras, förutom av lagar och rekommendationer, av dess arbetsordning. Arbetsordningen fastställs av styrelsen och ses över årligen. Arbetsordningen är uppdelad i olika delar för att tydliggöra och reglera styrelsens arbetsformer och uppgifter. Delarna utgörs av styrelsens arbetsordning

och instruktioner till verkställande direktören respektive revisionsutskottet. Ersättningsutskottet utgörs av hela styrelsen. Arbetsordningen omfattar styrelsens allmänna skyldigheter, arbetsfördelningen inom styrelsen, hur styrelsemöten ska protokollföras, informationsgivning till styrelsen inför styrelsemötet och där emellan. Inför varje styrelsemöte erhåller ledamöterna ett skriftligt material för de frågor som ska behandlas på styrelsemötena. Varje månad distribueras också en månadsrapport med operativ och finansiell utveckling.

Styrelsens ordförande

Ordförande i styrelsen utses av årsstämman. Ordförandens uppgift är att organisera och leda styrelsens arbete så att det bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina åtaganden. Vigo Carlund utsågs på årsstämman 2016 till styrelsens ordförande.

Styrelsens arbete 2016

I styrelsens arbetsordning beskrivs bland annat vilka punkter som ska återfinnas på agendan vid varje styrelsemöte, årscykel för punkter över verksamhetsåret samt agenda för konstituerande styrelsemöte. Under 2016 har styrelsen hållit 13 sammanträden varav ett konstituerande, tre för fastställande av delårsrapport och ett för fastställande av bokslutskommuniké. Två möten hölls per capsulam.

Alla sammanträden under året har följt en agenda, som tillsammans med dokumentation för varje punkt på agendan tillhandahållits ledamöterna inför styrelsemötena. Vid styrelsemötena närvarar också verkställande direktören och finanschefen som även för mötesprotokoll. Verkställande direktören rapporterar vid varje ordinarie styrelsemöte om den operativa utvecklingen och finansdirektören om den finansiella utvecklingen. För presenta-

Ersättning till styrelsen beslutad av årsstämman 2014–2016, kSEK

	2016	2015	2014
Styrelseordförande	630	610	600
Ordförande i revisionsutskott	370	330	320
Ledamöter revisionsutskottet	295	255	250
Styrelseledamot	275	255	250

Styrelsen hanterar och beslutar i koncernövergripande frågor som:

- Huvudsakliga mål
- Strategisk inriktning
- Väsentliga frågor som rör finansiering, investeringar, förvärv och avyttringar
- Uppföljning och kontroll av verksamheter, informationsgivning och organisationsfrågor, inklusive utvärdering av koncernens operativa ledning
- Val av och, då det är påkallat, uppsägning av bolagets VD
- Godkännande av finansiella rapporter och vinstdisposition
- Övergripande ansvar för upprättande av effektiva system för internkontroll och riskhantering
- Viktiga policyer (se sidan 62)

I ordförandens ansvarsuppgifter ingår att säkerställa att:

- nya styrelseledamöter genomgår erforderlig introduktionsutbildning
- styrelsen fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om bolaget, branschen och dess utveckling
- styrelsen fullgör sina uppgifter
- styrelsen erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag för sitt arbete
- styrelsens beslut verkställs på ett effektivt sätt
- styrelsen årligen genomför en utvärdering av det egna arbetet och att valberedningen informeras om utvärderingen
- dagordning på styrelsemöten fastställs, tillsammans med verkställande direktören
- kontakt med ägarna hålls löpande och att synpunkter från dem förmedlas till styrelsen. Dessutom ska ordföranden utgöra ett stöd för VD

tioner av olika sakfrågor deltar dessutom olika ledande befattningshavare och vid behov även revisor.

Huvudpunkter vid styrelsemöten under 2016 har varit frågor gällande strategi, skatter, affärsriskhanteringsprocessen, liksom godkännande av affärsplan, budget, prognoser, väsentliga policyer såsom policy mot mutor, förebyggande mot penningtvätt, årsredovisning, bokslutskommuniké och delårsrapporter. Andra frågor som behandlats av styrelsen är ett incitamentsprogram för de anställda, finansiella mål och finanspolicyen.

Säkerställande av kvalitet i finansiell rapportering

I den arbetsordning som årligen beslutas av styrelsen ingår detaljerade instruktioner om bland annat vilka ekonomiska rapporter och vilken finansiell information som ska lämnas till styrelsen. Utöver bokslutsrapport, delårsrapporter och årsredovisning granskar och utvärderar styrelsen omfattande finansiell information, som avser såväl koncernen som helhet som olika enheter som ingår i koncernen.

Styrelsen, i första hand genom revisionsutskottet, ser även över tillämpningen av de mest väsentliga redovisningsprinciperna för koncernen avseende den finansiella rapporteringen, liksom väsentliga förändringar av dessa principer. Samtliga revisionsutskottsmöten protokollförs och protokollen är tillgängliga för alla styrelseledamöter och för revisorerna.

På styrelsemötet i februari 2016 redovisade huvudansvarige revisor Erik Olin, Deloitte, sina slutsatser från revisionen för 2015. Under mötet hade styrelseledamöterna möjlighet att ställa frågor till revisorn utan att representanter för företagsledningen var närvarande.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsens ordförande utvärderar årligen genom en systematisk och strukturerad process styrelsearbetet med syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Utvärderingen av styrelsen innefattar bland annat en betygsättning av den kompetens och det engagemang som respektive ledamot har visat. Styrelsen utvärderar löpande verkställande direktörens arbete och behandlar denna fråga utan att någon från företagsledningen närvarar.

Ersättning till styrelsen

Ersättning till styrelsen föreslås av valberedningen och beslutas av årsstämman och utgår till styrelseledamöter som inte är anställda i bolaget. Beloppsmässiga uppgifter om ersättning till styrelsen fördelat per räkenskapsår framgår av tabellen på sid 65.

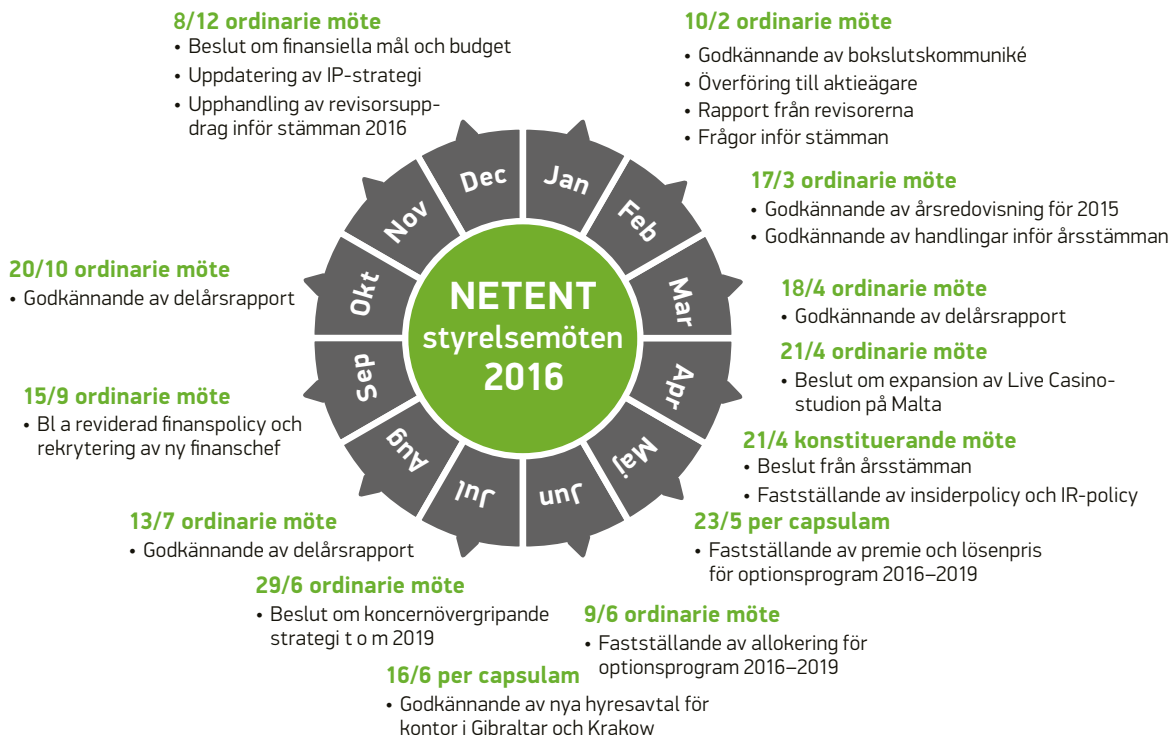
STYRELSENS UTSKOTT

5 Revisionsutskott

Revisionsutskottet ansvarar för att övervaka och kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering. Med avseende på den finansiella rapporteringen övervakar revisionsutskottet effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering. Utskottet håller sig informerat om översiktlig granskning av delårsrapporter, revision av års- och koncernredovisning, granskar och övervakar revisorns opartiskhet och självständighet samt utvärderar de tjänster som revisorn tillhandahåller bolaget, särskilt om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster.

Styrelsesammanträden 2016

Fasta punkter under de ordinarie styrelsemötena har varit VD:s lägesrapport, återkoppling från utskotten, riskrapport, finansrapport samt andra aktuella projekt och frågor, inklusive behandling av prognoser, policyer och skatter.





Utskottet svarar även för styrelsens löpande kommunikation med bolagets revisorer, fastställer riktlinjer för vilka tjänster som får upphandlas av revisorerna utöver revision, utvärdering av revisionsinsatsen, biträde till valberedningen vid framtagande av förslag till revisor samt arvodering av revisionsuppdraget.

Vidare har utskottet fastställt en årsplan för sitt arbete, samt uppdaterat riskanalysen för verksamheten med särskilt fokus på finansiell rapportering och koppling till intern kontroll. Utskottet har också godkänt revisorns revisionsplan, tagit del av och utvärderat revisorns granskning, utvärderat den interna kontrollen och det förändringsarbete som utförs av bolaget i det avseendet. Under året har en internrevision utförts av EY utifrån en tidigare riskanalys. Internrevisionen gjordes genom kontroll av befintliga interna processer med syfte att säkerställa den finansiella rapporteringen. Därutöver har utskottet behandlat finanspolicyn, ekonomihandboken och andra policyer samt redovisningsfrågor, inklusive hållbarhetsrapportering.

Revisionsutskottet sammanträdde fem gånger under året och revisorn deltog i samtliga möten.

6 Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet ansvarar för frågor som gäller ledande befattningshavares ersättningar och förmåner, inklusive verkställande direktörens samt principiella frågor för samtliga ledande befattningshavare. Styrelsen fastställer riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som presenteras för och godkänns av årsstämman. Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare följs upp och utvärderas årligen, liksom pågående

och under året avslutade program för rörliga ersättningar för företagsledningen. Den gällande ersättningspolicyn finns bilagd till protokollet från årsstämman, vilket finns tillgängligt på webbplatsen.

Ersättningsutskottet består av samtliga åtta styrelseledamöter. Styrelsens ordförande är utskottets ordförande. Samtliga ledamöter var oberoende i förhållande till bolaget utom Pontus Lindwall eftersom han är styrelseordförande i Betsson AB, en kund till NetEnt. Pontus Lindwall deltog dock inte i några beslut där han kan anses ha varit jävig.

Ersättningsutskottet sammanträdde en gång under 2016.

7 Revision

Revisorer väljs av årsstämman och granskar bolagets räkenskaper och förvaltning på uppdrag av årsstämman. NetEnt AB (publ) ska enligt bolagsordningen ha en eller två revisorer. Deloitte AB valdes till revisorer vid årsstämman i april 2016 för perioden fram till årsstämman 2017 och Erik Olin utsågs till huvudansvarig revisor. Revisorn har presenterat sina slutsatser av den översiktliga granskningen av delårsrapporten för januari – september 2016, revisionen av helåret 2016 samt intern kontroll för såväl revisionsutskottet som styrelsen. Revisorn har också träffat styrelsen och revisionsutskottet utan att personer från företagsledningen närvarat. Utöver revisionen har revisorn haft ett begränsat antal övriga uppdrag för bolaget. Dessa har varit revisionsnära tjänster gällande redovisning och rapportering samt biträde vid bolagets upprättande av skattedeklarationer. Ersättning till revisorn framgår av not Not 24, sid 98.

Revisionsutskottets ledamöter

Fredrik Erbing (ordförande)
Maria Redin
Jenny Rosberg

I revisionsutskottets uppgifter ingår:

- Att granska de finansiella rapporterna
- Att övervaka effektiviteten i den interna kontrollen, inklusive riskhanteringen, avseende den finansiella rapporteringen
- Att hålla sig informerade om den externa revisionen
- Att granska och, i förekommande fall, förhandsgodkänna när de externa revisorerna anlitas för andra uppdrag än revisionstjänster
- Att utvärdera de externa revisorernas objektivitet och oberoende
- Uppföljning av tidigare frågor

Revisorer

Vid årsstämman den 21 april 2016 valdes Deloitte AB till bolagets revisor för tiden fram till årsstämman 2017.

Erik Olin

Huvudansvarig revisor.

Född: 1973.

Revisor i bolaget sedan 2015.

Auktoriserad revisor och medlem i FAR SRS.

Övriga revisorsuppdrag: Rezidor Hotel Group, CLX Communications, IAR Systems, TeliaSonera Sverige och Microsoft Sverige

I ersättningsutskottets uppgifter ingår:

- Att förbereda och utvärdera riktlinjer för ersättning till koncernledningen
- Att förbereda och utvärdera mål och principer för rörlig ersättning
- Att förbereda villkor för pensioner, uppsägningar, avgångsvederlag och övriga förmåner för koncernledningen
- Att förbereda och utvärdera NetEnts långsiktiga incitamentsprogram

8 VD och koncernledning

NetEnts koncernledning har gedigen erfarenhet och verkar för att skapa en plattform för lönsam tillväxt i linje med NetEnts strategi. I koncernledningen finns förutom verkställande direktören ytterligare sju personer, varav fyra är kvinnor.

En dynamisk ledningsgrupp med djup kunskap om förutsättningarna för branschen är avgörande för att kunna uppnå lönsam tillväxt.

Verkställande direktören utses av och får instruktioner från styrelsen. Verkställande direktören utser i sin tur övriga medlemmar i koncernledningen och är ansvarig för den löpande förvaltningen av koncernens verksamheter i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. Koncernledningsmöten hålls var fjortonde dag för genomgång av resultat, uppdatering av prognoser och planer samt för diskussion kring strategifrågor.

Instruktion för verkställande direktören

Styrelsen har utarbetat och fastställt en instruktion avseende verkställande direktörens uppgifter och ansvarsområden samt åtaganden gentemot styrelsen. Verkställande direktören är ansvarig för att – inom ramen för aktiebolagslagen, bolagets strategiplan, instruktionen för verkställande direktören samt riktlinjer och anvisningar som styrelsen meddelar – leda och utveckla bolaget samt sköta den löpande förvaltningen av bolagets angelägenheter. I det interna arbetet ska verkställande direktören bland annat övervaka att bolagets organisation är affärsmässig och effektiv, och se till att den interna kontrollen är ändamålsenlig och effektiv, implementera bolagets strategi och mål samt bearbeta och föreslå kvalitativa och kvantitativa mål för bolagets olika affärsenheter.

Gentemot styrelsen ska verkställande direktören fortlöpande och inför varje ordinarie styrelsemöte upprätta, sammanställa och framlägga uppgifter som styrelsen efterfrågar vid bedömning av bolagets ekonomiska situation, såsom rapporter, nyckeltal och kommentarer, förslag till affärsplan, budget, prognoser, bokslut, delårsrapporter och årsredovisning.

Viktiga ärenden som avhandlats av verkställande direktören och koncernledningen under 2016 var bland annat:

- Tillväxtstrategi och nya geografiska marknader
- Ledarskapsutveckling
- Riskhantering
- Hållbarhet
- Flytt av kontor i Stockholm, Gibraltar och Malta



Ersättning till ledande befattningshavare

I syfte att nå långsiktigt god värdetillväxt för aktieägarna eftersträvar NetEnt att erbjuda sina medarbetare en marknadsmässig ersättning och attraktiv arbetsplats som gör det möjligt att rekrytera och behålla rätt kompetens. För ledande befattningshavare har styrelsen utarbetat riktlinjer för ersättningar som framgår nedan. Detaljerade uppgifter om ersättning till anställda och ledande befattningshavare framgår av Not 6, sid 91.

RIKTLINJER ANTAGNA AV ÅRSSTÄMMAN 2016

Grundläggande principer

Dessa riktlinjer ska tillämpas i förhållande till NetEnts VD och andra personer i koncernens ledning. Styrelsen ska kunna avvika från dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Ledningens totala ersättning består av fast och rörlig lön, aktierelaterat incitamentsprogram och pensionsförmåner. Ersättningen bör vara baserad på prestation och därför bör den rörliga ersättningen utgöra en väsentlig del av den totala ersättningen.

Fast och rörlig lön

Den fasta lönen ska vara marknadsmässig, konkurrenskraftig, individuell och baserad på individens ansvar, roll, kompetens och erfarenhet i relevant befattning. En årlig rörlig lön ska utgå som mäts och utbetalas på årsbasis. Den årliga rörliga lönen ska vara maximerad till 65 procent av den fasta lönen för VD och 60 procent av fast lön för övriga personer i koncernledningen. Den ska baseras på faktiska utfall i förhållande till uppsatta finansiella och operativa mål. Mål för rörlig lön fastställs årligen av styrelsen för den verkställande direktören. Verkställande direktören fastställer i sin tur rörlig lön för övriga personer i koncernledningen, i syfte att säkerställa att de är i linje med bolagets affärsstrategi och resultatmål. Villkoren för rörlig lön ska innehålla en lägsta prestationsnivå i förhållande till mål, under vilken ingen rörlig lön erhålls.

Styrelsen har rätt att återkräva rörlig ersättning som utbetalats på grundval av uppgifter som senare visat sig vara uppenbart felaktiga.

Långsiktiga incitamentsprogram

Ledande medarbetare erbjuds att delta i pågående aktierelaterade incitamentsprogram i form av teckningsoptioner eller aktiesparprogram som ges ut på marknadsmässiga villkor för att

motivera ett långsiktigt arbete och främja ökad intressegemenskap med bolagets aktieägare. Aktierelaterade incitamentsprogram, som ges ut på marknadsmässiga villkor, kan kombineras med en kontant ersättning som utfaller i samband med inlösenperioden då teckningsoptionerna kan nyttjas. Sådan ersättning kan ges till medarbetare som vid inlösenfallet fortfarande är anställda och ska netto efter skatt inte överstiga 70 procent av premien som erlagts för teckningsoptionen.

Pensionsvillkor och uppsägning

Pensionsvillkor för den verkställande direktören och andra personer i koncernens ledning ska vara marknadsmässiga och baserade på avgiftsbestämda pensionslösningar, där premien ska vara maximerad till 35 procent av pensionsgrundande lön. Övriga förmåner, såsom företagsbil, ersättning för frisk-, sjukvårds- och sjukförsäkring etc., ska utgöra en mindre del av den totala ersättningen och överensstämja med vad som är marknadsmässigt.

Verkställande direktören kan ha en uppsägningstid om maximalt tolv månader. Övriga personer i koncernens ledning kan ha uppsägningstid om maximalt sex månader. Utöver uppsägningstid kan det förekomma avgångsvederlag. Uppsägningstid och avgångsvederlag ska dock sammanlagt inte överstiga motsvarande 18 månadslöner.

RIKTLINJER BESLUTADE AV STYRELSEN OCH FÖRESLAGNA TILL ÅRSSTÄMMAN 2017

För årsstämman 2017 har styrelsen föreslagit att anta samma riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som föregående år.



Peter Hamberg

Jenny Rosberg

Michael Knutsson

Vigo Carlund

Vigo Carlund

Styrelseordförande. Född 1946. Invald 2008, ordförande sedan 2011. Övriga styrelseuppdrag: iZettle AB och Los Naranjos S.L. Tidigare bland annat VD för Investment AB Kinnevik, Korsnäs AB och Transcom WorldWide AB samt styrelseordförande i Tele 2 AB.

Aktieinnehav: 3 650 000 B-aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning samt större aktieägare i bolaget.

Peter Hamberg

Styrelseledamot. Född 1973. Invald 2009, Peter Hamberg är VD och styrelseledamot i Hamberg Förvaltnings AB samt styrelseledamot i C-RAD AB och Solporten Fastighets AB. Peter har en fil.kand. i internationell företagsekonomi från San Francisco State University, USA.

Aktieinnehav: 1 218 000 A-aktier och 690 400 B-aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning. Peter Hamberg är nära släkt med en av bolagets större aktieägare.

Jenny Rosberg

Styrelseledamot. Född 1966. Invald 2015. Jenny Rosberg är VD och styrelseledamot i ROPA Management AB. Hon är även styrelseledamot i Nordax Group och Nordax Bank. Jenny har en MBA-examen från Handelshögskolan i Stockholm.

Aktieinnehav: 15 600 B-aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning samt större ägare.

Michael Knutsson

Styrelseledamot. Född 1961. Invald 2012, Michael Knutsson är VD på Knutsson Holdings AB och styrelseledamot i Pata-Pata AB.

Aktieinnehav: 6 000 000 A-aktier, 10 000 000 B-aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning, inte oberoende i förhållande till bolagets större ägare.

Angivet aktieinnehav per den 31 december 2016, inkluderar innehav genom familj och via bolag.



Mikael Gottschlich

Fredrik Erbing

Pontus Lindwall

Maria Redin

Mikael Gottschlich

Styrelseledamot. Född 1961. Invald 2008, Mikael Gottschlich är styrelseordförande i CKT Capital inkl. dotterbolag och styrelseledamot i Interoc AB inkl. dotterbolag samt O'learys Trademark AB inkl. dotterbolag. Mikael har även varit VD för MG Instrument AB, Arkivator AB och LGP Telecom.

Aktieinnehav: 3 854 490 B-aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning samt större aktieägare i bolaget.

Fredrik Erbing

Styrelseledamot. Född 1967. Invald 2008, Fredrik Erbing är verksam som Vice President inom Acando AB. Fredrik är civilingenjör från Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm.

Aktieinnehav: 120 000 B-aktier.

Aktieinnehav i kapitalförsäkring: 120 000 B-aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning samt större aktieägare i bolaget.

Pontus Lindwall

Styrelseledamot. Född 1965. Invald 2011, Pontus Lindwall är styrelseordförande i Betsson AB (publ) och i Mostphotos AB, samt styrelseledamot i Solporten Fastighets AB. Pontus har en civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm.

Aktieinnehav: 5 045 000 B-aktier.

Aktieinnehav i kapitalförsäkring: 2 109 000 A-aktier och 720 420 B-aktier.

Oberoende i förhållande till ledande befattningshavare och ägare. Pontus är styrelseordförande i Betsson AB som är en kund till NetEnt.

Maria Redin

Styrelseledamot. Född 1978. Invald 2012. Maria Redin är finanschef på MTG. Maria har en civilekonomexamen från Göteborgs Universitet.

Aktieinnehav: 11 880 B-aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning samt större aktieägare i bolaget.



Enrico Bradamante

Ludvig Kolmodin

Karin Palmquist

Simon Hammon

Enrico Bradamante

VD för NetEnt Malta Ltd och chef för European Market

Operations. Född 1969, anställd sedan 2012. Enrico Bradamante har arbetat i IT-branschen i mer än 19 år och kommer närmast från Kodak, där han hade flera ledande befattningar, bl a som chef för Document Imaging och VP Commercial Business i Europa, Mellanöstern och Afrika. Enrico har en MBA-examen från INSEAD och en civilingenjörsexamen från University of Trieste.

Aktieinnehav: 0

Teckningsoptioner: 36 400

Ludvig Kolmodin

IT-chef. Född 1972, anställd sedan 2009. Ludvig har mer än 15 års internationell erfarenhet från systemutveckling, IT-drift och projektledning främst inom telekomindustrin som chef för IT-verksamhet på mobiloperatören 3 samt inom banksektorn. Han har en magisterexamen i systemanalys och design från Mittuniversitetet i Sundsvall.

Aktieinnehav: 0

Teckningsoptioner: 42 080

Karin Palmquist

HR-chef. Född 1960, anställd sedan 2015. Karin har många års erfarenhet av utvecklings-, förändrings- och ledarskapsarbete. Hon kommer närmast från PwC, där hennes befattning var Human Capital Leader of Learning & Development. Karin har tidigare haft seniora positioner på Gula Tidningen och Dale Carnegie samt bedrivit egen konsultverksamhet med kunder i Europa, USA och Kina.

Aktieinnehav: 720 B-aktier.

Teckningsoptioner: 60 400

Simon Hammon

Produktchef. Född 1983, anställd sedan 2011. Simon har gedigen kunskap om spelbranschen från att ha varit verksamhets- och produktutvecklingschef i eget bolag samt erfarenhet från plattforms- och spelutveckling, nätverksdrift och hantering av affiliates inom bingo och kasino. Simon har en kandidatexamen i juridik från University of Durham.

Aktieinnehav: 0

Teckningsoptioner: 29 450



Therese Hillman

Per Eriksson

Anna Romboli

Åsa Bredin

Per Eriksson

VD och koncernchef. Född 1961, anställd sedan 2012.

Per Eriksson har varit verksam i IT-branschen i över 27 år och kommer närmast från Dustin Group där han arbetade som VD och koncernchef. Dessförinnan var han chef för Dell EMC i Europa, Mellanöstern och Afrika samt tidigare VD för Dell i Norden. Per har en civilekonomexamen från Stockholms universitet.

Aktieinnehav: 143 538 B-aktier.

Teckningsoptioner: 422 400

Therese Hillman

Finanschef. Född 1980, anställd sedan 2017. Therese har arbetat med e-handel i tio år och var tidigare VD för Gymgrossisten, som är ett ledande e-handelsbolag i Norden inom kosttillskott och dotterbolag till Qliro Group. Innan dess arbetade hon som COO och senare som CFO för Gymgrossisten. Therese har en civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.

Aktieinnehav: 0

Anna Romboli

Kommunikationschef. Född 1973, anställd sedan 2014. Anna har mer än 15 års erfarenhet från affärsutveckling inom varumärken, kommunikation och PR. Tidigare VP Brand & Communications på Veryday, samt mångårig konsult erfarenhet inom PR och varumärkesstrategi. Anna har en MBA-examen från Handelshögskolan i Göteborg.

Aktieinnehav: 0

Teckningsoptioner: 210 000

Åsa Bredin

Utvecklingschef. Född 1972, anställd sedan oktober 2015. Åsa har lång erfarenhet inom utveckling och programmering och har tidigare haft seniora positioner hos King, Betsson och Oracle. Hon har en magisterexamen i datavetenskap från Lunds universitet.

Aktieinnehav: 768 B-aktier.

Teckningsoptioner: 45 600

Angivet aktieinnehav per den 31 december 2016, inkluderar innehav genom familj och via bolag.

Intern kontroll över finansiella rapporteringen

NetEnts kontrollsystem har utformats för att säkerställa korrekt och tillförlitlig finansiell rapportering och redovisning i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar, redovisningsstandards samt övriga krav på noterade bolag.

Med intern kontroll avses den process som påverkas av styrelsen, företagsledningen och annan personal, och som utformats för att ge en rimlig försäkran om att företagets mål uppnås med avseende på

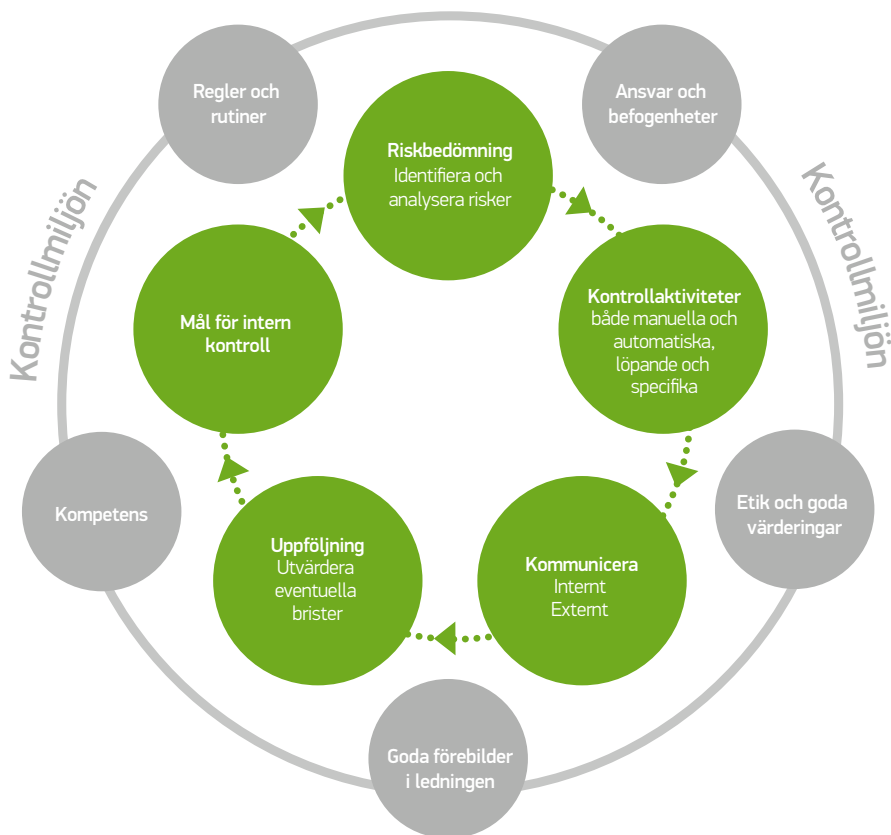
- ändamålsenlig och effektiv verksamhet,
- tillförlitlig finansiell rapportering och
- efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar.

NetEnt tillämpar det etablerade ramverket för intern kontroll utgivet av the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). Detta ramverk omfattar fem huvudområden; kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, uppföljning/förbättring samt kommunikation.

KONTROLLMILJÖ

Grunden för NetEnts kontrollsystem är kontrollmiljön, som bestämmer de individuella och kollektiva förhållningssätten inom koncernen. Den definieras genom policyer och rutiner, manualer och koder, och upprätthålls med hjälp av NetEnts organisationsstruktur med tydligt ansvar och befogenheter baserade på gemensamma värden. En väl utformad intern kontroll skapar inte bara förutsättningar för en tillförlitlig finansiell rapportering, utan bidrar även till en sund och hållbar verksamhet med högre lönsamhet som följd. Arbetet med utformandet av interna processer och uppföljning blir allt viktigare i takt med att bolaget växer. Detta är inte minst viktigt när det gäller de system NetEnt utvecklar och driver för kunds räkning.

NetEnts styrelse har det övergripande ansvaret för att upprätta ett effektivt system för intern kontroll. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö är delegerat till verkställande direktören. Verkställande direktören delegerar befogenheter till dem som rapporterar till honom, både direkt och genom de





fastställda riktlinjer och handböcker som finns inom bolaget. Här är också företagets värderingar ett viktigt inslag, värderingar som ger vägledning för det dagliga arbetet.

Koncernens ekonomifunktion rapporterar till revisionsutskottet och till koncernens finanschef och arbetar med att utveckla och förbättra den interna kontrollen avseende finansiell rapportering i koncernen, dels proaktivt med fokus på den interna kontrollmiljön, dels med att granska hur den interna kontrollen fungerar.

NetEnt granskar sina interna kontrollprocesser enligt en återkommande tidscykel under varje år och genomför förändringar i den mån det anses nödvändigt. Revisionsutskottet, med bolagets revisor, granskar i sin tur regelbundet utvalda kontrollprocesser. Bolaget har även utarbetat ett ramverk och en process för intern revision av ekonomifunktionen och den finansiella rapporteringen, som bygger på en kombination av egenutvärdering och oberoende granskning med hjälp av extern revisionsbyrå.

Regelefterlevnad (compliance)

Koncernen har vidare en grupp av personer med särskilt ansvar för regelefterlevnad (compliance) samt kvalitet och processer. Funktionen är inrättad för att bland annat säkerställa vidareutveckling av bolagets processer och rutiner kring branschspecifik regelefterlevnad. Complianceavdelningen rapporterar regelbundet sina iakttagelser direkt till VD och sammanträder minst en gång per år med revisionsutskottet utan företagsledningens närvaro.

Interna styrinstrument

Interna styrinstrument för finansiell rapportering utgörs framförallt av koncernens finanspolicy, informationspolicy, ekonomi-handbok och attestinstruktion som definierar redovisnings- och rapporteringsregler samt av koncernens definition av processer liksom minimikrav för god intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Utöver detta har bolaget utarbetade policyer avseende bland annat handel i bolagets aktie, IT- och informationssäkerhet, utdelning, förbud mot mutor, förebyggande av penningtvätt och terroristfinansiering, droger och spel.

RISKBEDÖMNING

NetEnt genomför varje år en strukturerad riskbedömning för att identifiera risker som påverkar den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen samt identifiering av var dessa risker finns. Risker avseende den finansiella rapporteringen utvärderas och övervakas av styrelsen genom revisionsutskottet.

Huvudsakliga risker för bolaget kan hänföras till områden som reglerad verksamhet, faktureringsprocessen och intäktsredovisning, utvecklingsutgifter och skatter samt bolagets betydande likvida medel. Vid riskbedömningen har särskild hänsyn tagits till risken för oegentligheter och otillbörligt gynnande av annan part på bolagets bekostnad samt risk för förlust eller förskingring av

tillgångar. Frågorna bereds av revisionsutskottet inför behandling i styrelsen. Riskbedömningen resulterar i kontrollmål som stödjer att de grundläggande kraven på finansiell rapportering uppfylls. Riskbedömningen uppdateras årligen av bolaget och rapporteras till revisionsutskottet.

Vidare har bolaget en riskhanteringsprocess för att kontinuerligt identifiera, prioritera och hantera väsentliga affärsrisker i stort. Riskbilden är i vissa avseenden lik riskbedömningen för den finansiella rapporteringen, men andra risker såsom tillgång till kompetent personal, politiska beslut, med flera ingår också. Revisionsutskottet skall löpande övervaka denna process och återkommande avrapportering sker även till styrelsen. För komplett beskrivning av de bransch- och verksamhetsrelaterade risker som påverkar NetEnt, se avsnittet Riskfaktorer på sidorna 58–61 samt not 26 sid 98–99.

KONTROLLAKTIVITETER

De identifierade mest väsentliga riskerna avseende finansiell rapportering hanteras genom kontrollstrukturer i processer. Kontrollaktiviteter utformas och dokumenteras på processnivå och inkluderar både övergripande och mer detaljerade kontroller som syftar till att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser. Vid utformning av kontrollaktiviteterna säkerställs att de utförs på rätt sätt och i rätt tid. Kontrollaktiviteter omfattar allt från granskning och uppföljning av resultatutfall till specifika kontoavstämningar.

Så kallade generella IT-kontroller är etablerade för de system som stödjer de processer som påverkar intern kontroll avseende finansiell rapportering. Utformningen av processer och kontrollaktiviteter inom IT påverkas också av regelverk utgivna av spelmyndigheter såsom exempelvis Malta Gaming Authority (MGA), Alderney Gambling Control Commission (AGCC), Gibraltar Regulatory Authority (GRA) och externa granskningar i samband med licenser och certifieringar. Sådana granskningar genomförs dels av oberoende granskningsinstitut för certifiering gentemot myndighetskrav, dels av bolagets externa revisorer.

Områden som omfattas av kontrollaktiviteter är exempelvis:

- behörigt godkännande av affärstransaktioner
- affärssystem som påverkar den finansiella rapporteringen inklusive verifikationshantering
- redovisningsprocessen inklusive bokslut och koncernredovisning och dess överensstämmelse med tillämpliga regelverk i form av god redovisningssed, tillämpliga lagar och förordningar samt krav på noterade bolag men också för att säkerställa korrekta beslutsunderlag för styrelse och ledning
- väsentliga och ovanliga eller komplicerade affärstransaktioner samt affärstransaktioner eller värderingar av tillgångar eller skulder som inrymmer väsentliga element av bedömning
- alla anställningar föregås av en bakgrundskontroll

UPPFÖLJNING

Uppföljning av kontrollaktiviteter utförs kontinuerligt för att säkerställa att risker har beaktats och behandlats på ett tillfredsställande sätt. Uppföljningen omfattar både formella och informella rutiner som tillämpas på bolaget. Dessa rutiner inbegriper uppföljning av resultat mot budgetar och planer, analyser samt nyckeltal. Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som företagsledningen lämnar. Uppföljning omfattar såväl avstämning av månatliga finansiella rapporter gentemot budget och mål som rapportering på styrelsemöten. Genom revisionsutskottet granskar och bedömer styrelsen den interna kontrollens organisation och funktion. Bolagets policyer och instruktioner utvärderas och uppdateras minst årligen med avseende på ändamålsenlighet och funktionalitet – eller oftare vid behov.

Koncernens finanschef har som en återkommande punkt på agendan för revisionsutskottets möten rapporterat resultatet av arbetet med intern kontroll. Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder rapporteras fortlöpande till styrelsen.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Information och kommunikation om interna styrinstrument för den finansiella rapporteringen finns tillgängliga för alla berörda medarbetare på bolagets intranät. NetEnt har informations- och kommunikationskanaler som syftar till att främja en fullständig och korrekt finansiell rapportering. Endast en begränsad krets av personer inom funktionerna Finans, IR och VD-stab har behörighet till information av konfidentiell karaktär som t ex budgetar, prognoser, ekonomisk utfallsrapportering, styrelsematerial

och ersättningar. Behörighet till sådan konfidentiell information överensstämmer med de befogenheter som bolagets personal har tilldelats i organisationen.

Väsentliga riktlinjer och manualer av betydelse för den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras till berörda medarbetare i samband med introduktion av nyanställda samt vid eventuella förändringar för samtlig berörd personal. Det finns såväl formella som informella informationskanaler till företagsledningen och styrelsen för väsentlig information från medarbetarna. För att alla medarbetare ska känna sig trygga med att rapportera avvikelser mot bolagets regler finns det rutiner för hur en anställd på ett konfidentiellt och effektivt sätt kan slå larm (whistle-blowing). För extern kommunikation finns riktlinjer upprättade för bolaget med högt ställda krav på korrekt och relevant information till marknaden. Styrelsen fastställer årligen en informationspolicy för bolaget som bland annat anger riktlinjer för kontakter med analytiker och media.

I samband med introduktion för nyanställda informeras anställda om de lagar och riktlinjer som bolaget följer till exempel i fråga om hantering av insiderinformation och handel med bolagets aktier. Inför varje kvartalsrapport skickas dessutom påminnelser ut till alla anställda om reglerna.

INTERNREVISION

Bolaget har sedan tidigare en internrevisionsfunktion angående rutiner för förebyggande av penningtvätt. Under 2016 utfördes en internrevision av EY utifrån en tidigare riskanalys. Internrevisionen gjordes genom kontroll av befintliga interna processer med syfte att säkerställa den finansiella rapporteringen och följde bolagets ramverk och process för intern revision.



Resultaträkningar

Koncernen

kSEK	Not	2016	2015
Intäkter	3, 4	1 452 158	1 129 405
Övriga intäkter	5	2 943	3 020
Summa rörelsens intäkter		1 455 101	1 132 425
Rörelsens kostnader			
Personalkostnader	6	-409 014	-334 097
Av- och nedskrivningar	12, 13	-138 894	-138 285
Övriga rörelsekostnader	25	-371 244	-258 432
Summa rörelsens kostnader		-919 152	-730 814
Rörelseresultat		535 949	401 611
Finansiella poster			
Finansiella intäkter	8	35 739	14 100
Finansiella kostnader	9	-26 161	-12 425
Summa finansiella poster		9 578	1 675
Resultat före skatt		545 527	403 286
Skatt på årets resultat	10	-41 115	-29 294
ÅRETS RESULTAT		504 412	373 992
Vinst per aktie före utspädning (SEK)	11	2,10	1,56
Vinst per aktie efter utspädning (SEK)	11	2,10	1,56
Antal aktier vid periodens utgång		240 130 860	240 130 860
Genomsnittligt antal aktier		240 198 134	240 130 860
Periodens resultat hänförligt till: Moderbolagets aktieägare		504 412	373 992
Rapport över totalresultat – Koncernen		2016	2015
Periodens resultat		504 412	373 992
Rapport över resultat och övrigt totalresultat			
Poster som kan komma att återföras till resultatet			
Valutadifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter		15 345	-20 957
Summa övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		15 345	-20 957
Summa totalresultat för året		519 757	353 035

Balansräkningar

Koncernen

kSEK	Not	2016-12-31	2015-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	12	253 495	183 294
Materiella anläggningstillgångar	13	120 546	83 662
Övriga långfristiga fordringar	17	9 567	18 270
Summa anläggningstillgångar		383 608	285 226
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	15	44 306	35 101
Övriga skattefordringar		1 748	5 973
Övriga fordringar	17	89 379	63 492
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	213 247	148 322
Medel hållna för licenstagares räkning		92 398	24 570
Likvida medel	18	494 497	402 058
Summa omsättningstillgångar		935 575	679 516
SUMMA TILLGÅNGAR		1 319 183	964 742
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	19	1 205	1 205
Övrigt tillskjutet kapital		90 189	80 856
Reserver		6 897	-8 448
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		824 785	640 548
Summa eget kapital		923 076	714 161
Långfristiga skulder			
Uppskjuten skatteskuld	10	14 269	11 418
Summa långfristiga skulder		14 269	11 418
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		99 700	33 534
Aktuella skatteskulder		25 034	30 284
Övriga skulder	21	164 947	90 555
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	92 157	84 790
Summa kortfristiga skulder		381 838	239 163
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 319 183	964 742



Kassaflödesanalys

Koncernen

kSEK	Not	2016	2015
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		535 949	401 611
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
– Av- och nedskrivningar	12, 13	138 894	138 285
– Övrigt		–4 155	2 434
Erhållen ränta		30	124
Erlagd ränta		–1 072	–521
Betald inkomstskatt		–47 889	–12 652
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		621 757	529 281
Ökning/minskning kundfordringar		–9 204	–19 911
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		–129 944	–6 191
Ökning/minskning leverantörsskulder		66 166	4 464
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		75 438	–18 882
Kassaflöde från den löpande verksamheten		624 213	488 761
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella tillgångar	12	–154 277	–99 766
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	13	–79 862	–51 439
Kassaflöde från investeringsverksamheten		–234 139	–151 205
Finansieringsverksamheten			
Nyemission av aktier		–	9 869
Utbetald överföring till aktieägare/utdelning		–320 174	–199 534
Erhållen premie för teckningsoptioner		9 528	4 589
Återköp av teckningsoptioner		–306	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		–310 952	–185 076
ÅRETS KASSAFLÖDE		79 122	152 480
Likvida medel vid årets början		402 058	258 057
Kursdifferens i likvida medel		13 317	–8 479
Likvida medel vid årets slut	18	494 497	402 058

Förändringar i eget kapital

Koncernen

2015, kSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2015-01-01	1 201	66 401	12 509	466 090	546 201
Årets resultat	–	–	–	373 992	373 992
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	–	–	–20 957	–	–20 957
Summa totalresultat för 2015	–	–	–20 957	373 992	353 036
Nyemission av aktier	3	9 866	–	–	9 869
Erhållen premie för teckningsoptioner	–	4 589	–	–	4 589
Överföring till aktieägare	–	–	–	–199 534	–199 534
Utgående eget kapital 2015-12-31	1 205	80 856	–8 448	640 548	714 161

2016, kSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2016-01-01	1 205	80 856	–8 448	640 548	714 161
Årets resultat	–	–	–	504 412	504 412
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	–	–	15 345	–	15 345
Summa totalresultat för 2016	–	–	15 345	504 412	519 757
Erhållen premie för teckningsoptioner	–	9 333	–	–	9 333
Överföring till aktieägare	–	–	–	–320 174	–320 174
Utgående eget kapital 2016-12-31	1 205	90 189	6 897	824 785	923 076



Resultaträkningar och rapport över totalresultat

Moderbolaget

kSEK	Not	2016	2015
Nettoomsättning	3, 4	737 162	538 828
Övriga intäkter	5	360	634
Summa rörelsens intäkter		737 522	539 462
Rörelsens kostnader			
Personalkostnader	6	-299 541	-191 352
Av- och nedskrivningar	12, 13	-365 037	-296 593
Övriga rörelsekostnader	23	-26 430	-22 391
Summa rörelsens kostnader		-691 008	-510 336
Rörelseresultat		46 514	29 126
Finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	7	487 052	408 537
Övriga räntetäkter och liknande resultatposter	8	20 296	2 182
Övriga räntekostnader och liknande resultatposter	9	-10 980	-1 905
Summa finansiella poster		496 368	408 814
Resultat efter finansiella poster		542 882	437 940
Bokslutsdispositioner			
Avsättning till periodiseringsfond		–	–
Överavskrivningar		4 481	3 703
Summa bokslutsdispositioner		4 481	3 703
Resultat före skatt		547 363	441 643
Skatt på årets resultat	10	-13 971	-8 758
ÅRETS RESULTAT		533 392	432 885
Antal aktier vid periodens utgång		240 130 860	240 130 860
Genomsnittligt antal aktier		240 198 134	240 130 860

Rapport över totalresultat – Koncernen	2016	2015
Årets resultat	533 392	432 885
Övrigt totalresultat		
Summa övrigt totalresultat för året, netto efter skatt	0	0
Summa totalresultat för året	533 392	432 885

Balansräkningar

Moderbolaget

kSEK	Not	2016-12-31	2015-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	12		
Licenser och affärssystem		5 791	8 511
Summa immateriella anläggningstillgångar		5 791	8 511
Materiella anläggningstillgångar	13		
Inventarier och utrustning		51 828	29 296
Summa materiella anläggningstillgångar		51 828	29 296
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	14	4 611	2 308
Summa finansiella anläggningstillgångar		4 611	2 308
Summa anläggningstillgångar		62 230	40 115
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	15	3	1
Fordringar hos koncernföretag	25	388 228	473 461
Aktuella skattefordringar		1 748	5 973
Övriga fordringar	17	27 955	10 568
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	51 327	12 415
Summa kortfristiga fordringar		469 261	502 418
Kassa och bank	18	345 728	82 107
Summa omsättningstillgångar		814 989	584 525
SUMMA TILLGÅNGAR		877 219	624 640



Balansräkningar

Moderbolaget

kSEK	Not	2016-12-31	2015-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	19		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1 205	1 205
Reservfond		38	38
Summa bundet eget kapital		1 243	1 243
Fritt eget kapital			
Överkursfond		55 299	45 967
Balanserade vinstmedel		88 098	-24 613
Årets resultat		533 392	432 885
Summa fritt eget kapital		676 789	454 239
SUMMA EGET KAPITAL		678 032	455 482
Obeskattade reserver	20		
Periodiseringsfonder		29 021	29 021
Överavskrivningar		-5 854	-1 372
Uppskjuten skatt	10	260	-
Summa obeskattade reserver		23 427	27 649
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		86 976	25 011
Skulder till koncernföretag	25	9 006	51 471
Övriga skulder	21	6 598	5 408
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	73 180	59 619
Summa kortfristiga skulder		175 760	141 509
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		877 219	624 640

Kassaflödesanalys

Moderbolaget

kSEK	Not	2016	2015
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		46 514	29 126
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
– Avskrivningar och nedskrivningar	12, 13	26 430	22 391
– Övrigt		10 460	757
Erhållen ränta		1	3
Erlagd ränta		–932	–482
Betald inkomstskatt		–7 836	–11 728
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		74 637	40 067
Ökning/minskning kundfordringar		–2	–
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		412 457	81 247
Ökning/minskning leverantörsskulder		60 567	–397
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		75 563	–51 587
Kassaflöde från den löpande verksamheten		623 221	69 330
Investeringsverksamheten			
Kapitaltillskott i dotterbolag	14	–2 302	–630
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	12	–4 524	–2 154
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	13	–41 822	–16 994
Kassaflöde från investeringsverksamheten		–48 648	–19 778
Finansieringsverksamheten			
Nyemission av aktier		–	9 869
Erhållen premie avseende teckningsoptioner		9 528	4 589
Återköp av optioner		–306	–
Utbetald överföring till aktieägare/utdelning		–320 174	–199 534
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		–310 952	–185 076
ÅRETS KASSAFLÖDE		263 621	–135 524
Likvida medel vid årets början		82 107	217 631
Likvida medel vid årets slut	18	345 728	82 107



Förändringar i eget kapital

Moderbolaget

KSEK	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2015-01-01	1 201	38	31 513	922	173 999	207 673
Årets resultat					432 885	432 885
Summa totalresultat	–	–	–	–	432 885	432 885
Nyemission av aktier	3	–	9 866	–	–	9 869
Erhållen premie avseende teckningsoptioner	–	–	4 589	–	–	4 589
Disposition enligt årsstämman	–	–	–	–25 535	–173 999	–199 534
Utgående eget kapital 2015-12-31	1 205	38	45 967	–24 613	432 885	455 482
Ingående eget kapital 2016-01-01	1 205	38	45 967	–24 613	432 885	455 481
Årets resultat					533 392	533 392
Summa totalresultat	–	–	–	–	533 392	533 392
Erhållen premie avseende teckningsoptioner	–	–	9 332	–	–	9 332
Disposition enligt årsstämman	–	–	–	112 711	–432 885	–320 174
Utgående eget kapital 2016-12-31	1 205	38	55 299	88 098	533 392	678 032

Bokslutskommentarer och noter

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

NetEnt AB (publ.), moderbolaget med organisationsnummer 556532-6443 och dess dotterföretag (sammanslaget Koncernen eller Bolaget), är en ledande leverantör av digitalt distribuerade spelsystem som används av flera av världens mest framgångsrika speloperatörer. NetEnt Casino Module är ett komplett spelsystem som omfattar en fullständig uppsättning högkvalitativa spel och ett kraftfullt administrationsverktyg. Spelen erbjuder en spännande spelupplevelse för spelaren medan administrationsverktyget gör att NetEnts kunder, operatörerna, kan optimera sin verksamhet och lönsamhet. Operatörerna erhåller en anpassad systemlösning som integreras snabbt och enkelt, vilket säkerställer en kostnadseffektiv drift samt minimerar tiden mellan installation och driftsättning. I allt väsentligt består bolagets intäkter av royaltyintäkter, som beräknas och redovisas som en procentuell andel av det spelöverskott (spelarnas insats med avdrag för spelarvinster) som genereras av NetEnts spel hos kunderna. Vid nyteckning av kundavtal faktureras kunderna även för uppstartsavgifter, som syftar till att täcka integrations- och uppstartskostnader som uppstår för NetEnt i samband med driftsättningen av nya kunder. Uppstartsavgifterna utgör en liten del av bolagets totala intäkter.

NetEnt är ett renodlat drift- och utvecklingsbolag och bedriver således ingen egen spelverksamhet. Bolagets varumärke är internationellt erkänt och förknippas med innovation, kvalitet och service. Koncernens moderbolag är baserat i Stockholm, där viss utveckling och infrastruktursamordning sker. Från bolagets dotterbolag på Malta drivs viktiga funktioner som produktledning, försäljning, drift, kundsupport och marknadsföring. Dessutom har bolaget kontor i Göteborg, Gibraltar, Kiev (Ukraina), Krakow (Polen) och New Jersey (USA) samt driftverksamhet på Alderney. Produktutvecklingen sker på bolagets kontor i Stockholm, Göteborg, Kiev och Krakow, samt via en leverantör i Indien. Upplysning om koncernens sammansättning finns i not 14.

Sedan 2009 är moderbolaget noterat på Stockholmsbörsen, NASDAQ Stockholm, med kortnamnet NET B.

Denna årsredovisning har den 16 mars 2017 godkänts av styrelsen för offentliggörande. Resultat- och balansräkningarna ska fastställas på årsstämman den 21 april 2017.

NOT 2 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Grund för rapportens upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, International Financial Reporting Standards (IFRS), utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee (IFRIC), sådana de antagits av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncernen" tillämpats.

Redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent av samtliga bolag i koncernen i rapporteringen samt i konsolideringen under samtliga tidsperioder som presenteras i koncernens rapporter.

Förutsättningar vid upprättande av koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor.

Samtliga belopp är uttryckta i kSEK (tusental svenska kronor) om inget annat anges. MSEK är en förkortning för miljoner svenska kronor. Belopp och siffror inom parentes avser jämförelsesiffror för föregående år.

Tillgångar och skulder är redovisade på basis av anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Moderbolaget tillämpar samma principer som koncernen, förutom att moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2 "Redovisning för juridiska personer". Detta innebär vissa skillnader som är förorsakade av krav i Årsredovisningslagen eller av skattehänsyn. Redovisningsprinciperna för moderbolaget anges nedan i avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Standarder, ändringar och tolkningar som trätt i kraft 2016

Inga nya, ändrade eller reviderade standarder och tolkningar som har trätt i kraft 2016 har haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Standarder, ändringar av befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft och som inte har tillämpats i förtid av Koncernen

International Accounting Standards Board (IASB) har givit ut följande nya och ändrade standarder vilka ännu inte trätt i kraft;

IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder" reglerar hur redovisning av intäkter ska ske. De principer som IFRS 15 bygger på ska även ge användare av finansiella rapporter mer användbar information om företagets intäkter. En intäkt ska enligt IFRS 15 redovisas när kunden erhåller kontroll över den försålda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhåller nyttan från varan eller tjänsten. Den utökade upplysningskyldigheten innebär att information om intäktsslag, tidpunkt för reglering, osäkerheter kopplade till intäktsredovisning samt kassaflöde hänförligt till företagets kundkontrakt ska lämnas. IFRS 15 är tillämplig för räkenskapsår som börjar 1 januari 2018 med tidigare tillämpning till låten. Arbetet med att utvärdera effekterna av införandet av standarden pågår och den preliminära prognosen är att förändringarna kommer att ha en oväsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter. Analys av bolagets kundkontrakt har genomförts för att identifiera dess separerbara intäktskomponenter. Då koncernens intäkter främst består av royaltyintäkter baserat på det spelöverskott som genereras av NetEnts spel hos operatörerna och redovisas i perioden baserat på faktiska transaktioner är bedömningen att IFRS 15 inte kommer att påverka bolagets redovisning av royaltyintäkter. Denna bedömning grundar sig i IFRS 15



tillämpning av redovisning av intäkter, där bolaget har utvärderat när prestationsåtaganden har uppfyllts och bedömt att detta sker i samband med att operatörerna har access till spelplattformen och speltransaktioner kan utföras. Därmed uppfylls prestationsåtagandet och intäkt redovisas i perioden när transaktionen i spelplattformen sker.

IFRS 16 "Leases" introducerar en "right of use model" och innebär för leasetagaren att i stort sett samtliga leasingavtal ska redovisas i balansräkningen, klassificering i operationella och finansiella leasingavtal ska därför inte göras. Undantagna är leasingavtal med en leasingperiod som är 12 månader eller kortare samt leasingavtal som uppgår till mindre värden. I resultaträkningen redovisas avskrivningar på tillgången och räntekostnader på skulden. IFRS 16 Leases utfärdades den 13 januari 2016 och ska ersätta IAS 17 Leasingavtal. IFRS 16 är tillämplig för räkenskapsår som börjar 1 januari 2019 med tidigare tillämpning tillåten under förutsättning att IFRS 15 tillämpas samtidigt. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av införandet av standarden.

IFRS 9 "Finansiella instrument" hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. Den fullständiga versionen av IFRS 9 gavs ut i juli 2014. Den ersätter de delar av IAS 39 som hanterar klassificering och värdering av finansiella instrument. Standarden ska tillämpas för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2018. Tidigare tillämpning är tillåten.

Företagsledningen bedömer att övriga nya eller reviderade standarder samt tolkningsuttalanden som ännu ej trätt i kraft under 2016 ej förväntas få någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter den period de tillämpas för första gången.

Klassificeringar

Tillgångar klassificeras som omsättningstillgångar om de förväntas bli sålda under eller är avsedda för försäljning eller förbrukning under företagets normala verksamhetscykel, om de innehas främst för handelsändamål, om de förväntas bli realiserade inom tolv månader efter balansdagen eller om de utgörs av likvida medel. Alla andra tillgångar klassificeras som anläggningstillgångar. Skulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förväntas bli reglerade under företagets normala verksamhetscykel, om de innehas främst för handelsändamål, om de förväntas bli reglerade inom tolv månader efter balansdagen eller om företaget inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter balansdagen. Alla andra skulder klassificeras som långfristiga skulder.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än hälften av rösterna eller på annat sätt har bestämmande inflytande.

Konsolideringsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs i de perioder då de uppkommer. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventualförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen, oavsett omfattning på eventuellt minoritetsintresse. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för aktierna och det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten på Koncernens andel av förvärvade identifierbara nettotillgångar redovisas som koncernmässig goodwill. Är skillnaden negativ redovisas skillnadsbeloppet direkt som intäkt i resultaträkningen.

Dotterföretagens intäkter och kostnader respektive tillgångar och skulder ingår i koncernredovisningen från den dag det bestämmande inflytandet uppkommer (förvärvstidpunkten) och till den dag det upphör. Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan företag i koncernen liksom därmed sammanhängande vinster elimineras i sin helhet.

Omräkning av utländska verksamheter

Verksamheter vars funktionella valuta är annan än svenska kronor omräknas till svenska kronor enligt följande. Samtliga tillgångar, avsättningar och övriga skulder omräknas till balansdagens kurs och resultaträkningens poster omräknas till genomsnittskurs. Kursdifferenser som uppkommer vid omräkningen, omräkningsdifferenser, förs via totalresultat mot eget kapital. Vid avyttring av utlandsverksamhet, realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valutasäkring i koncernens resultaträkning. Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner redovisas i rörelseresultatet till den del de avser operativa mellanhavanden och i övrigt i finansnettot.

Intäkter

NetEnts intäkter utgörs i allt väsentligt av royaltyintäkter, som beräknas och redovisas som en procentuell andel av det spelöverskott (spelarnas insats med avdrag för spelarvinster) som genereras av NetEnts spel hos kunderna, och innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda tjänster i koncernens löpande verksamhet. Intäkter redovisas exklusive mervärdesskatt och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning. All fakturering sker månadsvis i efterskott.

Tjänster i form av teknisk drift och övervakning ingår i den royalty som beskrivs ovan. Koncernen erhåller även uppstartsavgifter i samband med nyteckning av kundavtal, som syftar till att täcka integrations- och uppstartskostnader som uppstår för NetEnt i samband med driftsättningen av nya kunder. Uppstartsavgifter redovisas löpande vartefter avtal tecknas.

Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget. Intäktsbeloppet anses inte kunna mätas på ett tillförlitligt sätt förrän alla förpliktelser avseende försäljningen har uppfyllts eller förfallit. Detta sker i samband med att operatörerna har access till spelplattformen och speltransaktioner kan utföras. Därmed anses prestationsåtagandet ha uppfyllts. Om några omständigheter uppstår som kan förändra den ursprungliga bedömningen av intäkternas storlek omprövas uppskattningarna. Dessa omprövningar kan resultera i öknings eller minskningar i uppskattade intäkter eller kostnader och påverkar intäkterna under den period då de omständigheter som föranledde ändringen kom till företagsledningens kännedom.

Övriga intäkter

Som övriga intäkter redovisas intäkter från aktiviteter utanför ordinarie verksamhet. I posten ingår huvudsakligen återvunna avskrivna fordringar, kursvinster i rörelsen samt vinst vid försäljning av anläggningstillgångar.

Finansiella intäkter/kostnader

Ränteutgifter och räntekostnader redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden.

Övriga externa kostnader

Kostnader för sekundära aktiviteter inom ordinarie verksamhet avseende rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas som övriga rörelsekostnader. I posten ingår huvudsakligen kursförluster i rörelsen samt förlust vid försäljning av anläggningstillgångar.

Segmentsredovisning

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som koncernens ledningsgrupp som fattar strategiska beslut. Bolagets enda produkt (tillika segment) är system för kasinospel.

Gemensamma jackpottar

NetEnt erbjuder sina kunder (operatörerna) att delta i gemensamma jackpottar. Jackpottarna genereras av spelarna och det är de deltagande operatörernas spelare som kan vinna jackpotten. Då spelaren spelar på jackpottspelet går en del av insatsen till den globala jackpotten. Deltagande operatör faktureras månadsvis för upparbetningen av jackpotten. Medlen för gemensamma jackpottar redovisas i balansräkningen som kortfristig fordran, fördelat på Övrig kortfristig fordran samt Medel hållna för licenstagares räkning. Medel hållna för licenstagares räkning utgörs av upparbetad jackpott som fakturerats och erhållits från operatörerna. Upparbetad jackpott, där likvid ännu ej erhållits från operatörerna, redovisas som Övrig kortfristig fordran. Motsvarande belopp redovisas på balansräkningens skuldsida som övrig kortfristig skuld. I kassaflödesanalysen ingår såväl upparbetning av jackpotmedel som utbetalningar av vinster i förändring av rörelsekapitalet. Medlen avseende gemensamma jackpottar hanteras av en typ av bankkonto som exkluderas från Bolagets likvida medel. Total jackpottskuld rapporteras tillsammans med tillgodoavandandet på bankkontot månatligen till den maltesiska spelmyndigheten, MGA. I samband med vinst av jackpotten verifieras vinsten enligt interna processer och betalas därefter ut till den vinnande operatören.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Detta innebär att avvikelser kan förekomma jämfört med förändring i enskilda poster i balansräkningen.

Immateriella tillgångar

Utgifter för utveckling aktiveras i den omfattning som dessa förväntas ge framtida ekonomiska fördelar. Enbart utgifter som uppstår inom ramen för utvecklingsfasen av onlinespelsprodukter, -spelsystem och -spelplattformar aktiveras och tas upp som tillgång från den tidpunkt beslut fattats om att fullfölja projektet och det föreligger förutsättningar att göra det. Det redovisade värdet inkluderar direkta utgifter för löner, köpta tjänster, material och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt.

I balansräkningen är redovisade utvecklingskostnader upptagna till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Värdering av projektens intäktsgenereringsförmåga görs löpande i syfte att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Till immateriella tillgångar hör också förvärvade spelavtal, programvarulicenser och koncessioner och varumärken. Dessa immateriella tillgångar redovisas i balansräkningen till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Samtliga bolagets immateriella tillgångar har bestämbara nyttjandeperioder.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redo-

visas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Reparation och underhåll redovisas som kostnader i den period de uppstår.

Avskrivningar och nedskrivningar

Avskrivningar baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med bedömt restvärde och med beaktande av gjorda nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Följande nyttjandeperioder (år) används:

- Varumärken, domännamn, licenser 2-5 år.
- Spelavtal och -koncessioner 3-5 år.
- Aktiverade utvecklingskostnader för spel, spelsystem och spelplattformar bestäms utifrån tillgångens art och uppgår till maximalt 3 år.
- Dator och serverutrustning 4-5 år.
- Persondatorer (arbetsstationer för utvecklare med flera) 1-3 år.
- Kontorsinventarier 1-7 år.

Bedömningen av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen. Finns det indikation på att materiella, immateriella eller finansiella anläggningstillgångar i koncernen har ett för högt bokfört värde görs en analys där minsta kassagenererande enhets återvinningsvärde fastställs som det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet mäts som förväntat framtida diskonterat kassaflöde. Nedskrivning görs med skillnaden mellan bokfört värde och återvinningsvärde. En nedskrivning återförs när nedskrivningen inte längre är motiverad. En återföring görs som mest upp till ett värde inte överstigande det bokförda värdet som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning, om ingen nedskrivning skulle gjorts. Immateriella tillgångar som ännu inte är färdigställda provas för nedskrivningsbehov minst årligen.

Andra finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar kan klassificeras i följande kategorier:

- (a) finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen,
- (b) lånefordringar och kundfordringar och
- (c) finansiella tillgångar som kan säljas. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången förvärvades. Klassificeringen av de finansiella tillgångarna fastställs vid det första redovisningstillfället.

Koncernen innehar inte några tillgångar som faller under kategorierna (a) eller (c).

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat med fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. I denna kategori kategoriseras kundfordringar, likvida medel samt vissa övriga fordringar i balansräkningen (se not 15, not 17 och not 18).

Kundfordringar

Kundfordringar värderas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva belägg för att Koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Eventuella reserveringar storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterade med den ur-



sprungliga effektiva räntan, och justeringen redovisas i resultaträkningen bland försäljningskostnader. När en kundfordran inte kan drivas in, skrivs den bort från kundfordringar i sin helhet.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

Eget kapital

Eget kapital består av registrerat aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, omräkningsreserv, balanserat resultat och årets resultat. Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden. Övrigt tillskjutet kapital avser utöver aktiernas kvotvärde erhållet belopp vid nyemission, aktieägartillskott, erhållet belopp vid utställande av optioner samt koncernbidrag. Omräkningsreserv avser omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotterföretag till NetEnts rapportvaluta.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektiv-räntemetoden.

Andra finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades när skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden liksom transaktionskostnader periodiseras över skuldens löptid.

Skatter

Skatt i resultaträkningen utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuell år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Värdering av skatteskulder och skattefordringar sker till nominella belopp och enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas. För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas via totalresultat mot eget kapital eller direkt mot eget kapital, redovisas mot övrigt totalresultat eller mot eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder, med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid. I juridisk person redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas och medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Leasing

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Leasing av anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt står för samma risker och förmåner som vid direkt ägande klassificeras som finansiell leasing. Den leasade tillgång redovisas

som anläggningstillgång och motsvarande hyresskuld hänförs till räntebärande skulder. Leasing av tillgångar där uthyraren i allt väsentligt kvarstår som ägare till tillgången klassificeras som operationell leasing och leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden. Omfattningen av operationella lease- och hyresavtal redovisas i not 23.

Utdelningar eller överföringar till aktieägare

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

Ersättningar till anställda

Pensionskostnader och pensionsåtaganden

Koncernen har olika pensionsplaner i olika länder. Pensionsplanerna finansieras genom inbetalningar från respektive koncernbolag samt i vissa fall från de anställda. Samtliga pensionsplaner är avgiftsbestämda, vilket innebär att Koncernen inte har några rättsliga eller informella förpliktelser när väl avgifterna är betalda. Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs under den period som de anställda utfört de tjänster avgiften avser.

Förmåner efter avslutad anställning

Koncernen har inga åtaganden till anställda efter det att de går i pension eller de avslutar sin tjänst.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av NetEnt före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång.

Bonusplaner

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus, baserat på olika kvalitativa och kvantitativa mått. Koncernen reserverar för intjänad bonus när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

Incitamentsprogram

Koncernen kan erbjuda medarbetare att delta i aktierelaterade incitamentsprogram i form av teckningsoptioner eller aktiesparprogram som ges ut på marknadsmässiga villkor för att motivera ett långsiktigt arbete och främja ökad intressegemenskap med bolagets aktieägare. För att stärka lojaliteten med företaget kan aktierelaterade incitamentsprogram i form av teckningsoptioner, som ges ut på marknadsmässiga villkor, kombineras med en kontant ersättning som utfaller i samband med inlösenperioden då teckningsoptionerna kan nyttjas. Sådan ersättning kan ges till medarbetare som vid inlösentillfället fortfarande är anställda och ska netto efter skatt inte överstiga 70 procent av premien som erlagts för teckningsoptionen. Lojalitetsersättningen för dessa incitamentsprogram redovisas löpande under programmets löptid.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar

aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden. En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Eventualförpliktelser

En eventalförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget följer samma redovisningsprinciper som koncernen med de undantag som anges nedan.

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterföretag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterföretag.

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren. Därefter görs en bedömning av om ett nedskrivningsbehov föreligger. Koncernbidrag som erhållits i syfte att minimera koncernens totala skatt, redovisas som bokslutsdisposition.

Utdelning från dotterbolag redovisas när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker.

I moderbolaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna.

Ändringarna i RFR 2 har inte haft någon väsentlig effekt på moderföretagets finansiella rapporter. Kommande ändringar och uppdateringar i RFR 2, bedöms inte heller ha någon väsentlig effekt på moderföretagets finansiella rapporter.

Viktiga uppskattningar och antaganden

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer definitionsmässigt sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår anges i huvuddrag nedan. De utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Skatter

Koncernens skattekostnad påverkas primärt av hur resultatet fördelar sig mellan Sverige och de länder där koncernen bedriver verksamhet och skattereglerna i respektive land. Omfattande bedömningar krävs för att fastställa avsättningen för inkomstskatter. Det finns många transaktioner och beräkningar där den slutliga skatten är osäker vid den tidpunkt då transaktionerna och beräkningarna genomförs. Bolaget har tillsammans med skatteexperter bedömt hur skatteregler påverkar verksamheten för att säkerställa en korrekt skattesituation. Detta gäller även indirekta skatter. Bolaget redovisar och betalar till skattemyndigheter de skattebelopp Bolaget anser korrekta. Dessa belopp kan dock komma att visa sig vara otillräckliga i det fall skattemyndigheter gör en mer restriktiv tolkning av skatteregler än den bedömning Bolaget har gjort och bedömer är korrekt (se not 28).

Prövning av nedskrivningsbehov

Varje år provas koncernens tillgångar för eventuella nedskrivningsbehov enligt IAS 36. Koncernen har investerat väsentliga belopp i utveckling av spelplattformar och deras bokförda värden jämförs med nuvärdesberäknade förväntade framtida diskonterade kassaflöden. Koncernen har identifierat en kassagenererande enhet, Casino ModuleTM, med ett redovisat värde av 244,7 MSEK. Testet av nedskrivningsbehov baseras på detaljerade antaganden för de kommande tre åren. Ett flertal antaganden och bedömningar görs när tillgångens nyttjandevärde beräknas, bland annat intäktsutveckling för den identifierade kassagenererande enheten samt utveckling av kostnadsbasen med hänsyn tagen till koncernens förväntade tillväxt. Övriga väsentliga antaganden är den kalkylränta som används. Koncernen har valt en statsobligationsränta med 10-års löptid med påslag för riskpremie vid tidpunkten för värderingen. I årets nedskrivningsprövning uppgår kalkylräntan efter skatt till 5,5 (5,8) procent för den kassagenererande enheten för diskontering av bedömda kassaflöden efter skatt. Även när en betydligt högre diskonteringsränta används så har nedskrivningstestet inte resulterat i något behov av nedskrivning.

I balansräkningen är redovisade utvecklingskostnader upptagna till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Värdering av projektens intäktsgenereringsförmåga görs löpande i syfte att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov (se not 12).

NOT 3 INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
kSEK	2016	2015	2016	2015
Royaltyintäkter	1 452 158	1 129 405	–	–
Konsultintäkter	–	–	737 162	538 828
Summa	1 452 158	1 129 405	737 162	538 828

NOT 4 SEGMENTSREDOVISNING

Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentets resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som koncernens ledningsgrupp.

Segment definieras genom att det kan generera intäkter och ådra sig kostnader. Definierade segment i koncernen används i uppföljnings syfte för att fatta strategiska beslut. I rapporteringen till den högsta beslutsfattaren har koncernen identifierat ett segment som uppföljning sker på.

Segmentet som identifierats är system för kasinospel.

Ledningsgruppen bedömer verksamheten utifrån det rörelsesegmentet. Beträffande en geografisk uppdelning av verksamheten erbjuder NetEnts kunder (speloperatörerna) spel till sina kunder (spelarna) i många olika länder. NetEnts direkta kunders (websidor) hemvist bestäms utifrån helt andra skäl än närheten till den lokala marknaden, till exempel passande spellagstiftning, skattemässiga skäl eller andra skäl. Fördelen med internet är att det är en global, gränsöverskridande distributionsform där de som innehar en spelsida kan ha sin hemvist var som helst i världen och samtidigt betjäna många lokala marknader runt hela världen.

NetEnt-koncernens verksamhet är geografiskt spridd utifrån legala krav, regleringar och strategiska beslut.

Den geografiska information som lämnas nedan avseende intäkter och tillgångar har fördelats baserat på de länder där koncernens kunder har sina säten respektive där koncernen har sina tillgångar.

**NOT 4** SEGMENTSREDOVISNING, *FORTS.***Geografisk uppdelning**

	2016	2015
Intäkter		
Sverige	–	–
Malta	56,6%	58,9%
Övriga länder	43,4%	41,1%
Anläggningstillgångar		
Sverige	15,4%	14,2%
Malta	75,9%	75,3%
Alderney	1,0%	1,6%
Gibraltar	6,5%	6,8%
Ukraina	0,1%	0,2%
USA	1,1%	1,9%

Fördelningen per kundnivå presenteras för att skapa en bild av beroendet för specifika kunder.

Kunder (Intäktsfördelning)

	2016	2015
Kund I	8%	12%
Kund II	7%	7%
Kund III	4%	3%

NOT 5 ÖVRIGA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
kSEK	2016	2015	2016	2015
– Valutakursvinster rörelsen	2 807	2 942	230	574
– Övrigt	136	78	130	59
Summa	2 943	3 020	360	634

NOT 6 LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR**Medelantal anställda**

	2016		2015	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Sverige	380	69%	321	72%
Malta	202	42%	154	41%
Ukraina	4	43%	5	45%
Gibraltar	13	49%	8	57%
USA	3	100%	1	100%
Polen	16	62%	–	–
Koncernen totalt	618	60%	489	62%

NOT 6 LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR, *FORTS.***Styrelsearvode**

kSEK	2016	2015
Nuvarande styrelse		
Vigo Carlund, styrelseordförande	623	607
Fredrik Erbing	357	327
Mikael Gottschlich	268	253
Peter Hamberg	268	253
Pontus Lindwall	268	253
Michael Knutsson	268	253
Maria Redin	282	253
Jenny Rosberg	282	170
Summa	2 617	2 370

Medelantal anställda

	2016		2015	
kSEK	Löner	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Styrelse och verkställande direktör	8 143	3 625 (574)	7 585	2 881 (536)
Övriga anställda Sverige	222 913	106 001 (30 432)	183 722	85 049 (24 246)
Summa moderbolaget	231 056	109 626 (31 006)	191 308	87 930 (24 782)
Övriga anställda Malta	67 758	4 497 (770)	54 301	3 689 (667)
Övriga anställda Ukraina	2 292	163 (18)	3 035	215 (22)
Övriga anställda Gibraltar	9 409	639 (390)	7 906	428 (241)
Övriga anställda USA	5 851	693 (398)	3 986	200 (30)
Övriga anställda Polen	4 422	870 (70)	–	–
Summa koncernen	320 788	116 488 (36 652)	260 535	92 461 (25 742)

Angivna löner och sociala kostnader omfattar såväl kostnadsförda belopp som aktivering av utgifter för utveckling.

NOT 6 LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR, FORTS.

	2016			2015		
	Antal män	Antal kvinnor	Andel kvinnor	Antal män	Antal kvinnor	Andel kvinnor
Styrelse	6	2	25%	6	2	25%
Övriga ledande befattningshavare ¹⁾	5	4	44%	4	4	50%
Summa koncernens styrelse och ledningsgruppens styrelse och ledningsgrupp	11	6	35%	10	6	38%

1) I gruppen ledande befattningshavare ingår även Managing Director and Chief of North America, dock är positionen inte med i ledningsgruppen och därför inte presenterad bland övriga ledande befattningshavare på sid 72–73.

Ersättning till styrelse

Årsstämman beslutar om ersättning till styrelseledamöter. Vid årsstämman den 21 april 2016 beslutades att arvode till styrelsen för tiden intill årsstämman 2017 ska utgå med sammanlagt 2 690 kSEK, varav 630 kSEK till styrelsens ordförande, och 275 kSEK vardera till övriga styrelseledamöter med ett tillägg om 95 kSEK till revisionsutskottets ordförande respektive 20 kSEK till revisionsutskottets ledamöter.

Ersättning till ledande befattningshavare

Under 2016 utgick ersättning till verkställande direktören om totalt 5 526 (5 215) kSEK, varav 1 613 (1 670) kSEK utgjorde rörlig ersättning, samt pensionsförmåner om 1 048 (976) kSEK. Av pensionsförmånerna avser 473 (440) kSEK inbetalning till företagsägd kapitalförsäkring för pensionsåtagande till nuvarande och tidigare verkställande direktör, se not 28 för ytterligare upplysningar. Övriga förmåner avseende sjukvårdsförsäkring uppgick till 18 (17) kSEK.

Uppsägningstiden för verkställande direktören är sex månader från verkställande direktörens sida och tolv månader från bolagets sida.

Ersättning till övriga ledande befattningshavare utgick under 2016 med sammanlagt 22 885 (21 086) kSEK, varav 3 651 (3 391) kSEK utgjorde rörlig ersättning, samt pensionsförmåner om sammanlagt 1 855 (1 726) kSEK. Sociala avgifter uppgick till 2 469 (2 426) kSEK. Ledande befattningshavare utgjordes av 9 (10) olika personer under 2016.

Uppsägningstiden för övriga ledande befattningshavare varierar mellan 3–6 månader ömsesidigt. Övriga förmåner, avseende sjukvårdsförsäkring, uppgick till 112 (28) kSEK.

Lojalitetsersättning

Medarbetare erbjuds att delta i pågående aktierelaterade incitamentsprogram i form av teckningsoptioner eller aktiesparprogram som ges ut på marknadsmässiga villkor för att motivera ett långsiktigt arbete och främja ökad intressegemenskap med aktieägare. För att stärka lojaliteten med bolaget kan aktierelaterade incitamentsprogram i form av teckningsoptioner som ges ut på marknadsmässiga villkor kombineras med en kontant ersättning som utfaller i samband med inlösenperioden då teckningsoptioner kan nyttjas till medarbetare som vid inlösentillfället fortfarande är anställd. Sådan ersättning får netto efter skatt inte överstiga 70 procent av premien som erlagts för teckningsoptionen. Bolagets kostnad för lojalitetsersättningen redovisas löpande under intjäningsperioden. Under år 2016 redovisades en total kostnad om 3 191 (738) kSEK som kostnad för lojalitetsersättning.

NOT 7 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

kSEK	Moderbolaget	
	2016	2015
Anteciperad utdelning från dotterbolag	487 052	408 537
Summa	487 052	408 537

NOT 8 FINANSIELLA INTÄKTER

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Ränteintäkter	29	124	1	3
Kursdifferenser	35 710	13 976	20 295	2 179
Summa	35 739	14 100	20 296	2 182

NOT 9 FINANSIELLA KOSTNADER

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Räntekostnader	1 072	521	932	482
Kursdifferenser	25 089	11 904	10 048	1 423
Summa	26 161	12 425	10 980	1 905

NOT 10 INKOMSTSKATT

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Aktuell skatt				
Sverige	13 711	8 758	13 711	8 758
Utanför Sverige	25 312	20 783	–	–
Summa aktuell skatt	39 023	29 541	13 711	8 758
Uppskjuten skatt				
Sverige	–727	–815	260	–
Utanför Sverige	2 819	568	–	–
Summa uppskjuten skatt	2 092	–247	260	–
Summa skattekostnad	41 115	29 294	13 971	8 758

**NOT 10** INKOMSTSKATT, *FORTS.*

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Skillnad mellan verklig skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats				
Redovisat resultat före skatt	545 527	403 286	547 363	441 643
Skatt enligt gällande skattesats 22,0% (22,0%)	120 016	88 723	120 420	97 161
Skillnad i skattsats i utländsk verksamhet	-79 568	-60 748		
Effekter av ändrad skattesats				
Ej skattepliktig inkomst			-107 151	-89 878
Skatt hänförlig till tidigare år	82			
Skatteeffekt av ej avdragsgilla poster	585	1 319	703	1 475
Redovisad skattekostnad	41 115	29 294	13 971	8 758
Specifikation uppskjuten skattekostnad				
Skatt på boksluts-dispositioner	-727	-815	260	-
Skatt på temporära skillnader	2 819	568	-	-
Redovisad uppskjuten skattekostnad	2 092	-247	260	-
Specifikation uppskjuten skatteskuld				
Skatt på boksluts-dispositioner	5 356	6 083	260	-
Skatt på temporära skillnader	8 913	5 335	-	-
Redovisad uppskjuten skatteskuld	14 269	11 418	260	-

Per 2016-12-31 finns inga (0) redovisade eller ej redovisade skattemässiga underskott.

NOT 11 RESULTAT PER AKTIE

kSEK	Koncernen	
	2016	2015
Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare (kSEK)	504 412	373 992
Genomsnittligt antal aktier (tusental)	240 131	240 131
Genomsnittligt antal aktier (tusental) efter utspädning	240 198*	240 131
Vinst per aktie (SEK)	2,10	1,56
Vinst per aktie (SEK) efter utspädning	2,10	1,56

* Informationen har uppdaterats i förhållande till vad som rapporterades i bokslutskommunikén för 2016.

Optionsprogram 2015–2018

Årsstämman den 29 april 2015 beslutade att införa ett nytt långsiktigt incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom NetEnt-koncernen. Sammanlagt antal utestående teckningsoptioner är 942 300, med rätt att teckna lika många nya aktier i NetEnt AB. Lösenpriset för aktierna är 71,07 kronor och teckning av aktier kan ske under perioden 1 augusti till 1 oktober 2018. Den genomsnittliga börskursen under året var 76,45 kronor, vilket överstiger teckningskursen 71,07 kronor.

Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning vid utgången av 2016 var således 240 198 134.

Optionsprogram 2016–2019

Årsstämman den 21 april 2016 beslutade att införa ett långsiktigt incitamentsprogram riktat till samtliga anställda inom NetEnt-koncernen. Sammanlagt emitterades 1 448 020 teckningsoptioner med rätt att teckna lika många nya aktier i NetEnt AB.

Den genomsnittliga börskursen under året var 76,45 kronor, vilket understiger lösenpriset för optionsprogram 2016–2019, som är 109,70 kronor. De potentiella aktierna har därför ingen utspädningseffekt.

NOT 12 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Koncernen, kSEK	Spelprodukter, spelsystem och spelplattformar	Spelavtal och koncessioner	Licenser och affärssystem	Totalt
2015				
Ingående anskaffningsvärden	501 265	1 615	24 524	527 404
Årets aktiverade utvecklingsutgifter	98 444	–	1 322	99 766
Omräkningsdifferens	–21 430	–	–28	–21 458
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	578 279	1 615	25 818	605 712
Ingående avskrivningar	327 517	1 615	5 136	334 268
Årets avskrivningar/nedskrivningar	100 555	–	1 812	102 367
Omräkningsdifferens	–14 199	–	–18	–14 217
Utgående ackumulerade avskrivningar/nedskrivningar	413 873	1 615	6 930	422 418
Utgående restvärde enligt plan 2015-12-31	164 407	0	18 887	183 294
2016				
Ingående anskaffningsvärden	578 279	1 615	25 818	605 712
Årets aktiverade utvecklingsutgifter	146 652	–	7 625	154 277
Omräkningsdifferens	27 739	–	31	27 770
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	752 670	1 615	33 474	787 759
Ingående avskrivningar	413 873	1 615	6 930	422 418
Årets avskrivningar/nedskrivningar	84 620	–	8 371	92 991
Omräkningsdifferens	18 843	–	12	18 855
Utgående ackumulerade avskrivningar/nedskrivningar	517 336	1 615	15 313	534 264
Utgående restvärde enligt plan 2016-12-31	235 334	0	18 161	253 495

Moderbolaget, kSEK	Spelprodukter, spelsystem och spelplattformar	Spelavtal och koncessioner	Licenser och affärssystem	Totalt
2015				
Ingående anskaffningsvärden	24 433	1 615	22 431	48 479
Årets investeringar	–	–	2 154	2 154
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	24 433	1 615	24 585	50 633
Ingående avskrivningar	24 433	1 615	8 988	35 036
Årets avskrivningar	–	–	7 086	7 086
Utgående ackumulerade avskrivningar	24 433	1 615	16 074	42 122
Utgående restvärde enligt plan 2015-12-31	0	0	8 511	8 511
2016				
Ingående anskaffningsvärden	24 433	1 615	24 585	50 633
Årets investeringar	–	–	4 524	4 524
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	24 433	1 615	29 109	55 157
Ingående avskrivningar	24 433	1 615	16 074	42 122
Årets avskrivningar	–	–	7 244	7 244
Utgående ackumulerade avskrivningar	24 433	1 615	23 318	49 366
Utgående restvärde enligt plan 2016-12-31	0	0	5 791	5 791

**NOT 13 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

kSEK	Koncernen		Moderbolaget		kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015		2016	2015	2016	2015
Inventarier och utrustning					Förbättringsutgifter annans fastighet				
Ingående anskaffningsvärden	217 750	172 630	87 067	71 092	Ingående anskaffningsvärden	17 842	16 484	17 475	16 484
Årets anskaffningar	49 177	50 072	16 438	16 002	Årets anskaffningar	30 685	1 367	25 384	991
Omräkningsdifferenser	6 740	-4 925	-	-	Omräkningsdifferenser	39	-9	-	-
Försäljningar och uttrangeringar	-140	-27	-104	-27	Försäljningar och uttrangeringar	-	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	273 527	217 750	103 401	87 067	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	48 566	17 842	42 859	17 475
Ingående avskrivningar	138 236	108 608	61 636	49 666	Ingående avskrivningar	13 694	10 302	13 609	10 302
Årets avskrivningar	40 518	32 497	14 921	11 997	Årets avskrivningar	5 384	3 394	4 370	3 307
Omräkningsdifferenser	3 845	-2 842	-	-	Omräkningsdifferenser	10	-2	-	-
Försäljningar och uttrangeringar	-140	-27	-104	-27	Utgående ackumulerade avskrivningar	19 088	13 694	17 979	13 609
Utgående ackumulerade avskrivningar	182 459	138 236	76 453	61 636	Utgående restvärde enligt plan	29 478	4 148	24 880	3 866
Utgående restvärde enligt plan	91 068	79 514	26 948	25 431					

NOT 14 ANDELAR AV KONCERNFÖRETAG – KONCERN MODERBOLAG

Moderbolaget, kSEK	Org.nr	Säte	Ägarandel %	Antal aktier eller andelar	Bokfört värde 2016	Bokfört värde 2015
Namn						
NetEnt Technology AB	556185-1758	Stockholm	100%	1 000	89	89
– NetEnt Malta Holding Ltd.		Malta	0,01%	1		
– NetEnt Malta Ltd.		Malta	0,01%	1		
– NetEnt Product Services Ltd.		Malta	0,03%	1		
– NetEnt International Ltd		Malta	0,08%	1		
– NetEnt Gaming Solutions PLC		Malta	0,08%	1		
NetEnt Malta Holding Ltd.	C 37769	Malta	99,99%	3 999	423	423
– NetEnt Malta Ltd.		Malta	99,99%	3 999		
– NetEnt Product Services Ltd.		Malta	99,97%	2 999		
– NetEnt Poland sp.oz.o		Polen				
– NetEnt International Ltd		Malta	99,92%	1 199		
– NetEnt Gaming Solutions PLC		Malta	99,92%	1 199		
– NetEnt (Gibraltar) Ltd		Gibraltar	100%	2 000		
NetEnt Alderney Ltd		Alderney	100%	1 000	9	9
Net Entertainment Ukraine LLC	380 906 40	Ukraina	100%	-	3 460	1 157
NetEnt Americas Holding Inc.	562 75 84	USA	100%	5 000	630	630
– NetEnt Americas LLC						
Summa					4 611	2 308
	Moderbolaget					
kSEK	2016	2015				
Förändringar i andelar i koncernföretag						
Ingående anskaffningsvärde	2 308	1 678				
Kapitaltillskott i Net Entertainment Ukraine LLC	2 303	-				
Förvärv NetEnt Americas Holding Inc.	-	630				
Utgående bokfört värde	4 611	2 308				

NOT 15 KUNDFORDRINGAR

Bokförda värden på kundfordringar överensstämmer med verkliga värden och motsvaras av nominella belopp. Inga fordringar har lämnats som säkerhet för skulder eller eventalförpliktelser.

Per den 31 december 2016 uppgick totala kundfordringar innan reservering för osäkra fordringar till 44 595 (37 429). Av dessa var 27 949 (34 389) förfallna. Kundfordringar efter reservering för osäkra fordringar uppgick till 44 306 (35 101). Reservering för osäkra kundfordringar har under året gjorts med 289 (2 327). Dessa gäller ett antal oberoende kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter. Under

perioden konstaterade kundförluster samt åldersanalys av koncernens kundfordringar framgår nedan. Åldersanalysen innehåller totala kundfordringar samt fordringar som har reserverats som osäkra. Reservering för osäkra kundfordringar baseras på en individuell bedömning. Bedömning sker genom utvärdering av kundens betalningshistorik och kreditvärdighet, samt om ytterligare omständigheter har uppstått som kan komma att påverka kundens förmåga att betala framtida fordringar. Kreditrisker beskrivs närmare i not 26.

Koncernen, kSEK	16-12-31	Reservering osäkra kundfordringar	Förfallet men ej reserverat	15-12-31	Reservering osäkra kundfordringar	Förfallet men ej reserverat
Ej förfallna fordringar	16 357	–	–	713	–	–
1-30 dagar	24 323	–289	24 034	22 841	–	22 841
31-90 dagar	2 813	–	2 813	7 165	–	7 165
91-180 dagar	–	–	–	6 091	–2 102	3 989
Över 181 dagar	1 102	–	1 102	618	–225	393
Summa	44 595	–289	27 949	37 429	–2 327	34 388

Moderbolaget, kSEK	16-12-31	Reservering osäkra kundfordringar	Förfallet men ej reserverat	15-12-31	Reservering osäkra kundfordringar	Förfallet men ej reserverat
Ej förfallna fordringar	–	–	–	–	–	–
1–30 dagar	–	–	–	–	–	–
31–90 dagar	3	–	3	–	–	–
91–180 dagar	–	–	–	–	–	–
Över 181 dagar	–	–	–	1	–	1
Summa	3	0	3	1	0	1

	Koncernen		Moderbolaget	
kSEK	16-12-31	15-12-31	16-12-31	15-12-31
Reserv vid årets början	2 327	–	–	–
Reserv för osäkra fordringar under året	289	2 327	–	–
Konstaterade kundförluster under året	–2 327	–	–	–
Utgående avsättning	289	2 327	0	0

NOT 16 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
kSEK	16-12-31	15-12-31	16-12-31	15-12-31
Upplupna royaltynintäkter	138 897	123 111	–	–
Förutbetalda IT-tjänster	3 385	3 409	1 490	1 243
Förutbetalda hyra	15 117	5 421	10 751	4 493
Förutbetalda licenskostnader	46 896	5 135	35 985	3 635
Övriga förutbetalda kostnader	8 952	11 246	3 101	3 045
Summa	213 247	148 322	51 327	12 415

NOT 17 ÖVRIGA FORDRINGAR**ÖVRIGA FORDRINGAR**

	Koncernen		Moderbolaget	
kSEK	16-12-31	15-12-31	16-12-31	15-12-31
Mervärdesskatt	28 079	10 040	26 667	9 510
Fordringar hos operatörer	57 515	52 352	–	–
Övrigt	3 785	1 100	1 288	1 058
Summa	89 379	63 492	27 955	10 568

Posten fordringar hos operatörer avser upparbetad jackpottfordran som ännu inte har fakturerats till operatören, se vidare beskrivning om redovisningsmässig hantering av jackpottar under not 2, Redovisningsprinciper.

**NOT 17 ÖVRIGA FORDRINGAR FORTS.****ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR**

	Koncernen		Moderbolaget	
kSEK	16-12-31	15-12-31	16-12-31	15-12-31
Deposition Spanien	9 567	18 270	–	–
Summa	9 567	18 270	0	0

Posten avser en deposition om totalt 2 MEUR som har betalats i enlighet med det spanska licensförandet. Depositionen sträcker sig över licensens längd men där 1 MEUR återbetalas efter en viss tid efter licensens erhållande. 1 MEUR kommer att återbetalas under 2017 varför den delen av depositionen har klassificerats som kortfristig fordran i balansräkningen. Resterande del har klassificerats som en långfristig fordran i balansräkningen.

NOT 18 LIKVIDA MEDEL

	Koncernen		Moderbolaget	
kSEK	16-12-31	15-12-31	16-12-31	15-12-31
Kassa och bank	494 497	402 058	345 728	82 107
Summa	494 497	402 058	345 728	82 107

Koncernens tillgängliga krediter uppgick till 50 000 kSEK varav inget var utnyttjat per den 31 december 2016. Koncernen tillämpar inte så kallad cash pool med automatisk överföring av koncernens likviditet till moderbolaget vilket leder till att kortfristiga utnyttjande av checkräkningskredit kan förekomma i moderbolaget trots att likviditeten i koncernen som helhet är allmänt god.

NOT 19 EGET KAPITAL

	16-12-31		15-12-31	
Aktiekapitalets sammansättning, kSEK	Antal aktier	Aktiekapital	Antal aktier	Aktiekapital
Aktier, serie A (10 röster per aktie)	33 660 000	169	5 610 000	169
Aktier, serie B (1 röst per aktie)	206 470 860	1 036	34 411 810	1 036
Totalt antal aktier	240 130 860	1 205	40 021 810	1 205

Koncernen**Övrigt tillskjutet kapital**

Avser eget kapital tillskjutet av tidigare ägare genom aktieägartillskott och koncernbidrag samt premie för emitterade optioner.

Reserver**Omräkningsreserv**

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Vid utgången av året var de ackumulerade omräkningsdifferenserna 6 897 (–8 448) kSEK.

NOT 19 EGET KAPITAL FORTS.

Specifikation reserver	Omräkningsdifferens
Ingående balans 2015-01-01	12 509
Årets omräkningsdifferens	–20 957
Utgående balans 2015-12-31	–8 448
Ingående balans 2016-01-01	–8 448
Årets omräkningsdifferens	15 345
Utgående balans 2016-12-31	6 897

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag liksom den del av obeskattade reserver som kan hänföras till eget kapital.

Föreslagen/genomförd överföring till aktieägare

Styrelsen föreslår årsstämman att ingen utdelning lämnas för verksamhetsåret 2016.

Styrelsen föreslår årsstämman att besluta om överföring till aktieägarna om 540,3 (320,2) MSEK, motsvarande 2,25 (1,33) kronor per aktie genom ett aktieinlösenprogram.

NOT 20 OBESKATTADE RESERVER

	Moderbolaget	
kSEK	16-12-31	15-12-31
Obeskattade reserver		
Avskrivningar utöver plan	–5 594	–1 372
Periodiseringsfond, tax 13	9 547	9 547
Periodiseringsfond, tax 14	7 658	7 658
Periodiseringsfond, tax 15	11 816	11 816
Summa	23 427	27 649

NOT 21 ÖVRIGA SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
kSEK	16-12-31	15-12-31	16-12-31	15-12-31
Övriga kortfristiga skulder				
Upparbetad Jackpot ¹⁾	157 665	83 908	–	–
Personalens skatt	7 282	6 647	6 598	5 408
Summa	164 947	90 555	6 598	5 408

1) Upparbetad Jackpot består flera jackpottar där operatörernas spelare vid spel på jackpottspelet bidrar till att en jackpot upparbetas. Den kortfristiga skulden består av den totala upparbetade jackpottbalansen som kan vinnas och därmed utbetalas till den vinnande operatören. Redovisning av jackpottar beskrivs närmare i not 2, Redovisningsprinciper.

NOT 22 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
kSEK	16-12-31	15-12-31	16-12-31	15-12-31
Upplupna löner och ersättningar	29 731	27 869	21 721	19 876
Semesterlöneskuld	22 817	16 564	21 091	15 608
Sociala avgifter	12 975	10 075	12 991	10 083
Löneskatt	12 833	10 187	12 833	10 187
Övrigt	13 802	20 095	4 544	3 865
Summa	92 158	84 790	73 180	59 619

NOT 23 LEASING

Hyror för lokaler och övrig utrustning som hyrs och som innefattas i begreppet operationell leasing uppgick till:

	Koncernen		Moderbolaget	
kSEK	16-12-31	15-12-31	16-12-31	15-12-31
Kostnadsförda leasing- och hyresavgifter	28 049	19 107	20 078	13 327
Summa	28 049	19 107	20 078	13 327

Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasing- och hyresavtal beräknas utfalla enligt nedan:

	Koncernen		Moderbolaget	
kSEK	16-12-31	15-12-31	16-12-31	15-12-31
Inom ett år	65 122	25 469	54 178	20 115
Två till fem år	249 567	143 231	205 706	139 331
Efter fem år	101 377	112 021	93 793	112 021
Summa	416 066	280 721	353 677	271 467

NOT 24 ERSÄTTNING TILL REVISORER

Deloitte AB valdes av bolagsstämman 2016 till bolagets revisor. Deloitte genomför revisionen för NetEnt AB och dess dotterbolag. NetEnt har utöver revisionsuppdraget även konsulterat Deloitte inom skatte och momsområdet, i redovisningsfrågor samt för utredningar.

	Koncernen		Moderbolaget	
kSEK	16-12-31	15-12-31	16-12-31	15-12-31
Deloitte				
Revisionsuppdraget	976	1 182	466	517
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	193	140	75	140
Skatterådgivning	551	290	378	18
Övriga tjänster	220	–	220	–
Summa	1 940	1 612	1 139	675

NOT 25 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE**Relationer****Koncernen**

Bolagets största aktieägare, Per Hamberg, kontrollerar cirka 20 procent av rösterna i NetEnt och har därmed ett betydande inflytande över bolaget.

Information om styrelseledamöter och koncernledning i NetEnt presenteras på sidorna 70–73.

Moderbolaget

De dotterföretag som moderbolaget utövar ett bestämmande inflytande över redovisas i not 14 Andelar i koncernföretag.

Transaktioner och utestående balanser**Koncernen**

Ersättningar till styrelse och koncernledning redovisas i not 6.

	Moderbolaget	
kSEK		
Inköp av tjänster från närstående		
Inköp från dotterbolag	21 200	17 439
– andel av totala rörelsekostnader	3,07%	3,42%
Försäljning av tjänster till närstående		
Försäljning till dotterbolag	737 162	538 828
– andel av totala intäkter	99,95%	99,88%
Skuld till närstående		
Skuld till dotterbolag	9 006	51 471
Fordran på närstående		
Fordran på dotterbolag	388 228	473 461

NOT 26 FINANSIELLA RISKER

Koncernens finansverksamhet bedrivs utifrån en av styrelsen fastställd finanspolicy och präglas av låg risknivå. Finansverksamheten och hanteringen av finansiella risker koordineras via moderbolaget NetEnt AB som också ansvarar för placering av överlikviditet. Enligt finanspolicyn får placering av likvida medel ske med en löptid upp till sex månader med högst 25 procent av överskottslikviditeten bunden på längre tid än tre månader.

De helägda rörelsedrivande dotterbolagen är själva ansvariga för hanteringen av sina finansiella risker inom av styrelsen fastställda ramar efter koordinering med moderbolaget.

Marknadsrisk

Koncernens resultat är exponerat mot valutakursförändringar då merparten av försäljningen är i euro och kostnaderna är i svenska kronor (transaktionsexponering). Resultatet påverkas också av valutakursförändringar när de utländska dotterbolagens resultat räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering). Vidare påverkas koncernens egna kapital av valutakursförändringar när tillgångar och skulder i utländska dotterbolag räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering). Säkring av eget kapital i utländska dotterbolag görs för närvarande inte.



Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 procent i förhållande till euro med alla andra variabler konstanta, skulle årets resultat per den 31 december 2016 ha varit 109,0 (82,8) MSEK högre/lägre. Av koncernens totala kostnader är 56 (56) procent i svenska kronor. NetEnt säkrar inte regelmässigt riskexponeringen för valutakursförändringar från framtida kassaflöden med finansiella instrument. Undantagsvis kan dock säkring ske av identifierade flöden.

Ränterisker

Per den 31 december var inget av de totala tillgängliga krediterna om 50 MSEK utnyttjade. Ränterisken som koncernens intäkter och kassaflöde utsätts för är låg. Förändringar i ränteläget påverkar den avkastning som koncernen får på likvida medel. Risken i dessa förändringar bedöms som immateriell.

Kreditrisk

Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Koncernen har fastställt riktlinjer för att säkra försäljning av tjänster till kunder med lämplig kreditbakgrund och ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund innan standardvillkor för betalning och leverans erbjuds. Användningen av kreditgränser analyseras regelbundet och ledningen förväntar sig inte några väsentliga förluster till följd av utebliven betalning från dessa motparter. Genom kort led- och kredittid, vilket ger en kort kundkredittid, begränsas kreditrisken ytterligare. Ledningen bedömer att koncernen har rutiner som hanterar kreditrisk-exponeringen gentemot varje enskild kund. Maximal kreditriskexponering motsvaras av det redovisade värdet på finansiella tillgångar. Koncernen betalade under 2015 en deposition till den spanska spelmyndigheten i

enlighet med det spanska licensförandet. Denna deposition kan utgöra en kreditrisk då löptiden för depositionen ej är helt fastställd. Risken för denna deposition bedöms av koncernens ledning som låg.

Finansiella tillgångar och skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde

En beräkning av verkligt värde baserat på diskonterade framtida kassaflöden, där en diskonteringsränta som speglar motpartens kreditrisk utgör den mest väsentliga indatan, bedöms inte ge någon väsentlig skillnad jämfört med redovisat värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder som ingår i nivå 2. För samtliga finansiella tillgångar och skulder anses därför det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet. Se nedan tabell över finansiella instrument fördelat per kategori.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk hanteras genom att Koncernen innehar tillräckligt med likvida medel för att finansiera verksamheten. Ledningen följer också noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv, som består av likvida medel (not 18), på basis av förväntade kassaflöden. Koncernens finansiella skulder utgörs i allt väsentligt av leverantörsskulder, där den avtalsenliga förfallodagen infaller inom 12 månader.

Leverantörsskulder har vanligen en kredittid om 30 dagar.

Kapitalhantering

Koncernen har per 31 december 2016 inga (0) externa skulder för finansiering av verksamheten. Kapitalet består av eget kapital och bolagets utdelningspolicy i form av aktieinlösenprogram.

Koncernen, 2016	Lån och fordringar	Övriga finansiella skulder	Icke-finansiella instrument	Summa bokfört värde	Beräknat verkligt värde
Kundfordringar	44 306	–	–	44 306	44 306
Övriga kortfristiga fordringar	61 300	–	28 079	89 379	89 379
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	–	–	213 247	213 247	213 247
Medel hållna för licenstagares räkning	–	–	92 398	92 398	92 398
Likvida medel	494 497	–	–	494 497	494 497
Summa tillgångar	600 103	–	333 724	933 827	933 827
Övriga skulder	–	157 665	7 282	164 947	164 947
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	–	–	92 157	92 157	92 157
Leverantörsskulder	–	99 700	–	99 700	99 700
Summa skulder	–	257 365	99 439	356 804	356 804

Moderbolaget, 2016	Lån och fordringar	Övriga finansiella skulder	Icke-finansiella instrument	Summa bokfört värde	Beräknat verkligt värde
Kundfordringar	3	–	–	3	3
Övriga kortfristiga fordringar	1 288	–	26 667	27 955	27 955
Fordringar hos koncernbolag	388 228	–	–	388 228	388 228
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	–	–	51 327	51 327	51 327
Likvida medel	345 728	–	–	345 728	345 728
Summa tillgångar	735 247	–	77 994	813 241	813 241
Skulder till koncernbolag	–	9 006	–	9 006	9 006
Övriga skulder	–	–	6 598	6 598	6 598
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	–	–	73 180	73 180	73 180
Leverantörsskulder	–	89 976	–	89 976	89 976
Summa skulder	–	98 982	79 778	178 760	178 760

**NOT 27 HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPS
ÅRETS UTGÅNG**

I januari driftsattes NetEnts onlinespel för första gången på den reglerade spelmarknaden i Mexiko, hos speloperatören Codere. Vid spelmässan ICE i februari meddelades att NetEnt kommer att utveckla sitt första spel inom Virtual Reality, baserat på den tidigare succén Gonzo's Quest.

NOT 28 EVENTUALFÖRPLIKTELSER

	Koncernen		Moderbolaget	
kSEK	16-12-31	15-12-31	16-12-31	15-12-31
Pensionsåtaganden	5 475	–	5 475	1 688
Summa	5 475	0	5 475	1 688

Pensionsåtaganden avser avsättning för direktpension till nuvarande och tidigare verkställande direktör. Åtagandena har inte tagits upp i balansräkningen och täcks av värdet på företagsägda kapitalförsäkringar. Bolaget har ingen kapitalvärderisk i dessa åtaganden.



Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandards IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisnings- sed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltnings- berättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 16 mars 2017

Vigo Carlund
Ordförande

Fredrik Erbing
Ledamot

Maria Redin
Ledamot

Michael Knutsson
Ledamot

Mikael Gottschlich
Ledamot

Peter Hamberg
Ledamot

Jenny Rosberg
Ledamot

Pontus Lindwall
Ledamot

Per Eriksson
Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 16 mars 2017
Deloitte AB

Erik Olin
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i NetEnt AB (publ), org.nr 556532-6443

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för NetEnt AB (publ) för räkenskapsåret 2016-01-01 – 2016-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 54–101 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäkter

Beskrivning av risk

NetEnts intäkter för 2016 uppgår till cirka 1 455 MSEK och avser framför allt intäkter från att tillhandahålla licenser på internt utvecklade onlinespelsprodukter/-tjänster varav den egen-

utvecklade plattformen NetEnt Casino™ utgör en betydande del. Bolagets kunder erlägger arvoden (royalty) baserat på det spelöverskott produkten genererar hos kunden. Utöver royalty-intäkter har bolaget intäkter från installation och integration av NetEnt Casino™ för sina kunder.

Bolagets intäkter är en väsentlig post som består av en stor mängd små transaktioner och som prissätts individuellt utifrån kundspecifika avtal. Dessutom kräver redovisningen av installations- och integrationstjänster att bedömningar görs av bolaget. Det finns risk att samtliga transaktioner inte fångas upp, att transaktioner prissätts felaktigt samt att uppstartsavgifter inte redovisas i takt med att NetEnt fullgör sina åtaganden.

För ytterligare information hänvisas till not 3 på sida 90 som beskriver koncernens olika intäktsstyper och koncernens redovisningsprinciper i not 2 på sidorna 86-90 i årsredovisningen.

Våra granskningsåtgärder

I vår revision har vi genomfört granskningsåtgärder vilket bland annat inneburit att vi:

- Skapat oss en förståelse för väsentliga transaktionsflöden och kritiska IT-system inklusive NetEnt Casino™ samt för dessa granskat bolagets väsentliga kontroller för att hantera risken för fel i den finansiella rapporteringen. Vid granskningen har våra specialister inom IT varit involverade.
- Utvärderat om det skett förändring i bolagets tillämpning av redovisningsprinciper och/eller bedömningar avseende redovisning av intäkter.
- För ett urval av enskilda intäktstransaktioner verifierat att dessa prissatts enligt gällande kundavtal och att intäkter redovisats i den period då NetEnt fullgör sina åtaganden.

Immateriella tillgångar

Beskrivning av risk

NetEnt har betydande utgifter för utveckling av spelprodukter, -spelsystem och -spelplattformar. När specifika kriterier är uppfyllda aktiveras dessa utgifter som immateriella tillgångar i balansräkningen, per 31 december 2016 uppgår dessa immateriella tillgångar till cirka 253 MSEK. Det redovisade värdet inkluderar direkta utgifter för löner, köpta tjänster, material och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången.

Det finns risk att utgifter som inte är direkt hänförliga till tillgången, eller som inte är aktiverbara enligt gällande regelverk, redovisas som tillgång samt att det finns risk att dessa tillgångar inte skapar ekonomisk nytta för bolaget över hela den period som ledningen bedömt att tillgången skall skrivas av.

För ytterligare information hänvisas till not 12 på sidan 94 som



presenterar bolagets immateriella tillgångar samt till koncernens redovisningsprinciper i not 2 på sidorna 86–90 i årsredovisningen.

Våra granskningsåtgärder

I vår revision har vi genomfört granskningsåtgärder vilket bland annat inneburit att vi:

- Skapat oss en förståelse för bolagets process för aktivering, avskrivningstakt och värdering av immateriella tillgångar samt granskat de väsentliga kontroller bolaget har för att minimera risken för fel i den finansiella rapporteringen.
- Utvärderat om det skett förändringar i bolagets tillämpning av redovisningsprinciper och/eller bedömningar avseende immateriella tillgångar.
- Genom granskning av ett urval av transaktioner säkerställt:
 - att utgifter för utveckling korrekt redovisats i balansräkningen och att avskrivningar påbörjats vid den tidpunkt då tillgången tas i bruk, samt
 - att utgifter för utlägg samt utgifter för egen tid som är kopplade till utvecklingsprojekt kan redovisas i balansräkningen enligt gällande regelverk.
- Granskat att bolagets rutiner för att utvärdera nedskrivningsbehov av aktiverade utvecklingsutgifter är upprättade enligt gällande regelverk och att bolaget använt rimliga antaganden samt lämnat ändamålsenliga upplysningar i årsredovisningen.

Inkomstskatt

Beskrivning av risk

NetEnt bedriver verksamhet i ett flertal länder. Vissa koncernbolag utför tjänster åt andra koncernbolag och ersätts för detta i enlighet med formella avtal upprättade på armslängds basis.

Vi har identifierat inkomstskatter som ett område av särskild betydelse då koncernen bedriver verksamhet i flera länder med väsentliga transaktioner mellan länderna som måste ske på marknadsmässiga grunder samt hanteras i enlighet med de skatteregler som gäller i de länder där koncernen är verksam.

För ytterligare information hänvisas till not 10 på sidorna 92–93 som presenterar bolagets inkomstskatt samt till koncernens redovisningsprinciper i not 2 på sidorna 86–90 i årsredovisningen.

Våra granskningsåtgärder

Vi har skapat oss en förståelse för bolagets process för att identifiera och prissätta koncerninterna transaktioner. Vi har tagit del av bolagets dokumentation som beskriver principerna för prissättningen av transaktioner mellan de olika koncernbolagen och vi har säkerställt genom granskning av ett urval av transaktioner att dessa skett i enlighet med bolagets fastställda principer.

Vi har också utvärderat bolagets process för att identifiera om det skett väsentliga förändringar i bolagets verksamhet eller förändringar i gällande skattelagstiftning som föranleder förändringar i bolagets internprissättning samt tagit del av bolagets regelbundna och dokumenterade uppföljning av nivån på prissättningen mellan de olika koncernbolagen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2–53 samt 106–109. Det är styrelsen och verkställande direktören och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldigavi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhets-

faktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan eller när, i ytterst sällsynta fall, vi bedömer att en fråga inte ska kommuniceras i revisionsberättelsen på grund av att de negativa konsekvenserna av att göra det rimligen skulle väntas vara större än allmänintresset av denna kommunikation.



RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för NetEnt AB (publ) (publ) för räkenskapsåret 2016-01-01 – 2016-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm 16 mars 2017
Deloitte AB

Erik Olin
Auktoriserad revisor

Ordlista

B

Backoffice

Transaktionshanteringssystemet för kasinot.

Bet

Insats vid spel om pengar.

Betting Limits

Gränserna, minimum och maximum, för spelinsatserna i ett spel.

Bonusfunktion

Slotspel har ofta någon slags bonusfunktion, eller bonus feature. Olika varianter av dessa bonusfunktioner kan vara scatter, wild och liknande, men även bonusbanor där vinstchanserna är bättre än i grundspelet.

Bonusrunda

Bonusfunktion i slotspel där spelaren kommer vidare från grundspelet till en bonusbana med free spins, multipliers och andra funktioner som ofta ökar chanserna till högre vinster.

Branded Games

Kasinospel som använder innehåll, ofta varumärken, från tredje part. NetEnt betalar licensavgifter för detta.

Bruttospelöverskott

Branschterm. Samma som gross game win. Beräknas som spelinsatser minus vinster, minus bonusar, d v s före spelskatter.

C

Casino Module™

Namnet på NetEnts kasinosystem som inkluderar en uppsättning spel baserat på en teknisk plattform.

Chips

Spelmarker som används istället för kontanter för att visualisera spelinsatsen vid kortspel som t ex roulette.

Credits

I slotspel används så kallade credits istället för att visualisera spelinsatsen. Kallas även krediter eller betting units.

Croupier

Franskt ord för dealer, används ofta vid bordsspel som roulette och blackjack. Live casino med riktiga dealers sänds från NetEnts studio på Malta i realtid.

D

Datacenter

Serverhall eller motsvarande, där NetEnt rent fysiskt hanterar kundernas transaktioner.

Deal

Giv, eller utdelning av nya kort vid kortspel som t ex blackjack eller poker.

Dealer

Används ofta vid bordsspel som roulette och blackjack. Live casino med riktiga dealers sänds från NetEnts studio på Malta i realtid.

Desktopspel

Benämning på kasinospel som finns tillgängliga för spel på PC eller Mac, inklusive laptops.

Deposit

En inbetalning, oftast online, för att ladda ett spelkonto med pengar att spela för.

Driftsättning

NetEnts spel- och spelsystem lanseras kommersiellt hos en kund, d v s spelen blir tillgängliga för spel med pengar för spelare hos en speloperatör.

E

Expanderande symbol

Symbol i slotspel som expanderar över hela hjulet.

F

Feature Round

I slotspel är detta en särskild spelsituation som kan inkludera free spins, interaktiva spel och möjligheten att vinna särskilda priser.

Flash

Mjukvaruprogram som används till att skapa grafik, animationer, spel och så kallade Rich Internet Applications (RIA) för webben.

Free Round

Samma som bonusrunda. I slotspel kan spelaren komma vidare från grundspelet till en bonusbana med free spins, multipliers och andra funktioner som ofta ökar chanserna till högre vinster.

Free Spins

I slotspel kan spelarna erbjudas gratis snurr av spelhjulet, d v s en gratis spelomgång.

G

Game Win

Spelöverskott. Spelinsatser minus vinster.

General Availability (GA) Date

Datum då NetEnt släpper ett nytt spel, produkt, funktion eller tjänst till sina kunder samtidigt.

Go-live

Kallas även driftsättning. Det är tidpunkten då NetEnts spel blir tillgängliga hos speloperatören för spelare.

Gross Gaming Revenue (GGR)

Kallas även för Game Yield. Branschterm. Engelska för spelöverskott före skatt. Beräknas som spelinsatser minus spelarvinster och bonusar.

H

Hand

Korten som en spelare får efter att korten blandats i kortspel som blackjack.

Hostingavgifter

Månadsavgift som kunderna betalar för kundsupport, IT-tjänster, problemhantering, hostingtjänster och bandbredd.

Hostingcenter

Samma som datacenter.

HTML

Förkortning för Hyper Text Markup Language. Ett programmeringsspråk för hypertext för att skapa webbsidor. Webbsidor skrivs i allmänhet som HTML och överförs över Internet med HTTP.

HTML5

Det är den femte versionen av HTML-standard. Sedan 2015 är alla NetEnts spel helt utvecklade i HTML 5.

I

Integration

Benämning för de aktiviteter som görs för att koppla ihop en operatörs plattform med NetEnts kasinosystem så att spel kan driftsättas.

J

Jurisdiktion

Ett begränsat geografiskt område eller ett visst sakområde för rättskipning. Används för att beskriva de reglerade marknader där NetEnt har licenser, t ex Malta, Gibraltar, Alderney och Storbritannien.

K

Kasinolobby

Sida som visar vilka kasinospel som finns tillgängliga på operatörens webbsida.

Kasinoresultat

Kasinoresultatet beräknas så här: spelarinsatser minus vinster, minus spelarkompensationer, minus spelskatt.

Kasinospel

Övergripande benämning på kategori av spel om pengar, inklusive slotspel och bordsspel.

Kundsupport

En avdelning hos NetEnt som stödjer och hjälper kasinooperatörerna vid tekniska frågor och liknande.

L

Landbaserade kasinon

Alla kasinon som inte är online. Kallas även för offline.

Live Casino

Ett kasinospel med riktiga dealer som sänds i via videolänk i realtid från en spelstudio, t ex roulette och blackjack.

Live Common Draw Blackjack

Live Common Draw Blackjack är en typ av Live Casino blackjack där hundratals spelare kan delta samtidigt, till skillnad från vanlig blackjack som tillåter max sju spelare.

Lokal jackpott

Lokal jackpott för en operatör i en jurisdiktion.





M

Maximum Bet

Största tillåtna spelinsatsen i ett kasinospel som t ex roulette och blackjack.

Multichannel

Samma som multikanal. Möjligheten att spela våra spel i på olika typer av enheter såsom datorer, laptops, surfplattor, mobiltelefoner och vanliga spelautomater.

Multi-Player

Innebär att flera spelare kan spela samma spel i realtid. Möjligt i NetEnts Live Casino-spel, men inte i vanliga slotspel.

Multiplier

Ett inslag i slotspel som innebär att vinster kan multipliceras ett visst antal gånger.

N

Net Gaming Revenue

Engelsk term för nettospelöverskottet. Nettospelöverskott efter skatt. Branschdefinition som beräknas som spelinsatser – vinster – bonuskostnader – spelskatter.

Nettospelöverskott

Branschdefinition, samma som Net game win, beräknas som spelinsatser – vinster – bonuskostnader – spelskatter.

O

Onlinekasinoleverantör

Underleverantör till speloperatörer/onlinekasinon. NetEnt är en onlinekasinoleverantör.

Onlinekasinoooperatör

Beteckning för NetEnts kunder, spelbolag, som i sin tur erbjuder kasinospel till konsumenterna. Tillhandahåller ofta även andra typer av spel, såsom vadslagning och poker.

P

Payback

Se under payout. Återbetalningsprocent till spelarna.

Payline

De linjer eller den linje som en kombination av symboler måste landa på för att ge utbetalning i ett slotspel.

Payout

Återbetalningsprocent. Kallas även för payback och RTP. Det är procentsatsen som ett slotspel i genomsnitt över tid betalar tillbaka till spelaren för varje satsad krona.

Paytable

Kallas även vinsttabell eller utbetalningstabell. Denna beskriver vad olika utfall av symboler ger för vinst samt vad wild, scatter och övriga symboler innebär i respektive kasinospel.

Poolade jackpottar

Större jackpottar som aggregeras av flera operatörer genom samma spel.

Professionella tjänster

NetEnt erbjuder sina kunder tjänster kopplade till integration, migration, konsolidering av spel- och spelsystem, marknadsföring, analys av spel mm.

Progressiva slotspel

Flera slotspel är sammankopplade och samlar ihop till en större jackpot.

Progressiv jackpott

Ett visst belopp från varje spelinsats går till den progressiva jackpotten som fortsätter att byggas upp ända tills någon spelare vinner den.

R

Random Number Generator (RNG)

Slumptalsgenerator. En matematisk algoritm som helt slumpmässigt genererar en sekvens av siffror eller symboler. Slotspel kallas även RNG-spel.

Return to Player (RTP)

Återbetalningsprocent. Kallas även för payback och payout. Det är procentsatsen som ett slotspel i genomsnitt över tid betalar tillbaka till spelaren för varje satsad krona.

Revenue-share

Royaltyavgifter beräknas som en del av kundens intäkter från NetEnts spel.

Reels

Spelhjulen i ett slotspel där spelaren ska försöka få vinnande kombinationer av symboler. Ofta fem hjul som ser ut som kolumner.

Royaltyavgifter

NetEnts kunder betalar Royaltyavgifter varje månad till NetEnt. Dessa beräknas som en procentuell andel av kasinoreultatet i NetEnts spel efter spelskatter

S

Scatter

Symbol i slotspel. Ofta krävs tre av denna symbol för att komma in i en bonusrunda, få free spins eller liknande. Scatter behöver sällan ligga i någon specifik linje för att ge vinst.

Setup-avgift

Uppstartsavgift. Kunderna betalar initialt en avgift för att täcka kostnader för integration och testning inför driftsättning av NetEnts spel.

Slumptalsgenerator

Se under RNG.

Spelare

Speloperatörens kunder. Slutkonsumenterna av NetEnts spel.

Spelkatalog

Lista, eller katalog, över NetEnts spel som finns tillgängliga i en viss jurisdiktion.

Spelmyndighet

Myndighet som ansvarar för reglering av spelmarknaden i en jurisdiktion.

Speltyp

Olika genrer inom kasinospel såsom videoslots, bordsspel, Live Casino, etc.

Spelsystem

NetEnts Casino Module är ett spelsystem som integreras i speloperatörens plattform, eller system.

Spin

I slotspel motsvarar det en insats. Spelaren trycker på spinknappen för att snurra hjulen en gång.

Symbol

En ikon eller ett värde på hjulen i ett slotspel.

V

Videoslots eller klassiska slots

Benämningar som används för NetEnts vanligaste spel, även kallade slotspel.

Vinsttabell

Se paytable.

W

Wild

Symbol i slotspel som i de allra flesta fall ersätter vilken annan symbol som helst, vilket förenklar en vinnande linje för spelaren. Ersätter dock sällan scatter- eller bonussymboler.



Definitioner

Intäktsstillväxt

Procentuell ökning av rörelsens intäkter i svenska kronor jämfört med föregående år. Det är ett mått som används av investerare, analytiker och bolagets ledning för utvärdering av bolagets tillväxt. Bolagets mål är att intäkterna ska växa fortare än marknaden.

EBITDA-marginal

Rörelseresultat exklusive avskrivningar i förhållande till rörelsens intäkter. Det är ett lönsamhetsmått som används av investerare, analytiker och bolagets ledning för utvärdering av bolagets lönsamhet.

Rörelsemarginal

Rörelseresultatet i förhållande till rörelsens intäkter. Det är ett lönsamhetsmått som används av investerare, analytiker och bolagets ledning för utvärdering av bolagets lönsamhet.

Räntabilitet på eget kapital

Periodens resultat i procent av eget kapital. Det är ett avkastningsmått som används av investerare, analytiker och bolagets ledning för utvärdering av bolagets förmåga att förränta det kapital som dess aktieägare ställt till förfogande.

Soliditet

Beräknas som eget kapital dividerat med summa tillgångar vid periodens slut. Det är ett mått som används av investerare, analytiker och bolagets ledning för utvärdering av bolagets betalningsförmåga på lång och kort sikt samt kapitalstrukturen i bolaget.

Räntebärande nettoskuld

Nettot av räntebärande avsättningar och skulder minus finansiella tillgångar och likvida medel. Det är ett mått som används av investerare, analytiker och bolagets ledning för utvärdering av bolagets finansiella ställning och möjlighet att dela ut pengar till aktieägarna.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier under perioden efter utspädning. Det är ett mått som används av investerare, analytiker och bolagets ledning för utvärdering av bolagets finansiella utveckling och förmåga att generera ett positivt kassaflöde.

Genomsnittligt antal anställda

Genomsnittligt antal anställda omräknat till heltidstjänster.

Antal anställda vid årets slut

Antalet anställda personer vid årets slut omräknat till heltidstjänster.

Antal sysselsatta vid årets slut

Antalet anställda och externa resurser såsom dedikerade personer hos kontraktssleverantörer och konsulter vid periodens slut, omräknat som heltidstjänster.

Resultat per aktie

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier under året.

Eget kapital per aktie

Eget kapital i förhållande till antal utestående aktier vid årets slut.

Utdelning per aktie

Genomförd/föreslagen utdelning. Med utdelning menas här även överföring till aktieägare.

Genomsnittligt antal utestående aktier

Vägt genomsnitt av antalet utestående aktier under perioden, justerat för fondemission och aktiesplit.

Utestående antal aktier

Antal utestående aktier vid årets slut, justerat för fondemission och aktiesplit.



Årsstämma och övrig information

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma i NetEnt AB (publ) för räkenskapsåret 1 januari – 31 december 2016 äger rum i Stockholm fredagen den 21 april 2017 på Berns, Näckströmsgatan 8. Kallelse till årsstämman finns tillgänglig på NetEnts hemsida, www.netent.com/stamma.

Rätt till deltagande och anmälan

Rätt att delta på årsstämman har aktieägare som dels är införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per den 13 april 2017 och dels senast den 13 april 2017 anmäler sitt deltagande till NetEnt. Anmälan om deltagande i stämman ska ske skriftligen med namn, person-/organisationsnummer, samt gärna adress, telefonnummer, e-postadress och aktieinnehav till följande adress:
NetEnt AB (publ), Att: Årsstämma
Vasagatan 16, 111 20 Stockholm
eller per e-post till arsstamma@netent.com eller genom NetEnts webbplats på www.netent.com/stamma

Aktieregistrering

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom banks notariatavdelning eller annan förvaltare måste tillfälligt registrera aktierna i eget namn för att äga rätt att delta i stämman. Sådan registrering måste vara verkställd senast den 13 april 2017, vilket innebär att aktieägare måste meddela förvaltaren i god tid före detta datum.

ÖVRIG INFORMATION

NetEnt avser att distribuera finansiella rapporter enligt nedan.

Delårsrapport januari–mars 2017	20 april 2017
Delårsrapport januari–juni 2017	13 juli 2017
Delårsrapport januari–september 2017	27 oktober 2017
Bokslutskommuniké och rapport för fjärde kvartalet 2017	15 februari 2018

Finansiella rapporter, pressmeddelanden och annan information finns tillgänglig från offentliggörandet på NetEnts webbplats www.netent.com. NetEnt har elektronisk distribution som huvudsaklig distributionsform för finansiella rapporter. Finansiella rapporter, pressmeddelanden och annan information finns tillgänglig på NetEnts hemsida www.netent.com, där det också är möjligt att prenumerera på rapporter och pressmeddelanden via e-post. Finansiella rapporter finns tillgängliga på hemsidan från och med tidpunkten för offentliggörandet. Tryckt version av årsredovisningen skickas på begäran.

För ytterligare information vänligen kontakta
Per Eriksson, verkställande direktör, eller
Therese Hillman, finanschef,
per **telefon** 08-57 85 45 00, eller **e-post**: ir@netent.com.



Adresser

Moderbolag och Utveckling

NetEnt AB (publ)
Vasagatan 16
SE-111 20 Stockholm
Sverige
Telefon: 08-578 54 500
Fax: 08-578 54 510
E-mail: info@netent.com eller
ir@netent.com

Global Market Operations

NetEnt Malta Ltd.
The Marina Business Centre
Abate Rigord Street
Ta'Xbiex XBX 1120
Malta
Telefon: +356 21 31 16 21
Fax: +356 227 681 00
E-mail: sales@netent.com

Produktion: NetEnt i samarbete med
Addira och Ekgren & Folke.
Tryck: Åtta45





NETENT

NETENT AB (PUBL)
Org. nr. 556532-6443
Vasagatan 16, 111 20 Stockholm
www.netent.com, info@netent.com